



# Hedensted Kommune

## Udvalget for Social Omsorg 2022-2025

<b>Referat med åbne punkter</b>	
<b>Mødedato:</b>	13. juni 2022
<b>Mødetidspunkt:</b>	Kl. 16:00
<b>Mødested:</b>	Hedensted Rådhus, mødelokale 2
<b>Deltagere:</b> Hans Kristian Skibby, Jeppe Mouritsen, Hanne Grangaard, Ester Due, Viggo Kjær Poulsen	
<b>Fraværende:</b>	
<b>Bemærkninger:</b> Der er dialogmøde med henholdsvis Handicaprådet og Seniorrådet fra kl. 14.30.  <b>Inviterede:</b> Kl. 16.00 - 16.20 - Direktør for Økonomi, Personale og IT Søren Drejø Carlsen, Chef for Senior Plejehjem Rikke Slot te Pas og Projektleder Michael Edlefsen fra Ejendomme & Service.  Kl. 16.30 - Chefkonsulent i Social Omsorg, Heidi Jul Nielsen.  Mødet sluttede kl. 21.10.	



## Indholdsfortegnelse

<b>Pkt.</b>	<b>Tekst</b>	<b>Side</b>
<b>Åben dagsorden</b>		
64	<u>Dialogmøde med Seniorrådet</u>	4
65	<u>Dialogmøde med Handicaprådet</u>	6
66	<u>Øget anlæg til Demensplejehjem</u>	7
67	<u>Opsamling på dialogmøder med Seniorrådet og handicaprådet</u>	10
69	<u>Forslag til plan for håndtering af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap.</u>	11
70	<u>Månedsopfølgning april 2022</u>	13
71	<u>Udkast til Kommunalbestyrelsens strategi 2022-2025</u>	14
72	<u>Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 24. og 25. maj</u>	17
73	<u>Præsentation af borgertilfredshedsundersøgelse i Voksenhandicap</u>	18
74	<u>Invitation fra KKR til lokalpolitiske drøftelser</u>	19
75	<u>Konferencer og invitationer</u>	22
76	<u>Punkter til næste møde</u>	23
77	<u>Orientering</u>	24



### **Lukket dagsorden**

68 Lukket punkt: Indledende budgetdrøftelser 25

### **Digital underskriftsside**

78 Digital godkendelse af referat 25



**00.15.00-P35-3-22**

## **64. Dialogmøde med Seniorrådet**

### **Beslutningstema**

Dialogmøde med Seniorrådet.

### **Historik**

I den løbende dialog mødes Udvalget for Social Omsorg fast til dialogmøde med Seniorrådet to gange årligt.

Dialogmødet er, efter ønske fra Seniorrådet, udskudt fra maj måned.

### **Sagsfremstilling**

Der er afsat 45 minutter til dialogmødet, kl. 14.30 - 15.15. Der er afbud fra Steen Sandager og Dorthe Rytter fra Seniorrådet.

Seniorrådet er bevidste om, at der er ret kort tid til mødet, så måske kan der ikke nås en debat om alle emner, men Seniorrådet vil gerne gøre opmærksom på emnerne.

Seniorrådet foreslår følgende emner til mødet:

#### 1. Analyse af plejehjemstrukturen.

Seniorrådet mener, at analysen af forslaget om et friplejehjem er for snæver. Der er en del andre forhold, der spiller en rolle netop nu:

- Åbning af demensplejehjemmet i februar 23.
- Den nye sundhedsaftale med større krav til kommunerne og vel dermed også til akut og rehab-afdelingen i Løsning.
- Afklaring af, om det er et politisk ønske at arbejde på nybyggeri i Løsning og Juelsminde. Der er afsat 500.000 i budgettet til en analyse.
- Er det planen, at foretage analysen?

#### 2. Foreløbige budgetønsker.

- Bevarelse af Den Sociale Dimension. Der er i 2022 en ekstra bevilling til den sociale dimension på 900.000 kr. Er det en bevilling der videreføres i 2023? Målet må være, at den sociale dimension kommer tilbage på aktivitetsniveauet som før coronaen. Tildelingen fra den tidligere værdighedsmilliard er nu overgået til bloktilskuddet. Derfor er det en kommunal beslutning.
- Bevarelse af klippekortsordningen. Seniorrådet lægger megen vægt på, at klippekortet kan bevares. Klippekortet er væsentligt for mange ældre og der har hidtil været politisk vilje til at bevare det. Det går vi ud fra stadig er holdningen.
- Aktivitetsmedarbejdere på plejehjemmene. I projektet "styrkede fællesskaber" er det beskrevet ganske udmærket, hvilke opgaver aktivitetsmedarbejderne har. Derfor bør der være tilknyttet medarbejdere til alle plejehjem.
- Yderligere budgetforslag fra seniorrådet fremsendes i uge 25

#### 3. Tilgængelighed for handicappede og gangbesværede.

Seniorrådet ønsker at undersøge emnet. Alle former for tilgængelighed offentligt og privat.



