

## Hørings svar nr. A-1

Indsendt på vegne af: FunktionsMED, Voksenhandicap, Social Omsorg, Hedensted Kommune

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar fra FunktionsMED Voksenhandicap

Kommunalbestyrelsen har ved opslag på Hedensted Kommunes hjemmeside den 13. september 2023 anmodet om eventuelle bemærkninger til høring over forslag til teknisk-administrativt Budget 2024.

FunktionsMED Voksenhandicap har læst og forholdt sig til forslaget og fremsender hermed høringssvar:

“FunktionsMED Voksenhandicap ser positivt på, at der ikke er yderligere reduktioner på Voksenhandicapområdet.

Vi ser dog fortsat med bekymring på konsekvensen fra sidste års reduktion, som betød at normeringen på botilbuddene blev reduceret i forhold til tidligere år. Vi har kunne se i løbet af 2023, at det er blevet sværere selv at dække ind ved både planlagt og ikke planlagt fravær – hvilket betyder et øget forbrug af vikarer.

Vi ser ligeledes med bekymring på, om vi stadig kan holde det faglige niveau, fastholde medarbejderne og have et forsvarligt arbejdsmiljø i forhold til borgere med udadreagerende adfærd.”

Forslaget giver ikke i øvrigt FunktionsMED Voksenhandicap anledning til yderligere bemærkninger.

Med venlig hilsen

FunktionsMED Voksenhandicap

## Hørings svar nr. A-2

Indsendt på vegne af: Lokal MED Klima, Miljø og Byg

### **Indsendt høringssvar**

Først og fremmest vil vi gerne rose indsatsen med at rydde op i de midlertidige bevillinger. Det fjerner en usikkerhed, som ligger i organisationen i VTF.

Byggesags gebyr: Budgettet er for højt i forhold til, hvad der er realistisk at realisere. Vi ønsker en justering, så budgettet bliver realistisk i forhold til antal ansatte.

Mellefinansiering af anlægsprojekter (som Vandmiljøplan 3 projekter og Klima lavbund).

Udfordringen ligger i at projekterne er fuldt finansieret men pengene bliver først udbetalt ved projektafslutning som kan strække sig over flere år.

Desuden bliver det svært, at kunne ansætte medarbejdere til at løse opgaverne fx Vandplan 3 som er en lovpligtig opgave.

Myndighedsområdet i VTF

Vi har en strukturel udfordring og kan i princippet ikke følge med til at levere på opgaverne. Hvis man ønsker væksten, så er det en flaskehals/udfordring, at vi er for få medarbejdere, bl.a. til udarbejdelse af lokalplaner, miljøvurderinger, tilsyn og byggesager. Hvilket den forringede placering i DI målingen formentlig også er et udtryk for, samt et generelt arbejdspress på medarbejderne i myndighedsområdet i VTF .

De midler der er afsat i økonomiudvalget løser ikke ovenstående problemstilling, da det kun løser udfordring med midlertidige bevillinger, og at bevillingen ikke medfører ekstra arbejdsressourcer til at øge kapaciteten.

Work smarter – vi har længe talt om, at vi skal rationalisere arbejdsgange og arbejde mere effektivt. Men hjælpen til automatisering og digitalisering er utilstrækkelig og fastholder os i manuelle processer og rutiner, som tager tid fra vigtige kerneopgaver. Vi har et ønske om, at der skal afsættes ressourcer til digitalisering/IT understøttelse

## Høringssvar nr. A-3

Indsendt på vegne af: LokalMED Materielgården

### ***Indsendt høringssvar***

Fra Materielgården sendes et høringssvar om, at der er tilført nye områder med stauder, som der ikke er budgetmidler til at passe. Konsekvensen af at prioriterer de nye områder vil være, at der er andre områder, der ikke bliver passet.

I takt med der laves flere nye anlæg skal der afsættes midler til afledt drift og vedligehold af de nye anlæg. F.eks. staudebede i Tørring torv, Bredgade, Tørring Uldum, Horsensvej, Hedensted, Vestergade, Løsning.

Det er dejligt at der er nogen der vil bosætte sig i kommunen og så handler det også om at kommunen ser præsenteret ud på vores veje og anlæg.

Det positivt, at der ikke sker yderligere besparelser på området.

## Hørings svar nr. A-4

Indsendt på vegne af: Lokal-MED i Center for Sundhed, frivillighed og forebyggelse / Social Omsorg

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar fra medarbejdersiden af lokal-MED i Center for sundhed, frivillighed og forebyggelse (Social Omsorg) i forbindelse med budgetforslag 2024

Først en anerkendelse af beslutningen om at trække "grønthøstermetoden" tilbage! Det har stor værdi for os. Vi anerkender også det kæmpe store og komplekse stykke arbejde, som direktion og lokalpolitikere står i. Det er svære beslutninger!

Der er fra direktionens side peget på mulige besparelser i Social Omsorg ved reduktion i ernæringsteamet samt omprioritering af aktivitetsområdet. Begge disse områder hører organisatorisk til i Center for Sundhed, Frivillighed og Forebyggelse, hvorfor vi gerne vil udtrykke vores bekymringer.

Ernæringsteamet indsender deres eget fag-specifikke høringssvar, som vi derfor ikke kommer ind på i dette notat, men som vi i vores fælles lokal-MED gerne vil bakke op om!

Hvad er aktivitetsområdet:

"Aktivitetsområdet" dækker over enhederne Fællesteamet (tidl. Den Sociale Dimension) og de Åbne Aktiviteter. Det er et tværfagligt team med social- og sundhedsfaglige kompetencer og erfaring inden for mental sundhed og mestring bestående af bl.a. sygeplejerske, pædagog, ergoterapeut, fysioterapeut, SOSU-hjælper og SOSU-assistent.

Teamet har til opgave at forebygge, opspore og afhjælpe ensomhed og mistrivsel, dels ved 1-1 møder i borgernes hjem, og dels gennem planlægning og understøttelse af aktiviteter båret af frivillige ældre.

Henvendelserne til aktivitetsområdet sker bl.a. fra de to sygeplejersker, som varetager de lovpligtige forebyggende hjemmebesøg, som er organiseret i samme enhed (Senior Forebyggelse), fra ergo- og fysioterapeuter, som møder borgerne efter indlæggelse, eller fra sundhedskonsulenternes patientrettede tilbud og individuelle sundhedssamtaler.

Vi oplever stor meningsfuldhed i at have dette smidige arbejdsfællesskab samlet i én og samme afdeling under én leder.

Målgruppen er de mest sårbare borgere, som ikke har ressourcerne eller netværket til selv at opsøge meningsfulde fællesskaber m.h.p. social rehabilitering. Vi ser derfor IKKE, at opgaven kan løftes af eks. Ældresagen eller civilsamfundet, som henvender sig til de lidt mere ressourcestærke ældre.

Ensomhed og mistrivsel bliver et større og større problem i Danmark, og fører bl.a. til dårlig livskvalitet, deraf følgende livsstilssygdomme, et stort pres på sundhedsvæsenet, øgede samfundsudgifter og forkortet levetid.

Der er i 2023 lavet en National Handlingsplan mod ensomhed. Kommunerne anbefales at øge og målrette indsatsen omkring systematisk opsporing af ensomhed og understøttelse af den enkeltes sundhedskompetencer på det mentale og sociale område.

Dette falder i god tråd med Hedensted kommunes sundhedspolitik og den politisk vedtagne kerneopgave for Social Omsorg; at borgerne skal understøttes i at klare sig bedre og længere selv.

Afledte konsekvenser:

Vi er bekymrede for, at der i tilfælde af at der udmøntes besparelser på dette område, vil være store afledte konsekvenser i arbejdsdagen for særligt hjemmeplejen og hjemmesygeplejen, men også for eks. Mestringsenheden i Voksenhandicap, praktiserende læger, alarmopkald 112, samt i form øgede udgifter til indlæggelser / genindlæggelser.

## Høringsvar nr. A-5

Indsendt på vegne af: Skolebestyrelsen Stouby skole

### ***Indsendt høringssvar***

Kære Hedensted Kommune,

Tak for tilsendt forslag til teknisk-administrativt budget 2024.

Skolebestyrelsen for Stouby Skole værdsætter vores lokale pasnings- og skoletilbud, og vi anerkender, at der i budgettet er tildelt midler til området under Udvalg for læring - et vigtigt område med stigende udfordringer.

På vegne af og med venlig hilsen

Skolebestyrelsen Stouby Skole

Kristina Holst Juul

## Hørings svar nr. A-6

Indsendt på vegne af: Område MED Læring

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar Område MED Læring

Budget 2023 og overslagsårene 2025-2027

Høringssvar fra Område MED Læring er lavet på baggrund af opsamling fra drøftelse på Område MED Lærings møde den 13.9.2023.

