



Hedensted Kommune

Udvalget for Vækst & Klima 2022-2025

Referat	
Mødedato:	1. maj 2023
Mødetidspunkt:	Kl. 14:30
Mødested:	Tørring
Deltagere: Lars Poulsen, Hans Vacker, Gitte Andersen, Jacob Ejs,	
Fraværende: Mads-Peder Winther Søby	
Bemærkninger: Mødet sluttede klokken 18.45	



Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
Åben dagsorden		
56	<u>Præsentation af Destination Kystlandet</u>	3
57	<u>Høringssvar til ny biblioteksstrategi</u>	4
58	<u>Godkendelse af kommissorie for landsbyudvikling</u>	7
59	<u>Udviklingsprospekt for havneområdet i Juelsminde</u>	11
60	<u>Etablering af partnerskab med landbruget</u>	13
61	<u>Prioritering af handleplan for Klimaindsatsen</u>	16
62	<u>Muligheder for udvikling af foreningen Compas</u>	18
63	<u>Orienteringssager</u>	22
64	<u>Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende</u>	23
65	<u>Månedsopfølgning for marts måned 2023</u>	24
66	<u>Eventuelt</u>	26
67	<u>Godkendelsesark</u>	27
Lukket dagsorden		
68	<u>Lukket punkt: drøftelse af kommunal finansieringsramme til udviklingstiltag</u>	28



18.16.00-A00-3-21

56. Præsentation af Destination Kystlandet

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima præsenteres for Destination Kystlandets arbejde. Herunder gives der en orientering omkring status på arbejdet med den Strategisk fysiske udviklingsplan for Længe Leve Fjorden (Horsens Fjord projektet), som udvalget tilbage i oktober 2022 blev orienteret om opstarten af.

På mødet deltager Helle Berthold Rosenberg og Pia Schildknecht Taylor fra Destination Kystlandet samt Mette Lerche Sørensen fra NIRAS.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima tog orienteringerne til efterretning.

Fraværende: Mads-Peder Søby



00.18.00-A00-1-22

57. Hørings svar til ny biblioteksstrategi

Beslutningstema

Ny biblioteksstrategi; Folkebiblioteket i Hedensted kommune – dit kulturelle forsamlingshus sendes i høring hos Udvalgene for Vækst & Klima, Læring og Social Omsorg

Økonomi

Ingen bemærkninger

Historik

På mødet i december 2022 besluttede Udvalget for Fællesskab, at man ønskede at udarbejde en strategi for biblioteksvæsenet i Hedensted Kommune og at dette arbejde skulle færdiggøres i løbet af foråret 2023.

Formålet med strategien er at sætte en god og vedkommende ramme for bibliotekets arbejde, at skabe et ståsted for dialog og samarbejde med andre aktører og at bidrage til at udmønte udvalgets overordnede fem indsatsområder.

Strategien foreligger nu i skitseform og er blandt andet dannet på baggrund af følgende input: lovgivning, kommunalbestyrelsens strategi, interviews med biblioteksledere i andre kommuner, individuelle dialoger og workshops med udvalgets medlemmer, workshop med bibliotekets personale og input fra chef Charlotte Walkusch og direktør Jonas Kroustrup.

I tillæg til udkastet er der, i samarbejde med afdelingen Data og Analyse, igangsat udarbejdelse af et datasæt, som kan informere og kvalificere det efterfølgende arbejde med at udmønte strategien i den praktiske dagligdag.

Herudover er der i 2023 forsat et særligt fokus på at udvikle og tydeliggøre bibliotekets potentiale gennem forsøg med indretning, formidlingsformer, arrangementer og borgernære tiltag, herunder en begyndende kobling til henholdsvis den nye sundhedspolitik, bosætningsstrategi, klimahandlingsplan og kommunens generelle fokus på unges liv og trivsel. Samtidig forsætter den interne proces med udvikling og opkvalificering af personalet.

Sagsfremstilling

Strategien "Folkebiblioteket i Hedensted Kommune – dit kulturelle forsamlingshus", sætter bibliotekets formål som medproducent af velfærd i centrum. Under begrebet væredygtighed udfoldes en række principper og fokusområder, som tilsammen vil bidrage til at endnu flere borgere i Hedensted Kommune lever meningsfulde liv i en foranderlig verden, at alle føler sig velkomne på folkebibliotekerne, og at folkebibliotekerne i særlig grad bidrager til den kommunale opgaveløsning, når det kommer til børn og de meget voksne.



Samtidigt bliver det slået fast, at bibliotekets rum og aktiviteter er offentlige i ordets egentlige forstand – altså åbne for borgere, foreninger og klubber, og at Folkebiblioteket også selv skal være aktivt i at skabe og facilitere fællesskaber og samarbejder både inden for kommunen, regionalt og nationalt. Disse bestræbelser samles under overskriften "Dit Kulturelle Forsamlingshus". Endeligt skal biblioteket være aktivt udenfor egne matrikler, ofte i nære samarbejder med institutioner og forvaltninger under henholdsvis Læring, Social Omsorg og Vækst & Klima.

Udvalget for Fællesskab har identificeret fire særlige fokusområder, som skal danne overskrift for en del af bibliotekets arbejde:

- Kultur for at læse, læselyst og ivrige læsere
- Aktivt at fremme formidlingen af viden gennem hoved, hænder og krop
- At oplyse om og facilitere dialoger om store eller svære emner i tiden
- At skabe eller understøtte forpligtende fællesskaber om fortællinger, viden eller fælles interesser

Udvalget for Fællesskab ønsker også at folkebiblioteket på sigt skal spille en endnu større rolle i forhold til at skabe aktive bymidter og gøre byoplevelsen relevant og nærværende for borgere, tilflyttere og gæster.