#### 4. Vedtagelse af Værdighedspolitikken.

Seniorrådet vil gerne drøfte, hvordan der kan samarbejdes om dette emne. Seniorrådet var inddraget meget aktivt i udarbejdelsen af den nuværende værdighedspolitik, og vi ser frem til et samarbejde med det nye udvalg og den nye kommunalbestyrelse om emnet. Seniorrådet henviser til: Bek. Nr. 70 af 21/01/2019

§ 1. Kommunalbestyrelsen skal inden for det første år i den kommunale valgperiode vedtage en værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje.

§ 3. Kommunalbestyrelsen skal sørge for at inddrage ældrerådet, jf. § 30 i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, samt øvrige relevante parter i forbindelse med udarbejdelsen af værdighedspolitikken for ældreplejen.

### **Drøftet og ønskes iagttaget i den videre budgetproces.**

**at** dialogen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Hans Kristian Skibby byder velkommen.  
Der drøftes ud fra ovenstående fremsendte punkter.



**00.15.00-P35-3-22**

## **65. Dialogmøde med Handicaprådet**

### **Beslutningstema**

Dialogmøde mellem Udvalget og Handicaprådet.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social Omsorg mødes fast to gange årligt for en løbende dialog med Handicaprådet.

Der er afsat 45 minutter til dialogmødet, kl. 15.15 - 16.00.

Direktør Ann Hermansen giver en kort intro til budgetprocessen, og efterfølgende drøftes de opmærksomhedspunkter, Handicaprådet kunne ønske sig i forbindelse med den politiske proces.

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** dialogen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Der spørges ind til hvor langt man er i forhold til ansættelse af borgerrådgiver. Dette undersøges og gives svar på til næste Handicaprådsmøde.  
Handicaprådet ønsker opmærksomhed på arbejdsmiljø og fastholdelse af dygtige faglærte medarbejdere.  
Der er en generel bekymring omkring besparelser på handicapområdet.

### **Bilag**

- [Udviklingsplan handicapområdet 2021](#)



## 82.06.00-P20-8-21

# 66. Øget anlæg til Demensplejehjem

## Beslutningstema

Udvalget orienteres om udgiftsstigning i forbindelse med etablering af demensplejehjem med henblik på at fremsende merudgiften til budgetprocessen vedrørende 2023.

## Økonomi

Projektet omfatter 67 boliger med tilhørende servicearealer.

Det maksimale rammebeløb er på 120,7 mio. kr., og anvendes fuldt ud. Det forventes, at udgifter til boligdelen kan holdes inden for rammebeløbet.

På investeringsoversigten i budget 2022-2025 er der afsat rådighedsbeløb til servicearealer og inventar til Demensplejehjemmet på 2,5 mio. kr. i 2022 og 17,4 mio. kr. i 2023. Der søges om yderligere et rådighedsbeløb på 8,9 mio. kr. til servicearealer, adgangsvej og løst inventar til 2023.

Der ansøges om et samlet rådighedsbeløb på i alt netto 26,12 mio. kr. til servicearealer og løst inventar. Udgifter udgør i alt kr. 28,8 mio. og indtægter fra servicearealtilskud udgør 2,68 mio. kr.

Udgifter medtages i budgetforhandlinger for 2023.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

## Historik

Byrådet godkender den 30. september 2020 skema A for Demensplejehjemmet med et rammebeløb på 120,3 mio. kr. for boligdelen og 18,0 mio. kr. for servicearealer. Det maksimale rammebeløb er 120,7 mio. kr. for boligdelen.

Byrådet afsatte ved vedtagelse af budget 2019 et rådighedsbeløb på 10,5 mio. kr. i 2020, som i budget 2020 blev flyttet til 2023 og ved vedtagelse af budget 2021 blev rådighedsbeløbet i 2023 forøget til 11,7 mio. kr.

Ved budgetlægningen for år 2021 indstillede Udvalget for Social Omsorg en forøgelse af rådighedsbeløbet med 5 mio. kr. til servicearealer og 3,9 mio. kr. til løst inventar; senge, lifte, snozlerum, daghjem mv. Indstillingen fra Udvalget for Social Omsorg indgik i budgetforhandlingerne, men blev ikke en del af den endelige budgetvedtagelse.

Byrådet godkender den 24. februar 2021 skema B for Demensplejehjemmet med et rammebeløb på 120,7 mio. kr. for boligdelen.

Rådighedsbeløbet blev forøget med kr. 1,62 mio. til etablering af servicearealer og kr. 3,9 mio. til løst inventar. I alt et samlet forøget rådighedsbeløb på 5,52 mio. kr. og dermed en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på samlet kr. 17,22 mio.

