

An aerial photograph of a coastal town and harbor. The town features numerous houses with red roofs and a prominent church with a tall spire. The harbor is filled with many sailboats and yachts. A blue semi-transparent overlay covers the bottom half of the image, containing white text.

# UDVALGSSEMINAR FOR VÆKST, TEKNIK OG FÆLLESSKAB

## 28. FEBRUAR 2022

# OPSAMLING



HEDENSTED  
KOMMUNE

# INDHOLDFORTEGNELSE

Program for dagen	.....side 3
Vækst & Klima - Fokusområder	.....side 4
Fællesskab - Fokusområder	.....side 5
Teknik & Miljø - Fokusområder	.....side 6
Fokusområder - samlet	.....side 7
Udvalgte fokusområder	.....side 8
Input til samarbejde	.....side 9

## Vækst, Teknik & Fællesskab - kerneopgave

”Borgere, virksomheder og kommuner bidrager til,  
at alle kan deltage aktivt i fællesskabet  
og ”Det gode liv”.

Sammen skaber vi bæredygtige rammer og vilkår,  
som mennesker, natur og virksomheder  
kan udvikle sig i.”



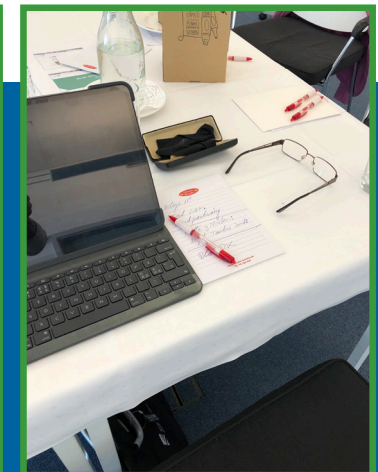
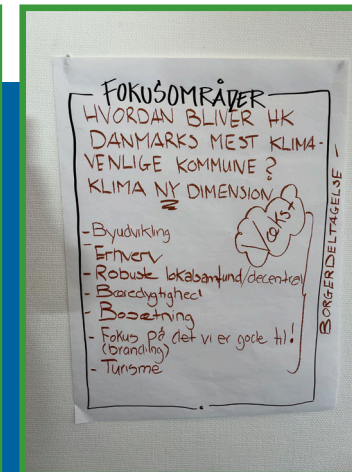
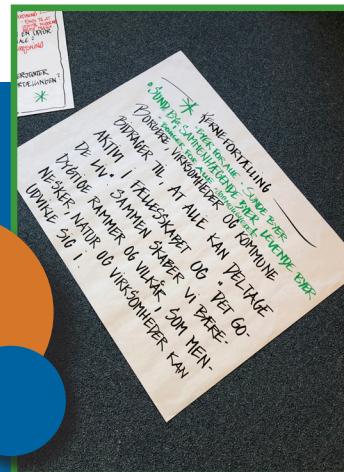
# DAGENS PROGRAM

Program – Visionsseminar Vækst, Teknik & Fællesskab

Tid: Den 28. februar kl. 13.00-19.30,

Sted: Juelsminde Strand hotel - Vejlevej 3, 7130 Juelsminde

- Kl. 13.00 Fælles velkomst og rammesætning for dagen  
Udfordringer og potentialer i Vækst, Teknik & Fællesskab – drøftelse i de politiske udvalg
- Kl. 14.45 Pause - Kaffe/te og kage
- Kl. 15.15 Prioritering af udfordringer og potentialer og indkredsning af fokusområder
- Kl. 16.15 Fælles præsentation og udvælgelse af fokusområder med særlig betydning på tværs
- Kl. 17.30 Samarbejde i de politiske udvalg i Vækst, Teknik & Fællesskab
- Kl. 18.15 Fælles afrunding og videre proces
- Kl. 18.30 Middag



# VÆKST & KLIMA - FOKUSOMRÅDER

Hvordan bliver Hedensted Kommune Danmarks mest klimavenlige kommune? Klima skal løftes til en ny dimension.