Endelig giver strategien opbakning til at biblioteket kan arbejde fleksibelt og risikovilligt, og at biblioteket skal prioritere de ydelser, tiltag og aktiviteter, som borgere og brugere viser engagement i gennem deres deltagelse. Biblioteket skal forsætte den faglige og ledelsesmæssige udviklingskurs, som er slået an med ansættelsen af ny leder Heidi Kudahl i april 2022.

Strategien sendes i høring i Udvalgene for henholdsvis Læring, Social & Omsorg og Vækst & Klima til udvalgsmøderne i maj 2023. Herefter får Udvalget for Fællesskab strategien med tilhørende høringsforslag retur til endelig godkendelse og videre foranstaltning og vedtagelse i Kommunalbestyrelsen ultimo juni.

Udvalget for Fællesskab har besluttet, frem til og med foråret 2024, hvert halvår at modtage en kort status med eventuelt tilhørende beslutningspunkter på et udvalgsmøde.

Heidi Kudahl Sørensen deltager under gennemgang af punktet.

Forvaltningen indstiller, 11. april 2023, pkt. 27:

At udvalget for Fællesskab godkender udkast til strategien og sender denne i høring i Udvalgene for henholdsvis Læring, Social Omsorg og Vækst & Klima

At udvalget for Fællesskab frem til og med foråret 2024 hvert halvår modtager en kort status med eventuelt tilhørende beslutningspunkter på et udvalgsmøde.

Beslutning fra Udvalget for Fællesskab 2022-2025, 11. april 2023, pkt. 27:

Udvalget for Fællesskab drøftede udkastet og revideret udkast sendes i høring hos Udvalgene for Læring, Social Omsorg og Vækst og Klima.

Udvalget for Fællesskab godkender status hvert halve år.



Kommunikation

Der informeres intern til relevante afdelinger

Høringssvar videresendes til Udvalget for Fællesskab.

Forvaltningen indstiller,

at Udvalgene for Vækst & Klima, Læring, Social & Omsorg giver høringssvar til ny biblioteksstrategi

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima gav input til ny biblioteksstrategi.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- Strategi bibliotekerne opdateret 11. april 2023



01.00.05-P20-1-23

58. Godkendelse af kommissorie for landsbyudvikling

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima skal drøfte indholdet af de indsatser, som program for landsbyudvikling består af.

Udvalget for Vækst & Klima skal anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet.

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Historik

Udvalget for Vækst & Klima har den 26. oktober 2022 afholdt en drøftelse med resten af Kommunalbestyrelsen om indhold og prioritering af emner i den kommende Planstrategi 2023. Kommunalbestyrelsen godkendte den 22. februar 2023, under punkt 26, Planstrategien og sendte den i offentlig høring.

Den 21. juni 2023 skal Kommunalbestyrelsen behandle bemærkninger til Planstrategien, hvorefter den forventes endelig godkendt.

I Planstrategien peger Kommunalbestyrelsen på Landsbyudvikling som et af de fire vigtige temaer, der skal arbejdes med i denne Kommunalbestyrelsesperiode. Udover landsbyudvikling peges der på Boliger, Turisme og natur samt Erhverv.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet et kommissorie for, hvordan Kommunalbestyrelsen kan arbejde med landsbyudvikling i denne Kommunalbestyrelsesperiode.

Sagsfremstilling

Forslag til organisering af indsatsen for landsbyudvikling

Der arbejdes i forvejen med landsbyudvikling inden for forskellige fagfelter i forvaltningen - som individuelle indsatser.

Forvaltningen foreslår, at Hedensted Kommune fremadrettet arbejder med landsbyudvikling som et program, der samler eksisterende og nye tiltag.

Bilag 1 er et udkast til et kommissorie, der beskriver hvordan Kommunalbestyrelsen kan arbejde med landsbyudvikling som et program i denne kommunalbestyrelsesperiode. Et program er en samling af indsatser, der har samme overordnede formål og tilgang, men tidsmæssigt og organisatorisk er uafhængige af hinanden.



Formålet med organisering som program

Formålet med at samle indsætserne i et program er, at Kommunalbestyrelsen kan:

- Have et strategisk og langsigtet fokus på landsbyudvikling
- Opnå et overblik over igangværende og fremtidige indsætser
- Koordinere indsætserne, sikre fælles retning og en ensartet tilgang
- Skabe synergi mellem indsætserne
- Sikre at fokus er rettet mod de indsætser, der skal til, for at nå i mål med den ønskede landsbyudvikling

Indsætser i program

Forvaltningen anbefaler, at program for landsbyudvikling i denne kommunalbestyrelsesperiode har følgende indsætser:

- Kommuneplanlægning
- Landzoneadministration
- Politik- og strategiudvikling
- Opbygning af handlekraftige lokalsamfund

De fire indsætser har samme overordnede formål, nemlig at realisere Kommunalbestyrelsens mål om at skabe vækst og bosætning i balance, samt sikre liv og aktive, forpligtende fællesskaber i kommunens Landsbyer.

