

PROGRAM /

FREMTIDENS VELFÆRD

12.–13. januar 2017

Aalborg Kongres & Kultur Center

KOMMUNALØKONOMI

A young child's face is visible in the background, looking intently at a small green seedling growing out of a pot of dark soil in the foreground. The seedling has two small green leaves and a thin stem. The overall image conveys a sense of hope and future growth.

KL



VELKOMMEN TIL KØF 2017

I et internationalt perspektiv fremhæves dansk økonomi ofte som grundlæggende sund og med orden i den offentlige husholdning. Det skyldes bl.a., at der i forlængelse af finanskrisen blev gennemført en række velfærdsreformer, og at kommunerne foretog en omfattende faglig og økonomisk omstilling, så vi i dag står med en betydeligt mere "trimmet" og fokuseret velfærdssektor end før finanskrisen.

Men udsigterne for den økonomiske politik er meget begrænset vækst i den offentlige økonomi i de næste mange år. Indenfor denne ramme skal kommunerne håndtere et betydeligt demografisk pres, hvor særligt den voksende gruppe af ældre vil lægge bånd på råderummet i de kommunale budgetter. Kommunerne skal samtidig håndtere et udgiftspres inden for fx det specialiserede socialområde, som skyldes nogle almindelige udviklingstendenser i samfundet og ikke så meget den demografiske udvikling. Det har kommunalbestyrelserne hidtil klaret gennem prioriteringer og nytænkning af velfærdsydelse med fokus på resultater og effekt for borgeren, og ved effektiviseringer af støttefunktioner osv.

Men i hvilken retning, skal kommunerne kigge, når velfærden skal prioriteres og udvikles i de kommende år? Og er der i den forbindelse hjælp at hente fra regeringen og Folketinget?

Selvom arbejdsløsheden er faldende, er der fortsat en gruppe af borgere, der er meget langt fra arbejdsmarkedet. Det kalder på et

øget fokus på, hvad der virker og hvordan. Samtidig kan indsatsen for de udsatte familier være mere koordineret, og der er på nogle områder behov for at gentænke opgaveløsningen. Kommunerne investerer hvert år en stor del af de kommunale budgetter i dagtilbud, folkeskole og forberedelse til ungdomsuddannelser. Alligevel dukker mange unge efter endt eller afbrudt skolegang op i de kommunale jobcentre. Hvordan får vi mere ud af ressourcerne, så færre unge ender på kanten af arbejdsmarkedet og samfundet?

Spørgsmålene til fremtidens velfærd er altså mange: Hvilke knapper skal der skrues på i det kommende årti for at få ligningen med stramme rammer, stigende demografiske udgiftspres og høje forventninger til velfærdservice til at gå op? I hvilket omfang kan der tænkes nyt i forhold til velfærdsydelse indhold? Kan støttefunktionerne effektiviseres endnu mere og hvordan? Og er det endeligt muligt at øge det økonomiske råderum igennem en mere effektiv beskæftigelses- og uddannelsesindsats?

Det er disse centrale spørgsmål – og mange flere – som skal diskuteres på KØF 2017.



Martin Damm



Kristian Wendelboe

KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2017*

TORS DAG DEN 12. JANUAR 2017

- 09.00 Ankomst og registrering**
- 10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2017**
- 10.05 'State of the Nation' – Dansk økonomi ved nationalbankdirektør Lars Rohde**
- 10.45 Åbningsdebat ved KL's formand og finansministeren**
- 11.35 Pause**
- 12.05 2017 i kommunestyrets tegn**
- 13.20 Frokost**
- 14.30 Debatmøder**
- 1** Fremtidens plejeboligbehov
 - 2** Kig over hækken
– naboen har også græs, der skal slås
 - 3** Skab mere tid til kerneopgaven på de sociale botilbud
 - 4** Mere sundhed og sundere økonomi gennem målstyring
 - 5** Styr på it-udgifterne
 - 6** Indkøb handler om velfærd
- 15.20 Pause**
- 15.50 Hvordan får vi alle unge med – og flere i erhvervsuddannelse?**
- 17.00 Afslutning på konferencens første dag**
- 19.00 Vi mødes i forhallen**
- 19.30 Aftenarrangement med mulighed for netværk efter spisning**

