



Hedensted Kommune

Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi

Referat med åbne punkter

Mødedato:	8. februar 2016
Mødetidspunkt:	Kl. 09:00- 12:30
Mødested:	Dansk Produktionsunivers Vejlevej 21
Deltagere:	Kirsten Terkilsen, Jørn Juhl Nielsen, Hans Kristian Bundgaard-Skibby, Hans Henrik Rolskov, Kim Hagsten Sørensen, Bent Poulsen, Johnny B. Sørensen.
Fraværende:	
Bemærkninger:	<p>Vær opmærksom på at mødet afholdes hos Dansk Produktionsunivers Vejlevej 21.</p> <p>Kl. 9.00 deltager Henrik Sørensen Dansk Produktionsunivers i behandlingen af punkt 16.</p> <p>Kl. 10.00 deltager afdelingsleder Thomas Frank i behandlingen af punkt 18</p> <p>Kl. 10.30 deltager Citychef Rune Jørgensen og Arkitekt Christina Duedal Nielsen i behandlingen af punkterne 34 og 35</p> <p>Mødet sluttede kl. 12.30</p>



Indholdsfortegnelse

Pkt. Tekst	Side
Rundvisning	
16 <u>Rundvisning og oplæg Dansk Produktionsunivers</u>	4
Dialog	
17 <u>Opfølgning og dialog.</u>	5
Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi	
18 <u>Information - når vi målene med kerneopgaverne og visionen</u>	6
19 <u>Revisionsberetning nr. 15 - delberetning for regnskabsår 2015</u>	9
20 <u>Ansøgning fra Hedensted Fjernvarme om kommunal lånegaranti</u>	11
21 <u>Låneoptagelse Østjysk Boligselskab- afdeling i Løsning</u>	13
Udvalget for Fritid og Fællesskab	
22 <u>Lånegaranti til energirenovering Hærvejens Lejrskole</u>	14
23 <u>Lånegaranti til Gudenåcenteret</u>	16
Udvalget for Læring	
24 <u>Masterplan for Uddannelse og Job</u>	18
25 <u>Inklusionsfremmende ressourcemodel på specialundervisningsområdet</u>	21
Udvalget for Social Omsorg	
26 <u>Godkendelse af Værdighedspolitik og anvendelse af midlerne fra</u>	23



Værdighedsmilliarden

Udvalget for Teknik

- | | | |
|----|---|----|
| 27 | <u>Endelig vedtagelse af Lokalplan 1095 for et boligområde ved Constantiavej</u> | 25 |
| 28 | <u>Anlægsbevilling til højvandssikring af Juelsminde til 1,80 m</u> | 27 |
| 29 | <u>Endelig vedtagelse af Spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020</u> | 29 |
| 30 | <u>Endelig godkendelse af indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i Stenderup-Hornsyld-Overby-området</u> | 31 |
| 31 | <u>Anlægsbevilling vedr. vandplansprojekterne ved Svends Mølle og Brå Mølle</u> | 33 |

Orientering

- | | | |
|----|--------------------|----|
| 32 | <u>Orientering</u> | 36 |
|----|--------------------|----|

Lukket dagsorden

- | | | |
|----|---------------------------------------|----|
| 33 | <u>Gensidig dialog og orientering</u> | 37 |
| 34 | <u>Ekspropriation</u> | 37 |
| 35 | <u>Ejendom</u> | 37 |
| 36 | <u>Drøftelse af udviklingsprojekt</u> | 37 |



00.00.00-A21-1-16

16. Rundvisning og oplæg Dansk Produktionsunivers

Beslutningstema

Mødet i Udvalget for Politisk Koordination & Økonomi afholdes denne gang på Dansk produktionsunivers (DPU) Vejlevej 21. Mødet indledes med en rundvisning af DPU- og en kort orientering om status og planer for 2016 ved Henrik Sørensen.

Beslutning

Til efterretning.



00.00.00-A21-1-16

17. Opfølgning og dialog.



00.16.00-P05-3-15

18. Information - når vi målene med kerneopgaverne og visionen

Beslutningstema

Information om kerneopgaven og bevægelsen for borgeren

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser

Ingen bemærkninger.

Historik

Hedensted Kommune stræber efter at realisere en ny velfærdsmodel, 'Bæredygtig Velfærd', hvor hovedmålet er at udføre og støtte op om fire kerneopgaver og bevægelse for borgeren.

Læring

Det enkelte menneske lærer, så barnet eller den unge bliver klar til uddannelse eller job.