I bilag 1, Kommissorie for Program for Landsbyudvikling, er hver indsats nærmere beskrevet, ligesom det er beskrevet hvilket politisk udvalg, der skal arbejde med indsatsen.

Tilgang til landsbyudvikling

For at sikre sammenhæng mellem indsætserne foreslår forvaltningen, at Kommunalbestyrelsen på tværs af indsætserne bruger følgende tilgang til landsbyudvikling:

- Lokale kvaliteter: Kommunalbestyrelsen har blik for, at hvert lokalsamfund og hver landsby kan noget forskelligt - og skal udvikle sig forskelligt. Med afsæt i lokale kvaliteter og styrker.
- Bynetværk: Kommunalbestyrelsen betragter alle landsbyer som del af et bynetværk, hvor landsbyernes forskellige kvaliteter supplerer hinanden og bidrager til at løfte udviklingen i et større geografisk område.
- Handlekraftige lokalsamfund: Kommunalbestyrelsen understøtter udvikling af handlekraftige lokalsamfund, der selv vil og kan tage ansvar for den lokale udvikling. Kommunalbestyrelsen har i den sammenhæng fokus på partnerskaber, hvor der er klarhed omkring, hvordan hver part bidrager til den fælles opgave omkring landsbyudvikling.
- Varige, koordinerede og forankrede indsætser: God landsbyudvikling tager tid. Kommunalbestyrelsen har derfor det lange lys på og går efter at finde de rigtige og bæredygtige løsninger, baseret på kvalitet og fællesskab.

Baggrund og afsæt

Program for landsbyudvikling er et realiseringsværktøj, der skal bidrage til at realisere Kommunalbestyrelsens vision, strategi og politikker. Programmet tager blandt andet afsæt i Kommunalbestyrelsens Strategi 2022-2025 - "Sammen om Hedenstederne", Bosætningsstrategien, Strategi for landdistriktsudvikling og DK 2020 Klimaplanen.



Derudover bygger programmet videre på igangværende og nyligt afsluttede indsatser, heriblandt strategisk planlægning for landsbyer (Kommuneplan 2021), lokale udviklingsplaner (LUP), lokalsamfundsprofiler med videre.

Politisk organisering og tidsplan

Programmets forskellige indsatser har hver sin politiske organisering. En indsats er forankret i enten Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab eller Udvalget for Teknik & Miljø. Ved opstart af hver indsats vil organisering for indsatsen blive fastlagt.

Udvalg

Det samlede program for landsbyudvikling går på tværs af indsatserne, og derfor skal Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab og Udvalget for Teknik & Miljø alle:

- Anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet
- Løbende koordinere programmets indsatser
- Evaluere programmet og komme med anbefalinger til den videre indsats for landsbyudvikling

Som udgangspunkt vil hvert udvalg varetage ovenstående opgaver på deres ordinære udvalgsmøder. Såfremt der opstår behov for højere grad af koordinering mellem udvalgene, kan der arrangeres fælles ekstraordinære udvalgsmøder.

Kommunalbestyrelsen

Kommunalbestyrelsen skal:

- Godkende programmets kommissorie

Såfremt der opstår behov for yderligere drøftelser af programmets indsatser i Kommunalbestyrelsen, kan der arrangeres temamøder.

Tidsplan

- Maj 2023: Godkendelse af kommissorie for program for landsbyudvikling (Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab, Udvalget for Teknik & Miljø, Kommunalbestyrelsen)
- Juni 2023 - september 2025: Udvalgene arbejder med indsatserne, som følger hver sin tidsplan. Udvalgene koordinerer indsatserne efter behov.
- September 2025: Evaluering og anbefalinger til videre indsats med landsbyudvikling (Udvalget for Vækst & Klima, Udvalget for Fællesskab, Udvalget for Teknik & Miljø)

Kommunikation

Involvering af- og kommunikation til borgere, lokalråd, Det Fælles Landdistriktsråd og andre interessenter vil ske i forbindelse med arbejdet med de forskellige indsatser når- og i det omfang, det giver mening for den enkelte indsats. I den forbindelse vil der være fokus på rammesætning og klarhed omkring de forskellige interessenters roller.



Forvaltningen indstiller,

- at** Udvalget for Vækst & Klima drøfter indholdet af de indsatser, som program for landsbyudvikling består af.
- at** Udvalget for Vækst & Klima anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende kommissorie for programmet.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima drøftede programmet for landsbyudvikling og anbefaler Kommunalbestyrelsen, at godkende kommissoriet for programmet.

Fraværende: Mads-Peder Søby.

Bilag

- Bilag 1 Udkast til kommissorie - Program for landsbyudvikling



08.03.00-A00-2-22

59. Udviklingsprospekt for havneområdet i Juelsminde

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima præsenteres for forslag til udviklingsplan for havneområdet i Juelsminde med henblik på godkendelse.

Økonomi

Realisering af udviklingsplanen forudsætter både private og offentlige investeringer og mulighederne for samarbejde med fonde skal afsøges.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger på nuværende tidspunkt.

Historik

Udvalget for Vækst & Klima besluttede på sit møde den 7. november 2022 at igangsætte en komprimeret proces med at udarbejde en udviklingsplan for havneområdet i Juelsminde med fokus på byudvikling, turismeudvikling og kommercielle muligheder. Udvalget fik en status og drøftede arbejdet den 30. januar 2023 og den 6. marts 2023. Kommunalbestyrelsen fik præsenteret og drøftede emnet på temamødet i kommunalbestyrelsen den 29. marts 2023.