”Klima og bæredygtighed” skal forstås helt bredt og skal ses som alt fra erhvervs klima, arbejdsklima, samarbejdsklima, fællesskabsklima til biologisk klima. I den kontekst ønsker udvalget, at Hedensted skal være Danmarks mest klimavenlige kommune.

Når vi taler vækst, skal vi huske-huske, at stille os selv spørgsmålet ”Hvorfor? ”... Vi tænker væksten skal sikres via oplyste fokusområder.

## Byudvikling

Byudvikling og attraktive bymidter er afgørende for at skabe vækst og bæredygtige byer. Vi skal udvikle nye projekter (fyrtårne), som skal understøtte det gode liv – skabe samlingssteder, som understøtter fællesskabet. Det er klimavenligt.

## Erhverv

Fokus på den grønne erhvervsudvikling, hvor vi faciliterer attraktive grønne erhvervs-klynger, der kan være med til at løfte kommunen og tiltrække endnu flere. Vi skal være på forkant med udviklingen og den grønne omstilling. Det vil give os en konkurrencefordel og mulighed for at tiltrække virksomheder – og igen skabe vækst.

Erhvervs klima på ”den gode måde” – udfordre og gøre det simpelt. Agilt. Husk også hurtigt internet – den digitale motorvej.

## Robuste Fællesskaber

Nærhed og fællesskab.

Hvorfor satser vi på lokalsamfund? Vi ser andre bundlinjer – klimavenlig kommune – klima i en ny dimension.

## Bæredygtighed

Klimavenlig kommune er en bæredygtig kommune. ”Klima og bæredygtighed” skal forstås helt bredt og skal ses som alt fra erhvervs klima, arbejdsklima, samarbejdsklima til biologisk klima. Hedensted skal være Danmarks mest klimavenlige kommune. Og husk : Klima skal ikke lugte af tis !

Den grønne dagsorden: Sund fornuft, butikken skal køre, væksttoget kører og vi skal med.

## Turisme

Turisme som vækstdriver. Tænk også klimaturisme ind her – det kan skabe vækst og understøtte den klimavenlige dagsorden.

## Bosætning

Når nye borger flytter til Hedensted forbedrer det vores bundlinje og gør det muligt at lave nye investeringer – det er bæredygtigt. Bosætning skal ske i både centerbyerne samt i lokalsamfundene. Den ledige kapacitet i skoler og børnehaver m.v. skal udnyttes i lokalsamfundene – det er ”gratis” og klimavenligt.

Private aktører i forhold til bosætning/udstyknings.

Fokus på det vi er gode til (Branding)!! - Hvad er vi gode til vs. hvad kan vi gøre noget ved? Vores selvforståelse – starter med os selv! Stolthed! Fokus på alt det vi er gode til – også i forhold til klimavenlighed.

# FÆLLESSKAB - FOKUSOMRÅDER

## Varieret udeliv for både borgere og besøgende

Områdets natur er et aktiv og rummer både kyst, skove og åbne landskaber. Der er et stort potentiale for at tiltrække nye borgere og besøgende samt give borgerne flere oplevelser. Der er behov for at synliggøre mulighederne samt skabe flere naturoplevelser og –faciliteter.

## Flere i aktive fællesskaber

Idrætsdeltagelsen i kommunen er høj, men flere kan være med. Puljer, tilskud og faciliteter skal understøtte muligheden for at endnu flere borgere vælger de aktive fællesskaber til. Via samskabelse med foreningslivet skal kommunen arbejde for at flere indgår i sunde miljøer.

## Den mangfoldige hverdagskultur

I lokalsamfundene bidrager mange aktører til den mangfoldige hverdagskultur. Der er behov for at skabe synlighed omkring aktiviteterne og etablere bedre faciliteter, der er velegnet til kulturaktiviteter. På den måde sikres det, at alle kan for at indgå i alsidige former for fællesskaber.

