



Hedensted Kommune

Udvalget for Social Omsorg

Åbent referat	
Mødedato:	11. januar 2016
Mødetidspunkt:	Kl. 16:00
Mødested:	Mødelokale 2 Hedensted Rådhus
Deltagere: Hans Jørgen Hansen, Hanne Grangaard, Birgit Jakobsen, Bent Poulsen, Jeppe Mouritsen	
Fraværende:	
Bemærkninger:	
Mødet sluttede kl. 18.00	



Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
Åben dagsorden		
1	<u>Geninvesteringspuljen</u>	4
2	<u>Anvendelse af midlerne fra Værdighedsmilliarden</u>	7
3	<u>Central udmelding om voksne med kompleks erhvervet hjerneskade</u>	8
4	<u>Forløbsprogram for Hjertesygdom</u>	11
5	<u>Opsamling fra fællesmødet med Handicaprådet</u>	13
6	<u>Fællesmøde med Seniorrådet</u>	14
7	<u>Fællesmøde med Udvalget, Handicaprådet og Seniorrådet</u>	15
8	<u>Orientering om revideret tidsplan for udarbejdelse af handicappolitik</u>	16
9	<u>Orientering - Velfærdsteknologi</u>	17
10	<u>Orientering - Ledernes uddannelsesniveau</u>	18
11	<u>Orientering - Proces for indflytning på Rugmarken</u>	19
12	<u>Orientering - Tilsagn til projekt "Udvikling af Hjemmesider"</u>	21
13	<u>Orientering - Status på ældre- og plejeboliger</u>	22
14	<u>Orientering den 11. januar 2016</u>	24



15	<u>Opsamling fra månedsmøderne</u>	25
16	<u>Punkter til næste møde</u>	26
17	<u>Eventuelt</u>	27
Lukket dagsorden		
18	<u>Lukket punkt: Budget 2016</u>	28
19	<u>Lukket punkt</u>	28
20	<u>Lukket bilag til pkt. 9 Orientering - Velfærdsteknologi</u>	28
21	<u>Lukket bilag til pkt. 10 Orientering - Ledernes uddannelsesniveau</u>	28



00.00.00-S49-1-15

1. Geninvesteringspuljen

Beslutningstema

Udvalget for Social Omsorg drøfter indhold til temaer og proces for Geninvesteringspuljen.

Sagsfremstilling

Med aftalen om Budget 2016-2019 er det besluttet, at Geninvesteringspuljen introduceres i budget 2016 og at processen forankres i de enkelte udvalg.

Formålet med Geninvesteringspuljen er at fremme en omstilling af opgaveløsningen, så den i endnu højere grad rettes mod kerneopgaven og dermed de bevægelser, som borgerne skal opleve.

Puljen etableres som 1% af kommunens serviceudgifter, svarende til 17,8 mio. kr., og udgør følgende beløb pr. udvalg i 2016:

(mio. kr.)

Udvalget for Læring	5,7
Udvalget for Beskæftigelse	4,3
Udvalget for Social Omsorg	4,6
Udvalget for Fritid & Fællesskab	0,6
Udvalget for Teknik	0,4
Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi	2,2

At processen forankres i udvalgene medfører, at udvalget

- tilrettelægger sin egen proces indenfor de tidsmæssige rammer,
- udpeger de områder indenfor udvalget, hvor midlerne skal frigøres,
- definerer egne målsætninger eller pejlemærker for kerneopgave-transformationen, og
- beslutter hvor og hvordan midlerne skal geninvesteres

For at sikre den fornødne tid til frigørelse af midler samt forberedelse af selve geninvesteringen vil processen følge en cyklus, der forskydes et halvt år i forhold til kalenderåret. Tidsplanen vil være som følger:



Inden 31/12	Udvalget beslutter sig for, hvordan midlerne til puljen skal frigøres. Dette vil forløbe over to udvalgmøder: November – drøftelse af mulige områder, hvorfra der kan frigøres midler December – udvalget beslutter, hvor midlerne til puljen skal komme fra
16. december 2015	Byrådet vil i tilknytning til temamødet få en orientering om udvalgenes planer for Geninvesteringspuljen
1. kvartal	Udvalget overvejer hvilke områder, der skal tilgodeses ved geninvestering af midler og beslutter målsætninger/pejlemærker for udbyttet af geninvesteringen (=effekt på borgerens bevægelse)
2. kvartal	Udvalget beslutter konkret anvendelse af midlerne Ved afslutning af en cyklus (første gang ultimo 2. kvartal 2017) vil udvalget endvidere få en redegørelse for de opnåede effekter af de igangsatte initiativer.
Juni	Byrådet drøfter udvalgenes erfaringer med processen og de besluttede initiativer
1. juli	Iværksættelse