Beskæftigelse

Det enkelte menneske kommer i job eller uddannelse sådan, at man kan klare sig selv økonomisk.

Social Omsorg

Det enkelte menneske får omsorg, støtte og rådgivning, der gør, at man løbende udvikler sig til at kunne klare sig bedre og mere selv.

Fællesskab og Fritid

Det enkelte menneske både bidrager til og bruger fællesskabet og de fælles muligheder, så man selv - og andre mennesker - har et godt liv.

Sagsfremstilling

Der er behov for, at vi løbende kan vurdere hvordan det går med arbejdet med kerneopgaverne, og om vi over tid bliver bedre til at sikre bevægelsen for borgeren. Derfor arbejdes der på at opbygge information, som fokuserer på effekterne af aktiviteterne med henblik på, at vurdere om vi bliver bedre til at nå bevægelsen for borgeren indenfor de respektive kerneopgaver.



Dette arbejde er forankret i HR og Analyse, men tilrettelægges og udarbejdes i tæt samarbejde med de enkelte områder. Hensigten er, at vi bliver meget bedre til at udnytte data fra de mange forskellige fagssystemer og andre datakilder til at sikre viden og ikke mindst læring omkring effekterne af aktiviteterne på de enkelte områder. Hensigten er videre, at samlingen af de væsentligste data bliver til læring, som kan udnyttes til, at forbedre de tilbud og aktiviteter, som skal være med til at understøtte kerneopgaven og bevægelsen for borgeren.

Vedhæftet seneste version af information for Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi. Her er fokus på: Befolkningsudviklingen, vækstindikatorer og udviklingen på erhvervsområdet og turisme. Der er med andre ord taget afsæt i målet fra strategi 2016 om øget vækst. Bagerst er der også samlet en opdateret information om bevægelsen for borgeren på Læring - skoler, samt for Beskæftigelse. Næste kvartal vil oversigten ligeledes indeholde overordnede indikatorer for bevægelsen på Social Omsorg.

Det bemærkes:

- Der opleves fortsat befolkningsvækst i Hedensted Kommune. Dog i et lavere omfang i 2015 i forhold til 2014. Det skyldes primært flere fraflyttere i 2015 end i 2014. Til gengæld var der også langt flere tilflyttere (se slide 4)
- Flere og flere skoledistrikter oplevede befolkningsfremgang i 2015 (se slide 7). Dog er der også en række skoledistrikter, som både i 2015 og fra 2013 og frem (altså både på kort lang bane) oplever fraflytning (Aale, Uldum, Øster Snede, Stjernevejen, Daugård, Hornsyld og Rårup) (slide 6+7).
- Generelt søges der om byggetilladelser i hele kommunen, og særligt den vestlige del er godt med (slide 11).
- Resultaterne for Læring-skoler er rigtig gode, og vi er nu på 2 ud af 3 hovedmål bedre en landsgennemsnittet (slide 19-21).
- Andelen af langtidsledige er faldende og ligger nu på et meget lavt niveau (slide 24).
- Andelen af borgere i integrationsperioden, der er i beskæftigelse 6 henholdsvis 12 måneder efter ankomst udviser en faldende tendens (slide 25).

Leder af HR & Analyse Thomas Frank deltager i behandlingen af denne sag i Udvalget for Politisk Koordination & Økonomi.

Kommunikation

Ingen bemærkninger.

Lovgrundlag

Ingen bemærkninger.

Administrationen indstiller,

- at informationen drøftes
- at det drøftes om der er bemærkninger eller andet, som skal videregives til andre udvalg/kerneområder



Beslutning

Til efterretning.

Bilag

- PKØ præsentation - januar 2016



00.01.00-K01-1-15

19. Revisionsberetning nr. 15 - delberetning for regnskabsår 2015

Beslutningstema

Stillingtagen til Revisionsberetning nr. 15 - delberetning for regnskabsåret 2015.

Historik

Revisionsberetningen er modtaget fra BDO 1. februar 2016, og er fremsendt på mail til Byrådets medlemmer 1. februar 2016.

Lov om Kommuners styrelse § 42 b. *"Kommunalbestyrelsens formand sørger for, at revisionens beretninger, jf. § 42, stk. 4, udsendes til kommunalbestyrelsens medlemmer senest 7 dage efter modtagelsen".*

Sagsfremstilling

BDO har fremsendt revisionsberetning nr. 15 til Byrådets behandling. Revisionsberetning nr. 15 omhandler delberetning for regnskabsår 2015 for den løbende revision indtil 31. december 2015.