Udgifter til øget serviceareal skyldes, at der ved gennemgang af projektet med entreprenør er der, i forhold til bygningen med daghjem, omklædning, produktionskøkken og administration,



tilgået behov for flere kvadratmeter. Det drejer sig om, at det udbudte projekt ikke opfylder arbejdsmiljølovens krav til antal kvadratmeter i omklædningen, at der ikke var indarbejdet et personalerum til personalet i daghjemmet, køkken og administrationen, og at der ikke var lavet kontorplads til det faktiske antal medarbejdere.

## **Sagsfremstilling**

Ekstraordinære uforudsete omkostninger og ikke tidligere medregnede udgifter, som er nødvendige for at kunne tage Demensplejehjemmet i brug, medfører at projektet ikke kan holdes inden for det afsatte rådighedsbeløb.

Omkostninger opdeles i 4 poster:

1. Håndtering af regnvand
2. Stigende materialepriser
3. Etablering af adgangsvej
4. Møblering af fællesarealer og indkøb af nødkaldeanlæg

### 1. Håndtering af regnvand

I projektet med byggeri af demensplejehjem har der i udbudsmaterialet til entreprenørerne været forudsat, at regnvand kunne håndteres ved regnvandsbassin på grunden. Nærmere undersøgelse ved den eksterne konsulent Rambøll viser, at denne løsning ikke er mulig. Der er fundet anden løsning med håndtering af regnvand uden for grunden. Dette har medført en ekstra omkostning på kr. 3,6 mio. for det kommunale anlæg.

I sagsfremstillingen for Kommunalbestyrelsen februar 2021 forudsattes omkostninger for håndtering af regnvand at kunne holdes inden for det maksimale rammebeløb for støttet byggeri.

Omfanget og kompleksiteten af udfordringen gør at dette ikke er muligt. Den samlede udgift for håndtering af regnvand beløber sig til kr. 3,6 mio. En merudgift på kr. 3,2 mio. ift. kr. 0,4 mio. der tidligere forventedes tilstrækkeligt.

### 2. Stigende materialepriser

Totalentreprenøren gør krav på kr. 2,0 mio. gældende for stigende materialepriser.

Det er på nuværende tidspunkt svært at vurdere i hvilken grad entreprenørs krav skal efterkommes.

Krav vil til en vis grad skulle efterkommes.

Råderum i budgettet som har været afsat til opførelse af servicearealer er opbrugt.

### 3. Etablering af adgangsvej

Vej til kr. 1,6 mio. mellem Rugmarken og demenshjemmets parkeringsplads skal anlægges af Hedensted Kommune.

I tidligere budgetforhandlinger er behov for anlæg til etablering af vej blevet fremført.

Anlægsønsket kom dog ikke med i Kommunalbestyrelsens endelige godkendelse af budget.

### 4. Møblering af fællesarealer og indkøb af nødkaldeanlæg

Der har ikke tidligere været indregnet udgifter til møblering af fællesarealer og til indkøb af nødkaldeanlæg.

Indkøb af møbler til spiseområder og fællesstuer vurderes til kr. 1,5 mio.

Indkøb af nødkaldeanlæg vurderes til kr. 0,6 mio.





Dele af rådighedsbeløbet til løst inventar vil skulle bruges i år 2022, hvorfor der afsættes 2,5 mio. kr. i 2022. Den resterende udgift til løst inventar mv på kr. 1,4 mio., kr. 1,5 mio. og kr. 0,6 mio. afsættes i år 2023.

Rådighedsbeløbet til servicearealer forfalder i år 2023.

Administrationens foreslår at finansiering af det øget rådighedsbeløb sker ved budgetforhandlinger for budget 2023.

For at sikre at der er tilstrækkelig bevillingsmæssig dækning til demensplejehjemmet anbefaler administrationen at nedenstående indstilling følges. Det er ikke muligt at reduceres i anlægsprojektet eller i indkøb af inventar, hvilket skyldes det fremskredne tidspunkt i projektet.

Direktør for Økonomi, Personale og IT Søren Drejø Carlsen og Projektleder Michael Edlefsen fra Ejendomme & Service deltager i behandlingen af dette punkt i Udvalget for Social Omsorg.

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** Udvalget for Social Omsorg fremsender ønske om forhøjelse af det afsatte rådighedsbeløb til demensplejehjem med 8,9 mio. til budgetprocessen vedrørende 2023.

### **Beslutning**

Indstillingen sendes videre til budgetprocessen 2023.

Der er åbenhed for at omfordele planlagte anlægsprojekter i forhold til finansiering af ovenstående.



**00.15.00-P35-3-22**

## **67. Opsamling på dialogmøder med Seniorrådet og handicaprådet**

### **Beslutningstema**

Drøftelse af dialogmøderne med henholdsvis Seniorrådet og Handicaprådet.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget havde, inden det ordinære udvalgmøde, dialogmøde med Seniorrådet og Handicaprådet.

Gav de to møder anledning til politiske spørgsmål eller opfølgning, som der skal arbejdes videre med?