Byrådet vil på temamøde i juni få en redegørelse for udvalgenes erfaringer for procesforløbet. Disse erfaringer vil indgå i afklaring af rammerne for næste cyklus. Byrådet får herudover en præsentation af de besluttede initiativer og udvalgenes forventninger til udbyttet i forhold til kerneopgaven og borgerens bevægelse.

Når første cyklus er gennemløbet vil Byrådet ligeledes på temamødet i juni (første gang juni 2017) få forelagt udvalgenes opfølgning på, om målsætningerne er blevet realiseret.

Administrationen indstiller, 2. november 2015, pkt. 160:

at udvalget drøfter udvalgets ønsker til tilrettelæggelse af processen omkring

Geninvesteringspuljen, og

at udvalget drøfter områder, hvor der frem mod næste udvalgmøde skal foretages en udredning af, om der kan frigøres midler til Geninvesteringspuljen.

Udvalget for Social Omsorg, 2. november 2015, pkt. 160:

Beløbet forsøges tilvejebragt på fritvalgsområdet.

Administrationen indstiller, 30. november 2015, pkt. 177:

at udvalget genoptager drøftelsen fra sidste møde.



Udvalget for Social Omsorg, 30. november 2015, pkt. 177:

I lyset af udvalgets udfordringer med budget 2016 udsættes punktet til næste udvalgsmøde.

Fraværende: Jeppe Mouritsen

Administrationen indstiller,

til drøftelse.

Beslutning

I betragtning af udvalgets udfordringer med budget 2016 blev der ikke peget på forslag til geninvesteringspuljen.



00.30.00-S00-8-15

2. Anvendelse af midlerne fra Værdighedsmilliarden

Beslutningstema

Der fremlægges forslag til anvendelse af de forventede midler fra "Værdighedsmilliarden" og forslag til kommende "Værdighedspolitik for Hedensted Kommune".

Sagsfremstilling

Regeringen har i Finansloven for 2016 besluttet at afsætte 1 milliard til at øge værdighed og selvbestemmelse for ældre.

For Hedensted Kommune udgør beløbet 8.280.000 kr.

Disse midler skal understøtte kommunens ældrepleje på følgende områder i forhold til plejen og omsorgen for den enkelte ældre:

- 1) livskvalitet
- 2) selvbestemmelse
- 3) kvalitet, tværfaglighed og sammenhæng i plejen
- 4) mad og ernæring
- 5) en værdig død

Byrådet skal beslutte samt efterfølgende offentliggøre en Værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje. Den første værdighedspolitik skal offentliggøres af Byrådet senest den 1. juli 2016.

Administrationen indstiller,

at udvalget prioriterer forslagene til anvendelsen og drøfter udkastet til Værdighedspolitikken.

Beslutning

Værdighedspolitik godkendt (dog mindre tekstjusteringer).
Behandles igen på udvalgsmøde februar 2016.

Bilag

- Baggrund for Værdighedsmilliarden
- Forslag til anvendelse
- Forslag til Værdighedspolitik for Hedensted Kommune



27.00.00-A00-6-15

3. Central udmelding om voksne med kompleks erhvervet hjerneskade

Beslutningstema

Udvalget drøfter den centrale udmelding om voksne med kompleks erhvervet hjerneskade.

Historik

Alle Folketingets partier har indgået en aftale om at oprette en national koordinationsstruktur, som er forankret i Socialstyrelsen. Som led i den nationale koordinationsstruktur kan Socialstyrelsen komme med Centrale udmeldinger, hvis det vurderes, at der er risiko for en uhensigtsmæssig afspecialisering. Til behandling i Rameaftale 2016 udmeldte Socialstyrelsen pr. 1. november 2014 Central Udmelding om Voksne med kompleks erhvervet hjerneskade.