## Kommunale bygninger, der understøtter kerneopgaven

Bygninger er mange og der er behov for øget fokus på vedligehold og flerfunktionel anvendelse. Med ønsket om øget vækst sætter det krav til, at udviklingen af bygningerne sker mere strategisk, således bygningerne i visse områder reduceres, mens de i andre områder udvides.

## Det attraktive foreningsliv

Kommunen har et rigt foreningsliv, som fortsat skal være attraktivt for frivillige og deltagere. Det skal være nemt at være forening og frivillig, så flere har lyst til at være med. Derfor skal der være fokus på foreningsudvikling, hvor inspiration og værktøjer bidrager til et attraktivt foreningsliv.



# TEKNIK & MILJØ - FOKUSOMRÅDER

## Byudvikling og strategiske/intelligente udstykninger

Understøtte private udviklere  
Sælge kommunal jord til private, som gerne vil udvikle området.  
Fokus på at lave udstykninger, hvor det understøtter lokale skoler.  
Være opmærksomme på efterspørgsel og behov for boligtyper nu og i fremtiden.  
Give mulighed for microudvikling i små lokalbyer.  
Styrke centerbyerne  
Øge/styrke samarbejdet med private.

## Forsat/styrket erhvervsudvikling

Arbejde på at tiltrække flere virksomheder til kommunen.  
Forsætte det gode samarbejde med erhvervslivet.  
Fokusere på en hurtig og smidig sagsbehandling (simple, genneskuelige sagsgange).  
Tilbyde virksomhederne en fast kontaktperson.

## Vandhåndtering og rent drikkevand

Fokus på højvandsikring og færre oversvømmelser.  
Fokus på færre overløb.  
Fokus på mere grødeskæring.  
Flere LAR-løsninger og mere separering.  
Fokus på multifunktionelle regnsvandsbassiner.  
Sikre rent drikkevand (43% er inficeret i dag – dog ikke over grænseværdien).

## Grøn omstilling

Mindske CO2 udledningen.  
Flere solceller (obs på størrelser).  
Flere ladestandere.  
Strategisk skovrejsning (på de rigtige steder).  
Give input til DK2020.  
Fokus på at udnytte kommunens midler bedst muligt/hvor det giver mest værdi.

## Infrastruktur og gode sammenhænge

Fokus på stier og opmærksomhed på muligheder for at søge puljer  
Fokus på øget trafikssikkerhed  
Sikre flere midler til asfalt (løbende vedligehold giver besparelser)  
Sørge for hurtig anlæggelse (sikrer færre overførsler af midler)  
Opmærksomhed på større fremtidige anlægsprojekter.

## Natur og biodiversitet

Fokus på, at det sker de rigtige steder.  
Støtte op om grønne foreninger.

## Processer

Mulighed for dispensationer og strakstilladelser.  
Flere landzonetilladelser.  
Genbesøge gamle lokalplaner (er tiden inde til justeringer?).  
Fokus på hurtig, smidig og effektiv sagsbehandling.

Vi understøtter kerneopgaven ved at skabe gode bæredygtige byer med boliger for alle og jobs til mange, sammenhængende og trafikssikre vej- og stiforbindelser og med et øget fokus på den grønne omstilling.



# VÆST, TEKNIK & FÆLLESSKAB SAMLET - FOKUSOMRÅDER

Hvert udvalg fremlægger prioriterede fokusområder.

De prioriterede fokusområder fra hvert udvalgt puljes og udgør i alt 14 forskellige fokusområder for området Vækst, Teknik og Fællesskab, som er oplistet her.

Udvælgelsen af fokusområder til Visions- og strategiseminar den 31. marts -1. april sker via demokratisk afstemning, hvor medlemmerne for udvalgene i Vækst & Klima, Fællesskab samt Teknik & Miljø hver får tildelt 5 stemmer.