Indledningsvis anerkender Område MED Læring den gode proces, der indtil videre har været vedrørende budget 2024. Den har skabt mere ro i organisationen, end det var tilfældet vedrørende budget 2023.

Der noteres følgende

Positivt at grønthøster er fjernet i 2024

Område MED Læring finder det positivt, at grønthøsteren for 2024 er fjernet. Det noteres at der er lagt en grønthøster ind i overslagsårene. Område MED Læring understreger vigtigheden af, at der skabes et budget, som er bæredygtigt i et flerårigt perspektiv, så man undgår for mange udsving fra år til år. Dette er også vigtigt i et fastholdelses- og rekrutteringsperspektiv.

Der spares ikke på administration

Område MED Læring er glad for at se, at der ikke lægges op til at spare yderligere på administration. Den administration vi har underbygger områderne rigtig godt

Midler til dagplejen

Det er positivt, at der er tildelt flere midler til dagplejen, som pt. er presset økonomisk.

Segregering

Det er positivt med budgettilførsel på 15 mio. i 2024 til skoleområdet så der kan skabes drift i balance. Det giver mulighed for at igangsætte indsatser, som kan modvirke segregering, herunder mellemformer.

Der er dog en stor bekymring for, at udfasningstakten vil give udfordringer. Hvis vi laver fuldt stop for segregering, vil vi i overslagsårene fortsat ligge på en segregering på 5,5% med de elever, der allerede er i specialtilbud. Det er i det lys en hård udtrapning, grænsende til urealistisk.

Der bliver udtrykt bekymring for, at når man reducerer på almenområdet, og fx skærer ned på to-voksen ordningen, så fjerner man nogle af de kompenserende tiltag, som netop kan modvirke segregering. Dette har været en af konsekvenserne af de besparelser, der har været arbejdet med i 2023 for at kunne overholde drift rammen.

Handleplanen for balance imellem almen- og specialområdet bliver ikke gratis at implementere. Der er en forventning om, at vi med afsæt i udtrappingsplanen skal reducere med 30 stillinger frem mod 2027, hvilket forstærker ovenstående paradoks.

Hvis vi skal lykkes med opgaven er samspillet med 0-6års området altafgørende.

Strategiske udfordringer på dagtilbudsområdet

Der er et ønske om, at de reelle anlægsudgifter på dagtilbudsområdet fremgår af

investeringsoversigten, så man ikke skal bruge driftsmidler til anlægsopgaver. Det er vigtigt ind i et bosætningsperspektiv, at der tænkes i pasningspladser.

Der skal fortsat være en særlig opmærksomhed på loven om minimumsnormeringer.

Sampasningsuger og harmonisering af åbningstider

Der lægges op til flere sampasningsuger i dagtilbud. Område MED Læring gør opmærksom på, at det især i mindre dagtilbud kan være vanskeligt at tilpasse normeringen og implementere budgetreduktionen. Dette gælder ligeledes i forhold til harmonisering af åbningstider.

Det efterregulerede engangsbeløb fra SKAT på 25 mio.

Hedensted Kommune har vedtaget en tværgående Sundhedspolitik. Det ville være positivt med midler til omsætning af politikken i praksis.

Jf. Børne- og Ungepolitikken er vi optaget, af at der fortsat arbejdes med at skabe miljøer for børn, hvor man både kan være og lære. Det arbejde kunne godt understøttes yderligere økonomisk, og dermed skabe sammenhæng til Facilitetsplanen.

Børn og Familie kommer til at få flere opgaver i forbindelse med implementering af reformen Børnene Først og den kommende barnets lov. Der er en bekymring for, at DUT midlerne ikke kommer til at dække de øgede opgaver. Det samme gør sig gældende for Tandplejen i forhold til de 18-21årige.

Proces efter budgetvedtagelse

Område MED Læring er optaget af, at der er gennemsigtighed i budgetrealiserings arbejdet.

Med venlig hilsen

Område MED Læring

Morten Kirk Jensen, formand

Anne-Marie Søgaard, næstformand



## Høringsvar nr. A-7

Indsendt på vegne af: Socialpsykiatrien Hedensted kommune

### **Indsendt høringssvar**

MED-udvalget i socialpsykiatrien har følgende kommentarer til Budget 2024

Udvalget har 2 kommentarer og input, der har betydning for økonomien i socialpsykiatrien og samlet set også for Hedensted kommune. Det første omhandler den organisatoriske placering af Housing First indsatsen for hjemløse og MEDs bekymring i forhold til realiserede forventede økonomiske og organisatoriske konsekvenser heraf. Det andet er MEDs bekymringer i forhold til den nye regionale indsats i forhold til dobbeltdiagnostiserede borgere med hertil hørende forventede konsekvenser for både socialpsykiatri og velfærd.

- Indsatsen omkring Housing First indsatser jf. Servicelovens § 85a er økonomisk blevet placeret i Socialpsykiatrien.

Der arbejdes pt. på en aftale om ansvarsfordeling mellem Velfærd, Social Omsorg og Rusmiddelcenter.

Omlægningen af refusionsordningen vedrørende Forsorgshjem betyder, at Hedensted kommune tilføres kr. 1.853.480 kr. Disse er i budgetudkastet placeret i Rusmiddelcentret og bør flyttes til Socialpsykiatrien. Dette begrundet i, at Rusmiddelcentrets opgave som udgangspunkt ophører, i det øjeblik, at borger flytter ud af forsorgshjemmet.

Det skal hertil anføres, at Socialpsykiatrien er bekymret for budgettet størrelse. Der skal afvikles rigtig mange aktiviteter inden for budgettet på kr. 1,8 mio. Budgettet skal dække:

\* Sagsbehandling i forbindelse med såvel bostøtte, midlertidige botilbud og længerevarende botilbud for denne målgruppe.

\* Boligindskudslån – hvor kravene er lempet til borger

\* Tilskud til nedsættelse af husleje, således borger i en periode på op til 2 år har råd til at bo i boligen – og det herefter forventes,

at borger vil kunne bo i bolig på ordinære vilkår

\* Etableringsydelse efter forventede lempeligere regler

\* Bostøtte efter Servicelovens § 85a (op til 2 år) uanset om borger flytter tilbage til Hedensted eller bosætter sig i anden

kommune.

\* Midlertidigt ophold i botilbud jf. Servicelovens § 107 i en periode på op til 6 måneder – som anvendes til af afklare borgers

funktionsniveau

\* Endelig skal budgettet også dække forebyggelse af hjemløshed – også for borgere under 18 år fx i form af huslejetilskud.

MED gør hermed opmærksom på, at det er urealistisk, at kr. 1,8 mio. vil kunne dække den meget store vifte af opgaver, som følger med lovændringen.

Der gøres endvidere opmærksom på, at det i dag er vanskeligt at finde egnede og økonomisk realistiske boliger til gruppen af hjemløse i hele Hedensted kommune.

Endelig gøres opmærksom på, at bostøtten efter Servicelovens § 85a skal udføres efter Housing First principperne, og dette skal personalet uddannes til. I øjeblikket drøftes hvordan indsatsen efter § 85a skal tilrettelægges i samarbejde med Velfærd, Social Omsorg, Socialpsykiatrien og Rusmiddelcentret (der foreligger pt. hverken Vejledning eller bekendtgørelse på området, og disse forventes jf. KL først at foreligge i oktober 2023).

Det er væsentligt, at budgettet følges op således alt kontering sker på selvstændigt PSP element, således det er muligt at opgøre, hvorledes omlægningen præcist påvirker kommunens økonomi. Der gøres opmærksom på, at såfremt omlægningen medfører merudgifter, vil det være vil det kunne få indgribende effekt på Socialpsykiatriens øvrige aktiviteter og serviceniveau. Det er uheldigt, at det herved vil få effekt for en helt anden gruppe af udsatte borgere. MED-udvalget er stærkt bekymret herfor.

- Omlægningen af indsatsen i forhold til dobbeltdiagnostiserede borgere betyder, at Regionerne fremadrettet skal etablere et tilbud til disse borgere. Der foreligger på nuværende tidspunkt en visitationsretningslinje, hvori der er mange gode og savnede elementer. I forbindelse med det nye regionale tilbud er der tale om en nul-sums løsning, og det medfører bl.a. at socialpsykiatrien skal aflevere midler, der tidligere var budgetteret til de særlige regionale pladser.

Der er bekymring for, om de økonomiske forudsætning i omlægningen af opgaverne er realistiske – sagt med andre ord "kan dette virkelig gøres som en nul-sums løsning."