FREDAG DEN 13. JANUAR 2017

- 08.45 Konferencen genoptages**
- 08.50 Styring, ledelse og fornyelse af velfærden**
- 09.35 Pause**
- 10.00 Debatmøder**
- 7** Den politiske organisering i kommunen – inspiration og erfaringer
 - 8** På kanten af arbejdsmarkedet
 - 9** Effektiv forebyggelse til børn og unge
 - 10** Strategisk fokus på ejendomme
 - 11** God styring på skoleområdet – erfaringer to år efter folkeskolereformen
 - 12** Udvikling, ydelser og opfølgning for borgere med handicap
 - 13** I økonomistyringens maskinrum
- 10.50 Pause**
- 11.15 Bedre sammenhæng i indsatsen for udsatte borgere**
- 12.00 Afslutning på KØF 2017**

* Program er foreløbigt pga. regeringsomdannelsen, men vil blive opdateret løbende

TORSDAG DEN 12. JANUAR 2017

09.00 Ankomst og registrering

10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2017

10.05 'State of the Nation' – Dansk økonomi ved nationalbankdirektør Lars Rohde

Nationalbankdirektør Lars Rohde åbner KØF 2017 med et makroøkonomisk fokus på aktuelle problemstillinger i dansk økonomi.

Deltager:

- **Lars Rohde**, nationalbankdirektør

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

10.45 Åbningsdebat – KL's formand og finansministeren

Med økonomiaftalen for 2017 blev omprioriteringsbidraget afskaffet, og dermed blev en væsentlig knast i samarbejdet mellem stat og kommuner ryddet af vejen. Men kommunerne står stadig tilbage med en betydelig økonomisk udfordring. Finansministeren og KL's formand kommer med hver deres bud på, hvordan de økonomiske udfordringer bør gribes an, hvordan der skal prioriteres i velfærden – og ikke mindst hvad det betyder for kommunerne de kommende 10 år.

Deltagere:

- **Finansministeren**
- **Martin Damm (V)**, KL's formand

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

11.35 Pause

12.05 2017 i kommunestyrets tegn

Beskrivelse følger

Deltagere følger

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

13.20 Frokost



14.30 Debatmøder

- 1 Fremtidens plejeboligbehov
- 2 Kig over hækken – naboen har også græs, der skal slås
- 3 Skab mere tid til kerneopgaven på de sociale botilbud
- 4 Mere sundhed og sundere økonomi gennem målstyring
- 5 Styr på it-udgifterne
- 6 Indkøb handler om velfærd

Debatmøde 1: Fremtidens plejeboligbehov

Lokale følger

Antallet af 80+ og 90+ årige vil om tyve år være fordoblet. Udviklingen kan på den ene side skabe et historisk stort pres på de kommunale budgetter. På den anden side forventes udviklingen, med at de ældre borgere bliver mere ressourcestærke og selvhjulpne, at fortsætte. Denne udvikling forstærkes endvidere af kommunernes arbejde med forebyggelse, rehabilitering og velfærdsteknologi.

På den baggrund er det en vanskelig opgave at vurdere det rigtige niveau for det fremtidige plejeboligbehov. Der kan nemt opstå en situation, hvor man står tilbage med overkapacitet – og det er dyrt! Behovet for plejeboliger kan herudover påvirkes af et helhedsorienteret politisk fokus på ældreområdet, som udfordrer vanlige forestillinger om, hvad der kendetegner et højt serviceniveau. De ældre ønsker at klare sig selv længst muligt. God service er derfor ikke nødvendigvis mange plejeboliger, men måske snarere tilbud der understøtter, mulighederne for at klare sig selv i egen bolig.

Deltager:

Frank Heidemann, formand for sundhed- og omsorgsudvalget i Ikast-Brande Kommune

Ordstyrer:

- **Søren Sønderby**, chefkonsulent i KLK

Debatmøde 2: Kig over hækken – naboen har også græs, der skal slås

Lokale følger

Kommunerne samarbejder som aldrig før. En række samarbejder på tværs af kommunegrænser viser, at der kan være både effektiviserings- og kvalitetsgevinster at hente i øget samarbejde. Men samarbejde rejser også en række dilemmaer og udfordringer – og mange lokale forhold spiller ind i vurderingen af det konkrete potentiale for tværkommunalt samarbejde.