Sagsfremstilling

På baggrund af de tidligere drøftelser i udvalget for Vækst & Klima og møder i arbejdsgruppen med Juelsminde Visionsråd, Juelsminde Havn & Marina, Juelsminde Digelag, Destination Kystlandet og Hedensted Kommune er der nu udarbejdet et udkast til udviklingsplan for havneområdet i Juelsminde. Formålet med udviklingsplanen er at sammentænke kommende investeringer i Juelsminde inden for byudvikling, klimatilpasning og kommercielle muligheder, så de sammen styrker Juelsminde mest muligt både i forhold til bosætning og turisme. Tankerne i udviklingsplanen blev præsenteret for Kommunalbestyrelsen på temamødet den 29. marts 2023 og blev herefter offentliggjort. På mødet præsenteres udvalget for det samlede forslag til udviklingsplan for havneområdet i Juelsminde med henblik på drøftelse og godkendelse.

Efter godkendelse vil udviklingsplanen fungere som et ideoplæg og et fælles udgangspunkt for dialog om udviklingen af havneområdet. Udviklingsplanen bliver dermed et forslag til en fælles ramme for kommende investeringer og udvikling på havneområdet i Juelsminde. En ramme som naturligvis skal drøftes med mulige investorer og andre aktører.

For at skabe rum for dialog og input til udviklingsplanen arbejdes der på at lave "åbent hus" på havneområdet først i maj måned, hvor alle interesserede kan komme forbi og se, høre og komme med input til udviklingsplanen.



For at komme videre i processen med udviklingsplanen arbejdes der på forskellige spor gennem et fortsat samarbejde mellem Juelsminde Havn & Marina, Hedensted Kommune og andre aktører. Juelsminde Havn & Marina vil arbejde videre med tankerne om udviklingstiltag på deres arealer i dialog med de nuværende aktører på havnen og mulige nye investorer. Hedensted Kommune vil sammen med de lokale aktører arbejde videre med realisering af udviklingsplanerne på storstranden, havnetorvet og sammenbindingen af by og havn.

Kommunikation

Beslutningen meddeles Juelsminde Visionsråd, Juelsminde Havn & Marina og Juelsminde Digelag.

Forvaltningen indstiller,

at udvalget for Vækst & Klima godkender forslaget til udviklingsplan for havneområdet i Juelsminde.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima godkendte udviklingsplanen.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- Udviklingsplan Havneområdet i Juelsminde 21.4.23



01.30.10-P20-6-23

60. Etablering af partnerskab med landbruget

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima skal drøfte den videre proces for de rammer, som skal til for at etablere et partnerskab med landbruget.

Økonomi

Der vil i tilknytning til partnerskabet komme ønske til budget 2024.

Historik

Kommunalbestyrelsen godkendte den 26. oktober 2022 Hedensted Kommunes Klimaplan. Som en del af realiseringen af planens delmål B - Reducering af drivhusgasser i landbruget med 60% i 2030 sammenlignet med 1990, foreslås etablering af et klimapartnerskab med landbruget, for at sætte politisk retning og handling sammen med landbruget. Hedensted Kommune har en lang og stærk tradition for et godt og tæt samarbejde med landbruget, men med de ambitiøse klimamålsætninger i Klimaplanen, kræver det en ny organisering, som sikrer et tættere samarbejde imellem det politiske niveau, landbruget og forvaltningen i Hedensted Kommune.

Seneste samarbejde på klimadagordenen er ESGreen Tool, som er et klimaværktøj på bedriftsniveau.

Sagsfremstilling

Landbrugserhvervet har en stor og positiv betydning i Hedensted Kommune – samtidig har det også et væsentligt aftryk på Hedensted Kommunes CO2 regnskab, hvor udledning af drivhusgasser fra landbruget udgør 22 procent af den samlede klimabelastning. Frem imod 2030 spås landbrugets relative udledningsprocent at stige til 40% af den nationale udledning, da andre sektorer, som for eksempel varme og energisektoren, omstiller meget hurtigt, mens landbruget har sværere ved at lave en så hurtig omstilling.

Reduktion af udledning fra landbruget er en central del af vejen mod 70% reduktion i 2030 jf. Hedensted Kommunes Klimaplan og klimaneutralitet i 2050, som er klimalovens målsætning. Kommunalbestyrelsen i Hedensted Kommune har som en del af DK2020-klimaplanen sat en målsætning om at reducere landbrugets udledning med 60%, som landbrugsaftalen fra 2021 også foreskriver.

Med etableringen af klimapartnerskabet som beskrevet i bilag 1, tilgodeses ovenstående mål.

Overordnet indbærer klimapartnerskabet, at Udvalget for Vækst & Klima og Østjysk Landboforeningen og Vejle-Fredericia Landboforening forpligter sig til, i et tæt og ligeværdigt samarbejde og ledet af en fælles styregruppe, at fremme en grøn omstilling af landbrugserhverv beliggende i Hedensted kommune.



Organisering af klimapartnerskabet

Klimapartnerskabet indebærer, at der nedsættes en styregruppe for partnerskabet bestående af følgende repræsentanter:

2 folkevalgte fra Landbruget.

2 fra Hedensted Kommune, Udvalget for Vækst & Klima.

Styregruppens opgave er blandt andet at sikre retning på prioriteringer og tiltag under partnerskabet samt afklaring af den juridiske konstruktion af partnerskabet i takt med, at klimapartnerskabets indsatser og behov fastlægges endeligt. Forvaltningen vil i samarbejde med landboforeningen forestå sekretariatsfunktionen for styregruppen.

