

# Selskabsgørelse af affaldsområdet

Temamøde  
v/Udvalget for Teknik & Miljø  
7. juni 2023



# Om temamødet



- Det forventes, at Folketinget inden udgangen af 2024 vil beslutte, at alle affaldsydelser i kommunerne skal selskabsgøres.
- Dette vil medføre en stor og kompleks planlægnings- og implementeringsopgave for kommunerne.
- For at sikre rettidig omhu i planlægningen, rettidig involvering af interessenter samt det bedste fundament for de nødvendige beslutninger i Kommunalbestyrelsen for Hedensted Kommune, igangsættes arbejdet frem mod selskabsgørelsen med temamødet i dag.

## Velkommen

# Dagsorden



Temamødet er delt op i to dele:

**A: Præsentationer** med generel information omkring selskabsgørelsen samt den opgave, der ligger foran kommunen

**B: Workshop**, hvor der arbejdes mere specifikt med de mulige modeller for selskabsgørelse, der er for Hedensted Kommune, samt målsætninger for det videre arbejde.

# Dagsorden



## Del A:

- 15.00 Velkomst og introduktion
- 15.05 Overblik over affaldsområdet i Hedensted Kommune
- 15.10 Oplæg ved Laila Kildesgaard om målsætningerne for det kommende arbejde samt modeller for selskabsgørelsen
- 15.30 Den videre proces samt tidslinje

*Tak til deltagerne på teams!*

## Del B:

- 15.40 Workshop: Der arbejdes med målsætninger for det kommende arbejde samt midler og modeller for selskabsgørelsen
- 16.45 Opsamling og afslutning

# Affaldsområdet i Hedensted Kommune

Kommunens roller



## Myndighed

Udmøntning af  
Affaldsbekendtgørelsen og anden  
lovgivning på affaldsområdet via

- Regulativer
- Godkendelser og anvisninger  
(*byggeaffald*)
- Sagsbehandling ved afbrændinger
- Klassificering af affald

## Planlægning

Affaldsplanen

Planlægning og  
implementering af nye  
ordninger – bl.a. lovbestemte.

Serviceniveau

## Service / drift

Henteordninger: Borgerbetjening  
og diverse driftsopgaver

Genbrugsstationer til private og  
erhverv

Takster

# Affaldsområdet i Hedensted Kommune

Sådan varetager vi det



Team affald

Myndighed

Planlægning?

Service / drift

Indsamling

Renovatør

- Meldgaard



Drift



4 genbrugspladser

- Kalhave
- Remmerslund
- Hornsyld
- Klakring

Restaffald



Energlist

Genanvendeligt  
Deponi



AFLD

Farligt affald



Motas



HEDENSTED  
KOMMUNE

# Affaldsområdet i Hedensted Kommune

Dette forventer vi skal selskabsgøres



Team affald

Myndighed

Planlægning?