Dette begrundes med følgende:

Borger skal sige ja-tak til det regionale tilbud. Såfremt borger sig nej, skal borger fortsat forblive og have tilbud i det kommunale system. Det er en gruppe af borgere, som i dag er ganske vanskelige at hjælpe ligesom gruppen ofte er forbundet med markante udgifter til kommunale indsatser på tværs.

Når borger er færdigbehandlet i det regionale tilbud, vil borger igen skulle have tilbud fra den kommunale sektor. Her er der bekymring for, hvilken palette af tilbud, kommunerne forventes at skulle opretholde. Der er fx bekymring for, at flere borgere udskrives fra det regionale tilbud med klar anbefaling om botilbud, at borger udskrives med behov for massiv bostøtte, rusmiddelbehandling eller lignende. Det betyder reelt, at kommunen trods "aflevering af opgaven" fortsat skal opretholde uændrede eller måske endda nye tilbud, ligesom det kan forventes øgede udgifter til fx. botilbud.

MED-udvalget er bekymret for, at også denne ændring vil medføre markant øget pres i bostøtten, pres på antallet af botilbud, hvilken kan medføre reduktion i serviceniveauet i forhold til socialpsykiatriens og Velfærds øvrige målgruppe, ligesom det vil genere pres på arbejdsmiljøet både i udfører og myndighedsdel.

Mvh

MED-udvalget i Socialpsykiatrien

## Høringsvar nr. A-8

Indsendt på vegne af: Lokal MED udvalg Myndighed Børn & Familier

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar fra lokal MED udvalget Myndighed, Børn & Familier, vedrørende budgetoplæg

Lokal MED Myndighed Børn & Familier finder det positivt, at der ikke er lagt op til yderligere besparelser på det administrative område. Dertil ser vi positivt på, at skoleområdet tilføres 15 mill med henblik på at støtte børn med særlige behov til udvikling af læringsmiljøet i almen området.

Der er på det specialiserede børn og unge område en reform og ny lov gældende pr januar 2024 som bl.a anviser tidligere hjælp, anbringelse udenfor hjemmet som en forebyggende indsats, flere anbringelser af søskende og andre børn i en hustand, hvor et barn/en ung er anbragt. Finansieringen af lovændringen er øremærket den sagsbehandling, der følger reform og ny lov – 2 socialrådgivere på komplekse sager, tættere kontakt mellem socialrådgiverne og barnet/den unge og større inddragelse i hele sagsforløbet. De indsatser sagsbehandlingen afstedkommer finansieres ikke. Budgettet til anbringelser blev fra 2023 reduceret med 3 mill som led i sidste års budgetforhandlinger. Vi ønsker derfor at adressere en bekymring for, at området ikke tilføres midler til imødekommen af de øgede udgifter til særligt anbringelser, der må forventes.

På vegne af lokal MED udvalget

Charlotte Rottbøll Lauridsen

Formand

Malene Jegstrup

Næstformand

## Høringsvar nr. A-9

Indsendt på vegne af: Skolebestyrelsen - Stjernevejskolen Hedensted

### **Indsendt høringsvar**

Hedensted d. 24.09.2023

Høringsvar til teknisk-administrativt forslag til budget 2024-27

Indledningsvis synes vi, det er læsevenligt med brugen af illustrationer og grafer, men der bør være kildehenvisninger og evt. nærmere læsevejledning. Bl.a. på side 26, får vi ikke tal og graf til at hænge sammen.

På Stjernevejskolen er vi glade for at se den økonomiske håndsrækning til en hårdt prøvet økonomi i budgettet for 2024. Dog undrer det os, at man ser ind i en større segregering allerede fra børnehaverne, men ikke lægger op til en fast øget tildeling til skolerne. Økonomien til de segregerede elever har kørt i overhalingsbanen de sidste mange år og igennem flere forskellige byråd med skiftende borgmestre, nu må det være tid til en ny tildelingsmodel, hvis ikke alle vores børn og unge skal se tilbage på en meget fattig folkeskoletid i Hedensted kommune.

I dette skoleår ser de store skoler, som varetager 100% af kommunens udskolingsbørn, ind i markant ringere almindelig skolegang. Vi har måttet fjerne lejrskoler og morgen-/læsebånd. Mange vigtige aspekter der støtter op om "Sammen om skolen" i Hedensted Kommune, har vi indskrænket. B.la. skole/hjem samarbejdet, hvor der er reduceret i antal faglærere og tilpasning af skolefesten, så den afholdes inden for lærerens arbejdstid, hvilket kan besværliggøre det for forældrene, men er bedre for den økonomiske ramme. Dette er nogle af de ændringer, som vi har måttet beslutte på baggrund af økonomien.

Desuden gør det ondt, når skolebestyrelsen erfarer på dialogmøderne, at andre skoler har råd til nye legepladser og lejrture til Bornholm, som alt sammen styrker både fællesskabet og mod på livet. Det skaber en stor ulighed mellem skolerne, når der bliver så synligt forskel på, hvad børnene kan modtage af læring og trivsel. Vi oplever til forældremøder, at forældrene er uforstående og utilfredse med denne urimelige forskel - og vi synes det er svært at stå på mål for en politisk beslutning, som rammer ulige skolerne imellem. Vi er ellers meget positive overfor de 4 pejlemærker, men særligt "Mod på livet og lyst til læring" og "Fællesskaber: Gode steder at være og lære" finder vi rigtig svært at indfri overfor børnene på kommunens store skoler.

Centerklasserne har også fået massive besparelser. Besparelser, der ikke ser ud til at ville ændre sig, men forbliver virkelighed for de elever i vores skolevæsen, der har det allersværest. Besparelserne skal udmønte sig i færre voksne pr. elev. Det betyder, at vi pt. har samlet flere elever i hver centerklasse, hvor de må klemmes ind på få kvm.

Vi kan også allerede høre på skoleledelsen og se på statistikken for fravær, at der er en stigning i sygemeldinger hos personalet i centerklasserne. Skoleledelsen fortæller om at personalet, er mere presset end tidligere - opgaver og tid hænger ingenlunde sammen.

Vi ser ligeledes en skoleledelse, som gør hvad de kan for at skabe og udvikle en god skole, men som der også skal stå på mål for en bundlinje, der ikke kan kontrolleres ift. segregering af tilflyttere og skolestarterne. Vi kan kun gisne om det, men vi forudser både

medarbejderundersøgelse og trivselsmålinger for eleverne, der kommer til at vise et andet billede, end det vi har været så stolte af tidligere.

Vi er meget positive over for det gode samarbejde mellem Hedensted Lærerkreds, Hedensted Skolelederforening, BUPL Hedensted, afdelingen for Læring og det politiske Udvalg for Læring. Vi kan høre, at det gør en stor forskel for skolerne i deres daglige arbejde. Men vi savner, at "Sammen om skolen" også kan mærkes hos børnene, og særligt vores unge mennesker, som i den grad har brug for at styrke deres fællesskaber i en tid med massiv mistrivsel hos de unge. Desværre er det f.eks. ressourcer til trivselsarbejdet, som vi har måttet reducere på, da det er fagene, der først og fremmest skal dækkes.

På Stjernevejsskolen har vi i budget 2023 prioriteret nærvær hos børnene i form af bevarelse af 2-lærerordningen, men på bekostning af morgen-/læsebånd. Det kan kun lade sig gøre grundet frihedsgraderne, og vores bekymring går på, om de frihedsgrader kan tages væk igen. Konsekvensen vil da være, at vi ikke længere kan give børnene nærværet og mulig faglig udfordring og støtte. Alt er skåret så hårdt ind til benet, at vi er bekymret for, hvordan vi skal kunne give mere end kun den absolutte kerneundervisning (fag) til eleverne.

Igen må det påpeges, at alle skolens børn oplever en markant ringere mulighed for den almene dannelse i deres vigtige børne og unge år, og vi synes, det gør det svært at leve op til de fire pejlemærker.

På vegne af skolebestyrelsen på Stjernevejsskolen

Brian Haahr-Nielsen

Skolebestyrelsesformand

## Hørings svar nr. A-10

Indsendt på vegne af: Skolebestyrelsen på Øster Snede Skole

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar fra Øster Snede Skole vedr. "Forslag til teknisk-administrativt Budget 2024 for Hedensted Kommune"

Vi anerkender de positive tiltag der er i forslaget til teknisk-administrativt Budget 2024 til:

- at Udvalget for Læring prioriteres og tildeles ekstra midler i 2024 på ca. 67 mio. / 7%.
- at fjerne: "en ellers vedtaget "grønthøster" besparelse på 8,6 mio. kr. i 2024", men hvad så når den kommer tilbage i 2025? Vi synes ikke det vil være at tage ansvar politisk/administrativt bare at skubbe en grønthøsterbesparelse videre til skolerne. I stedet for grønthøsteren bør budgettet gennemgås for at identificere de mest effektive områder, der kan spares med den mindst mulige negative indvirkning. P.t. har vi et alment skolesystem der er skåret ind til benet.
- at der arbejdes i "Balanceplanen" med "tiltag til den videre proces med at udvikle stærkere og endnu mere inkluderende fællesskaber samt sikre ressourcer til mere varierede og tilpassede læringsmiljøer."
- at der er "fuld dækning af segregeringsudfordringen i 2024". Dog med den "forudsætning om, at merudgifterne (til segregering) støt mindskes i 2025 og 2026, og at balanceplanen har fuld effekt i 2027." Hvordan tænkes segregeringsudgifterne mindsket? Vil der over denne periode komme færre børn med segregeringsbehov eller tænkes der nye måder segregeringsbørnene kan håndteres for færre udgifter?