Udvalget skal derfor drøfte den videre proces i forhold til etablering af et klimapartnerskab med landbruget.

Forvaltningen foreslår, at Udvalget drøfter:

- 1) Om den fremlagte ramme for partnerskabet jf. bilag 1, stemmer overens med udvalgets forventning
- 2) Hvilke medlemmer fra udvalget som skal repræsentere Udvalget i partnerskabet, såfremt partnerskabet ønskes

Såfremt Udvalget ønsker at gå videre med udarbejdelse af et partnerskab, vil Udvalgets forventning og indput blive indskrevet i aftalen og forelagt landbrugetsorganisationer inden Partnerskabsaftalen endelig vedtages politisk af Udvalget, ved næste udvalgmøde d 30 Maj.

Såfremt at udvalget ønsker at etablere klimapartnerskabet og kan godkende partnerskabsaftalen d. 30 Maj, vil forvaltningen invitere de to landboforeninger til et endeligt Kick-off møde, hvor partnerskabsaftalen underskrives af parterne.

Kommunikation

Der vil blive udsendt pressemeddelelser og lavet øvrigt kommunikation om emnet i forbindelse med Kick-off mødet, hvor partnerskabsaftalen underskrives.

Lovgrundlag

Klimaloven 2020

Landbrugsaftalene 2021

Forvaltningen indstiller,

Udvalget for Vækst & Klima beslutter den videre proces for de rammer, som skal til for at etablere et partnerskab med landbruget.

Udvalget for Vækst & Klima udpeger udpeger deltagere, som skal repræsentere Udvalget i partnerskabet, såfremt det ønskes.



Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima ønsker, at forvaltningen undersøger økonomien nærmere og udarbejder en ny sagsindstilling til det kommende udvalgsmøde. Udvalget anbefaler, at der udpeges to repræsentanter fra Udvalget for Teknik & Miljø og Udvalget for Vækst og Klima, samt at sagsindstillingen fremsendes til begge udvalg.

Fraværende: Mads-Peder Søby.

Bilag

- Partnerskabsaftale - Landbrugets lokale organisationer - Hedensted Kommune



01.30.00-A21-29-22

61. Prioritering af handleplan for Klimaindsatsen

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima skal drøfte handleplanen for klimaindsatsen i 2024.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Historik

Den 26. oktober 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen Hedensted Kommunes Klimaplan 2050 og de dertilhørende forpligtelser i DK2020 samarbejdet.

Sagsfremstilling

Hedensted Kommunes Klimaplan 2050 har et overordnet mål om 70% CO₂ reduktion fra 1990 til 2030 og klimaneutral inden 2050. Yderligere skal kommunen være klimarobust inden 2050. Klimaplanen er opdelt i følgende indsatsområder:

- Energi
- Transport
- Natur & Landbrug
- Cirkulær Økonomi og ressourceoptimering
- Fællesskab og formidling
- Erhverv
- Kommunen som organisation
- Klimatilpasning

Klimaregnskabet 2020 viser en positiv udvikling, men der er fortsat et efterslæb i CO₂ regnskabet på 240.000 tons. Det vil sige, at nuværende aktiviteter og mål ikke er tilstrækkelige for at nå reduktionerne.

Klimasekretariatet vurderer, at fokus for klimaindsatsen det kommende år bør være der, hvor indsatserne får størst betydning for CO₂ reduktioner.

Derfor foreslår Klimasekretariatet, er der det næste år fokuseres særligt på indsatser i følgende indsatsområder:

- Natur & Landbrug
- Energi
- Transport

Der gives en status på handleplanen, som i sin nuværende form består af indsatser, der ikke er peget på finansiering til. For nogle tiltag vil det være muligt at søge ekstern finansiering, dog ofte med et krav om en form for egenfinansiering. Andre tiltag i klimaplanen kan kun realiseres gennem kommunens egne budgetter. Klimasekretariatet råder ikke over et



driftsbudget. Saldoen i den Grønne Fond er pt. 69.000 kr. De er foreløbigt reserveret til at kunne indgå i Kattegatsamarbejdet. I 2023 forventes en tilskrivning på 750.000 kr til den Grønne Fond. Det er politisk godkendt, at den Grønne Fond også delvist finansierer Bioscape projektet.

Der er behov for, at udvalget i deres prioritering af handleplanen for klimaindsatsen i 2024, forholder sig til ovennævnte i drøftelsen af hvilke dele af Klimahandleplanen, der skal fokuseres på i 2024.

Forvaltningen indstiller,

at Udvalget for Vækst & Klima drøfter handleplanen for klimaindsatsen i 2024.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima drøftede handleplanen for klimaindsatsen i 2024 og beder forvaltningen om at udarbejde et detaljeret økonomi-oplæg på indsatserne.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- Klima - Input til budget 2024 til realisering af Klimaplanen
- Klima - Input til budget 2024 til realisering af Klimaplanen - v2



85.00.00-A00-3-18

62. Muligheder for udvikling af foreningen Compas

Beslutningstema

Udvalget for Vækst & Klima skal tage stilling til, om foreningen Compas skal anmodes om at præsentere en forretningsplan med udgangspunkt i en organisationsmodel, hvor Compas således drives som en selvstændig forening.