DASSOS (Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområdet) har udarbejdet afrapporteringen om voksne med kompleks erhvervet hjerneskade på baggrund af indberetninger fra de midtjyske kommuner, herunder sparring med faglig følgegruppe.

KKR Midtjylland har på deres møde den 20. november 2015 behandlet udkast til Central Udmelding om voksne med kompleks erhvervet hjerneskade. Parterne er enige om at indstille forslaget til godkendelse i kommunalbestyrelserne samt i regionsrådet.

Sagsfremstilling

Evalueringen af kommunalreformen pegede på en bekymring for en uhensigtsmæssig afspecialisering af viden på det mest specialiserede socialområde og inden for den meste specialiserede specialundervisning. Alle Folketingets partier har derfor indgået en aftale om at oprette en national koordinationsstruktur, som er forankret i Socialstyrelsen.

Som led i den nationale koordinationsstruktur kan Socialstyrelsen komme med Centrale Udmeldinger, hvis det vurderes, at der er risiko for en uhensigtsmæssig afspecialisering.

Ifølge bekendtgørelsen om rammeaftaler mv. på det sociale område og på det almene ældreboligområde, skal kommunalbestyrelserne i forbindelse med fastlæggelse af udviklingsstrategien, behandle Socialstyrelsens eventuelle udmelding af målgrupper eller særlige indsatser, hvor der er behov for øget koordination eller planlægning på tværs af kommunerne i en eller flere regioner.

Formålet med udmeldingen er at sikre koordination og planlægning på tværs af kommuner og regioner af de højt specialiserede indsatser og tilbud i forhold til målgruppen. Den centrale udmelding skal danne baggrund for en dialog med kommunalbestyrelserne om de højt specialiserede indsatser og tilbud. Socialstyrelsen indgang til dialogen er det eksisterende rammeaftalesamarbejde.



Til behandling i Udviklingsstrategi 2016 udmeldte Socialstyrelsen pr. 1. november 2014 to Centrale Udmeldinger:

- Børn og unge med alvorlig synsnedsettelse
- Voksne med kompleks erhvervet hjerneskade.

Af afrapporteringen fremgår det, at antallet af voksne med kompleks erhvervet hjerneskade med behov for en højt specialiseret indsats og /eller tilbud er opgjort til i alt 134 borgere i de midtjyske kommuner. Målgruppen er opgjort som antallet af voksne borgere med kompleks erhvervet hjerneskade, som de midtjyske kommuner har været handlekommune for i 2014, og som på et tidspunkt i løbet af året har modtaget højt specialiseret rehabilitering. Det er vigtigt at understrege, at målgruppe størrelsen er et skøn, som er behæftet med en vis usikkerhed – bl.a. fordi kommunerne ikke registrerer borgere ud fra diagnose eller funktionsnedsettelse.

Ligeledes fremgår det, at de midtjyske kommuner i vid udstrækning oplever, at der er sammenhæng mellem kommunernes behov for højt specialiserede indsatser til voksne med kompleks erhvervet hjerneskade og det samlede udbud heraf – ikke mindst understøttet med kommunernes anvendelse af matrikelløse indsatser.

De midtjyske kommuner er enige om, at der imidlertid også findes en række opmærksomhedspunkter i forhold til at sikre det nødvendige udbud af højt specialiserede tilbud til borgere med kompleks erhvervet hjerneskade. Et af disse opmærksomhedspunkter er manglen på en fælles national forståelse af det højt specialiserede område. Et andet opmærksomhedspunkt er – jf. brugen af den matrikelløse rehabilitering – de vanskeligheder, som er forbundet med at overføre læring fra ét sted til et andet, når borgeren ikke længere har brug for et døgndækket tilbud.

I forlængelse af ovenstående peger de midtjyske kommuner i drøftelsen af tilrettelæggelse og koordinering på, at udviklingen af højt specialiserede matrikelbundne tilbud skal gå hånd i hånd med den faglige udvikling af højt specialiserede rehabiliteringsindsatser, som – af hensyn til borgerens mestring af hverdagslivet – tilbydes med udgangspunkt i borgerens eget hjem.

DASSOS behandlede og godkendte afrapporteringen på møde den 10. november 2015. KKR behandlede og godkendte afrapporteringen politisk den 20. november 2015 og indstiller til godkendelse i byråd og regionsråd. Frist for endelig afrapportering til Socialstyrelsen er den 1. marts 2016.

