



# Hedensted Kommune

## Udvalget for Social Omsorg

<b>Åben referat</b>	
<b>Mødedato:</b>	1. juni 2015
<b>Mødetidspunkt:</b>	Kl. 16:00
<b>Mødested:</b>	Mødelokale 3 og 4 Hedensted Rådhus
<b>Deltagere:</b> Hans Jørgen Hansen, Daniel Toft Jakobsen, Hanne Grangaard, Birgit Jakobsen, Bent Poulsen	
<b>Fraværende:</b>	
<b>Bemærkninger:</b>	
<b>Kl. 16.00 - 17.00</b> Fællesmøde med Handicaprådet og Seniorrådet Økonomikonsulenterne Pia Vestergaard og Betina Olesen samt controller Claus S. Graversen deltager i mødet	
<b>Kl. 17.00</b> Lis Flyvholm og Kirsten Sejerøe	
Mødet sluttede kl. 19.30	



## Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
<b>Åben dagsorden</b>		
73	<u>Fællesmøde med Handicap- og Seniorråd</u>	4
74	<u>Demensprojekt 2014 - 2016</u>	5
75	<u>Opstart af budgetlægning 2016-2019</u>	7
76	<u>Overførsel af uforbrugte bevillinger fra 2014 til 2015</u>	8
77	<u>Anlægsproces 2016</u>	10
78	<u>Opfølgning fra månedsmøderne - Budget 2015 - Hvordan forventes regnskab 2015 at holde i forhold til budgettet?</u>	12
79	<u>Opfølgning på puljen til løft af ældreområdet</u>	13
80	<u>Høring - Fremtidens seniorpolitik</u>	14
81	<u>Oplæg til fremtidens daghjem</u>	16
82	<u>Fremtidens nære sundhedsvæsen</u>	19
83	<u>Flere toiletter med skylle- og tørre-funktion</u>	21
84	<u>Frivilligfest</u>	23
85	<u>Deltagelse i Område-MED Social Omsorg</u>	25



86	<u>Orientering - om nødkald</u>	26
87	<u>Orientering - Natdækning udsat i akutteam</u>	27
88	<u>Punkter til næste møde</u>	28
89	<u>Eventuelt</u>	29
<b>Lukket dagsorden</b>		
90	<u>Lukket punkt</u>	30
91	<u>Lukket bilag til sag om demensprojekt 2014-2016</u>	30
92	<u>Lukket sag budgetoplæg 2016</u>	30
<b>Tillægspunkter</b>		
93	<u>Budgetoplæg 2016 ( se også punkt 75)</u>	31



**00.00.00-A00-1-15**

## **73. Fællesmøde med Handicap- og Seniorråd**

### **Beslutningstema**

Udvalget har som det første punkt fællesmøde med Handicap- og Seniorrådet.

### **Sagsfremstilling**

Seniorrådet er fremkommet med følgende temaer til drøftelse på mødet:

- Forslag om forebyggende hjemmebesøg hos nyblevne enlige
- Fremtiden for ældreboligerne i kommunen
- Decentrale muligheder for opfølgende genoptræning
- Fortsættelse af Ældremilliarden i 2016
- Akut team og akut stuer
- Sundhedsprofil for ældre i Hedensted kommune (i.h.t. møde den 27/5)
- Beredskabet i Hedensted kommune efter regionens Sparekatalog budget 2016 (Økonomi)
- Budgetprocessen for budget 2016

### **Administrationen indstiller,**

Temaerne og øvrige punkter drøftes med Handicap- og Seniorråd.

### **Beslutning**

Drøftet.



00.00.00-A00-1-15

## 74. Demensprojekt 2014 - 2016

### Beslutningstema

Udvalget orienteres i forlængelse af det foregående udvalgs møde om demensprojekt 2014-2016 - herunder primært forslag til Demenscenter Hedensted og udvalget drøfter skitse til borgermøde om demens.

### Økonomi

De årlige driftsomkostninger for Demenscenter Hedensted beløber sig til ca. 31 mio. kr. Herfra vil dog kunne trækkes ca. 8 mio. kroner alt efter hvad der nedlægges og omlægges som konsekvens af etableringen. Beløbet vil kunne justeres alt efter ambitionsniveau på området.

### Sagsfremstilling

Gennem de seneste år har det været mærkbart, at antallet af demente stiger. Opgaven med at passe også de meget syge, udadreagerende og stærkt omsorgskrævende demente er udlagt til kommunerne, da Regionen har nedlagt de tidligere amtslige specialinstitutioner i forbindelse med kommunalreformen. I dag undlader man i høj grad at indlægge borgere med demens.

Derfor besluttede det daværende Seniorudvalg ultimo 2013, at afsætte penge til ansættelse af en projektmedarbejder, der kunne gennemføre et projekt med det formål, at højne kvaliteten i Hedensted Kommunes tilbud på demensområdet, og imødegå det stigende antal demente.

Projektmidlerne er afsat til, at projektet skal gennemføres fra sommeren 2014 til medio 2016. Det er overskudsmidler fra det tidligere Senior Service, der finansierer projektet.