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** Udvalget drøfter møderne med henblik på eventuelle punkter til opfølgning.

### **Beslutning**

Det var et par gode dialogmøder med relevante emner, som blev drøftet.  
Handicaprådet ønsker dialogmøde den 5. september hvilket imødekommes.  
Derudover iagttages de fremkomne synspunkter i den kommende budgetproces.



**27.00.00-S00-1-22**

## **69. Forslag til plan for håndtering af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap.**

### **Beslutningstema**

Kommunalbestyrelsen skal godkende forslag til plan for håndtering af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap.

### **Økonomi**

Der henvises til sagsfremstillingen.

### **Sagsfremstilling**

Udgifterne på området for voksne med handicap forventes at overstige den økonomiske ramme i 2023 og årene frem. Der er behov for at iværksætte tiltag, såfremt udgiftsstigningen ikke skal fortsætte. Dette gør sig gældende på landsplan, såvel som i Hedensted kommune. Samtidig er der i forbindelse med budgetlægningen for budget 2023 besluttet en reduktion af budgettet.

Udfordringerne på området er ikke specifikke for Hedensted Kommune, men gør sig gældende på landsplan, hvor kommunerne generelt oplever stigninger.

I marts 2022 anmodede Hedensted kommune konsulentfirmaet Komponent om at gennemføre en budgetanalyse på blandt andet det specialiserede voksenområde. Analysen blev fremlagt for Kommunalbestyrelsen i april 2022 og konkluderer blandt andet,

- At udgifterne på voksenområdet er høje i forhold til landsplan, regionen og sammenligningskommuner
- At Hedensted Kommune socioøkonomisk er meget mindre belastet end landsplan og regionen
- At Hedensted kommune har et stigende antal unge voksne i udgiftstunge længerevarende botilbud
- At der ses et betydeligt økonomisk potentiale ved omlægning af indsatser og arbejdet med kulturen og tilgangen til opgaveløsningen

Forvaltningen fremlægger i vedhæftede bilag en beskrivelse af den aktuelle udfordring samt et forslag til en tids- og procesplan for håndtering af udfordringen. Tids- og procesplanen illustrer den planlagte involvering af relevante ledere og medarbejdere i tilblivelsen af en mere detaljeret plan for arbejdet med at sikre, at opgaveløsningen tilpasses den tildelte budgetmæssige ramme. Desuden indeholder sagen en beskrivelse af de initiativer, der allerede er igangsat med det formål at sikre budgetoverholdelse i årene frem.

Under forudsætning af udvalgets godkendelse af nærværende forslag, fremlægges en endelig plan for udvalget for Social Omsorg på udvalgets møde den 5. september 2022.



Udfordringen er af en størrelsesorden, der gør det nødvendigt at arbejde med en tidshorisont, der rækker ud over budgettet for 2023, såfremt forandringerne skal være varige. Forvaltningen lægger derfor op til, at arbejdet med at sikre et budget i balance tilrettelægges over en periode på 4 år med henblik på, at der er balance mellem budget og udgifter i 2026. Der gøres opmærksom på, at denne tidshorisont indebærer oparbejdelse af gæld i årene 2023-25 i størrelsesordenen 30,3 mio. kr. Den oparbejdede akkumulerede gæld over de 4 år er ikke realistisk for Social Omsorg at indfri. Der er derfor behov for en politisk beslutning om finansiering heraf.

Udfordringen er af en karakter, der ikke kan løses ved hjælp af enkelte administrative greb. Der er behov for gennemgribende forandringer og gentænkning af opgaveløsningen på området. Komponentanalyse peger på, at der er behov for en kulturforandring med fokus på det habiliterende og rehabiliterende sigte. Der kan utvivlsomt trækkes på kommunens erfaringer med omlægning af indsatsen på ældreområdet, men der vil samtidig være behov for at tilrettelægge omlægningen med inddragelse af såvel de fagprofessionelle på området, ledere, bruger- og pårørendeorganisationer samt det politiske niveau, så der sikres bred opbakning og ejerskab til arbejdet.

## **Forvaltningen indstiller,**

**at** forslaget om udarbejdelse af en plan for håndteringen af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap, godkendes.

## **Beslutning**

Forslaget godkendt. Ester Due tager forbehold i forhold til udsigten til serviceforringelser.

## **Bilag**

- Området for voksne med handicap - gentænkt
- Området for voksne med handicap - gentænkt 2023-2026 PP



**00.30.14-S00-3-21**

## **70. Månedsopfølgning april 2022**

### **Beslutningstema**

Orientering om hvordan forbruget forventes at holde i forhold til budgettet.

### **Økonomi**

Fremgår under sagsfremstillingen.