På debatmødet fortæller kommuner, der har erfaring med samarbejde på tværs af kommunegrænserne, hvordan de har håndteret dilemmaer, udfordringer og muligheder i deres konkrete samarbejder. Samtidig giver de deres bud på perspektiverne i at samarbejde om nye områder.

Deltagere følger

Ordstyrer følger

Debatmøde 3: Skab mere tid til kerneopgaven på de sociale botilbud

Lokale følger

Udgifterne til botilbud for borgere med handicap og psykiske lidelser er stigende. Kommunerne har samtidig i en årrække hjemtaget mange borgere til egne botilbud. I dag er to tredjedele af borgerne i botilbud, hvor myndighedskommunen samtidig er driftsherre. Men har botilbuddene de rette rammer, hvis målet er, at der bruges flest muligt ressourcer på kerneopgaven og færrest muligt ressourcer på fx administration og dokumentation? En analyse foretaget for KL viser, at der kan være betydelig variation i organiseringen og arbejdstilrettelæggelsen på tilbuddene. Og dermed også på, hvordan ressourcerne anvendes.

På debatmødet bliver der sat fokus på, hvilke veje der er til at effektivisere driften på botilbuddene med henblik på at frigøre ressourcer til kerneopgaven. To kommuner, der har arbejdet med dette, vil diskutere, hvilke udfordringer og barrierer de har mødt i forhold til at implementere tiltag, der skal give mere tid til kerneopgaven, og hvordan udfordringerne kan håndteres.

Deltagere:

- **Sven Rode**, fagchef for psykiatri og handicap, Tønder Kommune
- **Lasse Falck Steenland**, borgercenterchef, Københavns Kommune

Ordstyrer:

- **Tina Wahl**, kontorchef for center for social og sundhed i KL

Debatmøde 4: Mere sundhed og sundere økonomi gennem målstyring

Lokale følger

Hvordan sikrer vi, at de politiske mål bliver omsat til resultater til gavn for borgerne? Og hvordan skaber vi en mere sammenhængende og omkostningseffektiv sundhedsindsats i kommunerne? På debatmødet ser vi, hvordan nogle kommuner arbejder med at få omsat de politiske mål til konkrete indsatser, som medarbejderne kan udføre for borgerne.

Få svar på hvilke politiske overvejelser, der ligger bag målstyringen, og hvad der skal til for at få målene til at fungere i praksis. Debatmødet indledes med en kort status på nye initiativer, der ligger i støbeskeen for de kommende år bl.a. aldersbestemt medfinansiering, handlingsplan for den ældre medicinske patient samt udvalgsarbejdet om det nære sundhedsvæsen.

To kommuner præsenterer og drøfter derefter erfaringer med fokuseret målstyring på færre specifikke mål på sundhedsområdet.

Deltagere:

- **Ninna Thomsen (SF)**, sundheds- og omsorgsborgmester i Københavns Kommune
- **Daniel Bojsen**, kontorchef i Københavns Kommune

Ordstyrer:

- **Kristian Heunicke**, direktør i KL
-

Debatmøde 5: Styr på it-udgifterne

Lokale følger

Samlet bruger kommunerne omkring 8 milliarder kroner årligt på it, som dermed er et af de største indkøbsområder i kommunerne. Udgifterne er stigende på grund af digitalisering af flere og flere opgaver, der gør det muligt at løse kerneopgaverne bedre og mere effektivt andre steder i kommunen. Men kommunernes it-organisation bliver nu også selv mødt med krav om besparelser. Spørgsmålet er, hvordan det kan forenes med samtidige krav om effektiv digital understøttelse af kerneopgaverne: Hvad er kommunens strategi på it-området, og hvordan sikres de nødvendige faglige kompetencer? Stordrift og outsourcing, portefølje- og kontraktstyring og samarbejde mellem kommuner er på dagsordenen, når to kommuner og KOMBIT sætter fokus på, hvordan it-driften kan optimeres og bidrage til det økonomiske råderum. Der vil i den forbindelse også være seneste nyt om monopolbruddet.