Projektet blev udformet som en kombination af undersøgelsesprojekt og implementeringsprojekt. Bevillingen er givet over en to årig periode, og projektet startede op ved ansættelse af projektmedarbejderen i juli 2014. Ud over de tiltag, som projektmedarbejderen løbende har kunnet gennemføre inden for nuværende økonomiske rammer, er der her midt i projektperioden udarbejdet en projektbeskrivelse med nogle konkrete og ambitiøse anbefalinger og forslag til fremtidige tiltag på demensområdet (fremlagt på sidste udvalgs møde).

Ser man isoleret på de økonomiske forhold i forbindelse med projektet, er der betydelige omkostninger ved gennemførelse af de anbefalede tiltag. Der er dog ingen tvivl om, at ud over nødvendigheden af at imødegå de stigende behov, så vil gennemførelse af nogle af tiltagene have en forebyggende karakter, der ud over en forbedring af livskvaliteten hos målgruppen, også har forventelige, økonomiske gevinster.

Projektet står nu (medio 2015) ved en skillevej. Skal projektet fortsætte med at forfølge formålet og målene i projektet eller skal ambitionerne neddrøses og/eller håndteres på anden vis?



Forslag til Demenscenter Hedensted indeholder følgende elementer: En fysisk placering i kommunen i relation til et plejecenter. En høj normering til at kunne håndtere op til 20 beboere i et mere beskyttet og stabilt miljø. Ny organisering med daglig leder samt demenskonsulent og demenskoordinator.

I det lukkede bilag i dagsordens sidste punkt skitseres konturerne om Demenscenter Hedensted, som er essensen af videreførelsen af demensprojekt 2014-2016 – og kan siges at være det bedste bud på at sandsynliggøre succes i fremtidens udfordringer med demensramte borgere og deres pårørende i Hedensted Kommune.

Der planlægges i øvrigt afholdt et borgermøde om demens den 17. september 2015 i Stouby Multicenter. Skitse til program er vedlagt i bilag.

**Administrationen indstiller, 4. maj 2015, pkt. 62:**

at projektet drøftes.

**Udvalget for Social Omsorg, 4. maj 2015, pkt. 62:**

Drøftet. Behandles igen på udvalgmødet juni 2015.

**Administrationen indstiller,**

**at** udvalget drøfter oplæg om demensprojekt 2014-2016 med henblik på input til budget 2016,

**at** udvalget drøfter oplæg til borgermøde om demens.

**Beslutning**

Drøftet.

**Bilag**

- Oplæg til Borgermøde



**00.01.00-A21-1-15**

## **75. Opstart af budgetlægning 2016-2019**

### **Beslutningstema**

Opstart af budgetlægning 2016-2019.

### **Sagsfremstilling**

Sagsfremstilling vil blive eftersendt til udvalget torsdag den 28. maj 2015.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.



**00.30.14-G01-1-15**

## **76. Overførsel af uforbrugte bevillinger fra 2014 til 2015**

### **Beslutningstema**

Der orienteres om overførsel af uforbrugte driftsbevillinger fra 2014 til 2015 på udvalgets område.

### **Historik**

Byrådet nedsatte i 2014 en temagrube, der skulle lave et servicetjek på spillereglerne for overførsler.

Resultatet af temagruppens arbejde blev en forstærket fokus på udvalgenes og Byrådets involvering i drøftelser af overførselsbeløbenes årsag og efterfølgende anvendelse. Med de nye retningslinjer, der har virkning fra regnskabsår 2015, får de stående udvalg efter 2. og 3. kvartal en rapportering, hvor der redegøres for de budgetenheder, der forventes af have større budgetafvigelse og orienteres om de drøftelser, der har været om udmøntning af budgettet og disponering af forventet overførselsbeløb.

Da der i løbet af 2014 har været flere drøftelser af det modsætningsvise forhold i behovet for reduktioner i budget 2015 samtidig med opsparede budgetbeløb, har Byrådet endvidere aftalt, at der fremover afholdes en økonomidag for Byrådet i juni måned, hvor fokus vil være på kobling af regnskabsresultat for sidste år, forventninger for indeværende år (herunder forventede overførsler) og budgetudsigter for efterfølgende år. Hensigten er således at skabe sammenhæng mellem eventuelle budgetudfordringer og aktuelle økonomiske muligheder. På byrådsmøde den 29. april 2015 godkendtes overførsler af uforbrugte driftsbevillinger fra 2014 til 2015 på i alt 96,627 mio. kr. for alle udvalg.

### **Sagsfremstilling**

I vedlagte Bilag 1 – som også indgik i byrådets behandling den 29. april 2015 - er der for en række udvalgte poster for alle udvalgene (f.eks. som følge af overførselsbeløbets størrelse eller ændrede forudsætninger) anført uddybende bemærkninger.

På de enkelte udvalgsmøder i juni 2015 vil der blive givet en yderligere orientering om de væsentligste forklaringer overfor det pågældende udvalg.

Der kan endvidere indgå yderligere bilag til det enkelte udvalgsmøde.

### **Administrationen indstiller,**

at orienteringen tages til efterretning

### **Beslutning**

Taget til efterretning.





## **Bilag**

- [Bilag 1 Overførsler fra 2014 til 2015 for udvalgte poster.pdf](#)



00.01.00-A21-1-15

## 77. Anlægsproces 2016

### Beslutningstema

Første drøftelse i udvalgene af forslag til anlægsprojekter til investeringsoversigten i budgetforslag 2016-2019.