### **Sagsfremstilling**

April-opfølgningen viser, jfr. vedlagte bilag, at de korrigerede budgetter under ét forventes overholdt. På Social Omsorg skønnes dog p.t. et merforbrug på netto 4 mio. kr., der kan tilskrives, at en budgetoverskridelse på det specialiserede voksenområde ikke for nuværende fuldt ud modsvares af tilsvarende mindreforbrug på udvalgets øvrige områder.

Skolernes tilbagemeldinger til april-opfølgningen udviser samlet et merforbrug på 12,5 mio. kr. som primært er forårsaget af merudgifter til segregering af elever, men udvalgsområdet forventer samlet set et mindreforbrug, da dette merforbrug opvejes af puljemidler på centrale konti.

På anlægsområdet forventes p.t. et merforbrug på 49 mio. kr., hvor der i marts-opfølgningen blev skønnet et merforbrug på 68 mio. kr. Reduktionen i merforbruget er baseret på et forbedret estimat over de salgssindtægter, der forventes opnået i indeværende år.

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** Udvalget drøfter månedsopfølgningen inden for eget område og tager den til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

- [April 2022 - Trafiklys månedsopfølgning](#)
- [April 2022 - Forklaringstekst månedsopfølgning](#)



**00.00.00-A00-19-22**

## **71. Udkast til Kommunalbestyrelsens strategi 2022-2025**

### **Beslutningstema**

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til udkast til Kommunalbestyrelsens strategi for 2022-2025.

### **Økonomi**

Kommunalbestyrelsens strategi for 2022-2025 har ikke økonomiske konsekvenser i sig selv, men der vil være indsatser, der på baggrund af strategien og udvalgenes egne fokusområder, skal iværksættes. Udgiften til disse indsatser afholdes indenfor udvalgenes egne budgetter.

### **Historik**

Pr. januar 2022 blev der sammensat en ny kommunalbestyrelse, som har det overordnede ansvar for kommunens drift og udvikling over de kommende fire år. Kommunalbestyrelsen har til opgave at sikre, at Hedensted Kommune når i mål med de mange ambitiøse målsætninger for kommunen.

For at understøtte dette har Kommunalbestyrelsen gennemført et onboardingforløb og en strategiproces i foråret 2022. Dette er især for at sikre en samlet Kommunalbestyrelse, hvor der er bred opbakning til at løse de udfordringer, vi står i og ser ind i. Det betyder, at der er en sammenhæng i prioriteringerne mellem de enkelte udvalg og fra udvalgene til den samlede Kommunalbestyrelse om, hvordan udfordringerne løses.

Første skridt i processen har indebåret dels en fælles tværgående introduktion til alle udvalgsområder, dels en mere dybdegående indføring for det enkelte udvalg i udvalgenes ansvarsområde. Næste skridt i processen har indeholdt udvalgsseminarer, hvor det enkelte udvalg har udvalgt fokusområder for deres område samt udpeget fokusområder, som udvalget har vurderet var af tværgående karakter. Samtidigt har Kommunalbestyrelsen og de enkelte udvalg også drøftet, hvordan samarbejdet internt i Kommunalbestyrelsen samt med andre aktører i kommunen kan foregå. Onbordingforløbet blev rundet af med et fælles strategiseminar for Kommunalbestyrelsen, hvor fokusområder blev præsenteret, drøftet og set i en sammenhæng på tværs af udvalg og kerneområder. Dette med henblik på at identificere en fælles strategisk retning for Kommunalbestyrelsen for resten af valgperioden, 2022-2025.

### **Sagsfremstilling**

På baggrund af strategiprocesen har en enig Kommunalbestyrelse peget på tre strategiske sigtepunkter for denne valgperiode. De tre strategiske sigtepunkter er:

- Vækst i balance
- Smidige og effektive processer
- Forpligtende fællesskaber



De tre strategiske sigtepunkter er en paraply, som favner udvalgenes fokusområder og sætter en fælles retning for, hvor kommunen som helhed skal bevæge sig hen. De sætter rammen for både Kommunalbestyrelsens arbejde og for arbejdet i hele den kommunale organisation.

Forvaltningen har på baggrund af strategiseminaret for Kommunalbestyrelsen, og de efterfølgende drøftelser i de enkelte udvalg, udarbejdet et udkast til Kommunalbestyrelsens strategi for 2022-2025.

Strategien er bygget op af:

- Et fælles forord fra Kommunalbestyrelsen
- Den tidligere præsenterede cirkelmodel, som illustrerer sammenhængen mellem de fælles sigtepunkter, udvalgenes fokusområder samt handlinger og data
- En uddybende beskrivelse af de tre sigtepunkter pba. Kommunalbestyrelsens drøftelser på strategiseminaret.
- Afsættet for identifikation, iværksættelse og justering af de handlinger, som skal understøtte strategien
- Rammesætning af datainformeret opfølgning på strategien.

Som bilag er endvidere vedlagt en oversigt over sammenhængen mellem de tre strategiske sigtepunkter og udvalgenes fokusområderne.