I det samlede forslag til teknisk-administrativt budget 2024 beskrives der at flere børn og unge bør "indgå i fællesskaberne i almenskolen, så behovet for at visitere til et specialtilbud mindskes". Er det realistisk og vil der være midler til at muliggøre denne intention? Hvis "mellemløber" er et af svarene på at opnå dette, mener vi at deres volumen og tildeling af midler til at udvikle dem er afgørende for at det kan komme til at virke.

Vi er klar over, at budgetressourcerne er begrænsede, men mener, at investeringer i uddannelse er en investering i fremtiden. Vi opfordrer kommunen til nøje at overveje disse bekymringer i budgetprocessen for at sikre et stærkt og inkluderende læringsområde.

På skolebestyrelsens vegne

Niels Toft Jørgensen

Formand, Øster Snede Skole

## Hørings svar nr. A-11

Indsendt på vegne af: FunktionsMED Sundhed og Ældre / Social Omsorg

### **Indsendt høringssvar**

Budgetforslag 2024:

Høringssvar fra medarbejdersiden af Funktions-MED Sundhed og Ældre /Social Omsorg

Vi vil gerne tilkendegive stor tilfredshed med valget af selvbudgettering, som er medvirkende årsag til, at alle områder ikke igen skal rammes af grønthøstermetoden.

Vi vil også gerne anerkende jeres store arbejde med at træffe de svære beslutninger om, hvor besparelserne skal udmøntes.

Vores bekymringer går på flg. afledte konsekvenser af de udmeldte forslag:

- Ernæringsområdet:

Det er en kendt sag, at der er forholdsvis mange ernæringstruede ældre borgere. Diætisterne er derfor en vigtig del af det sundhedsfremmende og forebyggende arbejde med vurderinger af de mest sårbare borgere på plejehjemmene og i borgernes eget hjem.

En reduktion af teamet vil resultere i uhensigtsmæssigt lange ventetider på ernæringsscreening med mulige sundhedsmæssige konsekvenser og indlæggelser til følge. Medarbejderne i plejen og i køkkenerne har qua deres uddannelse også kompetence til at vurdere kost- og ernæringsbehov, men ikke i samme omfang ved særlige problematikker.

Vi kan også være bekymrede for, hvilke faggrupper der skal have det faglige ansvar for vurderingerne i en meget travl hverdag.

- Udskydelse af planlagt udvidelse af køkkenet på Kærminde:

Denne beslutning giver god mening som det er nu, så længe det selvfølgelig sikres, at der sker en passende opnormering af køkkenmedarbejderne i takt med at husene og daghjemmet tages i brug.

- Egenbetaling på kørsel til daghjem:

Denne løsning er kompliceret, da det vil medføre et behov for en ændring af kvalitetsstandarderne og nuværende praksis for visitation.

Som det er nu, visiteres borgerne til aktivitets- og samværstilbud i daghjemmene ud fra en konkret vurdering af deres psykiske og fysiske funktionsevne eller særlige sociale problemstillinger (§ 104). Her er kommunen forpligtet til at tilbyde befordring.

Agter man at fjerne befordringsforpligtelsen, skal borgeren visiteres til daghjemmet på et andet grundlag (§ 84). Så skal der i stedet foretages en vurdering af et behov for aflastning af borgerens pårørende. Det kan i praksis være meget problematisk at afgøre ved borgere, der bor alene.

Vi er derfor bekymrede for, at borgere med et reelt behov for støtte og samvær IKKE vil kunne visiteres til daghjem, hvis der ikke er nære pårørende. Det vil medføre flere ensomme ældre med dårlig livskvalitet og en større belastning på hjemmeplejen /aktivitetsområdet.

Besparselsen vil i øvrigt først kunne træde i kraft efter en konkret og individuel re-visitering af de borgere, som i dag er bevilget daghjem.

- Aktivitetsområdet:

Der er forskel på aktivitetsmedarbejderes ansættelsesvilkår. Nogen er ansat i Sundhed, frivillighed og forebyggelse og varetager udelukkende denne opgave, andre har delte stillinger ml. aktivitet og pleje, og igangsætter og varetager åbne, uvisiterede aktiviteter på plejehjemmene. Vi kan være bekymrede for, at besparelser på aktivitetsområdet - måske utilsigtet - også vil ramme plejehjemmene, hvor aktiviteterne har meget stor værdi for beboerne samt for udefra kommende pensionister.

Derudover henviser vi til høringssvaret fra lokalMED i Center for Sundhed, frivillighed og forebyggelse, hvor konsekvenserne af besparelser på aktivitetsområdet er beskrevet.

- Administrationen:

Det er positivt, at man ikke har til hensigt at spare på den administrative side. Det er svært at skulle undvære flere administrative medarbejdere, og de få der er tilbage, har nok at se til.

Vi vil slutteligt opfordre politikerne til at være åbne og tydelige i deres udmeldinger til kommunens borgere, når budgettet er vedtaget. Vi oplever et højt pres fra borgere og pårørende, og det er vigtigt at politikerne står på mål for deres prioriteringer og dermed kan være med til at forventningsafstemme serviceniveauet over for kommunens borgere.



## Hørings svar nr. A-12

Indsendt på vegne af: Handicaprådet

### **Indsendt høringssvar**

Handicaprådets høringssvar til Direktionens forslag til teknisk-administrativt Budget 2024

Tak for muligheden for at komme med et høringssvar til Budget 2024. Hermed vores betragtninger.

#### Børnehandicap

Vi ser med stor bekymring på manglen på ro og støtte for de udfordrede børn.

Det er vigtigt, at man inkluderer så mange børn som muligt i fællesskabet i skolerne, men det er ikke alle børn, der kan inkluderes i almen-klasserne.

Derfor må man se på det enkelte barns kompetencer og møde barnet med netop det tiltag, der passer der. Det er barnets behov, der er vigtigt i denne sammenhæng og ikke kommunens behov for at få et budget i balance. Barnets tarv må komme først og det må være en individuel vurdering hver gang. Bliver børnene støttet mest muligt i deres opvækst og så tidligt som muligt, klarer de sig bedst i deres voksenliv og bliver på den lange bane sundere (og billigere) voksne.

Vi anser det som problematisk at sætte et procenttal på segregering, som det blev gjort i Budget 2023. Handicaprådet anser det som værende urealistisk lavt. Flere børn end nogen sinde før bliver for tidligt født og flere og flere får diagnoser.

Vi appellerer derfor Kommunalbestyrelsen om at bibeholde nuværende niveau af segregering og ikke sænke antallet af pladser, som vedtaget i Budget 2023.

#### Voksenhandicap

Overordnet er vi i Handicaprådet fortsat ærgerlige over de besparelser, der blev lagt på Voksenhandicap i Budget 2023. Vi ønsker fortsat, at besparelserne på de 30,3 mio. bliver rullet tilbage. Det har store konsekvenser for borgerne, når personalet bliver væsentligt reduceret og må prioritere hårdt i hvilke opgaver, de skal løse. Desuden er det en udfordring for personalet med færre kollegaer og derfor en væsentligt ringere mulighed for at skabe den gode relation til borgerne, som tager tid.

Vi bekymrer os for de konsekvenser det får på den lange bane.

Derudover ønsker vi, at feriedagene bliver rullet tilbage. Mange borgere savner muligheden for en ferie.

De savner at have noget at glæde sig til og ikke kun den faste hverdag. Medarbejderne mangler også den gode mulighed, en ferie er for at danne relationer.

Vi ønsker pædagogisk ledsagelse tilbagerullet. Dette blandt andet fordi borgerne skal have samme muligheder som alle andre. Uden pædagogisk ledsagelse er mange borgere tvunget til at blive indendøre, da de ikke har mulighed for at komme ud uden følgeskab af en pædagog. Desuden synes vi, det er rimeligt at alle borgere i kommunen har mulighed for at gå til en sportsaktivitet som fx CoolSport.