Økonomi

Den kommunale andel af Compas har i dag 1 fuldtidsansat leder og 1 projektleder, samt et driftsbudget på 500.000 kr.

Historik

Compas startede den 1. januar 2019 som et 6 måneders pilotprojekt, der skulle afdække behovet for at lave partnerskaber omkring den grønne omstilling med udgangspunkt i iværksætteri. Konklusionen efter pilotprojektet var, at der var et stort behov for partnerskaber og positive tilkendegivelser fra mange forskellige aktører. På den baggrund besluttede Hedensted Kommunes Byråd at forlænge projektet og afsatte en bevilling på 0,5 mio. kr årligt samt en medarbejderressource.

Compas er i dag en kommunal institution, der arbejder med cirkulær økonomi og understøtter grønne iværksættere i Hedensted Kommune samt fungerer som projektudvikler på en række projekter sammen med virksomheder og videns institutioner.

Ud over den kommunale del, har der siden 2021 også været en forening. Foreningen Compas er oprettet med selvstændig bestyrelse, der har ansvar for den kommercielle forretningsudvikling samt fondsansøgninger.

I de fire år Compas har eksisteret, har den grønne dagsorden været øverst på den offentlige dagsorden både nationalt og lokalt. Perioden har også været præget af coronanedlukninger, der har vanskeliggjort udviklingen af en række projekter og realisering af projektansøgninger.

Derudover er der 10 iværksættervirksomheder med kontor og værksted i Compas samt 28 tilknyttede praktikanter.

Diverse fakta om Compas:

- partnerskaber med 20-30 virksomheder
- årligt ca. 150 studerende på besøg (semester, praktik og andet)
- ca. 170 lokale besøgende (borgere, virksomheder, gymnasier, højskole, erhvervsnetværk, lokale skoler)
- ca. 200 gæster fra øvrige DK
- ca. 100 udenlandske besøgende fysisk og online
- ca. 60 oplæg fra Compas "ude af huset"
- I 2022 blev 1.255.000 kr tilført via fondsmidler



Sagsfremstilling

I budgetaftalen for 2023 er der en stærk opbakning til, at Hedensted Kommune gennem partnerskaber mellem erhvervsliv, borgere og øvrigt civilsamfund skaber konkrete forandringer og en grøn omstilling af vores måde at leve og drive forretning på. Kommunen skal i et stærkt partnerskab med erhvervslivet bringe os på forkant med den grønne erhvervsudvikling, da det giver en konkurrencefordel og mulighed for at tiltrække nye virksomheder. Compas skal også fremadrettet være en central spiller i arbejdet med den grønne omstilling og partnerskaberne med erhvervslivet.

Foreningen Compas

Foreningen Compas har til formål at drive partnerskaber mellem iværksættere tilknyttet Compas med henblik på at skabe bæredygtige arbejdspladser og dermed drive samfundet i en bæredygtig retning. Foreningen har et almennyttigt formål om at oplyse virksomheder og borgere om cirkulær økonomi og FN's Verdensmål. Compas drives som en selvstændig forening, hvor medlemmerne udgøres af iværksættere med tilknytning til Compas.

Nyt partnerskab mellem Foreningen Compas og Hedensted Kommune

Visionen med partnerskabet er at skabe resultater for Hedensted Kommune og den grønne omstilling og konkret:

- Tiltrække grønne investorer til Hedensted Kommune
- Investere i projekter – fortrinsvis hjemmehørende i Hedensted Kommune
- Skabe nye grønne arbejdspladser og grønne teknologier
- Øge samarbejdet med områdets virksomheder, kommuner, uddannelses- og videns institutioner
- Sikre støtte til borgere og lokalsamfund i relation til klimatransformationen
- Støtte og fremme naturfaglig kompetenceudvikling samt udviklingen af videns- og udviklingsmiljøer.

Målet er at gøre Hedensted Kommune til centrum for grøn omstilling

Der er behov for at udvikle en stærk og bæredygtig iværksætterkultur i Hedensted. Compas arbejder på, at en fremtidig dansk bæredygtig iværksætterkultur har potentiale til at blive en succes verden over. Gennem de forskellige tiltag er målet at gøre Hedensted til et grønt iværksætter-centrum i Danmark. Arbejdet er bygget op omkring Compas' VICIE-model (Verdensmålene, Iværksætteri, Cirkulær økonomi, Innovation og Entreprenørskab).

For at lave forandringer i verden og gøre den til et bedre sted, skal man tage ansvar og lave en handling på baggrund af dette ansvar. Compas tager ansvar for at udvikle verden i en mere bæredygtig retning – og dette skal ske i et partnerskab mellem erhvervsliv, kommune, videns- og uddannelsesinstitutioner.

Styrkelse af Compas

Arbejdet i Compas har de sidste fire år har skabt et behov for et nyt partnerskab mellem Foreningen Compas og Hedensted Kommune – et partnerskab, der i højere grad kan realisere potentialet i og visionen med Compas.

Der har været udtrykt politisk ønske om at frisætte Compas såvel økonomisk som organisatorisk. Det vil indebære et nye partnerskab, der skal sikre en styrkelse af Foreningen Compas og give foreningen større frihed til at udvikle en forretningsmodel, der kan generere



flere aktiviteter og indtægter for eksempel fra partnerskaber med virksomheder og gennem fondsansøgninger, herunder flere kommercielle aktiviteter.