I strategien er der lagt op til, at der i de enkelte udvalg vil ske en løbende afrapportering på strategien og fokusområderne hen over året som en indlejret del af udvalgenes årshjul. Der er endvidere lagt op til, at der i Kommunalbestyrelsen vil ske en løbende, datainformeret opfølgning. På baggrund af tilbagemeldinger fra udvalgene vil Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen således blive forelagt et oplæg til en rapport med politisk ledelsesinformation med udgangspunkt i strategiske sigtepunkter og fokusområder i løbet af 3. kvartal 2022. Rapporten vil fremadrettet blive opdateret hvert kvartal. Derudover lægges der op til en mere uddybende opfølgning for Kommunalbestyrelsen, hvor både kvalitative og kvantitative data skal hjælpe med at sandsynliggøre, at vi er på rette vej i forhold til den retning, der er sat – ligesom det skal hjælpe os med at justere retningen, når det er nødvendigt.

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, hvor ofte Kommunalbestyrelsen vil genbesøge strategien samlet set – hvorvidt det fx skal ske halvårligt eller årligt.

## **Forvaltningen indstiller,**

- at** Kommunalbestyrelsen godkender Kommunalbestyrelsens strategi for 2022-2025.
- at** der tages stilling til, hvor ofte der skal gives en uddybende opfølgning til Kommunalbestyrelsen, udover den kvartalsvise rapport med data på udvalgte fokusområder.

## **Beslutning**

Indstillingen følges.



## **Bilag**

- [Sammen om Hedenstederne - Kommunalbestyrelsens strategi 2022-2025.pdf](#)





**00.00.00-A00-10-22**

## **72. Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 24. og 25. maj**

### **Beslutningstema**

Opsamling på KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 2022.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social Omsorg var den 24.-25. maj 2022 til KL Social- og Sundhedspolitiske Forum i Ålborg.

Konferencens overskrift var: "Vilde" problemer kræver lokal handlekraft, og der var 4 gennemgående tema'er/"vilde" problemer på konferencen:

1. Manglen på arbejdskraft er en bombe under velfærdsområderne.
2. Gentænkning af ældreområdet er nødvendig, men hvordan?
3. Hvad er sundhedsklyngerne svaret på, og hvordan løftes det politiske arbejde indenfor klyngerne?
4. Vi har talt længe og grundigt om udfordringerne på det specialiserede socialområde.

Hvad tager Udvalget med sig fra konferencen? og er der noget vi særligt skal arbejde videre med i Hedensted Kommune?

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** Udvalget drøfter deltagelsen i konferencen og om der er noget særligt, vi skal arbejde videre med i Hedensted Kommune.

### **Beslutning**

Alle i Udvalget syntes det var gode dage.

### **Bilag**

- [Program KL's Social- og Sundhedspolitiske forum 2022](#)



**27.00.00-P05-5-21**

## **73. Præsentation af borgertilfredshedsundersøgelse i Voksenhandicap**

### **Beslutningstema**

Præsentation af Borgertilfredshedsundersøgelse i Voksenhandicap.

### **Sagsfremstilling**

Der blev i 2021 lavet en borgertilfredshedsundersøgelse blandt borgere tilknyttet Voksenhandicap. Undersøgelsen blev gennemført i samarbejde med Deloitte. Chef for Voksenhandicap, Heidi Lindberg Jensen gennemgår resultaterne og anbefalinger fra rapporten, samt hvordan borgerne inddrages i opfølgingen.

### **Beslutning**

Taget til efterretning og udvalget er glade for det fine resultat.

### **Bilag**

- [Hedensted - borgertilfredshedsundersøgelse på voksenhandicapområdet 06-12-2021.pdf](#)



**15.00.00-A00-22-22**

## **74. Invitation fra KKR til lokalpolitiske drøftelser**

### **Beslutningstema**

Drøftelse af forslag til udviklingsområder i Rammeaftale 2023-2024.

### **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

### **Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser**

Ingen bemærkninger.

### **Historik**

Ingen bemærkninger.

### **Sagsfremstilling**

#### **Baggrund**

Kommunerne og regionen i Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling af det sociale område på tværs af kommuner og region.

KKR Midtjylland udarbejder i det kommende halvår et udkast til en rammeaftale for perioden 2023-2024, som efterfølgende sendes til godkendelse i alle byråd og i regionsrådet. Kommuner og region gives mulighed for at indsende input til de foreslåede udviklingsområder til brug for udarbejdelsen af rammeaftalen.

#### **Sagsfremstilling**

Det er kommunernes ansvar at koordinere det specialiserede social- og specialundervisningsområde i samarbejde med regionen. Denne koordination foregår via rammeaftalen, som indeholder aftaler om fælles udviklingstiltag, kapacitet og styring på det sociale område.