Sidst vil vi nævne de pædagogiske måltider. Vi hører flere borgere savne måltidsfællesskabet med medarbejderne. Måltidsfællesskab er vigtigt for følelsen af at skabe et hjem. Vi appellerer

derfor til, at pædagogiske måltider bliver rullet tilbage.

Igen, tak for muligheden for at komme med et høringssvar.

På vegne af Handicaprådet

Formand Ester Due

Næstformand Marianne Frahm

## Hørings svar nr. A-13

Indsendt på vegne af: OmrådeMED Social Omsorg

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar til teknisk-administrativt forslag til Budget 2024-27 fra medarbejdersiden i OmrådeMED, Social Omsorg.

Generelle betragtninger inden for arbejdsområder i Social Omsorg:

Ernæringsområdet

I forhold til reduktionsforslaget på området er der en bekymring for de afledte konsekvenser for andre faggrupper, hvor ressourcerne er knappe og hverdagen presset.

Der er ikke taget højde for arbejdsfordelingen mellem faggrupper, der skal overtage opgaven. Desuden vil det ikke bedre udfordringerne med at rekruttere og fastholde medarbejdere i plejen.

Det er vigtigt at have øje for at det forebyggende og sundhedsfremmende element modarbejdes ved at reducere ernæringsteamets diætister. Det vil forventeligt koste på antallet af indlæggelser.

Køkkenpersonalet har ikke kompetencer/ faglig autoritet til at vurdere, hvornår det er forsvarligt at en borger vender tilbage til almindelig kost efter en periode på skånekost. Der vil således opstå en ventetid, inden diætisten vil kunne finde tid til at lave en ny vurdering.

I forhold til udskydelsen af udvidelsen af køkkenet på Kærminde, så bifalder vi denne beslutning. Dog bør det naturligvis sikres, at der sker en passende opnormering af køkkenmedarbejderne i takt med at husene og daghjemmet tages i brug.

Egenbetaling til kørsel til daghjem

Denne løsning er kompliceret, da det vil medføre et behov for en ændring af kvalitetsstandarderne og nuværende praksis for visitation.

Som det er nu, visiteres borgerne til aktivitets- og samværstilbud i daghjemmene ud fra en konkret vurdering af deres psykiske og fysiske funktionsevne eller særlige sociale problemstillinger (§ 104). Her er kommunen forpligtet til at tilbyde befordring.

Agter man at fjerne befordringsforpligtelsen, skal borgeren visiteres til daghjemmet på et andet grundlag (§ 84). Så skal der i stedet foretages en vurdering af et behov for aflastning af borgernes pårørende. Det kan i praksis være meget problematisk at afgøre ved borgere, der bor alene.

Vi er derfor bekymrede for, at borgere med et reelt behov for støtte og samvær IKKE vil kunne visiteres til daghjem, hvis der ikke er nære pårørende. Det vil medføre flere ensomme ældre med dårlig livskvalitet og en større belastning på hjemmeplejen / aktivitetsområdet.

Besparselsen vil i øvrigt først kunne træde i kraft efter en konkret og individuel re-visitering af de borgere, som i dag er bevilget daghjem.

Aktivitetsområdet

Vi ser nogle mulige alvorlige konsekvenser ved en reduktion på aktivitetsområdet.

Se høringssvar fra LokalMED, Center for Sundhed, Frivillighed & Forebyggelse.

Voksenhandicap

OmrådeMED ser positivt på, at der ikke er planlagt yderligere reduktioner på Voksenhandicapområdet.

Vi arbejder fortsat med handleplanen "Voksenhandicap handleplan gentænkt 2023-2026", der rammer Voksenhandicap med besparelser hvert år til og med 2026. Dette stiller store krav til organisationens tilpasningsevne. Vi vurderer, at der ikke er flere midler/ ressourcer at hente på området.

Vi ser fortsat med bekymring på konsekvensen fra sidste års reduktion, som betød at normeringen på botilbuddene blev reduceret i forhold til tidligere år. I 2023 har vi oplevet, at det er blevet sværere selv at dække ind ved både planlagt og ikke planlagt fravær – hvilket betyder et øget forbrug af vikarer.

Vi ser ligeledes med bekymring på, om vi stadig kan holde det faglige niveau, fastholde medarbejderne og have et forsvarligt arbejdsmiljø, i forhold til borgere med udadreagerende adfærd.

Administrationen

Det er positivt, at man ikke har til hensigt at spare på den administrative side. Det er svært at skulle undvære flere administrative og de få der er tilbage, har nok at se til.

Det anbefales at der ses på processer og arbejdsgange i Social Omsorg. Kan vi optimere i driften/ kan opgaver løses på nye måder? Vi kan stadig være undersøgende på, hvordan vi kan få smidigere arbejdsgange.

Vi er en landkommune, hvor der er meget transporttid, og vi oplever allerede rekrutteringsudfordringer og ser ind i større ældre årgange, som begynder at få behov for støtte og hjælp.

Budgetforslaget giver ikke anledning til yderligere bemærkninger i OmrådeMED.

OmrådeMED bakker i øvrigt op om høringssvarene fra de underliggende MED-udvalg og specifikke faggrupper.

På vegne af medarbejdersiden i OmrådeMED, Social Omsorg

Sanne Kirkegaard Christiansen

Næstformand

18. september 2023

## Hørings svar nr. A-14

Indsendt på vegne af: Lokal-MED Rusmiddelcentret

### **Indsendt høringssvar**

MED-udvalget på Rusmiddelcentret har gennemgået det foreliggende udkast til budget 2024.

Udvalget har 3 kommentarer og input, der har betydning for økonomien. Det første omhandler den organisatoriske placering af Housing First indsatsen. Det andet omhandler MEDs bekymringer i forhold til de forventelige økonomiske og organisatoriske udfordringer forbundet med lovændringer i forhold til § 110, forsorgshjemsindsatsen. Det sidste punkt er en forklaring på, hvorfor lønforbruget i 2022 er højere end budgetteret med i 2023 og 2024.

- Indsatsen omkring Housing First indsatser jf. Servicelovens § 85a bør organisatorisk placeres i Socialpsykiatrien, da ansvaret for den overordnede myndighedsopgave i forhold til både bostøtte § 85 a, midlertidige botilbud § 107 og varige botilbud § 108 organisatorisk mest meningsfuldt placeres i Socialpsykiatrien. Der arbejdes pt på en aftale om ansvarsfordeling. Udføreropgaven bør ligeledes forankres økonomisk i Socialpsykiatrien med grene ud til de øvrige dele af Hedensted Kommune – Voksenhandicap, Social omsorg og Rusmiddelcenter.

Det er således alene indsatsen, mens borger opholder sig på forsorgshjem, der fortsat bør forankres i Rusmiddelcentret.

- Omkring forventede ændringer i udgifter til forsorgshjem, er Rusmiddelcentret begrundet bekymret for, at vi de første år vil iagttage en markant stigning i udgiftsniveauet som følge af den nye lovgivning. Denne forventede stigning ser vi beskrevet i ord i Budgetforslaget s. 63, men vi ser ikke at den er medtaget i det forventede budget for 2024, hvor den budgetterede udgift er uændret fra 2023 til 2024. Det beløb, der er bugeteret for 2023, ved vi på nuværende tidspunkt ikke kommer til at dække forbruget.

Bekymringen udspringer bl.a. af træghed i kulturen med, hvem og i hvilke situationer, en borger kan indskrives på forsorgshjem, samt at lovændringerne ikke gør op med forsorgshjemsforstanderens ret til visitation. Vi har fortsat ikke kontrol over, hvilke borgere der indskrives.

Vi har også svært ved at tage borgere hjem fra forsorgshjem idet det kræver tværgående samarbejde i kommunen, og denne proces ofte er meget langsom. Kommunen skal have tilrettelagt en hurtig og effektiv sagsbehandling, før vi kan iværksætte et tilbud for borgeren ud fra handleplanen inden for 3 måneder. Derudover skal der arbejdes på et katalog af realistiske bo - muligheder for de borgere, der optages på forsorgshjem.

Endnu en udfordring i forhold til at begrænse udgifter til forsorgshjem er, at borger i det nye lovforslag er sikret retten til at afvise en tilbudt bolig, hvis de ikke kan se at de kan leve deres liv i boligen.

Det er for MED-udvalget væsentligt, at økonomien vedrørende forsorgshjem kan opgøres særskilt fra den øvrige drift af Rusmiddelcentret, på baggrund af, at forbruget er helt afhængig af forstandernes visitation til forsorgshjem og forsorgshjemmenes villighed til at samarbejde med kommunerne i forbindelse med at afhjælpe borgers boligsituation. Opgøres forbruget ikke selvstændigt, vil det kunne få voldsom effekt på Rusmiddelcentrets øvrige aktiviteter, kvalitet i behandlingen samt serviceniveau dette er uheldigt, da disse forringelser vil ramme en anden af kommunens udsatte borgere end de borgere der er på forsorgshjem.