Deltagere:

- **Thomas Christiansen**, administrerende direktør i KOMBIT
- **Niels Højberg**, stadsdirektør i Aarhus Kommune
- **Søren Søndergaard Kjær**, kommunaldirektør i Sorø Kommune

Ordstyrer:

- **Per Eeg**, partner i Devoteam

Debatmøde 6: Indkøb handler om velfærd

Lokale følger

100 milliarder kroner bruger kommunerne årligt på varer og tjenesteydelser. Kommunerne har allerede hentet betydelige besparelser på indkøb de seneste år. Flere fælles løsninger, mere digitale indkøbsprocesser og bedre implementering af indkøbsaftaler i den enkelte kommune synes at være vejen til at frigøre yderligere ressourcer, som kan prioriteres til velfærd. KL's bestyrelse har i den forbindelse vedtaget, at en ny fælleskommunal indkøbsstrategi fra foråret 2017 skal understøtte kommunerne i dette arbejde.

Kom og hør om strategiens målsætninger og indsatsområder – og vær med til at præge den! På debatmødet tester vi også tilhørere og panelets paratviden om effektive indkøb i kommunerne.

Deltagere:

- **Christian Roslev**, kommunaldirektør i Aalborg Kommune
- **Tomas Therkildsen**, kommunaldirektør i Næstved Kommune
- **Bjarne Pedersen**, kommunaldirektør i Rudersdal Kommune

Ordstyrer:

- **Signe Lynggaard Madsen**, administrerende direktør i SKI



15.50 Hvordan får vi alle unge med – og flere i erhvervsuddannelse?

Udsigten til mangel på faglært arbejdskraft i de kommende år rejser spørgsmålet om, hvorvidt uddannelsessystemet tilgodeser arbejdsmarkedets behov i tilstrækkeligt omfang. Mange uddannelsesparate unge vælger fx at gå i 10. klasse, uagtet at de kunne gå direkte i gang med en ungdomsuddannelse. Tilbudene i overgangen har imidlertid generelt ringe effekt i forhold til at få de unge i ungdomsuddannelse. Prioriterer vi midlerne rigtigt, eller kan de bruges bedre på en tidligere indsats?

Samtidig prioriterer danske unge fortsat i høj grad gymnasiet fremfor erhvervsuddannelserne. Mange unge oplever ikke erhvervsuddannelserne som relevante. Bidrager folkeskolen nok til tidlig afklaring om uddannelsesretning og job? Er erhvervsuddannelserne gode nok – og er de tæt nok på virksomhederne?

Alt dette og meget mere vil formand for ekspertgruppen om bedre veje til en ungdomsuddannelse Stefan Hermann, og et panel af eksperter og meningsdannere debattere.

Deltagere:

- **Stefan Hermann**, formand for ekspertgruppen om bedre veje til en ungdomsuddannelse
- **Lars Goldsmith**, formand for erhvervsskolelernes bestyrelsesforening
- **Ejner K. Holst**, næstformand i LO

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
- **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1

17.00 Afslutning på konferencens første dag

19.00 Vi mødes i forhallen

19.30 Aftenarrangement med mulighed for netværk efter spising

FREDAG D. 13. JANUAR 2017

08.45 Konferencen genoptages

08.50 Styring, ledelse og fornyelse af velfærden

Beskrivelse følger

Deltagere følger

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

09.35 Pause

10.00 Debatmøder:

- 7** Den politiske organisering i kommunen – inspiration og erfaringer
 - 8** På kanten af arbejdsmarkedet
 - 9** Effektiv forebyggelse til børn og unge
 - 10** Strategisk fokus på ejendomme
 - 11** God styring på skoleområdet – erfaringer to år efter folkeskolereformen
 - 12** Udvikling, ydelser og opfølgning for borgere med handicap
 - 13** I økonomistyringens maskinrum
-

Debatmøde 7: Den politiske organisering i kommunen – inspiration og erfaringer*Lokale følger*

Hvilke hensyn bør veje tungest i valget af politisk organisering? Og hvorfor? Hvilke konsekvenser har den politiske organisering for måden, man bedriver politik på? Hvad betyder det fx, hvis man som kommune har mange eller få udvalg eller arbejder med §17 stk. 4 udvalg? I debatten drøftes centrale spørgsmål i relation til den politiske organisering og der gives inspiration til, hvordan kommunen kan arbejde med den politiske organisering i egen kommune.