Oplæg til struktur for en samarbejdsmodel mellem Foreningen Compas og Hedensted Kommune

Det anbefales at en samarbejdsmodel indeholder principper for samarbejdet og en overordnet økonomisk ramme. Selve leverancerne i samarbejdet defineres internt af Hedensted Kommune, når den overordnede ramme er på plads.

Elementerne i denne udmøntning af samarbejdsaftalen kan være:

- Erhvervsservice - drift og udvikling af KlimaX netværket, workshops og uddannelsesforløb
- Iværksætteri – opretholde og udvikle et tilbud til kommunens grønne iværksættere inden for cirkulær økonomi, samt udarbejdelse af strategi for tiltrækning af grønne iværksættere
- Bidrage til udmøntningen af DK 2020 planen og underleverandør til Klimasekretariatet
- Partnerskab med Læring – styrke fokus på STEM-fagene, facilitere samarbejde mellem grundskolen og ungdomsuddannelser for eksempel om ponicteknologien og udvikle undervisningsmateriale til grundskolen
- KlimaJobs – i samarbejde med Beskæftigelsesområdet skabe nye Klimajobs særligt målrettet unge og personer på kanten af arbejdsmarkedet. I foreningen skal der være fokus på socialøkonomisk drift ved at beskæftigelsesområdet sender praktikanter til afklaring (efter almindelige beskæftigelsesregler). Kommunen "udliciterer" opgaven med afklaring til Compas og realiserer dermed målsætningen om at afklare borgere og skabe klimajobs.
- Borgerrettede formidlingsaktiviteter for eksempel i regi af DK2020
- Innovationsrådgivning – rådgivning af den kommunale organisation – eksempelvis workshops med udgangspunkt i VICIE-modellen
- Projektledelse, projektdeltagelse og konceptudvikling
- Outdoor-indsatsen – udvikling og bistand til udførelse, events, formidling

Det foreslås at Compas' bestyrelse årligt mødes med Udvalget for Vækst & Klima og giver en status over afviklede aktiviteter, regnskab og drøfter eventuelle tilpasninger for det følgende år. Hedensted Kommune får et medlem i foreningens bestyrelse.

Opsummering og anbefalinger

Det anbefales, at Udvalget for Vækst & Klima anmoder foreningen Compas om at præsentere foreningens forretningsplan og forslag til en samarbejdsmodel med udgangspunkt i en organisationsmodel, hvor Compas således drives som en selvstændig forening, hvor medlemmerne er iværksættere med tilknytning til Compas.

Foreningen Compas præsenterer følgende for Udvalget for Vækst & Klima til udvalgsrådet i juni 2023:

- Foreningens forretningsplan
- Oplæg til samarbejdsmodel med Hedensted Kommune

Udvalget tager herefter stilling til, om forslaget skal oversendes til de kommende budgetforhandlinger for Budget 2024.



Forvaltningen indstiller,

- at** udvalget anmoder foreningen Compas om at præsentere foreningens forretningsplan med udgangspunkt i en organisationsmodel, hvor Compas således drives som en selvstændig forening.
- at** udvalget igangsætter udarbejdelsen af en samarbejdsmodel mellem Hedensted Kommune og Foreningen Compas.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima godkendte sagen som indstillet.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- [vedtægter 1.1.23.pdf](#)
- [Forretningsmodel Compas.pdf](#)



00.01.00-P35-20-22

63. Orienteringssager

Beslutningstema

- Orientering om invitation fra Kirkeministeriet vedrørende udviklingsmuligheder i kystnærhedszonen og bæredygtige turismeprojekter (se bilag)
- Orientering om solcelleprojekter. Den politiske proces for solcelleprojekter vil være en udvælgelse af to projekter til efteråret ud af de fire projekter, som politisk blev sendt videre i foråret. De to projekter, som udvælges til efteråret, vil blive godkendt til opstart på planprocessen. Nye VE-ansøgninger vil blive modtaget af administrationen, og vil først blive bragt til Udvalget for Vækst & Klima ved næste VE-runde til foråret.
- Status på kommunale byggemodninger samt køb og salg.
- Orientering vedrørende status på Bjørnkærgrøften, Hornsyld.
- Orientering om at sag vedrørende *Tværkommunalt samarbejde om forbedring af havmiljøet i Kattegat og øget grøn turisme* har været til behandling i Teknik & Miljø, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i april måned.
Finansieringen af kontingentet for 2024 og 2025 overgår til budgetforhandlingerne, mens kontingentet for 2023 på 53.333 kr er foreslået finansieret af "den grønne fond".
- Orientering om Biogas (se lukket bilag)

Beslutning

Der blev også orienteret om indsigelse i forhold til Aldumgaard Solenergi park (se bilag)

Udvalget for Vækst & Klima tog orienteringerne til efterretning.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- Invitation til kommunerne om at søge om omplacering af sommerhusgrunde og udviklingsområder mv
- Invitation til kommunerne om at deltage i forsøgsordning for kyst- og naturturisme
- Brev fra Sdr Aldum 22042023



00.22.04-A00-4-22

64. Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende

Beslutning

Intet at bemærke

Fraværende: Mads-Peder Søby



00.30.14-S00-2-23

65. Månedsopfølgning for marts måned 2023

Beslutningstema

Orientering om kommunens forventede regnskab for 2023 holdt op imod budgettet for 2023. Årets første opfølgning er baseret på baggrund af forbruget efter årets første to måneder.