### Sagsfremstilling

I medfør af budgettidsplanen skal udvalgene i udvalgsmøderne i juni 2015 have en første drøftelse af forslag til anlægsprojekter til investeringsoversigten i budgetforslag 2016-2019. Drøftelsen i udvalgene skal tage afsæt i de kriterier og indsatsområder, som Byrådet har drøftet i sit temamøde den 29. april 2015, jævnfør den proces for anlæg, som Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi godkendte den 19. januar 2015.

Byrådet skal på budgetseminaret i august 2015 prioritere mellem anlægsprojekterne indenfor den ledige anlægsramme i 2016. Med udgangspunkt i investeringsoversigten i Budget 2015-2018 kan der opgøres følgende anlægsramme til den forestående anlægsproces:

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019
Anlægsramme (netto)	70,0	70,0	70,0	70,0
Disponeret i B 2015-18	45,3	40,2	2,0	0,0
- heraf skolerenoveringer	34,0	35,0		
<b>Ufordelte, frie midler</b>	<b>24,7</b>	<b>29,8</b>	<b>68,0</b>	<b>70,0</b>

#### Kriterier/indsatsområder

På temamødet den 29. april blev der på grundlag af drøftelser i de politiske grupper aftalt at nedenstående kriterier kunne lægges til grund for nye anlægsprojekter:

- Understøtter kerneopgaven/bevægelsen
- Bidrager til at reducere nettodriftsudgifter eller til udvikling/innovation



- Inddrager lokalsamfundet
- Branding af kommunen
- Nødvendigt vedligehold/renovering af kapitalapparat
- Energibesparende (kan lånefinansieres)

ligesom der blev peget på følgende indsatsområder/opmærksomhedspunkter:

- a. Logistik/tilgængelighed i den decentrale kommune
- b. Fokus på kommunens handelsbyer og deres bidrag til vækst
- c. Pulje reserveret til samskabelse

#### *Udvalgs mødet i juni 2015*

Administrationen fremlægger på mødet en overordnet anlægsstatus på området, herunder eventuelle behov for påkrævet vedligeholdelse af eksisterende anlæg.

Udvalget orienteres endvidere om aktuelle udviklingstendenser på kerneområdet, herunder om den ønskede transformation mod bæredygtig velfærd forudsætter anlægsinvesteringer.

På grundlag af anlægsstatus og udviklingstendenser indenfor kerneopgaven drøfter udvalget, hvorvidt der er behov for nye anlæg og om disse anlægsprojekter imødekommer kriterierne og/eller indsatsområderne.

Udvalgets overvejelser på anlæg præsenteres på byrådets økonomidag den 24. juni 2015.

#### **Administrationen indstiller, 1. juni 2015, pkt. 63:**

At udvalget drøfter behovet for nye anlæg, og

At byrådet informeres om udvalgets drøftelser på økonomidagen den 24. juni 2015.

#### **Kommunikation**

Byrådet informeres om udvalgets drøftelser på økonomidagen den 24. juni 2015.

#### **Beslutning**

Drøftet.



**00.00.00-A21-1-15**

**78. Opfølgning fra månedsmøderne - Budget 2015 -  
Hvordan forventes regnskab 2015 at holde i forhold til  
budgettet?**

**Beslutningstema**

Opfølgning fra månedsmøderne - Budget 2015 - Hvordan forventes regnskab 2015 at holde i forhold til budgettet?

**Beslutning**

Taget til efterretning.

**Bilag**

- [Månedsopfølgning april 2015 til byrådet.pdf](#)



27.36.00-Ø34-1-14

## 79. Opfølgning på puljen til løft af ældreområdet

### Beslutningstema

Udvalget orienteres om opfølgning på puljen til løft af ældreområdet.

### Sagsfremstilling

Hedensted Kommune fik i 2014 og 2015 8,3 mio. kr. årligt til et varigt løft af ældreområdet. Pengene er blevet brugt på: Løft af den personlige pleje på plejecentrene, styrkelse af den sociale dimension på ældre i egen bolig, velfærdsteknologi og bedre indsats for pårørende til demente. På alle områderne er der positive tilbagemeldinger, hvis man spørger det personale, der er involveret – eller hvis man spørger borgerne, der er blevet berørt.

Der er stor forskel på temaerne og deres direkte eller indirekte måde at løfte ældreområdet på. Et løft af den personlige pleje på plejecentret eller en aflastning af den pårørende til en dement, vil ret hurtigt kunne få effekt, mens indførelse af ny velfærdsteknologi ikke nødvendigvis bare er et spørgsmål for Social Omsorg – men for hele kommunen. I løbet af 2014 og 2015 har ældreområdet ændret form og fokus, da det primære fokus nu er kerneopgaven for Social Omsorg og bevægelse for borgerne.

Derfor bør der i en videreførelse af ældrepuljen tages hensyn til den ny kerneopgavetænkning i Social Omsorg, hvor der af de fire oprindelige temaer, især i temaet om velfærdsteknologi er potentiale til også på længere sigt understøtte et varigt løft af ældreområdet.

Opsamling på puljen til varigt løft af ældreområdet er vedlagt i bilag. Endvidere er også historier fra medarbejdere og borgere om puljen til varigt løft af ældreplejen er vedlagt i bilag.

### Kommunikation

Seniorrådet briefes om opsamlingen og de gode historier.

### Administrationen indstiller,

at opsamlingen tages til efterretning.

### Beslutning

Taget til efterretning.