Professor ved Syddansk Universitet og chefkonsulent i KL Ulrik Kjær giver først et indblik i, hvilken variation der er i den politiske organisering på tværs af kommunegrænser med udgangspunkt i et nyt inspirationskatalog: "Variationer i udvalgsstyret. Den politiske organisering i syv kommuner".

Derudover vil et panel bestående af borgmestrene i henholdsvis Gentofte Kommune, Hedensted Kommune samt Albertslund Kommune fortælle om deres erfaringer og lægge op til debat. De tre borgmestre repræsenterer tre kommuner, der har indrettet sig meget forskelligt og har arbejdet målrettet med deres organisering og arbejdsform de seneste år.

Deltagere:

- **Hans Toft (C)**, borgmester i Gentofte Kommune
- **Kirsten Terkilsen (V)**, borgmester i Hedensted Kommune
- **Steen Christiansen (S)**, borgmester i Albertslund Kommune

Ordstyrer:

- **Ulrik Kjær**, professor ved Syddansk Universitet

Debatmøde 8: På kanten af arbejdsmarkedet*Lokale følger*

Dansk økonomi er på vej tilbage til niveauet før krisen. Men mange befinder sig fortsat langt fra, eller står helt uden for arbejdsmarkedet. En kompleks målgruppe og et kompliceret og konstant skiftende regelsæt gør ikke opgaven nem, men hvis denne gruppe kommer i job, er der store gevinster at hente både for borgeren, kommunen og samfundet. De seneste års reformer på beskæftigelsesområdet har øget incitamenterne til at få de udsatte ledige tættere på arbejdsmarkedet. Dette gælder både den enkelte borgers incitament til at komme i arbejde og de forstærkede kommunaløkonomiske incitament – ikke mindst refusionsomlægningen.

Ny forskning sætter spot på, hvad der skal til for at hjælpe de udsatte ledige tættere på arbejdsmarkedet.

Holder vi os samtidig tilstrækkeligt for øje, hvad indsatserne koster? For at opnå bedre resultater er politisk og administrativt ejerskab helt afgørende. Men er det de politiske mål, der sætter retningen for kommunens beskæftigelsesindsats og hvordan følges der op på disse?

Deltagere:

- **Charlotte Hansen**, projekt- og Forskningschef i Væksthusets Forskningscenter
- **Knud Erik Hansen (A)**, borgmester i Faxe Kommune
- **Leif Johannes Jensen**, direktør for Økonomi- og Arbejdsmarkedsforvaltningen i Hjørring Kommune

*Ordstyrer følger***Debatmøde 9: Effektiv forebyggelse til børn og unge***Lokale følger*

Den såkaldte Herning-model og investeringstankegangen har fyldt meget på det specialiserede børne- og ungeområde de sidste år. Alle er enige om, at sociale problemer skal håndteres i opløbet og helst helt forebygges. Men hvordan sikrer man, at forebyggelse bliver effektiv og reelt gør en forskel? Hvilke politiske prioriteringer forudsætter en effektiv forebyggende indsats? Hvilke omstillinger af indsatsen skal der til? Og hvordan følger man op på resultaterne? På debatmødet præsenterer en ekspert den nyeste forskning om effekterne af forebyggende indsatser. Derudover fortæller to udvalgsformænd fra Herning og Mariagerfjord Kommune, hvordan man har omlagt indsatserne i deres kommune, samt hvordan man følger op på dem.