- MED udvalget er opmærksom på, at lønforbruget i 2022 (fremgår af punkterne

“Rusmiddelcenter alkohol” og “Rusmiddelcentret stof ” i oversigten over egne tilbud i Budgetforslaget) har været større end vanligt, hvilket kan tilskrives omlægning af en del af centrets arbejde. I omstillingsperioden var centret været nødsaget til at anvende assistance fra vikarbureau, hvilket altid er en dyr løsning, ligesom der skete en udskiftning i personalegruppen. Dette er isoleret til det enkelte år.

Mvh

MED-udvalget på Rusmiddelcentret

## Høringssvar nr. A-15

Indsendt på vegne af: Skolebestyrelsen på Skolen i Midten

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar ang. budget 2024

På vores skolebestyrelsesmøde den 20/9-2024 drøftede vi Forslag til teknisk-administrativt budget 2024 for Hedensted Kommune, og på den baggrund ønsker vi at afgive følgende høringssvar:

Vi har bemærket, at der tilføres midler. Det er både positivt og nødvendigt!

Vi er meget tilfredse med at læse, at der i 2024 planlægges med 17 millioners budget-tilførsel i forhold til de segregerede elever - men vi er samtidig meget bekymrede for udviklingen på området i overslagsårene, og vi har svært ved at se, at det er realistisk, at skolerne vil kunne imødekomme, at balanceplanen har fuld effekt i 2027.

I juni 2019 blev aftalen om Styrket praksisfaglighed i folkeskolen vedtaget, og det obligatoriske 2-årige valgfagsforløb blev indført. I oktober måned samme år rettede skolebestyrelsen på SIM første gang henvendelse til Udvalget for læring med ønsket om etablering af faglokaler, så vores børn kunne få samme muligheder for både valgfagsundervisning og integreret praksisorienteret læring som alle andre. Vi blev heldigvis mødt med forståelse.

I forbindelse med budget 2020 kunne vi med glæde konstatere, at vores anmodning var imødekommet, og I havde bevilget faglokaler.

Lokalerne er blevet tegnet, og på skolen er der brugt mange ressourcer på proces i forbindelse med dette. Der er blevet nedtaget skure og etableret plads til vores nye bygninger. Vi var klar! Herefter er intet sket på trods af flere henvendelser til udvalget fra os. Via en pressemeddelelse onsdag den 23. august kunne vi forstå, at biblioteket skal flytte fra vores skole til Hornsyld Skole. Naivt forestillede vi os, at det nok var et stort og vigtigt skridt på vejen mod, at vi ville få vores faglokaler snart. Men ifølge investeringsoversigten tog vi tydeligvis fuldstændig fejl.

Vi kan ikke vente med at få faglokaler på SIM til 2027! Det er simpelthen uacceptabelt, at vores børn skal have meget dårligere vilkår end deres jævnaldrende kammerater i resten af kommunen - og i resten af landet.

Vi henviser til vores henvendelse til Udvalget for læring, som I modtog i februar 2023, hvor vi oplister bare nogle af de udfordringer, som er en del af vores skoles dagligdag, fordi vi mangler faglokaler.

Jeres nølende tilgang til etablering af faglokaler vil i 2027 have haft indvirkning på cirka 600

SIM-elevs mulighed for at have samme adgang til undervisning og prøveafvikling som alle andre teenagere. Det kan I da heller ikke selv være tilfredse med?

Det er ret simpelt: I er nødt til at omprioritere!

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen på SIM



## Hørings svar nr. A-16

Indsendt på vegne af: Fællesbestyrelsen for Barrit Børnehus og skole

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar til forslag til budgetforhandlingerne til Budget 2024.

Fællesbestyrelsen for Barritbørnehus og skole, ser optimistisk på at der er blevet lagt langsigtede og strategiske mål for økonomien i Hedensted kommune.

For både skole og dagtilbudsområdet håber vi at afskaffelsen af grønthøstermodellen i 2024 kan danne presedens for kommende budgetår.

Vi ser det som en positiv intention og støtter om at at give det fremtidige arbejde med styrkede fællesskaber et økonomisk rygstød i forhold til især segregeringsudfordringen. Vi ser frem til at arbejde med visionerne omkring styrkede fællesskaber og vi har tiltro til at arbejdet bliver bygget på et fagligt fundament og skaber lokale bæredygtige løsninger og at arbejdet ikke alene imødeser et økonomisk rationale.

Vi vil gerne henlede opmærksomheden på at økonomien i SFO'en på en mindre skole kan være udfordret af minimumsnormeringen på 26. Vi oplever at der er kommet fokus og gode tanker om børnenes fritid i SFO'en, men samtidig presses intentionerne er af økonomien. Selvom det i et vist omfang kan anvendes samspasning i ydertimerne i dagtilbud og SFO, er der fagligt set, udfordringer i at skabe et meningsfuldt tilbud med få personaleressourcer som dækker fra vuggestuealder til SFO'ens fulde målgruppen over en længere periode fx i ferieperioden.

Vi ser dobbelt på de 3 sommerlukkeuger i dagtilbuddet. Det kan være begrænsende i forhold til familiers ferieafvikling. Samtidig ser vi en smidige ferieafvikling for personalet, samt at alle børn tilbydes en 3 ugers ferieperiode frem for i nogle børns tilfælde kun 2 sammenhængende uger. Vi pegede på muligheden for 3 ugers sommerferielukning i forbindelse med høringen af budgettet for 2023, og fastholder at det er en løsning vi ser som en mulighed.

Hvis harmonisering af åbningstider skal forstås som at SFO og dagtilbud har åbent lige længe, er det meningsfuldt. Vi ønsker at tilrettelæggelse af brobygning bliver en del af de lokale løsninger allerede fra 2024, da vi her ser potentiale for at bruge vores personaleressourcer på en lokalt mere bæredygtig måde.

God arbejdslyst ved de kommende forhandlinger.

De bedste hilsner

På vegne af fællesbestyrelsen for Barrit børnehus og skole

Anne Halager Nielsen, formand.

## Høringssvar nr. A-17

Indsendt på vegne af: Tørring Skoles MED-udvalg og bestyrelse

### **Indsendt høringssvar**

Sep. 2023

Høringssvar Tørring skoles MED-udvalg og skolebestyrelsen

Skolebestyrelsen og MED-udvalget ved Tørring skole, har i år valgt at lave et fælles høringssvar til budget 2024.

Vi glæder os over, at der i år er en bedre proces omkring budgettet, hvilket har skabt mere ro i organisationen, Tørring skole.

Vi glæder os over, at det politiske niveau har fundet mening i, at den forventede grønthøster er fjernet for 2024. Og at vi i vores budgetter er blevet kompetenceret for vores øgede udgifter pga. pris og lønfremskrivningerne. Skoleområdet har skåret ind til benet og mere til. Grønthøsteren og manglede fremskrivninger gør, at der hvert år skal drives skole for mindre end året før, hvilket er en præmis, der ikke skaber bevægelse og udvikling af børn frem mod livsduelige og fremtidsparate mennesker.

Vi læser ud af budgetoplægget, at det politiske niveau gennem den øgede tildeling til segregeringsopgaven, viser en bevidsthed om ubalancen mellem tildeling til segregering og skolernes faktisk udgift. På Tørring skole arbejder vi meget bevidst med at skabe læringsmiljøer for de mange og mellemformer, når det fagligt, socialt og trivselsmæssigt giver mening for eleverne.

Mellemformer er dog ikke svaret for alle de børn, der i skolen har det svært. Mellemformer er og bliver et sted for afprøvning, udvikling eller afklaring. Vi må ikke ende i den situation, hvor skolerne ikke har mulighed for at segregere elever i løbet af deres skolegang, fordi der ikke er økonomi til det. Et budget i balance må og skal tage højde for, at skolerne også fremadrettet, hvert år har elever der får det bedst mulige skoletilbud ved en segregering til et specialtilbud.

## Høringsvar nr. A-18

Indsendt på vegne af: Område-MED Vækst, teknik & Fællesskab

### **Indsendt høringssvar**

Medarbejdersiden i Område-MED Vækst, Teknik og Fællesskab bakker op om direktionens forslag til det teknisk/administrative budgetoplæg baseret på de syv pejlemærker i den økonomiske politik.

For det første er det positivt, at man i Økonomiudvalgets område har prioriteret en budgettilførsel til VTF. Et bæredygtigt Vækst, Teknik og Fællesskab er nødvendigt for at fastholde den positive udvikling som VTF er i og for at sikre et serviceniveau, der understøtter den positive vækst i kommunen. Et bæredygtigt VTF skaber et godt grundlag for fortsat at arbejde med samskabelse i det frivillige område og en tæt og konstruktiv dialog med kommunens borgere og erhverv.