Økonomi

Det forventede regnskab og budgetopfølgning for 2023 er beskrevet overordnet i afsnittet nedenfor og uddybet i de to vedlagte bilag.

Sagsfremstilling

Marts-opfølgningen viser forventede merudgifter på netto 3 mio. kr. i 2023 i forhold til det korrigerede budget og de forventede overførsler fra 2022.

Der forventes aktuelt set et kassetræk på ca. 52 mio. kr. for 2023, hvoraf størstedelen skyldes forventet forbrug af uforbrugte midler vedrørende drift og anlæg overført fra 2022 (forbrug af opsparing).

Der forventes en midtvejsregulering af den kommunale økonomi til sommer, som forhandles i sammenhæng med den kommunale økonomi for 2024. Aktuelt er der dog på landsplan højere udgifter på overførselsområdet og vedrørende pris- og lønudviklingen, end der er forudsat i dette års økonomiaftale. Derudover oplever Hedensted Kommune også højere Ukraine-relaterede merudgifter i indeværende år, end der er kompenseret for i økonomiaftalen. Samlet set indebærer dette aktuelt en forventning om en positiv midtvejsregulering af den kommunale økonomi, men som også som følge af et forhandlingselement er forbundet med stor usikkerhed indtil en aftale foreligger herom, forventeligt i juni i år.

Månedsopfølgningen som behandles politisk i september måned 2023 forventes at indeholde langt hovedparten af årets bevillingsmæssige korrektioner på tværs af finansiering, drifts og anlægsvirksomhed. Dermed er de bevillingsmæssige korrektioner så vidt muligt samlet i en sag, hvor en række økonomiske ubekendte er mere afklarede, ligesom den aktuelle viden herfra kan bringes i spil i forbindelse med budgetlægningen for 2024.

Social Omsorg:

Der er skærpet opmærksomhed omkring voksenhandicapområdet, hvor der forventes et større merforbrug, hvilket også betyder, at Social Omsorg er markeret med rødt i 'Trafiklyset'. Merforbruget skyldes hovedsageligt, at der på myndighedsområderne i henhold til §§ 85, 107 og 108, både er kommet flere og dyrere borgere. Der er fokus på "opbremsning" i udgifterne, og der er udarbejdet en handleplan for området, som skal vende udgiftsudviklingen.

Læring:



Størstedelen af kommunens skoler har flere udgifter til betaling for segregerede elever, end der er budgetteret med, og der er en generel tendens til øget segregering, som presser skoleområdet økonomi betydeligt.

Økonomi, Personale & IT:

Handleplanen under Social Omsorg peger på, at der vil blive brug for at afdække udgifter for 25,3 mio. kr. i 2023, 22,3 mio. kr. i 2024 og 15,3 mio. kr. i 2025. I alt 62,9 mio. kr. over 3 år. Beløbene er bevillingsmæssigt afsat under Økonomi, Personale & IT under Økonomiudvalget og Udvalget for Social Omsorg, skal fremsende bevillingsansøgning til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen for at få frigivet beløbene helt eller delvist.

Likviditet:

Likviditeten opgjort efter kassekreditreglen udgør ultimo marts 2023 212 mio. kr., hvilket er 10 mio. kr. mindre end ved udgangen af februar. Likviditeten forventes fortsat at falde støt igennem 2023 til et niveau på mellem 150-200 mio. kr. ultimo året.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 40.

Forvaltningen indstiller,

at månedsopfølgningen inden for udvalgets eget område drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Udvalget for Vækst & Klima tog orienteringen til efterretning.

Udvalget for Vækst & Klima drøftede henvendelse fra Claus Thaisen om skovrejsning.

Fraværende: Mads-Peder Søby

Bilag

- [Marts 2023 - Trafiklys til månedsopfølgningen inkl. likviditet](#)
- [Marts 2023 - Forklaringstekst månedsopfølgning](#)
- [Likviditetsgraf pr. 31.03.2023](#)



00.01.00-P35-21-22

66. Eventuelt

Beslutning

Intet at bemærke

Fraværende: Mads-Peder Søby



00.00.00-A00-32-22

67. Godkendelsesark

Beslutningstema

Underskriftsside/godkendelsesside. Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Godkendt

Fraværende: Mads-Peder Søby



08.03.00-A00-2-22

68. Lukket punkt: drøftelse af kommunal finansieringsramme til udviklingstiltag



Bilag

- [Strategi bibliotekerne opdateret 11. april 2023](#)
- [Bilag 1 Udkast til kommissorie - Program for landsbyudvikling](#)
- [Udviklingsplan Havneområdet i Juelsminde 21.4.23](#)
- [Partnerskabsaftale - Landbrugets lokale organisationer - Hedensted Kommune](#)
- [Klima - Input til budget 2024 til realisering af Klimaplanen](#)
- [Klima - Input til budget 2024 til realisering af Klimaplanen - v2](#)
- [vedtægter 1.1.23.pdf](#)
- [Forretningsmodel Compas.pdf](#)
- [Invitation til kommunerne om at søge om omplacering af sommerhusgrunde og udviklingsområder mv](#)
- [Invitation til kommunerne om at deltage i forsøgsordning for kyst- og naturturisme](#)
- [Brev fra Sdr Aldum 22042023](#)
- [Marts 2023 - Trafiklys til månedsopfølgningen inkl. likviditet](#)
- [Marts 2023 - Forklaringstekst månedsopfølgning](#)
- [Likviditetsgraf pr. 31.03.2023](#)



Underskrifter