Deltagere:

- **Dorte West (V)**, Formand for Børne- og Familieudvalget i Herning Kommune
- **Svend Madsen (V)**, Formand for Udvalget for Børn og Familie i Mariagerfjord Kommune
- **Dorthe Bleses**, Forsker, Børneforskningscentret, Aarhus Universitet

Ordstyrer:

- **Ane Kristine Christensen**, direktør for Skole og Børn i Roskilde Kommune

Debatmøde 10: Strategisk fokus på ejendomme

Lokale følger

Kommunens ejendomme udgør økonomisk set kommunens absolut største aktivværdi. Af samme årsag er der et betydeligt råderum at hente på ejendomsområdet – hvis der er politisk opbakning til det. Nogle steder har kommunalbestyrelsen besluttet en egentlig strategi for, hvordan bygningerne kan udnyttes optimalt på tværs af fagområder, brugergrupper og formål. Erfaringerne peger på, at der kan være faglige gevinster i tillæg til store økonomiske gevinster ved en tværgående tilgang, men at det nødvendiggør et opgør med vanetænkning om én opgave, én bygning.

På debatmødet vil der blive givet inspiration til, hvordan man kan arbejde med fastsættelse af mål og rammer for en bedre udnyttelse af hele kommunens ejendomsportefølje. Fokus er på strategiske overvejelser, praktiske udfordringer og på de konkrete gevinster.

Deltagere:

- **Henrik Hvidesten (V)**, borgmester, Ringsted Kommune
- **Lone Lyrskov**, kommunaldirektør i Silkeborg Kommune

Ordstyrer:

- **Preben Gramstrup**, portefølgerådgiver, fm3.dk

Debatmøde 11: God styring på skoleområdet – erfaringer to år efter folkeskolereformen

Lokale følger

Folkeskolereformen har ændret styringen af folkeskolen. Det gælder både den faglige styring og den økonomiske styring. Mange kommuner har været igennem en kæmpe omstillingsproces, og politikerne og forvaltningen er mange steder kommet tættere på styringen af skoleområdet. Politikerne har sat mål og krav for, hvordan de ønsker, at folkeskolen skal indrettes, så der opnås højest mulig kvalitet i elevernes skolegang.

På debatmødet præsenteres erfaringer med den ændrede tilgang til styring. Hvilke erfaringer har man gjort sig med både den faglige og økonomiske styring? Hvordan har man sikret, at effekter afspejler ressourcerne? Hvilken ledelsesinformation er nødvendig og relevant for politikerne for at kunne foretage de nødvendige prioriteringer? Viborg og Holstebro Kommune vil på debatmødet komme med deres bud på fem gode råd til tilrettelæggelsen af styringen, så kommunen opnår den bedste ressourceanvendelse.

Deltagere:

- **Torben Gudiksen (B)**, 1. viceborgmester og udvalgsformand for børne- og ungeudvalget i Holstebro Kommune
- **Michael Gravesen**, skolechef i Holstebro Kommune
- **Hans Henrik F. Gaardsøe**, direktør for Børn & Unge i Viborg Kommune
- **Chris Rævsgaard Hansen**, skolechef i Viborg Kommune

Ordstyrer:

- **Arne Eggert**, udviklingsdirektør i KL
-



Debatmøde 12: Udvikling, ydelser og opfølgning for borgere med handicap

Lokale følger

Der er sket en udvikling på det specialiserede socialområde, hvor fokus på rehabilitering og udvikling af borgerne fylder stadig mere. Det er til gavn for borgeren, og det betyder samtidig, at borgeren på sigt får brug for mindre hjælp fra kommunen. Dette fokus er for mange kommuner udgangspunktet, når man arbejder med at styrke den faglige og økonomiske styring. Det handler fx om, med udgangspunkt i voksenudredningsmetoden, at opstille effektmål for borgerens progression og tilpasse støtten, når borgerens behov ændrer sig. Det handler også om opsamling af viden og øget gennemsigtighed, når borgerne visiteres til en ydelse. Og det handler om opfølgning på borgerne i dialogen mellem myndighed og leverandør.

På debatmødet vil to kommuner på baggrund af deres erfaringer diskutere, hvordan mål og opfølgning på borgernes progression samt gennemsigtighed i visitationen kan styrke den faglige og økonomiske styring af området.

