

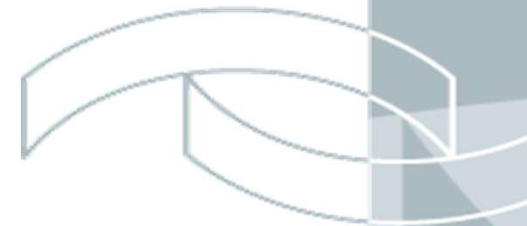
Midler og modeller for selskabsgørelse

- Der findes mange mulige løsninger på organisering af affaldsområdet.
- På mødet den 7. juni præsenterede Laila Kildesgaard fra Steder Skaber Folk tre "typiske" organisationsmodeller.
- Alle tre modeller adskiller myndighed og drift.
- Hedensted Kommune fastsætter fortsat serviceniveauet i affaldsplanen og affaldsregulativer.

Fordele og ulemper

- Evne til at sikre god kundeservice
- Evne til at sikre udvikling af nye innovative løsninger
- Evne til at understøtte/konsolidere lokalt forsyningselskab
- Evne til at indhente effektivisering
- Robusthed overfor økonomisk regulering
- Styringsmæssig afstand til den politiske og administrative ledelse i Hedensted Kommune
- Evne til at sikre lokale arbejdspladser
- Evne til at indgå i lokale projekter

Kendetegn ved ”Hedensted Affald og Genbrug A/S”

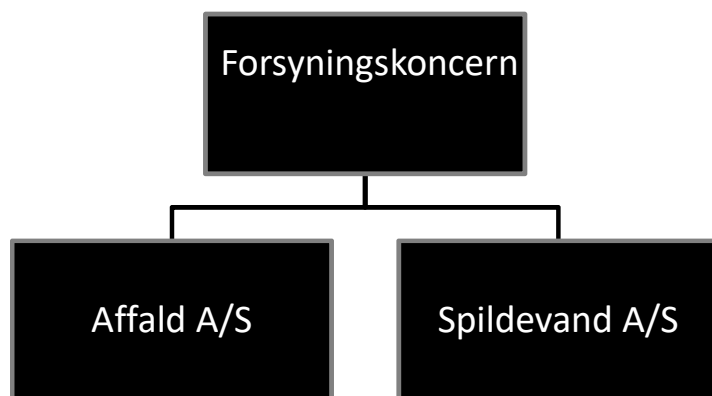
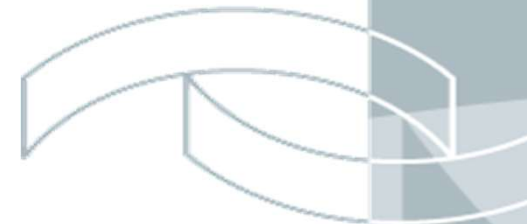


Kommune

Affald A/S

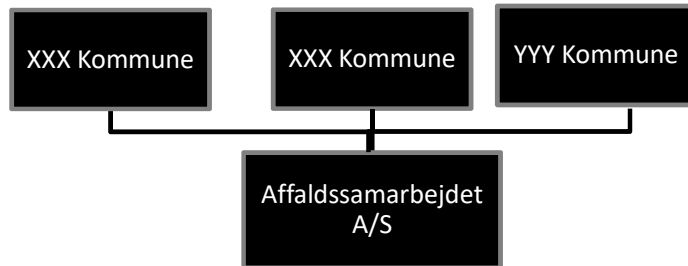
- Selvstændigt selskab ejet 100% af Hedensted kommune
- Der udpeges en bestyrelse og ledelse, som kun vil have fokus på affald og genbrug
- Der kan formuleres en ejerstrategi kun med fokus på affald og genbrug
- Hedensted Kommune udpeger flertallet i bestyrelsen
- Umiddelbart vurderes dette at være modellen med den ”korteste” armslængde”
- Umiddelbart vurderes dette at være modellen, hvor der er færrest stordriftsfordele og synergier

Kendetegn ved “Hedensted Forsyningskoncern”



- Koncern med Hedensted Spildevand, ejet 100% af Hedensted Kommune
- Bestyrelse og ledelse vil have fokus på flere forsyningsarter (affald og genbrug, spildevand, vand)
- Ejerstrategi med fokus på flere forsyningsarter (jf. ovenfor)
- Hedensted Kommune udpeger flertallet i bestyrelsen
- Umiddelbart vurderes dette at være en mellem model ifht. armslængde og synergier

Kendetegn ved fælleskommunalt “Affald og Genbrug A/S”



- Fælleskommunalt selskab ejet af flere kommuner, kun med fokus på affald og genbrug
- Bestyrelse og ledelse kun med fokus på affald og genbrug, men med fokus på flere ejerkommuner
- Ejerstrategi kun med fokus på affald og genbrug, men koordineret med øvrige ejere
- Hedensted Kommune udpeger kun en del af bestyrelsen
- Umiddelbart vurderes dette at være modellen med den længste armslængde
- Umiddelbart vurderes dette at være den hvor der kan hentes flest stordriftsfordele og synergier