Kommunikation

Udvalget for Læring behandler sagen om den centrale udmelding om Børn og Unge med alvorlig synsnedsettelse. Sagerne videresendes til Byrådet.

Administrationen indstiller,

at udvalget drøfter udkast til Central Udmelding om voksne med kompleks, erhvervet hjerneskade.



Beslutning

Drøftet og godkendt.

Bilag

- Følgrebrev Afrapportering for to centrale udmeldinger 2015
- Afrapporteing Den Central Udmelding - kompleks erhvervet hjerneskade 101115



29.09.08-P22-1-15

4. Forløbsprogram for Hjertesygdom

Beslutningstema

Godkendelse af revideret forløbsprogram for hjertesygdom.

Sagsfremstilling

Nyt Forløbsprogram for hjertesygdom

Forløbsprogram for hjertesygdom er i overensstemmelse med Sundhedsaftalen 2015-2018 blevet revideret.

De væsentligste ændringer i det reviderede forløbsprogram er:

- at målgruppen udvides, så den er i overensstemmelse med Sundhedsstyrelsens National Klinisk Retningslinje for Hjerterehabilitering
- at den non-farmakologiske del af fase 2 hjerterehabilitering (fysisk træning, diætbehandling, rygestop, patientuddannelse, psykosocial omsorg) overgår fra hospitaler til kommuner (undtaget en nærmere beskrevet risikogruppe)
- at forløbsprogrammet præciserer kvalitetskrav til indsatsen ift. at leve op til behandlingsmål og kvalitetskrav beskrevet i Dansk Hjerterehabiliteringsdatabases dokumentalistrapport samt National Klinisk Retningslinje for Hjerterehabilitering.

Forløbsprogrammet har været behandlet administrativt i Sundhedsstyregruppen 4. november 2015 og er efterfølgende godkendt politisk i Sundhedskoordinationsudvalget på møde 9. december. Herefter skal programmet godkendes i Regionsrådet og de enkelte kommunalbestyrelser primo 2016.

Implementering

Forløbsprogrammet beskriver, at implementering - herunder opgaveoverdragelse - skal finde sted senest ved udgangen af 2016, men det er på klyngeniveau muligt at aftale og at foretage opgaveoverdragelsen tidligere.

Hospitalsenhed Midt har allerede pr. 1. februar 2015 overdraget den non-farmakologiske del af fase 2 rehabilitering til Skive og Viborg Kommuner. Erfaringer herfra samt diverse implementeringsunderstøttende materiale planlægges præsenteret for hospitaler og kommuner i forbindelse med en implementeringskonference 29. februar 2016.

Monitorering

Der er vedhæftet en model for de estimerede økonomiske konsekvenser af opgaveoverdragelsen samt fremtidig monitorering af disse. Denne har primært fokus på de økonomiske konsekvenser for kommunerne, og der resterer et internt regionalt arbejde med at afdække de detaljerede økonomiske konsekvenser for hospitalerne.

Forløbsprogrammet indeholder, at der skal testes data i Dansk Hjerterehabiliteringsdatabase. Denne er imidlertid ude af drift pt., hvorfor der pågår et arbejde med udfærdigelse af et skema, der midlertidigt skal sikre ensartet opsamling af relevante data. Dette med henblik på, at vi fra opgaveoverdragelsens start kan følge væsentlige kvalitetsparametre, selvom Dansk Hjerterehabiliteringsdatabase aktuelt er ude af drift.



Kommunikation

Videresendes til PKØ og Byråd.

Administrationen indstiller,

at udvalget godkender det reviderede forløbsprogram for hjertesygdom i den midtjyske region.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- Model for monitorering af økonomiske konsekvenser
- Konference forløbsprogram hjertesygdom
- Forløbsprogram for hjertesygdom 231115



27.00.00-A50-2-12

5. Opsamling fra fællesmødet med Handicaprådet

Beslutningstema

Opsamling fra fællesmødet med Handicaprådet den 17. december 2015:

- ledsageordning
- borgerrådgivning

Beslutning

Drøftet.



00.00.00-A00-124-15

6. Fællesmøde med Seniorrådet

Beslutningstema

Drøftelse af punkter til fællesmødet med Seniorrådet den 13. januar 2016 kl. 09.00.