Service / drift

Indsamling  
Renovator  
- Meldgaard



Drift



4 genbrugspladser

- Kalhave
- Remmerslund
- Hornsyld
- Klakring

Restaffald



Energnist

Genanvendeligt  
Deponi



AFLD

Farligt affald



Motas

# Selskabsgørelse af affaldsydelser

Temamøde

Hedensted Kommune 7. juni 2023





# Dagsorden

Oplæg

Hensyn i Hedensted Kommune

Midler og modeller for selskabsgørelse

Drøftelser

Prioriteringer i udvalget



**Steder** skaber folk

# Kommunale hensyn

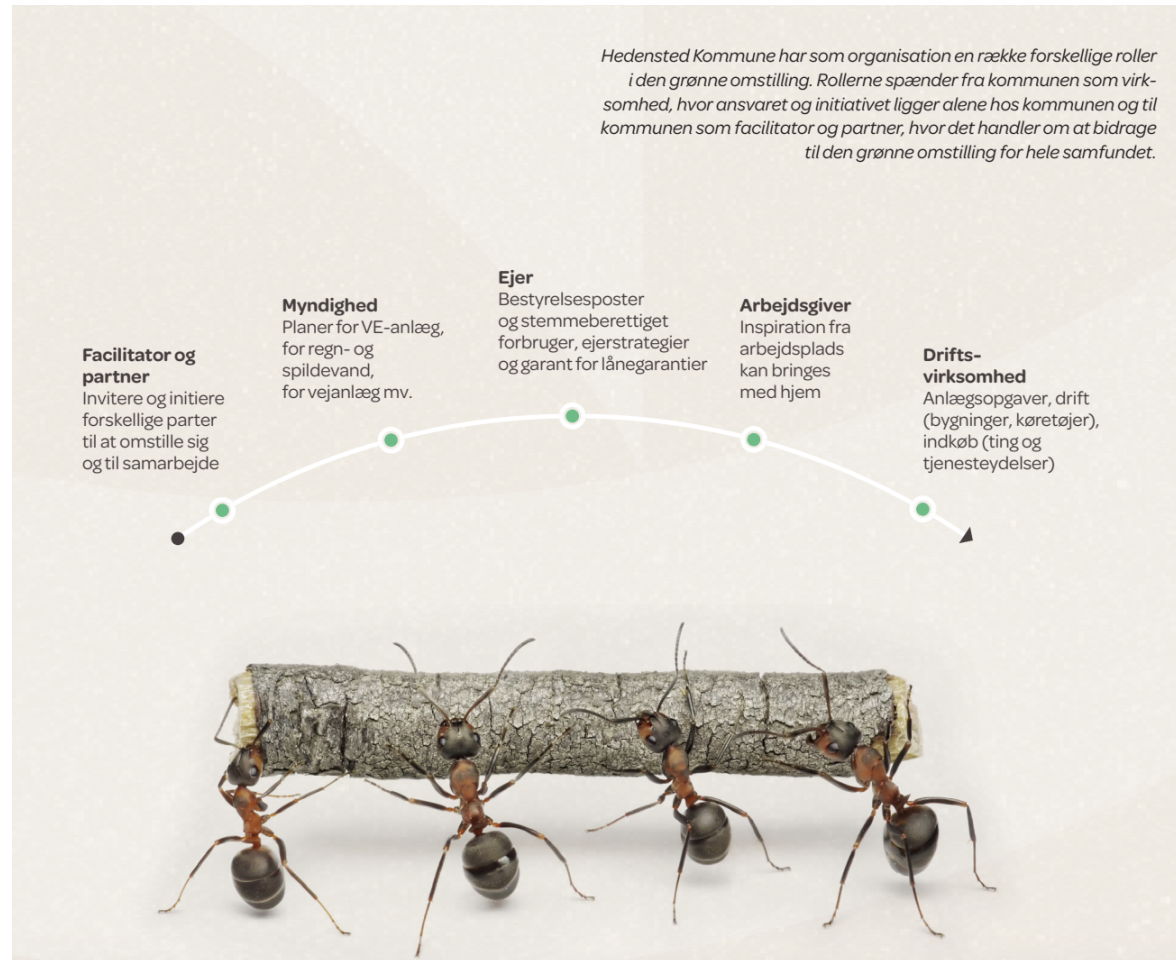


# Hvad er de vigtigste hensyn for jer?

## Eksempler

- Takster og effektivitet
- Serviceniveau – genbrugspladser, tømningsfrekvens, haveaffald ...
- Erhvervsfremme og lokale arbejdspladser
- Medarbejdernes kompetencer
- Formidlingsaktiviteter til dagtilbud og skole ...
- Grøn profil og kobling til DK2020 klimahandlingsplan
- Evnen til at implementere politiske aftaler
- Kundetilfredshed og borgerdialog
- Genanvendelsesprocent
- At være tæt på opgaven
- ....

## Klimaneutral affaldssektor



# Midler og modeller for selskabsgørelse

Der findes mange mulige løsninger på organisering af affaldsområdet – men jeg vil overordnet præsentere tre ”typiske” modeller baseret på selskabskonstruktionen.

Alle tre modeller adskiller myndighed og drift.

Hedensted Kommune fastsætter fortsat serviceniveaueet i affaldsplanen og affaldsregulativer.