### Bilag

- Opsamling på ældrepuljen
- Vi gør en forskel



**27.35.00-P05-1-13**

## **80. Høring - Fremtidens seniorpolitik**

### **Beslutningstema**

Drøftelse af hørings svar til udkast til fremtidens seniorområde.

### **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

### **Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

### **Historik**

Ingen bemærkninger.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social Omsorg bedes drøfte de fremsendte hørings svar fra Seniorrådet, Handicaprådet og Område-MED Social Omsorg

#### **Administrationen indstiller, 2. marts 2015, pkt. 40:**

at 2. version vedtages med eventuelle justeringer.

#### **Udvalget for Social Omsorg, 2. marts 2015, pkt. 40:**

Sendes til høring i Seniorrådet og det overordnede MED-udvalg i Social Omsorg.  
Sendes til orientering i Handicaprådet.

#### **Administrationen indstiller, 4. maj 2015, pkt. 68:**

at de indkomne hørings svar drøftes.

#### **Udvalget for Social Omsorg, 4. maj 2015, pkt. 68:**

Udsættes til næste møde, hvor hørings svar fra Område MED Social Omsorg foreligger.

### **Kommunikation**

Fremsendes til Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi og Byrådet.  
Har været til høring i Seniorråd, Handicapråd og Område MED Social Omsorg.



## **Administrationen indstiller,**

**at** udvalget drøfter de indkomne høringssvar og vedtager Seniorpolitikken.

### **Beslutning**

Fremsendes med rettelselser til Byrådet.

### **Bilag**

- [Handicaprådets høringssvar - Seniorpolitik 2015](#)
- [Seniorrådets høringssvar - Seniorpolitik 2015](#)
- [Version 4 Fremtidens seniorområde.pdf](#)
- [Høringssvar fra Område-MED Social Omsorg](#)



27.35.00-A00-1-14

## 81. Oplæg til fremtidens daghjem

### Beslutningstema

Udvalget drøfter oplæg om fremtidens daghjem og fokus på trin 1 i processen for omstilling til fremtidens daghjem.

### Økonomi

Det forventes, at strategien for fremtidens daghjem vil koste ca. 1,5 mio. kr. i årlige driftsomkostninger til en ændret personalesammensætning og kompetenceløft. Finansieringen af strategien vil som udgangspunkt ske i en budgetudvidelse i budget 2016 i kombination med en intern omlægning.

### Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser

Indstillingen får konsekvenser for det nuværende personale på daghjemmene. Enkelte personer kan efter nærmere dialog blive bedt om at overgå til andre arbejdsopgaver, da fokus i fremtidens daghjem i højere grad bliver på aktiviteter end pleje og omsorg.

### Historik

Der har i Hedensted Kommune og i kommunerne inden kommunesammenlægningen været aktivitetstilbud i form af daghjem for de ældre borgere. I 2010/2011 blev der gennemført en harmonisering af daghjemmene i Hedensted Kommune, således, at der blev etableret tre almene daghjem og tre demensdaghjem i relation til et plejecenter geografisk placeret i alle tre distrikter i kommunen.

### Sagsfremstilling

En intern arbejdsgruppe med input fra personale og pårørende til daghjemsbrugere i dag, er kommet med et input til fremtidens daghjem.

De nuværende daghjem og demensdaghjem har nogle udfordringer, når kommunen i stigende grad skal arbejde med kerneopgaven med fokus på bevægelse for borgerne.

Principper for fremtidens daghjem foreslås derfor som:

- Fokus på funktionsniveau og ikke på diagnoser
- Der stilles store krav til borgerne ved visiterede ydelser
- Ved målopfyldelse skal borgerne fra daghjemmet igen (tidsbegrænsede indsatser)
- Der er en løbende samtale om andre tilbud end daghjem
- Løbende fokus på mestring og rehabilitering.





- Tværfaglighed og nye kompetencer
- Høj grad af involvering af frivillige og aktive borgere fra alle generationer og etniske tilhørsforhold i de enkelte lokalmiljøer.

En uddybning af arbejdet med fremtidens daghjem er skitseret i bilaget herunder forslag til fremtidig proces.

Udvalget tager stilling til de overordnede sigtelinjer i fremtidens daghjem og trin ét til at sikre gennemførelsen.

### **Proces for omstilling til fremtidens daghjem:**

Den løbende omstilling til fremtidens daghjem forventes at tage ca. 2 år. Denne omstilling er derfor delt op i tre trin i koordination med de øvrige omstillingstiltag i hele Social Omsorg, bl.a. demens-indsatsen.

Trin 1:

**Forbedret kapacitetsanvendelse.** Der vil blive set på den nuværende kapacitetsanvendelse.

**Øget fokus på rehabilitering.** Der udarbejdes ny kvalitetsstandard og evt. fokus på ny arbejdsgangsbeskrivelse.

**Målopfølgning.** Der igangsættes en proces, hvor der i stigende grad arbejdes med mål, herunder brug af scoringsskema for at kunne vurdere borgernes funktionsniveau og møde borgernes ud fra deres behov.

**Samskabelse med frivillige og aktive medborgere.** Der igangsættes en proces, hvor frivillige og aktive medborgere kan blive rekrutteret, finde interesse for og involveret i hjælp til aktiviteterne på daghjemmene eller i relation til daghjemmet. Der er i høj grad mulighed for samarbejdsrum med andre kerneopgaver i denne proces.