Området omhandler tilbud til borgere med fysiske og mentale handicaps eller psykiske lidelser, hvor kommunerne sammen med regionen i regi af rammeaftalen skal sikre, at der er den nødvendige kapacitet i regionen som helhed i form af fx botilbud. En række af botilbuddene har en faglig specialisering, der gør, at det ikke er fagligt og økonomisk bæredygtigt, at alle kommuner fx opretter tilbud til en bestemt målgruppe.



Det er en vigtig del af processen, at kommuner og region giver input og bemærkninger til udviklingsområderne for den nye rammeaftale, da aftalen efter godkendelse skal omsættes til konkrete tiltag for borgerne, der er tilknyttet det sociale område. De midtjyske byråd samt regionsrådet har derfor mulighed for at afgive bemærkninger til den kommende rammeaftale. KKR Midtjylland behandler herefter det endelige udkast til Rammeaftale 2023-24 i november, hvorefter det sendes til endelig godkendelse i Byråd og Regionsråd i slutningen af 2022.

#### Forslag til udviklingsområder

Forud for KKR's drøftelse af mulige udviklingsområder har der været gennemført en rundspørge hos de 19 midtjyske kommuner, hvor kommunerne har haft mulighed for at give input til udviklingsområderne.

På den baggrund foreslår KKR at udviklingsområderne i den nuværende rammeaftale, "Den nære psykiatri" samt "Borgere med komplekse udfordringer", fortsætter som udviklingsområder i Rammeaftale 2023-24.

#### Den nære psykiatri

De seneste tal fra "Hvordan Har Du Det"- undersøgelsen, der er den nationale sundhedsprofil, viser en generel negativ tendens i den mentale sundhed. Tendensen ses bredt i befolkningen, men især hos unge i alderen 16-24-årige.

KKR vil med udviklingsområdet "Den nære psykiatri" fortsat arbejde med den brede trivselsdagsorden og med indsatser for svært psykisk syge borgere. Der er særligt fokus på at skabe fælles løsninger, der kan forebygge og hjælpe børn og unge i mistrivsel, og vi skal blive klogere på, hvorfor så mange unge medborgere har "ondt i livet".

I rammeaftalen skal der arbejdes med at skabe sammenhæng og sammenhængende løsninger mellem det almene børneområde og det specialiserede område. Derfor er det netop vigtigt, at alle parter er med til at finde og udbrede de gode løsninger.

Der er i Midtjylland en praksis for at arbejde tæt sammen om at finde fælles løsninger. De 19 midtjyske kommuner, Region Midtjylland, PLO-Midtjylland samt bruger- og pårørendeforeninger har således siden 2018 sat ekstra fokus på den nære psykiatri med Alliancen om den nære psykiatri i Midtjylland. Dette samarbejde vil være et fokus i udviklingen af den nære psykiatri, som også er et prioriteret indsatsområde i Sundhedsaftalen.

#### Borgere med komplekse udfordringer

Kommunerne peger på, at der fortsat er udfordringer med en række målgrupper indenfor både børne- og voksenområdet med komplekse udfordringer. Der peges på følgende målgrupper, hvor der kan være behov for at udvikle tilbudsviften:

- Børn og unge med komplekse udfordringer, herunder autisme, dobbeltdiagnoser generelt, multihandicap, flere funktionsnedsættelser mv.
- Børn og unge med høj grad af udadreagerende adfærd
- Voksne med komplekse udfordringer, typisk forskellige kombinationer af fx autisme, udadreagerende adfærd, psykiatriske problemstillinger, misbrug, dobbeltdiagnoser, udviklingshæmning og hjerneskade



- Voksne udviklingshæmmede borgere. Eksempelvis domfældte borgere med udviklingshæmning, borgere med udviklingshæmning og misbrug samt borgere med udviklingshæmning og psykiatrisk lidelse, der har behov for skærmning

For at understøtte udviklingsområderne foreslår KKR, at der i den kommende rammeaftaleperiode skabes øget fokus på kapacitetsplanlægning på tværs af de midtjyske kommuner og region. Dette forudsætter, at der arbejdes med kvalificering af fælles datagrundlag for at skabe overblik og beslutningsgrundlag ift., hvordan kommuner og region kan imødekomme efterspørgslen og kapacitet på længere sigt. Dette skal eventuelt ske i et mere forpligtende samarbejde mellem kommuner og/eller mellem kommuner og region.

#### Nationale reformer

Endelig anbefaler KKR, at den kommende rammeaftale har fokus på og adresserer betydningen af de nationale reformer, der er på vej på det sociale område i form af evalueringen af det specialiserede socialområde, psykiatriens 10 års plan og "Børnene først".

Note: Den nuværende rammeaftale er vedhæftet som bilag.

### **Kommunikation**

Ingen bemærkninger.

### **Lovgrundlag**

Ingen bemærkninger.

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** forslag til udviklingsområder i Rammeaftale 2023-2024 drøftes, og at eventuelle input viderebringes til KKR Midtjylland.

### **Beslutning**

Drøftet og taget til efterretning.