Revisionen udføres ved stikprøver med det formål at vurdere og efterprøve, om interne forretningsgange og kontrolsystemer fungerer hensigtsmæssigt og betryggende. Endvidere vurderes og efterprøves det, om kommunens dispositioner vedrørende regnskabsmæssige forhold med videre er i overensstemmelse med Byrådets bevillinger og øvrige beslutninger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I forbindelse med revisionen skal det vurderes, om udførelsen af Byrådets og udvalgenes beslutninger og den øvrige forvaltning af kommunens anliggender er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde. Revisionen i den anførte periode har omfattet de områder, der er omtalt i beretningen. BDO har i beretningen medtaget nogle henstillinger og anbefalinger, som er drøftet med administrationen. Administrationen har herefter igangsat forskellige tiltag i forhold til disse henstillinger og anbefalinger.

Den udførte revision har jævnfør afsnit 2.2 ikke givet anledning til bemærkninger.

Kommunikation

Beslutning meddeles tilsynsmyndigheden og BDO.

Lovgrundlag

Lov om Kommunernes styrelse § 42 om revision af kommuners økonomiske forvaltning.



Administrationen indstiller,

at Revisionsberetning nr. 15 - delberetning for regnskabsåret 2015 godkendes.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Beretning nr 15 - delberetning for regnskabsår 2015



13.03.00-Ø60-1-16

20. Ansøgning fra Hedensted Fjernvarme om kommunal lånegaranti

Beslutningstema

Det skal tages stilling til meddelelse af kommunegarantifor lån på 38 mio. kr. optaget af Hedensted Fjernvarmes til opførelse af solvarmeanlæg.

Økonomi

Ingen konsekvenser såfremt Hedensted Fjernvarme overholder betalingerne på lånet. Lånegarantien vil ikke påvirke kommunens låneramme.

Der opkræves engangsprovision på 1,5% af lånebeløbet, svarende til 570.000 kr.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Garantiprovision på 1,5% vedtaget på byrådsmøde den 26. juni 2014 og 25. november 2015. Lokalplan og solvarmeanlæg vedtaget på byrådsmøde den 16. december 2015

Sagsfremstilling

Hedensted byråd vedtog 16. december 2015 lokalplantillæg nr. 11 for et solvarmeanlæg ved Vestre Ringvej i Hedensted.

Hedensted Fjernvarme har den 18. januar 2016 fremsendt ansøgning om kommunal lånegaranti til et lån på 38 mio. kr. til opførelse af solvarmeanlægget.

Lånet optages som en byggekredit, der ved anlægsregnskabet afslutning omkonverteres til et serie-, annuitets- eller indekslån med løbetid på højst 30 år.

Lånet må maksimalt udgøre de faktiske anlægsudgifter.

Engangsprovisionen opkræves når anlægget er opført og byggekreditten omkonverteres til et fast lån.

Kommunikation

Hedensted Fjernvarme meddeles beslutningen.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier mv.

Kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier.



Administrationen indstiller,

at ansøgningen imødekommes.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Garantioversigt pr. 1.2.2016
- Bilag til ansøgning
- Ansøgning



03.02.00-G01-1-16

21. Låneoptagelse Østjysk Boligselskab- afdeling i Løsning

Beslutningstema

Tilladelse til låneoptagelse - Østjysk Boligselskab- afdeling i Løsning.

Økonomi

Den samlede udgift udgør 23,0 mio. kr., som finansieres via låneoptagelse.
Som følge heraf øges huslejen med 350 kr./md.
Låneoptagelsen påvirker ikke kommunens låneramme.
Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Renoveringen omfatter renovering af 92 boliger med nye rørinstallationer og nye badeværelser, garderober m.v.
Samtidig sammenlægges en række et værelses lejligheder til flerrumsboliger.
Der har været afholdt møde med beboerne, som på trods af huslejestigningen gerne vil have renoveringen gennemført.

Lovgrundlag

Lov om almene boliger
Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier mv. §2 nr. 9

Administrationen indstiller,

at Østjysk boligselskab får tilladelse til at optage lån på 23,0 mio. kr til finansiering af projektet

Beslutning

Indstilles godkendt.



20.00.00-Ø60-1-16

22. Lånegaranti til energirenovering Hærvejens Lejrskole

Beslutningstema

Ydelse af lånegaranti til Hærvejens Lejrskole til gennemførelse af energibesparende foranstaltninger.

Økonomi

Anlægget vil koste 270.000 kr. inklusiv moms. Der kan opnås et statstilskud på 35.000 kr., hvorefter udgiften vil være 235.000. Der kan opnås en årlig besparelse på 55.000 kr. Tilbagebetalingstiden vil da kun være ca. 4 år.