Seniorrådet ønsker følgende punkter drøftet:

- Temaet "Ensomhed"
- Pårørendepolitikken
- Værdighed i ældreplejen
- Valg til Seniorrådet

Administrationen indstiller,

til drøftelse.

Beslutning

Drøftet.

Bilag

- Fællesmøde med Udvalget for Social Omsorg og Seniorrådet



27.00.00-A50-2-12

7. Fællesmøde med Udvalget, Handicaprådet og Seniorrådet

Beslutningstema

Drøftelse af punkter til fællesmødet med Udvalget, Handicaprådet og Seniorrådet den 13. januar 2016 kl. 13.00.

Sagsfremstilling

På Fællesmødet mellem Udvalget og Handicaprådet blev følgende punkter valgt:

- Budget 2016
- Budget 2017
- Værdighedsmilliarden
- Geninvesteringspuljen

Administrationen indstiller,

til drøftelse.

Beslutning

Mødet udsættes til et senere tidspunkt.



27.00.00-P22-2-15

8. Orientering om revideret tidsplan for udarbejdelse af handicappolitik

Beslutningstema

Orientering om forslag til revideret tidsplan for udarbejdelse af ny handicappolitik.

Historik

Byrådet behandlede området på temamødet den 28. oktober 2015.

Sagsfremstilling

Der skal udarbejdes en ny handicappolitik for Hedensted Kommune. Emnet har været til temadrøftelse i byrådet, og fra dette møde er der peget på flere fokusområder.

Udvalget for Social Omsorg skal tage stilling til den videre proces.

Administrationen indstiller, 30. november 2015, pkt. 178:

at der drøftes proces for handicappolitikken.

Udvalget for Social Omsorg, 30. november 2015, pkt. 178:

Godkendt.

Fraværende: Jeppe Mouritsen

Handicaprådet, den 17. december 2015, pkt. 89:

Der udarbejdes en revideret tidsplan som forlægges Udvalget for Social Omsorg den 11. januar 2016.

Administrationen indstiller,

Den reviderede tidsplan godkendes.

Beslutning

Godkendt dog interessentmøde den 9. marts 2016 kl. 17.00 - 19.00 i stedet for den 24. februar 2016.

Bilag

- Tids- og procesplan for ny handicappolitik jan. 2016



27.00.00-I00-1-15

9. Orientering - Velfærdsteknologi

Beslutningstema

Der orienteres om status på velfærdsteknologi i Hedensted Kommune, herunder en sammenligning med Hjørring Kommune.

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- Åbent bilag om velfærdsteknologi i Hedensted Kommune 2015



27.00.00-G01-274-14

10. Orientering - Ledernes uddannelsesniveau

Beslutningstema

Orientering om uddannelsesniveaet for lederne i Social Omsorg.

Sagsfremstilling

I Seniorpolitikken er der fokus på ledernes uddannelse, idet det ønskes, at lederne i Social Omsorg har lederuddannelse svarende til diplomniveau.

Der gives på mødet orientering om uddannelsesniveaet for ledergruppen.

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Forventning om at lederne indenfor en årrække gennemfører en lederuddannelse.



27.45.00-G01-3-15

11. Orientering - Proces for indflytning på Rugmarken

Beslutningstema

Der orienteres om proces for ibrugtagning af det nye bofællesskab, Rugmarken.

Sagsfremstilling

Dato	Aktivitet
1. April	Afdelingsleders første arbejdsdag
1. Juni	Personalets første arbejdsdag
30. Juni	Indvielsesarrangement kl. 14.00 Løb med Team Tvilling
Juni - Juli	Fællesarealer og servicefaciliteter etableres Fejl og mangler vedrørende byggeriet udbedres Loftlifte eftermonteres i de 3 aftalte boliger
1. juli	Boliger står klar til indflytning
Juli - august	Borgerne flytter ind på bofællesskabet
September	Indflytterfest for beboere, pårørende og personale

Ibrugtagning af det nye bofællesskab - Rugmarken

Tidsplanen i byggeriet for det nye bofællesskab på Rugmarken følges. Det betyder, at boligerne pr. 1. juli 2016 kan udlejes til de respektive borgere, og at de kan starte med at flytte ind i bofællesskabet fra denne dato. Beboerindskuddene ser ud til at blive kr. 31.825 pr. bolig og den gennemsnitlige husleje vil ligge på kr. 6.528 pr. bolig.