Overskrifter på 14 udvalgte fokusområder samt antal af stemmer

Vandhåndtering:	stemmer: 4
Bosætning	stemmer: 5
Foreningsliv	stemmer: 5
<b>Erhverv/turisme</b>	<b>stemmer: 9</b>
<b>Byudvikling/udstykniger</b>	<b>stemmer: 8</b>
Kommunale bygninger	stemmer: 1
Natur/biodiversitet	stemmer: 4
<b>Klima/bæredygtighed</b>	<b>stemmer: 6</b>
Infrastruktur/god sammenhæng	stemmer: 5
Branding/Det vi er gode til	stemmer: 3
<b>Smidige processer</b>	<b>stemmer: 8</b>
<b>Lokalsamfund/aktive fællesskaber</b>	<b>stemmer: 9</b>
Udeliv	stemmer: 2
<b>Kultur</b>	<b>stemmer: 6</b>



# VÆKST, TEKNIK & FÆLLESSKAB

## - UDVALGTE FOKUSOMRÅDER TIL VISIONS- OG STRATEGISEMINAR

Lokalsamfund/  
aktive fællesskaber

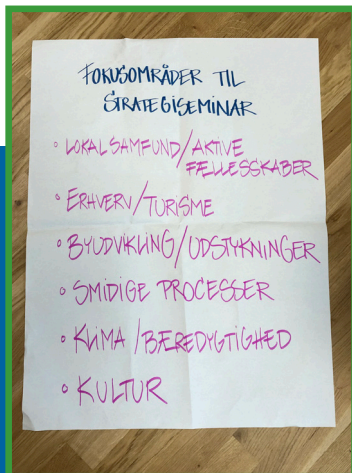
Erhverv/turisme

Byudvikling & udstykning

Smidige processer

Klima/bæredygtighed

Kultur



### Byudvikling og udstykninger

#Byudvikling og attraktive bymidter er afgørende for at skabe vækst og bæredygtige byer. Vi skal udvikle nye projekter (fyrtårne), som skal understøtte det gode liv – skabe samlingssteder, som understøtter fællesskabet. Det er klimavenligt.

Fokus på at lave udstykninger, hvor det understøtter lokale skoler. Være opmærksomme på udbud og efterspørgsel. Give mulighed for microudvikling i små lokalbyer. Styrke centerbyerne. Øge/styrke samarbejdet med private.

### #Kultur

Fokus på udfordring med det manglende kendskab samt behov for bedre faciliteter. Understøtte at der skabes flere fællesskaber og nye aktiviteter. Fokus på flere aktive samt nye aktiviteter og forsat udvikling.

### Erhverv/turisme

#Fokus på den grønne erhvervsudvikling med attraktive grønne erhvervsklynger, der kan være med til at løfte kommunen. Vi skal være på forkant med udviklingen og den grønne omstilling. Det vil give os en konkurrencefordel og mulighed for at tiltrække virksomheder – og igen skabe vækst.

Forsætte det gode samarbejde med erhvervslivet. Tilbyde virksomhederne en fast kontaktperson.

Turisme og udeliv som vækstdriver. Tænk også klimaturisme ind her – det kan skabe vækst og understøtte den klimavenlige dagsorden.

### #Lokalsamfund/aktive fællesskaber

Understøtte med puljer, faciliteter og samskabelse. Udnytte potentiale for flere fællesskaber. Nærhed og fællesskab.

### Klima/bæredygtighed

#Klimavenlig kommune er en bæredygtig kommune. "Klima og bæredygtighed" skal forstås bredt og ses som alt fra erhvervsklima, arbejdsklima, samarbejdsklima til biologisk klima. Hedensted skal være Danmarks mest klimavenlige kommune.

Mindske CO2 udledningen. Flere solceller og ladestandere. Strategisk skovrejsning (de rigtige steder). Give input til DK2020. Fokus på at udnytte kommunens midler hvor det giver mest værdi.