Trin 2:

**Øget træning og motion.** Der fokuseres på de nye målgrupper med øget træning og motion på daghjemmene.

**De nuværende medarbejdere og rekruttering af nye kompetencer.** Der tages en personlig samtale med alle medarbejdere på daghjemmene for at afklare fremtidsplaner, ønsker og kompetencer i forhold til nye krav til fremtidens daghjem. Der rekrutteres som udgangspunkt nye kompetencer i form af fysioterapeut/ ergoterapeut til hvert daghjem.

**Kobling til Aktiv hverdag.** Der kobles til rehabiliteringsindsatsen: Aktiv Hverdag.

**Oprettelse af vekselplads.** Hvis der træffes beslutning om at oprette vekselpladser vil dette indgå i trin 2.

**Revisitationer.** Borgere med tilknytning til daghjemmene vil få besked om hvad det betyder for den enkelte, at daghjemmene ændrer form og indhold.



Alle visitationer vil blive foretaget igen med udgangspunkt i de nye kvalitetsstandarder. Borgerene vil fortsat være en del af daghjemmene, men de vil opleve en løbende ændring i indhold, medarbejdersammensætning mv.

Trin 3:

**Kobling til øvrige udviklingstiltag herunder handicap og sundhedsfremme og andre kerneområder.**

**Fælles brug af træningsredskaber.** Brug af træningsredskaber skal gøres mere åbent og tilgængelig for alle borgere – eksempelvis mere udendørs træning.

**Gentænkning af organisation og ledelse.** Når de forskellige udviklingstiltag på driftssiden er lidt mere afklarede sker der en gentænkning af organisationen og ledelsen, der understøtter daghjemmene.

Udvalget vil blive involveret i sagen igen om ca. 4 måneder, når der er indledende erfaringer med trin 1 og når administrationen har et oplæg til at påbegynde trin to i processen mod fremtidens daghjem.

## **Kommunikation**

Sagen sendes til høring i Seniorrådet, Handicaprådet og i Sektor-MED-udvalg

## **Administrationen indstiller,**

**at** oplæg til fremtidens daghjem imødekommes, herunder, at de nævnte principper bliver Hedensted Kommunes pejlemærker for fremtidens daghjem og

**at** det nævnte første trin i processen mod fremtidens daghjem kan påbegyndes.

## **Beslutning**

Udsættes til næste møde.

## **Bilag**

- Nytænkning af daghjem i Hedensted Kommune 2015



29.00.00-G01-9-15

## 82. Fremtidens nære sundhedsvæsen

### Beslutningstema

Drøftelse af debatoplæg: Fremtidens nære sundhedsvæsen.

### Økonomi

Ingen bemærkninger.

### Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser

Ingen bemærkninger.

### Historik

Ingen bemærkninger.

### Sagsfremstilling

KOSU har udsendt et debatoplæg vedr. Fremtidens nære sundhedsvæsen på vegne af kommunerne i den midtjyske region. Debatoplægget er udarbejdet blandt andet med henblik på, at kommunerne kan 'tale med én stemme'.

Oplægget er alene udarbejdet af det administrative niveau i kommunerne. Derfor indstilles til en politisk debat og stillingtagen til oplægget.

I oplægget opridses tre scenarier med fokus på henholdsvis population, integration og innovation. Der er ikke undersøgt sundhedsøkonomiske konsekvenser af de foreslåede indsatser/ omlægninger.

I det følgende skitseres de umiddelbare udfordringer for Hedensted Kommune i relation til hvert scenarie.

#### **Scenarie 1 - Population**

Scenariet peger på forbedring af befolkningens generelle sundhedstilstand gennem øgede forebyggende, sundhedsfremmende og rehabiliterende tiltag.

Hedensted Kommune har etablerede og dokumenterede borger og patientrettede aktiviteter med voksende efterspørgsel. Der kan etableres flere strukturelle indsatser.

Ifølge Sundhedsprofilen 2013 har Hedensted Kommune en relativt høj forekomst af lavt uddannede borgere med risikoadfærd. Der er derfor behov for et stort udbud af aktiviteter og en særlig indsats for tidlig opsporing og vejledning.

I Sundhedsaftalen er indarbejdet, at hospitalerne øger henvisningerne til kommunale sundhedsfremmende indsatser.



### **Scenarie 2 – Integration**

Scenariet fokuserer på øget koordinering og samarbejde mellem alle aktører i det nære sundhedsvæsen. Der foreslås blandt andet udstationering af sundhedspersoner fra kommunerne i almen praksis og akutmodtagelser, hvilket må formodes at medføre øgede omkostninger for kommunerne.

Den enkelte kommune vil ikke kunne iværksætte de foreslåede tiltag alene. En udfordring for udfoldelsen af dette scenarie er generelt at forpligte almen praksis.

I Sundhedsaftalen er der fokus på samarbejdet og relationerne på tværs af primær og sekundær sektor.

### **Scenarie 3 – Innovation**

Scenariet omhandler organisatorisk og økonomisk omlægning af sundhedsvæsenet i Danmark og fordrer ændring af lovgivning, overenskomster m.v.

Overordnet vil det være vanskeligt for Hedensted Kommune selvstændigt at løfte de foreslåede indsatser og tiltag alene på grund af kommunens størrelse.