Lånegarantien dækker alene de faktiske anlægsudgifter, dog maksimalt 235.000 kr. Løbetiden på lånet må maksimalt være 30 år.

Kommunens økonomi bliver ikke påvirket såfremt Hærvejens Lejrskole overholder ydelserne på lånet.

Kommunens låneramme bliver ikke påvirket, da lånet optages til energibesparende foranstaltninger.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Den selvejende institution Hærvejens Lejrskole påtænker at udskifte det nuværende fyr med en hybrid løsning, hvor der opsættes en varmepumpe.

Nuværende oliefyr er dyr i drift, og der opnås en meget stor besparelse ved at opsætte ny installation, hvor der fortrinsvis anvendes luft til vand-varmepumpe, som suppleres med nyt effektivt oliefyr til spidslastning.

Arbejdet udføres af lokale håndværkere.

Administrationen indstiller, 1. februar 2016, pkt. 12:

At der ydes en lånegaranti på 235.000 kr. til lejrskolen.

Udvalget for Fritid & Fællesskab, 1. februar 2016, pkt. 12:

Anbefales godkendt, idet løbetiden ikke er længere end investeringens levetid.



Lovgrundlag

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier nr. 1580 af 17. december 2013 § 2 nr. 6

Beslutning

Indstilles godkendt.



82.09.01-Ø60-1-16

23. Lånegaranti til Gudenåcenteret

Beslutningstema

Lånegaranti til Gudenåcenterets investeringer i energibesparende foranstaltninger.

Økonomi

Kommunens økonomi eller låneramme bliver ikke påvirket, da lånet optages til energibesparende foranstaltninger.

Det endelige lån må højst udgøre 6,5 mio. kr. dog ikke mere end anlægsprojektets faktiske udgifter

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Gudenåcenteret har med baggrund i kortlægning af potentielle energibesparende foranstaltning ønske om at gennemføre en række tiltag, som vil nedbringe energiforbruget i hele bygningskomplekset.

Kortlægningen er gennemført i nært samarbejde med Hedensted kommune.

Projektet omfatter efterisolering, udskiftning til lavenergirudervarmegenvinding, vandbesparende armaturer og etablering af solceller. Sidstnævnte skal udelukkende producere el til eget brug. I alt skal der anvendes 6,5 mio. kr. inklusiv moms. Der kan årligt spares 577.000 kr. Tilbagebetalingstiden vil da være 11 år.

Ydelsen på et 30 årigt lån på 6,5 mio. kr. vil være ca. 293.000 kr. Projektet vil derfor generere et likviditetsoverskud allerede det første år på 284.000 kr.

Gudenåcenteret har forspurgt om, der kan ydes kommunegaranti for et lån til finansiering af projektet. Hermed kan der opnås lån i kommunekredit, hvor renten er lav. Lånegarantien skal samtidig samtidig omfatte en garanti under anlægsfasen på byggekreditten, idet optagelse af lånet først sker efter afslutning af byggeriet.

Administrationen indstiller, 1. februar 2016, pkt. 13:

at der ydes en lånegaranti på 6,5 mio. kr. til Gudenåcentret

Udvalget for Fritid & Fællesskab, 1. februar 2016, pkt. 13:

Anbefales godkendt.



Lovgrundlag

Lånebekendtgørelse for regioner og kommuner.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Fonden Gudenåcenteret - Ansøgning om lånegaranti 1
- BILAG 1 Oversigtsskema - Energibesparelses projekt Gudenåcenteret 1
- BILAG 2 Oversigtsskema - Energibesparelses projekt Gudenåcenteret 1



17.00.00-G01-2-15

24. Masterplan for Uddannelse og Job

Beslutningstema

Der skal tages stilling til et forslag om lokal læseplan / masterplan for Uddannelse og Job (UJ) i Hedensted Kommunes folkeskoler.

Økonomi

UJ indgår i undervisningen i folkeskolens obligatoriske fag.

For at sikre udskolingslærernes deltagelse i nødvendig kursusaktivitet tilføres 300.000 kr. til kursus- og vikarudgifter på overbygningskolerne og i udskolingsklasserne i specialklasserækkerne.

Historik

Udvalget for Læring besluttede på møde den 2. marts 2015 at igangsætte et arbejde som beskrevet i kommissorium. Nærværende forslag er således blevet udarbejdet af den nedsatte arbejdsgruppe bestående af:

- Frank Lützen Petersen, skoleleder Stouby Skole
- Simon Kougaard Pedersen, afdelingsleder Løsning Skole
- Merete Juul, projekt- og analysekoordinator, uu-vejleder Horsens
- Hanne Frøslev, uu-vejleder Hedensted
- Mogens Schjødt, seniorkonsulent, HOP-IN, leder af gruppens arbejde.