### Smidige processer

#Mulighed for dispensationer og strakstilladelser. Flere landzonetilladelser. Genbesøge gamle lokalplaner (er tiden inde til justeringer?). Fokus på hurtig, smidig og effektiv sagsbehandling. Det skal være nemt at være for-ening/frivillig.



# VÆKST, TEKNIK & FÆLLESSKAB - INDLEDENDE INPUT TIL SAMARBEJDE

TILLID, respekt, Samarbejde, EKSTERNE, **Åbenhed**, ÆRLIGHED,  
anerkendelse, LYTTE, ordentlighed, Gennemsigtighed

## Vækst & Klima

Ord for samarbejde i udvalget:

Gennemsigtighed: Ærlig version – alt skal oplyses. Gennemskueligt for almindelige mennesker – nemt forståeligt.

Gennemsigtighed i forhold til de politiske dagsordener – også partierne imellem.

Åben og nysgerrig overfor input: Jeg vil gerne have et åbent sind overfor nye ideer – åbent sind.

Bidrager aktivt: Gøre en forskel.

Samarbejde på tværs: Også på tværs af politiske holdninger... man skal både have egen holdning men også vide, hvad partiet ønsker.

Tillid: Åbent og ærligt hvad vi mener – men også ind i kommunen.

Humør: Vi kan komme langt med et godt grin – skaber bedre klima i udvalget, kan godt skabe respekt, når man ikke er enig – løsner op.

Være forberedt: Vigtigt at man er forberedt – det skylder man hinanden, men vigtige beslutninger træffes. Læse dagsordner og søge viden om de emner, som man begiver sig ud i.

Plads til forskellighed: Hvis der er plads – så tør deltagerne også åbne op og fortælle om sine holdninger og tanker...

Andre perspektiver og debat: Plads til at sætte retning og ikke kun sagsbehandling - også rumme at se ting fra flere vinkler. Vigtigt med debat.

Forvaltning: Hvordan bliver vi som politikere klar på at sætte retningen – ikke bare embedsmændene som kommer med forslag. Måske fordeling på 50/50 procent.

Arbejdsform: Både sagsbehandling samt tid til principielle drøftelser.

Sætte ekstra tid af til at nå omkring større drøftelser. Starte tidligere ca. kl. 12 nogle gange med temamøde eks. Hedensted midtbyplan – og så herefter traditionelt udvalgs møde. Godt med årshjul som kan planlægges efter og prioriteres efter.

Sager som skal behandles – overveje at prioritere efter forenklet sagsbehandling som åå kommunalbestyrelsesmøderne.

Politiske retning – som snakken i dag - hæve blikket – helikopter. Skal kunne begge dele..

## Teknik & Miljø

Input til tværgående samarbejde

Aftale omkring snitflader

Aftale om, hvordan/hvornår særlige sager skal være offentlige for pressen/borgerne

Fællesmøde ml. udvalgsformænd og Jonas for nærmere aftale...

Opmærksomhed på, at orientere

Teknik & Miljø om relevante beslutningssager på Udvalget for Vækst & Klima

Klima

Tværgående temamøder

## Fællesskab

Vi vil **gøre en forskel** for borgere, foreninger og andre aktører inden for området.

Vi vil **mødes med borgere, foreninger og andre aktører** for at få **andres perspektiver** på vores område. Vi vil møde dem med **anerkendelse og lydhørhed**.

Når vi mødes i udvalget, så møder vi **forberedt og bidrager aktivt til dialogen**. Vi forventer, at forvaltningen **klæder os godt på** til at træffe de ønskede og nødvendige beslutninger. Vi udviser **gensidig respekt og tillid** til hinanden. Det betyder, at vi **overholder aftaler, er ærlige** og vægter **fortrolighed** højt, når det er nødvendigt. Sidst men ikke mindst er **humor** vigtigt for os, så vi skal kunne prikke til hinanden og grine sammen.