### **Bilag**

- Invitation fra KKR Midtjylland til lokalpolitiske drøftelser om Rammeaftale 2023-24
- rammeaftaler 2021 1 1



**00.00.00-A00-10-22**

## **75. Konferencer og invitationer**

### **Beslutningstema**

Konferencer og invitationer.

### **Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen har vedtaget, at såfremt der gives kørselsgodtgørelse til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinier for vederlag og godtgørelser).

Der gives kørselsgodtgørelse til følgende arrangement:

- KL's Ældrekonference 2022. Tirsdag den 20. september 2022 på Hotel Odeon i Odense. Årets tema er: "Fremtidens Ældrelev".
- Demens Topmøde. Torsdag den 15. september 2022 på Hotel Faaborg Fjord, Svendborgvej 175, 5600 Faaborg.

### **Forvaltningen indstiller,**

**at** der gives befordring til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

### **Beslutning**

Taget til efterretning. Der sendes info ud fra forvaltningen om Demens Topmøde og Ældrekonference 2022, hvorefter udvalgsmedlemmerne melder tilbage til forvaltningen, som sørger for tilmelding.

### **Bilag**

- [Program Fremtidens ældrelev - konference 200922](#)
- [Invitation til Demens Topmøde 2022](#)



**00.00.00-A00-10-22**

## **76. Punkter til næste møde**

### **Beslutningstema**

Punkter til næste møde (15. august):

- Månedsopfølgning budget 2022.
- Orientering om fremmøde/sygefravær i Social Omsorg.
- Orientering om årsrapport for utilsigtede hændelser (UTH).
- Forberedelse til Kommunalbestyrelsens drøftelser af Budgetforslag 2023.
- Forlængelse af nuværende demensstrategi.
- Mere ensretning af "servicekasser" på plejehjemmene.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.



**00.00.00-A00-10-22**

## **77. Orientering**

### **Beslutningstema**

Orientering om:

- Ny aftale med Falck i forhold til hjælp til forflytninger og liggende transport, hvor Falck i alle døgnets timer kan stille et beredskab med 2 mand og en bil indenfor 2 timer.
- Midlertidig aftale omkring dosispakket medicin.
- Kort over plejehjem og bosteder, Voksenhandicap i Hedensted Kommune med antal pladser - tilknyttet First Agenda.
- Udmøntning af éngangsbeløb 900.000 kr. til ensomme ældre i 2022.
- Status på bemandsituationen henover sommeren, og hvordan der arbejdes med at imødegå dette. Overvejelse om udmelding til borgerne.
- Besøgsplan for udvalget i juni og august. Besøgsplanen er med som bilag.
- Ønske fra Handicaprådet om ændring af dato for næste dialogmøde fra 3. oktober til 5. september måned, så mødet er indenfor høringsperioden i budgetprocessen.
- Orientering om sag.
- Orientering om udfordring på driftsbudgettet til det nye demensplejehjem.

### **Beslutning**

Orienteringen taget til efterretning.

### **Bilag**

- [Kort over steder i Social Omsorg opdateret](#)
- [Besøgsoversigt Øst.docx](#)
- [Besøgsoversigt Midt, Hedensted.docx](#)
- [Besøgsoversigt Midt, Løsning.docx](#)
- [Besøgsoversigt vest.docx](#)
- [Orientering om udfordring på driftsbudgettet til det nye.pptx](#)





00.00.00-Ø00-4-22

## 68. Lukket punkt: Indledende budgetdrøftelser

00.00.00-A00-10-22

## 78. Digital godkendelse af referat

### Beslutningstema

Referatet godkendes digitalt.

### Beslutning

Digital underskriftsside.

### Bilag

- [Udviklingsplan handicapområdet 2021](#)
- [Området for voksne med handicap - gentænkt](#)
- [Området for voksne med handicap - gentænkt 2023-2026 PP](#)
- [April 2022 - Trafiklys månedsopfølgning](#)
- [April 2022 - Forklaringstekst månedsopfølgning](#)
- [Sammen om Hedenstederne - Kommunalbestyrelsens strategi 2022-2025.pdf](#)
- [Program KL's Social- og Sundhedspolitiske forum 2022](#)
- [Hedensted - borgertilfredshedsundersøgelse på voksenhandicapområdet 06-12-2021.pdf](#)
- [Invitation fra KKR Midtjylland til lokalpolitiske drøftelser om Rammeaftale 2023-24 rammeaftaler 2021 1 1](#)
- [Program Fremtidens ældreliv - konference 200922](#)
- [Invitation til Demens Topmøde 2022](#)
- [Kort over steder i Social Omsorg opdateret](#)
- [Besøgsoversigt Øst.docx](#)
- [Besøgsoversigt Midt, Hedensted.docx](#)
- [Besøgsoversigt Midt, Løsning.docx](#)
- [Besøgsoversigt vest.docx](#)
- [Orientering om udfordring på driftsbudgettet til det nye.pptx](#)