# Fordele og ulemper

- Evne til at sikre god kundeservice
- Evne til at sikre udvikling af nye innovative løsninger
- Evne til at understøtte/konsolidere lokalt forsyningselskab
- Evne til at indhente effektivisering
- Robusthed overfor økonomisk regulering
- Styringsmæssig afstand til den politiske og administrative ledelse i Hedensted Kommune
- Evne til at sikre lokale arbejdspladser
- Evne til at indgå i lokale projekter

# Kendetegn ved "Hedensted Affald og Genbrug A/S"

Kommune

Affald A/S

Selvstændigt selskab ejet 100% af Hedensted kommune

Der udpeges en bestyrelse og ledelse, som kun vil have fokus på affald og genbrug

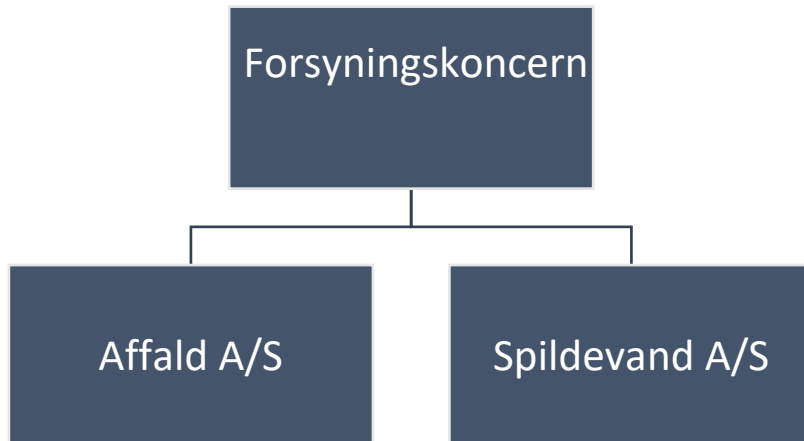
Der kan formuleres en ejerstrategi kun med fokus på affald og genbrug

Hedensted Kommune udpeger flertallet i bestyrelsen

Umiddelbart vurderes dette at være modellen med den "korteste" armslængde"

Umiddelbart vurderes dette at være modellen, hvor der er færrest stordriftsfordele og synergier

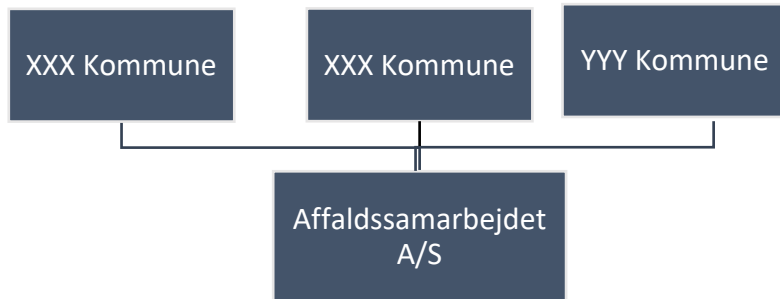
## Kendetegn ved "Hedensted Forsyningskoncern"



- Koncern med Hedensted Spildevand, ejet 100% af Hedensted Kommune
- Bestyrelse og ledelse vil have fokus på flere forsyningsarter (affald og genbrug, spildevand, vand)
- Ejerstrategi med fokus på flere forsyningsarter (jf. ovenfor)
- Hedensted Kommune udpeger flertallet i bestyrelsen
- Umiddelbart vurderes dette at være en mellem model ifht. armlængde og synergier



## Kendetegn ved fælleskommunalt "Affald og Genbrug A/S"



- Fælleskommunalt selskab ejet af flere kommuner, kun med fokus på affald og genbrug
- Bestyrelse og ledelse kun med fokus på affald og genbrug, men med fokus på flere ejerkommuner
- Ejerstrategi kun med fokus på affald og genbrug, men koordineret med øvrige ejere
- Hedensted Kommune udpeger kun en del af bestyrelsen
- Umiddelbart vurderes dette at være modellen med den længste armlængde
- Umiddelbart vurderes dette at være den hvor der kan hentes flest stordriftsfordele og synergier

# Steder skaber folk

Spørgsmål og kort orientering om den videre proces inden vi lukker ned for teams v. **Kathrine Halby Petersen** og **Cecilie Jakobsgaard Kvist**



LinkedIn/**l.kildesgaard**



stederskaberfolk



# Affaldsområdet i Hedensted Kommune

## Tidsplan og videre proces