En konkret udfordring for indførelse af blandt andet telemedicin er den mangelfulde mobil og IT dækning i områder af kommunen.

Sundhedsaftalen omfatter også elektronisk kommunikation og standarder herfor.

## **Kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen bemærkninger.

## **Administrationen indstiller,**

**at** debatoplægget drøftes.

## **Beslutning**

Udsættes til næste møde.

## **Bilag**

- [Debatoplæg Fremtidens nære sundhedsvæsen.pdf](#)



27.60.14-P08-1-13

## 83. Flere toiletter med skylle- og tørre-funktion

### Beslutningstema

Udvalget skal træffe beslutning om finansiering af implementering af toiletsæder med skylle- og tørrefunktion på fritvalgsområdet.

### Økonomi

Indstillingen omfatter indkøb af toiletsæder med skylle- og tørrefunktion til borgere i eget hjem, der af visitationen vurderes at kunne øge deres selvhjulpenhed som følge af en sådan bevilling.

Økonomien omfatter indkøb af op til 50 toiletsæder med skylle- og tørrefunktion – inklusive montering, og implementeringsomkostninger (uddannelse af personale, projektfacilitering, møder, gevinstrealiseringsarbejde osv.) samt årlig drift.

- Toiletsæder, 50 stk. – 400.000 kr. (indkøbes løbende, når toiletsædet bevilges til relevante borgere).
- Drift, vedligehold og teknisk support – 200.000 kr. (fordelt over 1 år)
- Uddannelse af sygeplejersker – 200.000 kr.
- Uddannelse af plejepersonale – 75.000 kr.
- Fokuserarbejde hos lederne – 100.000 kr.
- Projektfacilitering, informationskampagne, gevinstrealiseringsarbejde osv.: 175.000 kr.

Total: 1.200.000 kr. Midlerne bevilges, hvis puljen til varigt løft af ældreområdet, fortsætter uændret i regi af Social Omsorg i budget 2016.

Det er pt. ikke besluttet konkret hvordan uddannelsesforløbene skal opbygges og antallet af personer indenfor de forskellige fagområder, der skal gennemgå uddannelsen er derfor ikke fastlagt. Således kan det være, at man vælger at uddanne færre sygeplejersker end angivet i økonomioplægget mod i stedet at uddanne mere plejepersonale.

### Historik

I forlængelse af den tidligere politiske behandling af evaluering for pilotprojekt om toiletsæder med skylle- og tørrefunktion foreslås, at Social Omsorg indenfor rammerne af en eventuel forlængelse af ældrepakken igangsætter et implementeringsprojekt af toiletsæder med skylle- og tørrefunktion til en bredere målgruppe på fritvalgsområdet.

Som en del af aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2014 blev det desuden aftalt, at kommunerne skal udbrede modne velfærdsteknologier. I forlængelse af den fællesoffentlige strategi for digital velfærd blev det besluttet, at kommunerne skulle arbejde på fire udvalgte indsatsområder.



Heriblandt toiletsæder med skylle- og tørrefunktion/vasketoiletter. Ved udbredelse af disse fire indsatsområder skal kommunerne sammenlagt have opnået en effektiviseringsgevinst på 500 mio. kr. i 2017.

KL har nedsat Center For Velfærdsteknologi der én gang årligt frem mod 2017 indsamler information om de økonomiske gevinster på de fire områder i samtlige kommuner.

I dag bevilliges toiletsæderne til borgere såfremt de vurderes at kunne blive helt selvhjulpne ved toiletbesøg. Med denne bredere udbredning er ønsket via kerneopgavetænkning og bevægelse for borgerne, at borgere, der kan blive *mere* selvhjulpne, (ud fra nærmere definerede kriterier) ved anvendelse af toiletsædet med skylle- og tørrefunktion, end de er nu, også kan få bevilliget et toilet.

## **Sagsfremstilling**

Social Omsorg ønsker at indføre toiletsæder med skylle- og tørrefunktion. For at udnytte potentialet i den indkøbte teknologi er det vigtigt, at personalet er rustet: Dels til at kunne opspore borgere, der muligvis kunne få glæde af et toiletsæde med skylle- og tørrefunktion, og dels til at kunne være positive ambassadører blandt borgerne i forhold til den nye teknologi. Resultater af en lang række projekter omhandlende velfærdsteknologi i de danske kommuner viser, at en ny teknologis succes er afhængig af en stærk ledelses- og personalemæssig opbakning. I Social Omsorg ønsker man fremadrettet, at have fokus på velfærdsteknologien, og da der er truffet beslutning om en bred indførsel af toiletsæder med skylle- og tørrefunktion i Hedensted Kommune, kan denne teknologi fungere som katalysator for at skabe et fokus på velfærdsteknologi og realisering af gevinster ved indførsel af disse i Hedensted Kommune.

Da toiletsæder med skylle- og tørrefunktion er ét af KL's nationale fokusområder foreslås det, at økonomien til implementering findes i Ældrepacken. Der er tale om en investering som løfter et område med baggrund i en velfærdsteknologisk løsning.

## **Kommunikation**

Handicaprådet og Seniorrådet orienteres om beslutningen.

## **Administrationen indstiller,**

**at** udvalget beslutter at iværksætte opgaven med indkøb af toiletsæder med skylle- og tørrefunktion og de tilhørende støtte- og uddannelsesopgaver.