Deltagere:

- **Jan Nielsen**, direktør i Aalborg Kommune
- **Lise Willer**, direktør i Esbjerg Kommune

Ordstyrer:

- **Tina Jørgensen**, partner i Type2dialog

Debatmøde 13: I økonomistyringens maskinrum

Lokale følger

Den kommunale økonomi er i konstant bevægelse, og rammevilkårene for økonomistyringen justeres og udvikles konstant. Økonomistyringen må således hele tiden forny og tilpasse sig.

I jagten på den bedste økonomistyring er kommunerne gået mange forskellige veje. Nogle kommuner prioriterer stabilitet, tradition og genkendelighed, andre kommuner prioriterer dynamik, udvikling og løbende forandring. Nogle kommuner prioriterer massiv oplysning og detaljer, andre kommuner generelle retningslinjer og overordnet fokus.

På debatmødet diskuteres forskellige faglige tilgange til økonomistyringen. En række kommunal- og økonomidirektører udfordrer hinanden på holdninger og faglighed indenfor centrale temaer i økonomistyringen. Diskussionerne tager udgangspunkt i deltageres konkrete erfaringer og holdninger til emner, der vækker genklang hos alle økonomifolk; organisering, budgetlægning, effektiviseringer og demografi.

Deltagere følger

Ordstyrer:

- **Morten Knudsen**, kommunaldirektør i Allerød Kommune

10.50 Pause

11.15 Bedre sammenhæng i indsatsen for udsatte borgere

I det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram (SEP) har en stor gruppe kommuner sat fokus på indsatsene for de borgere og familier, der har de mest komplekse behov og derfor modtager mange forskellige ydelser. Kan indsatsen for disse borgere forbedres – måske endda for færre ressourcer?

Konklusionen er klar: Alt for mange udsatte familier oplever en ukoordineret indsats med forskellige og nogle gange konfliktende mål. Det handler både om en forskellig forståelse af kerneopgaven, divergerende mål på tværs af lovområder og forskelle i faglig kultur mellem social-, beskæftigelses- og sundhedsområdet.

Hvordan kan den socialfaglige indsats for disse borgere nytænkes, når kontakt til arbejdsmarkedet er et hovedmål? Hvordan kan kommunen understøtte en sammenhængende indsats? Og hvad er konsekvenserne for kommunens udgifter, når det lykkes? Det er nogle af de spørgsmål, der sættes til debat og illustreres i dette plenum.

Deltagere:

- **Agi Csonka**, administrerende direktør i SFI
- **Benedikte Kiær (C)**, borgmester i Helsingør Kommune
- **Christine Brochdorf**, kommunaldirektør, Furesø Kommune
- **Anders Mørk Hansen**, kommunaldirektør i Halsnæs Kommune
- **Lisbeth Rindom**, direktør i Halsnæs Kommune

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
- **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1

12.00 Afslutning på KØF 2017

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 12. og 13. januar 2017 i: Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

Tilmelding

Tilmelding til Kommunaløkonomisk Forum 2017 sker på kl.dk/koef2017.

Hotelreservation

Spørgsmål vedrørende hotelreservation kan rettes til VisitAalborg på telefon: 9931 7520

Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center torsdag morgen. Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag middag.

Garderobe

Deltagere i konferencen kan frivilligt benytte konferencestedets bemandede garderobe mod en betaling på kr. 20,00 pr. udleveret nummer. Det er også muligt frit at benytte en ubemandet garderobe under eget ansvar.

Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres & Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00 i timen på hverdage mellem kl. 08:00–18:00.

Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC-guest

Password: kongres2017



KL's konferenceapp

På vores app finder du program, nyheder, materiale og meget mere om KØF 2017. Søg efter "KL-Konferencer" i App Store og Google Play eller scan QR-koden

Følg KØF på Twitter

#koef17

Henvendelser

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Lise Wolff, KL på telefon: 3370 3218 eller mail Inn@kl.dk.

KL

KL
Weidekampsgade 10
2300 København S
Tlf. 3370 3370
kl@kl.dk
www.kl.dk

Produktion: Kommuneforlaget A/S
Design: e-Types
Tryk: Rosendahl – Schultz Grafisk
Foto: Colourbox