Samtidig sikrer et bæredygtigt VTF en bedre medarbejdertrivsel og kontinuitet i forhold til at kunne fastholde og rekruttere kvalificerede medarbejdere til VTF.

I forhold til budget 2024 er vi glade for at der i præsenterede budgetoplæg ikke er lagt en grønthøstermodel ind i 2024, da en årlig procentvis besparelse som en grønthøstermodel ikke er en konstruktiv måde at understøtte en god og fornuftig løsning af forvaltningens kerneopgaver. En udmøntning af grønthøstermodellen risikerer at skabe ubalance mellem opgaver og ressourcer, og vil medføre stor risiko for større arbejdspress og stressniveau i administrationen.

Venlig hilsen

Medarbejdersiden i OmrådeMED Vækst, Teknik og Fællesskab

## Hørings svar nr. A-19

Indsendt på vegne af: Skolebestyrelsen Løsning Skole

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar til budget 2024 fra Skolebestyrelsen Løsning Skole

Skolebestyrelsen på Løsning skole har læst det samlede budgetforslag 2024, samt budget for overslagårene 2025-2027. Det har givet anledning til følgende høringssvar.

Vi vil starte med at anerkende følgende i budgetforslaget:

1. Det er positivt, at grønthøsterbesparelsen på 8,6 mio. i 2024 er trukket tilbage.
2. Det er positivt, at der er tilført yderligere midler til læringsområdet for at tage højde for pris- og lønfremskrivninger, da de ellers ville udhule økonomien ganske mærkbart på skolerne.
3. Det er positiv læsning, at der prioriteres en budgettilførsel på 17 mio., som vil dække segregeringsudfordringen i 2024.

Vi har samtidig en række bekymringer og spørgsmål til budgetforslagene.

#### Grønthøster

Grønthøsteren fjernes kun i 2024, som vi læser budgetforslaget fastholdes grønthøsterne i 2025 og 2026, hvorved vi frygter en større spare-øvelse, som vil få konsekvenser for de igangsatte initiativer og aktiviteter på skolerne. Hvordan forventer kommunalbestyrelsen at dette ikke vil få konsekvenser?

#### Segregeringsudfordring

I budgetforslaget er der prioriteret en budgettilførsel på 17 mio., som skal dække segregeringsudfordringen i 2024. Men de efterfølgende to år udfases de tilførte midler, da det forventes, at den vedtagne handleplan for balancen for almen og special vil medføre en besparelse på udgifterne til segregeret specialundervisning. Vi stiller os meget undrende over, hvordan kommunen forestiller sig at en nulstilling i 2024, vil sikre balanceplanen for de efterfølgende 2 år. Dækningen i 2024 giver os mulighed for at udvikle fællesskaber, flere to-lærertimer, blive dygtigere til at skabe inkluderende læringsmiljøer samt blive skarpere på vores mellemformer. Dette skal medvirke til, at vi fremadrettet bør kunne segregere færre elever. Men hvad med de nuværende elever, som er segregerede? De ruller ikke automatisk retur i almen uden særlige indsatser, som kræver tid og ressourcer. Udvikling af værdiskabende mellemformer etc. kræver kompetencer og økonomi. Vi ser en udfordring i, hvorvidt skolerne har de fornødne kompetencer til at komme i mål med opgaven på så kort tid, da det vil kræve kompetenceudvikling blandt personale eller ansættelse af personale med særlige kompetencer til at løse opgaver. Og det skal ses i lyset af udfordringen pt. ift. at rekruttere dygtige medarbejdere som kan hjælpe med at løfte opgaven. Hvordan kan balanceplanen blive gratis i 2025 og 2026?

#### Investeringer

Indskolingen på Løsning skole har siden 2019 kaldt på en renovering af indeklimaet efter besøg fra arbejdstilsynet. Der er afsat 2,2 mio. i budgettet i 2026, men de reelle omkostninger for udbedring og renovering beløber sig pt. Til 6,6 mio. ift. nuværende priser i markedet. Vi har nu ventet i 4 år og kan ud fra budgettet læse, at vi skal vente yderligt 3 år, hvor det må

forventes at der sker en yderlig prisstigning. Det er vi yderst utilfredse med. Vi undrer os over, hvordan kommunen kan tilsidesætte arbejdsmiljøet for elever og personale, samt øge udgifterne grundet prisstigninger i årevis ved ikke at igangsætte renoveringen?

Kommunen har d. 19/4-2023 fået COWI til at udarbejde en trafikal analyse på Løsning skole. Analysen dokumenterer og konkluderer tydeligt de trafikale udfordringer og farlige situationer som de nuværende trafikforhold giver ved skolen. Vi forventede derfor at der i budgettet var afsat midler til at udføre de anførte løsningsforslag fra analysen, hvilket vi umiddelbart ikke kan se i budgetforslaget eller overslagårene. Hvad skal der til før kommunen prioriterer sikre trafikale forhold omkring Løsning Skole?

Byens hus har i en længere årrække været omdrejningspunkt for udvikling af byen Løsning samt begrundelsen for hvorfor blandt andet langsigtede trafikale forhold skulle prioriteres fremfor lavpraktiske løsninger, som ville skabe sikker trafikvej for eleverne på skolen her og nu. Vi kan læse at kommunen vil afsætte 16,5 mio. i 2026 til investering i Byens Hus. Der har været tale om en sammensmeltning af indskoling og Byens hus, hvordan forestiller kommunen sig at 16,5 mio. vil række til et projekt af den størrelse?

Vi håber inderligt at kommunalbestyrelsen tager deres ansvar i de kommende budgetforhandlinger og træffer de nødvendige beslutninger. Vi ønsker ikke at ende i samme situation som i foråret 2023, hvor skolerne måtte igennem en kæmpe sparerunde og hvor skolerne måtte påtage os skylden for prioriteringer og besparelser. Besparelser og prioriteringer som efter vores overbevisning skulle have været foretaget i kommunalbestyrelsen budgetforhandlinger i efteråret 2022. I vores optik har kommunalbestyrelsen ansvaret for at kommunens budget/økonomi hænger sammen for det kommende budget år. Et ansvar vi forventer kommunalbestyrelsen lever op til.

25-09-2022

Skolebestyrelsen på Løsning Skole

## Hørings svar nr. A-20

Indsendt på vegne af: Bestyrelsen for Ølholm Skole og Børnehave

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar fra Bestyrelsen for Ølholm Skole og Børnehave:

Bestyrelsen for Ølholm Skole og Børnehave har med stor interesse gennemgået og drøftet oplægget til budget 24. Med sidste års udmeldinger om skolelukninger og i sidste ende beslutning om besparelser in mente, glæder vi os naturligvis over det aktuelle budgetoplæg. Skal Hedensted Kommune sikre et godt og attraktivt skolevæsen må de planlagte besparelser nødvendigvis sløjfes og specialområdet tilføres flere ressourcer, sådan som det lægges op til i budgetforslaget. Det er positivt at der er fundet råderum til en fulde dækning af segregeringsudfordringen i 2024, men vi må samtidig udtrykke vores bekymring for, om målet - en mindskning i merudgifterne på området i 2025 og 2026 er opnåeligt. Vi kan have en frygt for, at et ønskeligt resultat med flere inkluderende børn i varierede og tilpassede læringsmiljøer opvejes af den udvikling, vi ser med samlet set flere børn, der skal mødes med særlige tilbud. Desuden vil udviklingen af stærkere og mere inkluderende læringsmiljøer forudsætte at de fysiske rammer og medarbejdernes kompetenceudvikling understøttes – og har vi råd til det? Vores pædagoger og lærere løber i forvejen hurtigt og udvikling af en styrket inkluderende praksis lykkes kun når der er en oplevet balance mellem opgaver og ressourcer.

Konkret i forhold til forslaget om indførelse af en ekstra lukkeuge i dagtilbud, håber vi, at de ekstra lukkedage lægges omkring jul, efter Kr. Himmelfarts og evt. påske og ikke som ekstra lukkeuge i sommerperioden.

Med ønsket om et stærkt og fælles skolevæsen i Hedensted Kommune

Bestyrelsen ved Ølholm Skole og Børnehave.