Der tilstræbes aftaler, så alle beboerne ikke flytter til bofællesskabet samtidigt. For nogle, vil det indebære alt for meget kaos, usikkerhed og manglende mulighed for at følge med psykisk, og dermed får de en dårlig start på deres nye tilværelse. Det foretrækkes, at indflytning derfor sker over minimum et par ugers forløb.

Afdelingsleder ansættes fra 1. april 2016 og personalet fra 1. juni 2016. Ansatte bliver taget i ed på, at kun et fåtal kan afholde ferie i juli måned. Men det er samtidig en svær logistisk opgave at bemane nødvendigt, når samtidig værksteder, skoler og andre beskæftigelsessteder holder lukket i minimum 3 uger i juli.

Etablering af fællesarealer og servicefaciliteter kan påbegyndes og måske gennemføres i løbet af juni måned, hvor også fejl og mangler i relation til byggeriet udbedres og loftlifte eftermonteres i de 3 af boligerne.



Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.



27.00.00-G01-274-14

12. Orientering - Tilsagn til projekt "Udvikling af Hjemmesider"

Beslutningstema

I samarbejde med frivilligkoordinator i Social Omsorg og medarbejder fra Politik og Udvikling er der i maj 2015 søgt penge fra en pulje fra Socialministeriet. Denne pulje er målrettet kommuner, der ønsker at udvikle hjemmesider omhandlende aktiviteter for ældre. Der kunne max søges 50.000.

Der er i alt søgt 50.000 kr. til udvikling af hjemmeside med aktivitets- og foreningstilbud til ældre i Hedensted Kommune. Hedensted Kommune har den 18. november 2015 fået tilsagn fra Sundheds- og Ældreministeriet, at vi har modtaget tilskuddet.

Midlerne vil hovedsageligt blive brugt til lønkroner til frivilligkoordinatoren. Se vedhæftede bilag.

Projektet er opstartet i december 2015 og forventes afsluttet i oktober 2016.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- Budget, tids- og aktivitetsplan



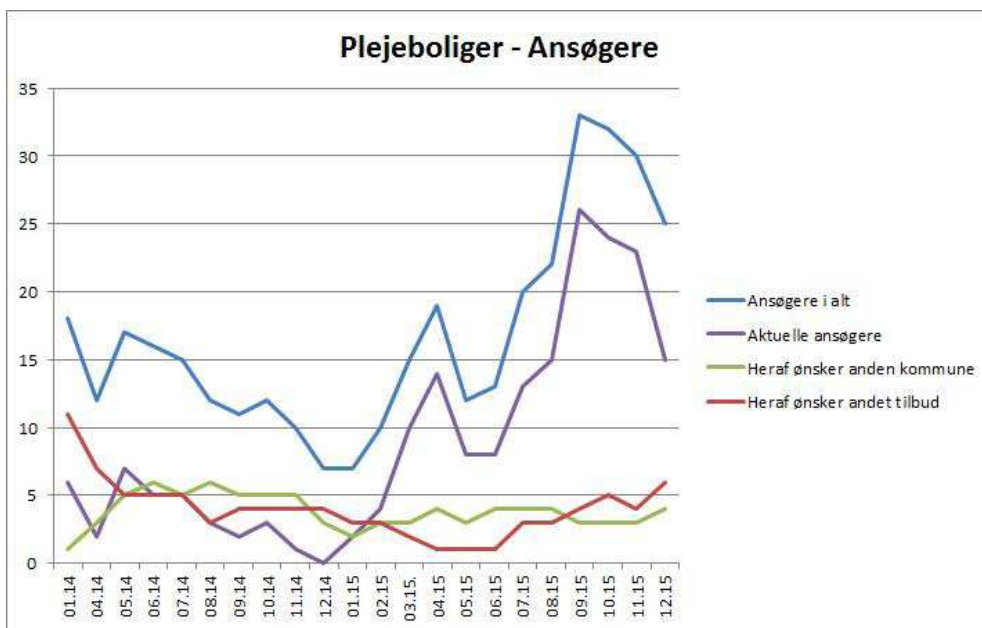
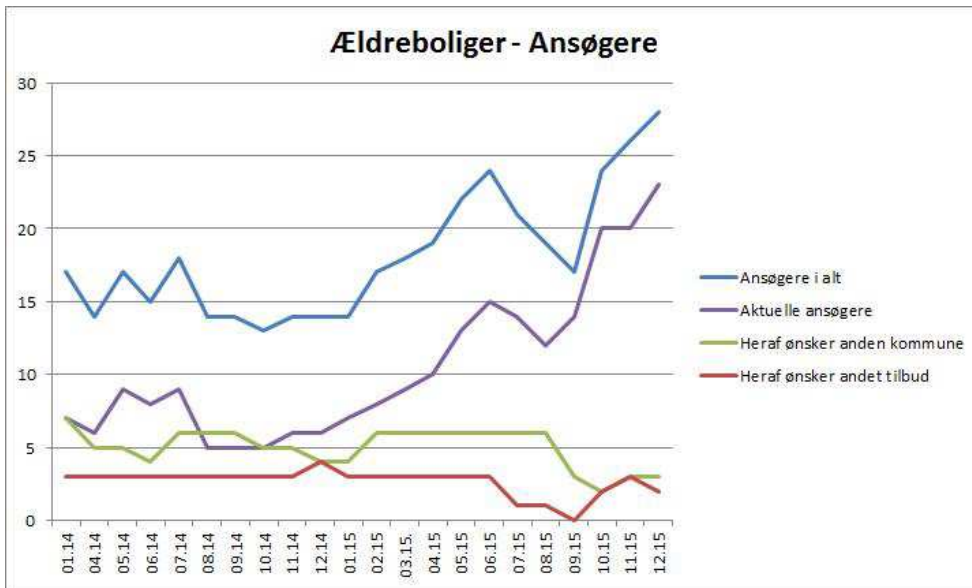
27.35.00-P05-1-14

