

BILAG 3: SAMMENLIGNING AF SELSKABSMODELLER

	Model I (Minimumsmodel)	Model II (Koncernmodel)	Model III (flere ejertyper)
Styring	Ejernes indbyrdes forhold reguleres i ejerftale. Styring via ejerstrategi og vedtægter.		
	Mulighed for høj grad af styring for Ejerkommunerne på generalforsamlingen i Selskabet og gennem valg af bestyrelse.	Ejerkommunernes indflydelse udøves på generalforsamlingen i holdingselskabet. Væsentlige beslutninger i datterselskaber kan løftes til holding.	Ejerkommunes indflydelse i Selskabet skal deles med andre typer af ejere. Andre interesser og kompetencer kan påvirke selskabets prioriteringer og ejernes samarbejde.
	Gode muligheder for at indfri Ejerkommuners ambitioner ift. miljø og klima.	Gode muligheder for at indfri Ejerkommuners ambitioner ift. miljø og klima. Styring er mere indirekte end i Model I, men bør kunne give samme resultater.	Ejerkommunernes ambitioner ift. miljø og klima skal koordineres med andre ejerinteresser. Private ejere vil nok sætte større på fx profitmuligheder.
Opgaver	Affaldsforbrændingsselskaber må alene varetage forbrænding. Tilknyttede aktiviteter.	Mulighed for at varetage andre opgaver i andre selskaber i koncern.	Fokus kan være påvirket af ejerskab. Opgavevaretagelse afhænger af organisering (I eller II).
Kompleksitet	Enkel organisationsstruktur. Internt kan det være vanskeligere at sikre gennemsigtighed fx ift. økonomi for anlæggene.	Højere grad af organisatorisk kompleksitet. Større transparens i anlæggenes økonomi.	Forskellige ejertyper og potentielt modsatrettede interesser komplicerer samarbejdet.
Økonomi	Mindre gennemsigtighed. Kan skabe en samlet mere robust økonomi. Indbyrdes afhængighed mellem anlæg.	Transparens i anlæggenes økonomi. Selvstændig vurdering af de enkelte anlæg. Mulighed for at styrke forretning med andre aktiviteter end udskillelse i flere selskaber.	Mulighed for tilførsel af midler fra nye ejere. Mulighed for aktiviteter afhænger af organisationsmodel (I eller II). Forventeligt fokus på profitmuligheder og udlodning.