## **Beslutning**

Udsættes til næste møde.



**27.15.12-G01-2-15**

## **84. Frivilligfest**

### **Beslutningstema**

Oplæg til frivilligfest fremsendes til drøftelse og beslutning.

### **Økonomi**

Budget udarbejdet ved 300 deltagere:

Lokale og forplejning (to retters menu, drikkevarer ad libitum, kaffe og kage) 94.500 kr.  
Musik og linedancers 1.500 kr.

Pris i alt: 96.000 kr.

Udgiften til frivilligfesten afholdes ind for egen ramme.

### **Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser**

Frivilligkoordinator.

### **Historik**

I 2014 besluttede man i Senior Service at erstatte den årlige frivilligkonference med en frivilligfest.

Frivilligfesten er blevet modtaget positivt blandt de frivillige, og i alt deltog 220 personer. De frivillige har givet udtryk for, at en frivilligfest er et godt forum til at få snakket sammen med andre frivillige, og udveksle erfaringer og ideer. Samtidig er frivilligfesten en af kommunens måder at takke de mange frivillige for deres enorme indsats.

### **Sagsfremstilling**

Der er ønske om, at der igen i år afholdes en frivilligfest.

Da vi siden den sidste frivilligfest har fået ny struktur, vil vi i år gerne afholde en frivilligfest for de mange aktive frivillige på det frivillige sociale ældre-, handicap- og sundhedsområde. Det foreslås, at datoen for frivilligfesten bliver den 22. september kl 12.00-16.00 i Ørum Daugaard Multihal.

### **Program for dagen**

kl. 12.00-12.10 Velkomst

kl. 12.10-12.15 Fællessang

kl. 12.15-12.45 Information om de nye tiltag for § 18, ved Berit Schmidt Hansen, Kultur og Fritid

kl. 12.45-13.45 To retters middag



kl. 13.45-14.00 Pause  
kl. 14.00-14.45 Linedance for alle  
kl. 14.45-15.45 Kaffe og kage  
kl. 15.45-16.00 Tak for i dag

### **Administrationen indstiller,**

**at** der tages beslutning om

- afholdelse af frivilligfest
- dato for afholdelse af frivilligfest

### **Beslutning**

Godkendt.





**00.00.00-A00-1-15**

## **85. Deltagelse i Område-MED Social Omsorg**

### **Beslutningstema**

Udvalget skal beslutte om de vil mødes med Område-MED Social Omsorg.

### **Sagsfremstilling**

Næste ordinære møde i Område-MED Social Omsorg er den 15. september 2015 kl. 11.00 - 14.30 i Huset, Løsning.

### **Administrationen indstiller,**

til drøftelse.

### **Beslutning**

Udvalget mødes med Område-MED Social Omsorg kl. 13.30 - 14.30.



**00.00.00-A00-1-15**

## **86. Orientering - om nødkald**

### **Beslutningstema**

Udvalget orienteres om status på nødkald.

### **Sagsfremstilling**

I samarbejde med leverandøren af nødkald, Tunstall, er projektleder og projektmedarbejdere blevet opmærksomme på, at de mobile nødkald nogle få steder i kommunen har en minimums dækning. Dette betyder, at Hedensted Kommune ikke med 100 % sikkerhed kan garantere, at et nødkald altid vil blive modtaget. Der er derfor igangsat udskiftning af de 5 identificerede mobile nødkald med dårlig dækning med fastnet nødkald. Social Omsorg betaler for installation af fastnet og borgeren skal selv betale for abonnementet. Projektleder og projektmedarbejdere er i gang med at undersøge de resterende, mobile nødkald, der mistænkes for at have dårlig dækning. Hvis der identificeres flere vil disse blive udskiftet på samme vilkår.

### **Administrationen indstiller,**

**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.



**29.18.00-A00-2-15**

## **87. Orientering - Natdækning udsat i akutteam**

### **Beslutningstema**

Orientering om at natdækning bliver udsat i akutteam pga. rekrutteringsproblemer.

### **Sagsfremstilling**

Døgndækket akutteam med planlagt opstart 1. juni 2015, har udfordringer i forbindelse med rekruttering af kvalificerede akutsygeplejersker. Der har ikke været nok ansøgere til stillingerne og status er, at der mangler to akutsygeplejersker for at teamet kan blive døgndækket.

Stillingerne er genopslået og ledelsen forventer at få stillingerne besat per 1. september 2015. I forbindelse med det første stillingsopslag, blev der afholdt 2 åbent hus arrangementer i akutteamet. Formålet var at rekruttere nye medarbejdere til teamet.

Det er en udfordring at rekruttere sygeplejersker op til en sommerferie. Pga. rekrutteringsudfordringen er det nødvendigt at opstarten med døgndækket akutteam rykkes til 1. september 2015. Akutteamet vil fra 1. juni, som planlagt, fungere i dag- og aftentimerne, samt i forhold til tidlig opsporing af begyndende sygdom (TOBS)- tovholder funktionen. I tidsrummet 23.30 – 07.00 vil akuttillbuddet være lukket.

Forventes opstart til nattilbuddet er: 1. september 2015.

### **Administrationen indstiller,**

**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.



**00.00.00-A00-1-15**

## **88. Punkter til næste møde**

### **Beslutningstema**

Punkter til næste møde:

- Embedslægerrapport 2014 + Inge Hjortshøjs rapport 2014
- Justering af anlægssag Birkelund
- Tilfredshedsundersøgelse § 83

### **Beslutning**

Godkendt.