13. Orientering - Status på ældre- og plejeboliger

Beslutningstema

Der orienteres om status på ledige ældre- og plejeboliger 2015.

Sagsfremstilling





Der har været en markant stigning i antallet af ansøgere i alt til ældre- og plejeboliger. Udlejning til integration ligger meget stabilt hen over året på 14 lejligheder. Ledergruppen vurderer, at stigningen af antallet til ældre- og plejeboliger ikke er overraskende, grundet det stigende antal ældre i kommunen.

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- Ledige ældre- og plejeboliger 2015



00.00.00-A00-124-15

14. Orientering den 11. januar 2016

Beslutning

Taget til efterretning.



00.00.00-A21-1-15

15. Opsamling fra månedsmøderne

Beslutningstema

Opsamling fra månedsmøderne - Hvordan forventes regnskabet at holde i forhold til budgettet (november måned).

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- [Månedsopfølgning november 2015 byråd.pdf](#)



00.00.00-A00-124-15

16. Punkter til næste møde

Beslutning

Drøftet.



00.00.00-A00-124-15

17. Eventuelt

Beslutning

Drøftet.

Hans Jørgen Hansen, Birgit Jakobsen og Hanne Grangaard deltager i Bofællesskabet Lunavejs jubilæum den 11. februar 2016.



00.00.00-A00-124-15

18. Lukket punkt: Budget 2016

27.42.00-S55-1-15

19. Lukket punkt

27.00.00-I00-1-15

20. Lukket bilag til pkt. 9 Orientering - Velfærdsteknologi

27.00.00-G01-274-14

**21. Lukket bilag til pkt. 10 Orientering - Ledernes
uddannelsesniveau**



Bilag

- Baggrund for Værdighedsmilliarden
- Forslag til anvendelse
- Forslag til Værdighedspolitik for Hedensted Kommune
- Følgebrev Afrapportering for to centrale udmeldinger 2015
- Afrapportering Den Central Udmelding - kompleks erhvervet hjerneskade 101115
- Model for monitorering af økonomiske konsekvenser
- Konference forløbsprogram hjertesygdom
- Forløbsprogram for hjertesygdom 231115
- Fællesmøde med Udvalget for Social Omsorg og Seniorrådet
- Tids- og procesplan for ny handicappolitik jan. 2016
- Åbent bilag om velfærdsteknologi i Hedensted Kommune 2015
- Budget, tids- og aktivitetsplan
- Ledige ældre- og plejeboliger 2015
- Månedsopfølgning november 2015 byråd.pdf