## Høringssvar nr. A-21

Indsendt på vegne af: Rask Mølle Skole MED udvalg og Skolebestyrelse

### **Indsendt høringssvar**

Høringssvar på forslag til budget 2024

Skolebestyrelsen og MED udvalget på Rask Mølle Skole har med stor interesse læst forslag til budget 2024 og udarbejdet høringssvar på:

Skolebestyrelsesmøde den 18. september 2023

MED udvalgsmøde den 20. september 2023

Generelt ser vi positivt på forslag til budget 2024, men vil dog gøre opmærksom på følgende områder:

Besparelse på specialklasserne i 2023

De kommunale specialklasser blev, i forbindelse med vedtagelse af budget 2023, ramt af forholdsvis hårde besparelser. Vi må erkende, at vi på nuværende tidspunkt oplever de besparelser i praksis. Der er i dette skoleår færre personaleressourcer til at løse samme opgave, samtidig med at kompleksiteten i elevernes særlige behov er stigende. Der er ingen tvivl om, at dette er en forringelse af den faglige- og pædagogiske kvalitet i specialtilbuddene i Hedensted Kommune, samtidig med at det psykiske arbejdsmiljø blandt medarbejderne er udfordret. Hvis vi i Hedensted kommune vil levere god kvalitet i specialtilbuddene, så er det et område, der skal prioriteres – også økonomisk, så vi har de nødvendige ressourcer til at udvikle eleverne og tilpasse specialtilbuddene til det faktiske behov.

Segregeringsudfordring

Vi bifalder budgettilførslen til segregeret specialundervisning. Vi anerkender også planen for "bedre balance". Vi håber dog, at man også i budgetlægningen i årene fremover, fortsat vil være opmærksomme på den store økonomiske udfordring for skolerne i forbindelse med segregeret specialundervisning. Rask Mølle skole er i positiv udvikling i forhold til inklusion og tiltag, der kan mindske segregering. Vi ved dog, at nogle børn altid har/får brug for et specialiseret tilbud uanset hvor gode mellemformer og dygtige medarbejdere, vi har. Desuden kan vi ikke selv styre antallet af eventuelle tilflyttere til distriktet, der har brug for et specialiseret tilbud.

På vegne af Skolebestyrelsen og MED udvalget på Rask Mølle Skole

Sussie Bruhn Olesen

Formand for Skolebestyrelsen på Rask Mølle Skole

Eva Andersen

Næstformand i MED udvalget på Rask Mølle Skole

## Hørings svar nr. A-22

Indsendt på vegne af: Seniorrådet

### **Indsendt høringssvar**

#### SENIORRÅDET

Seniorrådets høringssvar til kommunalbestyrelsens forslag til budget 2024.

---

- Overordnede kommentarer:

Kvalitetsstandarderne for 2024 er ikke vedtaget endnu, men da standarderne ikke er nævnt i budgetforslaget går vi ud fra, at der ikke er planer om serviceændringer på det område.

Der bruges udtrykket omprioriteringer, men det holder vist ikke for en nærmere afprøvning –det er jo nedprioriteringer, fordi der fjernes noget, der tilbydes nu.

I forudsætninger for budgettet er det beskrevet, at flere og flere patienter udskrives hurtigere og hurtigere fra sygehusene. Hermed får kommunen ansvaret for flere ikke-færdigbehandlede borgere med stadig mere komplekse sygdomsforløb.

Det vil øge kravene til både hjemmepleje og sygepleje.

Seniorrådet mener derfor, at der vil blive behov for yderligere kapacitet på akut-og rehab-afdelingen i Løsning både aktuelt og på længere sigt.

Budgetforudsætningerne for Kærminde Plejehjem.

Udfordringerne for budgettet på Kærminde er der jo flere årsager til.

Men det nytter ikke at forske i, hvordan og hvorfor underskuddet er opstået.

Seniorrådet kan derfor foreslå, at ansvaret for at løse budgetproblemerne på Kærminde placeres hos Økonomiudvalget, hvor det vel logisk hører hjemme.

Flere kommunalbestyrelsesmedlemmer gav ved 1. behandlingen af budgettet den 20/9 udtryk for, at økonomien så lysere ud end sidste år, så det må være en mulighed.

Hvis ikke der er politisk vilje til det, har administrationen i stedet udarbejdet forslag til "salamimetoden" til at kompensere for budgetunderskuddet.

Udfordringerne løses ved personalereduktioner, omlægninger og brugerbetaling. Det vil sige serviceforringelser for den gruppe af borgere, der har størst behov for omsorg.

Seniorrådet vil derfor kommentere de forslag, vi har fået forelagt.

- Aktiviteter løftes i specialiseret normering.

Den højere normering på demensplejehjemmet er jo begrundet i, at arbejdet med svært



demente netop kræver tid. Aktiviteterne indgår som en naturlig del af den daglige pleje.

Hvis det vedtages, må det være en forudsætning, at personalet kan klare opgaven uden at det går ud over den basale pleje.

- Samling af demensdaghjemspladser.

I et notat fra den 3. april 2023 redegøres der for Byrådets tidligere beslutning om

20 demensdaghjemspladser på Kærminde og 2 decentrale daghjem –altså ca.

30 demensdaghjemspladser i alt i kommunen.

Den beslutning er blevet ændret ad flere gange – bl.a. er der kun bygget til

12 pladser på Kærminde.

Gennemføres forslaget vil det betyde, at kun 12 borgere med behov for daghjem kan visiteres til demensdagshjemmet. Alle øvrige demente med behov skal rummes i daghjemspladserne på de øvrige plejehjem. Den budgetmæssige effekt er der først regnet med fra 2026, men i oplægget til budget 2024 er der indregnet

en besparelse på 2,04 mio. ved samling af demensdaghjemspladserne.

Det betyder, at det sættes i værk i 2024.

Seniorrådet mener, at daghjemspladserne på Kærminde vil være af høj

standard, men hvis det på længere sigt bliver den eneste mulighed for målgruppen så er vi betænkelige ved, om opgaven kan løftes på de decentrale enheder, når der kalkuleres med en besparelse på 6 mio.

Behovet hos de hjemmeboende demente for at komme på daghjem ændres jo ikke ved at Kærminde kommer op på fuld kapacitet og de decentrale daghjem skal derfor stadig rumme de resterende 18 pladser, der budgetteres med til demente.

- Salg af pladser.

Der regnes med 5 fra andre kommuner.

Hvis det ikke bliver tilfældet, så udskydes åbningen af husene og der opstår et underskud samt muligvis tomgangshusleje. Hvordan håndteres det?

Punktet har sammenhæng med den forventede besparelse på tomgangs-husleje på 2,52 mio. Hvis den besparelse ikke kan effektueres –hvor skal beløbet så findes?

- Serviceniveau aflastning.

Vi går ud fra at både aflastning og afløsning kan imødekommes ved at borgerne får ophold på et plejehjem. Det kan for de fleste være en god løsning, men der vil være tilfælde, hvor det fysiske og psykiske årsager ikke er en mulighed.

- Kørsel til daghjem.

En indførelse af betaling må ikke forhindre, at borgere behov ikke kan få tilbuddet.

Så må der sørges for betaling enten via et personligt tilskud eller ved at beregne ud fra tillægsprocenten.

Men Seniorrådets holdning er, at den nuværende gode service bør fortsætte.

- Diætistteam.

Der er krav til kostvejledning af borgerne i både sundhedslov og servicelov.

Hvilke andre personalegrupper kan overtage vejledningen, hvis diætistteamet får et kraftigt reduceret timetal?

Teamet har jo også en vejledende opgave i forhold til det øvrige personale.

Hvis forslaget vedtages, må man politisk være bevidst om disse forhold.

Det nuværende serviceniveauet med decentrale køkkener og valg mellem to former for hovedret berøres heldigvis ikke og det er positivt

- Besparelser på de åbne aktiviteter.

Det er et overraskende forslag, fordi de åbne aktiviteter og fællesteamet er en nyetableret struktur, som skal have tid til at komme i gang og få nogle erfaringer.

Besparelsen vil ændre muligheden for at bevare en del af indsatserne i den tidlige "sociale dimension" som nu bl.a. varetages af de åbne aktiviteter.

Det er vores opfattelse, at de mest sårbare ældre, har brug for ekstra motivation og støtte for at deltage i sociale aktiviteter.

Derfor bør "de åbne aktiviteter" bevares.

Der er jo mange tilbud til de selvhjulpne, raske og velstillede pensionister.

Seniorrådet har bemærket Kommunalbestyrelsens beslutning og hensigt om at arbejde med forpligtende fællesskaber og partnerskaber med de frivillige foreninger.

Seniorrådet foreslår, at der ses på de mange aktiviteter, der tilbydes ældre.

fra kommunal side fx af pensionisthøjskolen, fællesteamet og bibliotekerne og sammenholder dem med foreningernes arrangementer.

Målet for os er synergi og samarbejde, men samtidig et varieret tilbud til ældre, som kan varetages i "forpligtende fællesskaber"

Med venlig hilsen

Seniorrådet 25.sep. 2023

Anker Andersen

Formand

3190 1246

karenanker@jafnet.dk