**00.00.00-A00-1-15**

## **89. Eventuelt**

### **Beslutning**

Drøftet.



**27.42.00-S55-1-15**

**90. Lukket punkt**

**00.00.00-A00-1-15**

**91. Lukket bilag til sag om demensprojekt 2014-2016**

**00.30.04-S00-2-15**

**92. Lukket sag budgetoplæg 2016**



00.30.04-S00-2-15

## 93. Budgetoplæg 2016 ( se også punkt 75)

### Beslutningstema

Der orienteres om udvalgets bidrag til opnåelse af råderum på 100 mio. kr. i 2016 samt udvalgets bidrag til Geninvesteringspuljen.

### Økonomi

Fremgår under Sagsfremstilling.

### Sagsfremstilling

#### *Reduktion og tilpasning*

I forbindelse med udarbejdelse af Budget 2015 var der behov for at reducere og tilpasse driftsudgifterne for 2015 med i alt 37,6 mio. kr. for at skabe det ønskede råderum på 100 mio. kr. til anlæg og kasseopbygning. For at opnå råderummet på 100 mio. kr. i overslagsårene 2016-2018 blev der opgjort et behov for Reduktion og tilpasning udover de 37,6 mio. kr. på yderligere ca. 8,2 mio. kr. for 2016, ca. 19,2 mio. kr. for 2017 og ca. 28,6 mio. kr. for 2018.

De yderligere ca. 8,2 mio. kr. for 2016 blev fordelt således pr. udvalg:

- |  |                    |
|--|--------------------|
| • Udvalget for Læring                          | 2.732.000 kr.      |
| • Udvalget for Beskæftigelse                   | 1.866.600 kr.      |
| • Udvalget for Social Omsorg                   | 2.243.800 kr.      |
| • Udvalget for Fritid & Fællesskab             | 261.000 kr.        |
| • Udvalget for Teknik                          | 182.400 kr.        |
| • Udvalget for Politisk Koordination & Økonomi | <u>959.800 kr.</u> |

I alt 8.245.600 kr.

Økonomaftalen mellem KL og regeringen vil fastlægge, om finansieringstilskuddet til kommunerne videreføres i 2016. Såfremt dette ikke bliver tilfældet, vil der skulle foretages yderligere budgetreduktioner på op til 32 mio. kr. for at fastholde råderummet på 100 mio. kr.

#### *Geninvesteringspuljen*

Geninvesteringspuljen på 1 pct. af budgettet til serviceudgifter blev introduceret i budgetforslag 2014-2017 med virkning fra budgetår 2015. Hensigten med Geninvesteringspuljen er at give Byrådet mulighed for at geninvestere en lille del af de ca. 1,7 mia. kr., som hvert år anvendes til velfærd. Geninvesteringen sker ved at finde ud af, hvad man "helst vil holde op med" for at investere i det man "helst vil", når der er fokus på at skabe Bæredygtig Velfærd gennem vækst og innovation.



I forbindelse med Aftale om Budget 2015-2018 mellem byrådets partier besluttedes ikke at oprette Geninvesteringspuljen i 2015, da dette år ses som et overgangsår indtil kerneopgavetænkningen er endelig på plads.

Udvalget for Polisk Koordination & Økonomi har på mødet den 19. januar 2015 bekræftet, at Geninvesteringspuljen i 2016 fastholdes.

Bidrag til Geninvesteringspuljen blev i Budget 2015 fordelt således pr. udvalg:

- |  |                      |
|--|----------------------|
| • Udvalget for Læring                          | 5.797.000 kr.        |
| • Udvalget for Beskæftigelse                   | 3.961.000 kr.        |
| • Udvalget for Social Omsorg                   | 4.762.000 kr.        |
| • Udvalget for Fritid & Fællesskab             | 554.000 kr.          |
| • Udvalget for Teknik                          | 388.000 kr.          |
| • Udvalget for Politisk Koordination & Økonomi | <u>2.038.000 kr.</u> |

I alt 17.500.000 kr.

Notat om formål m.v. med Geninvesteringspuljen vedlægges som bilag.

## **Lovgrundlag**

Lov om kommunernes styrelse § 37 om udarbejdelse af forslag til kommunens årsbudget.

## **Administrationen indstiller,**

**at** udvalget orienteres om udvalgets bidrag til reduktion og tilpasning samt Geninvesteringspuljen

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

- [Beskrivelse af geninvesteringspuljen - B2016.pdf](#)





## **Bilag**

- Oplæg til Borgermøde
- Bilag 1 Overførsler fra 2014 til 2015 for udvalgte poster.pdf
- Månedsopfølgning april 2015 til byrådet.pdf
- Opsamling på ældrepuljen
- Vi gør en forskel
- Handicaprådets høringssvar - Seniorpolitik 2015
- Seniorrådets høringssvar - Seniorpolitik 2015
- Version 4 Fremtidens seniorområde.pdf
- Høringssvar fra Område-MED Social Omsorg
- Nytænkning af daghjem i Hedensted Kommune 2015
- Debatoplæg Fremtidens nære sundhedsvæsen.pdf
- Beskrivelse af geninvesteringspuljen - B2016.pdf