

Forskningsprojekt om styrkelse af kommunalpolitikeres politiske lederskab

Professor Eva Sørensen og professor Jacob Torfing
Roskilde Universitet

Udviklingen af politikerrollen og **kommunalpolitikernes muligheder for at udøve politisk ledelse** har i de senere år påkaldt sig en stigende interesse. Mange kommunalpolitikere oplever, at de bruger for meget tid på opgaver, der handler om administrativ styring, og for lidt tid på politiske ledelse af lokalsamfundet. De vil gerne have større politisk indflydelse på kommunens udvikling, og føle at de gør en politisk forskel.

Der er ikke meget forskningsbaseret viden om kommunalpolitikernes arbejde og deres muligheder for at udøve politisk lederskab, og det vil vi gerne råde bod på sammen med jer. Vi vil derfor invitere jer til at **deltage i et 3-årigt forskningsprojekt**, som sætter fokus på kommunalpolitikernes udøvelse af politisk ledelse, og i den forbindelse også se på deres samspil med direktion, medarbejdere, borgere og private interessenter.

Politisk ledelse handler i høj grad om at identificere de vigtigste problemer og udfordringer, som borgerne og lokalsamfundet står overfor. Det handler desuden om at udvikle nye og innovative politiske løsninger og om at skabe støtte og opbakning til realiseringen af disse. Politisk ledelse hænger kort sagt uløseligt sammen med det at skabe politikudvikling og politikinnovation.

Hedensted Kommune er gået forrest i udviklingen af nye politikerroller og i arbejdet med at styrke det politiske lederskab af innovationsprocesser og samarbejdet med borgere og lokale foreninger,. Vi finder det derfor naturligt at inddrage jer i forskningsprojektet, hvor I vil få mulighed for at deltage sammen med **to andre danske foregangskommuner**, nemlig Aarhus og Frederiksborg kommune, som også arbejder målrettet på at styrke politikernes rolle i udviklingen af nye innovative politikker.

Deltagelsen i projektet vil give jer mulighed for at:

- Fastholde interessen for udviklingen af politikerrollen og styrkelsen af det politiske lederskab
- Dele viden og erfaringer med andre frontløberkommuner gennem etablering af en tværgående følgegruppe
- Få kompetent forskningsbaseret sparring og rådgivning i forhold til jeres arbejde med at styrke politikernes rolle i kommunal politikudvikling
- Fastholde jeres rolle som foregangskommune i forhold til at nytænke offentlig politik og service

I projektet vil vi **indledningsvist** interviewe en række kommunalpolitikere og embedsmænd for at **kortlægge organiseringen af kommunalbestyrelsens arbejde** og politikernes erfaringer, ønsker og forventninger til fremtiden.

Derefter vil vi gennem en **detaljeret analyse af en konkret politikskabelsesproces** i hver kommune se på, hvordan politikerne i et længerevarende politikudviklingsforløb og i samarbejde med

forskellige offentlige og private aktører arbejder med at udvikle nye politiske løsninger i forhold til en central problemstilling eller udfordring, der har strategisk betydning for kommunen. Fokus vil være på drivkræfterne og barriererne for politikernes politiske ledelse af samarbejdsdrevet politikudvikling. Valget af den konkrete case vil ske i samråd med hver enkelt kommune. Casestudierne vil blive foretaget separat for hver kommune, men resultaterne vil blive sammenlignet på tværs og danne udgangspunkt for opstilling af hypoteser, som vil blive nærmere undersøgt i en national spørgeskemaundersøgelse om kommunalpolitikernes rolle som politiske ledere af lokalsamfundet.

Endelig vil vi **fremlægge en række ideer** til, hvordan kommunalpolitikernes politiske ledelse kan styrkes fremover, og diskutere ideerne med kommunalbestyrelsen og ledelsesgruppen i hver af de tre kommuner. Projektets resultater vil desuden blive brugt til at sætte en national dagsorden med udgangspunkt i erfaringerne fra de tre kommuner.

Projektet vil blive udført af **PhD-studerende Kristina Krüger Hansen**, som netop har færdiggjort sit speciale om den kommunale politikerrolle (karakter 12), i samarbejde med **professor Jacob Torfing og professor Eva Sørensen, Roskilde Universitet**.

Tanken er, at Kristina skal følge kommunalbestyrelsernes arbejde tæt i 1½ år og i den forbindelse **opholde sig to gange 4 uger** i hver af de tre kommuner, der indgår i projektet. Det vil skabe en unik mulighed for vidensoverførsel mellem det kommunale niveau og forskningen i politisk lederskab og politikinnovation.

Roskilde Universitet er villig til at betale 1 mio. kr. til finansiering af projektet forudsat at der skaffes **medfinansiering** for i alt 990.000 kr. Hvis der er tre kommuner med i projektet, må de altså hver bidrage med 330.000 kr. i medfinansiering over tre år, hvilket svarer til 110.000 kr. pr. år.

Ud over det rent økonomiske fordrer deltagelsen i projektet, at kommunerne **stiller sig til rådighed** for interviews, dokumentindsamling og i et nærmere aftalt omfang observation af møder i kommunalbestyrelsen og relevante udvalg.

Belastningen vil være minimal og fordelt over en længerevarende periode. Der vil i første omgang blive gennemført 5-6 interviews med henholdsvis politikere og embedsmænd i perioden november – december 2014 (efter budgetforhandlingerne er tilendebragt). Der vil derefter i løbet af det næste 1½ år blive foretaget en række interviews med de politikere, som er en del af den udvalgte politikudviklingsproces, samt med de embedsmænd, borgere og private interessenter, som politikerne samarbejder med (i alt 20-25 interviews heraf halvdelen med politikere). Interviewene vil blive tilrettelagt og gennemført så fleksibelt som overhoved muligt, så de ikke kolliderer med deltagerens øvrige program.

Interviewene vil kun blive anvendt i forskningsøjemed, og vil blive anonymiseret i rapporter og publikationer fra projektet. Interviewene vil blive suppleret af dokumentstudier og mødeobservationer med henblik på at få et mere righoldigt datamateriale.

Projektet vil kunne **igangsættes 1. August 2014**, eller snarest mulig derefter, såfremt de fornødne aftaler er på plads.