Hedensted Kommune har en visionær uddannelses-, erhvervs- og vækstpolitik, som kun kan gennemføres ved at lokalsamfundet står sammen. Et aktivt erhvervsliv, et effektivt uddannelsessystem, en målrettet folkeskole og en udviklingsorienteret kommune er den fælles platform, der skal opfylde vores vision.

Vores vision er

at alle er selvforsørgende og har en uddannelse eller er i et job med uddannelsesperspektiv
at styrke kommunens produktionserhverv og øge afgangselevernes indsigt i produktionsvilkår,
job-, uddannelses- og karrieremuligheder

at flere unge vælger en erhvervskompetencegivende ungdomsuddannelse direkte fra
grundskolen

at alle unge er innovative, entreprenante og har mod på livet

Vi ved, hvad vi vil:

Vi vil være en attraktiv produktions-erhvervs kommune

Vi vil være Danmarks bedste erhvervskommune

Vi vil, at alle kommunens unge bliver klar til uddannelse og job



At opfylde vores vision kommer ikke af sig selv. Kun ved at alle parter og interessenter løfter i flok i en mål-rettet og koordineret indsats med kommunen som initiator, kan vi til sammen opfylde vores vision.

Derfor har Hedensted Kommune skærpet de nationale uddannelsespolitiske mål til:
at alle elever udarbejder en realistisk og målrettet uddannelses-, job- og karriereplan inden afgang fra grundskolen
at alle elever påbegynder en ungdomsuddannelse eller er i et job eller en beskæftigelse med et uddannelsesperspektiv direkte i forlængelse af grundskolen
at i 2016 og 2018 er henholdsvis 91% og 93% af en årgang i gang med en ungdomsuddannelse 15 mdr. efter afsluttet 9. klasse (aktuelt tal er 87%)
at 27 pct. af en afgangsårgang i Hedensted vælger i 2020 en erhvervsuddannelse umiddelbart i forlængelse af grundskolen (nationalt mål er 25%)

Disse mål skal ses i sammenhæng med Byrådets beslutning af 29. april 2015 om gennemførelse af en sammenhængende ungeindsats med en klar målsætning om, at alle unge og voksne op til 30 år kommer i job eller uddannelse, så man klarer sig selv økonomisk.

Aktive elever og forældre, der tager ansvar for eget liv og udvikling, er en forudsætning for at målet nås.

Folkeskolen især, men også det lokale erhvervs- og uddannelsesliv, organisationer og lokalsamfundet som helhed spiller afgørende roller i at opnå kommunens vision og uddannelsespolitiske mål.

Folkeskolen har fokus på at udvikle den enkelte elev generelt og klargøre til uddannelse, og i det obligatoriske emne, Uddannelse og Job, skal eleverne opnå kompetencer til at træffe karriere-, uddannelses- og erhvervsvalg og styrke deres uddannelsesparathed.

Uddannelse og job gennemføres i samarbejde med Ungdommens Uddannelsesvejledning(UU).

Uddannelse og Job er således et centralt, obligatorisk emne i grundskolen af største betydning for, at vi i Hedensted kan opfylde vor visionære uddannelses-, erhvervs- og vækstpolitik.

Sagsfremstilling

Efter møde i Udvalget for Læring den 30. november 2015 har forslag til masterplan for Uddannelse og Job været i høring i skolebestyrelserne samt hos andre interessenter inden for uddannelsesområdet. Høringssvarene vedlægges som bilag.

Administrationen indstiller, 1. februar 2016, pkt. 9:

at eventuel opfølgende dialog med Tørring Gymnasium m.fl. drøftes.
at masterplanen for Uddannelse og Job anbefales godkendt af Byrådet.



Udvalget for Læring, 1. februar 2016, pkt. 9:

Udvalget anbefaler indstillingen, herunder opfølgende dialog med Tørring Gymnasium.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Masterplan for Uddannelse og Job
- Samlet Høringssvar Uddannelse og Job



17.03.08-G01-3-10

25. Inklusionsfremmende ressourcemodel på specialundervisningsområdet

Beslutningstema

Der skal tages stilling til et forslag til en ny inklusionsfremmende ressourcemodel på specialundervisningsområdet.

Økonomi

Der er i Budgettet afsat

Ca. 52 mio. kr. i ressourceudlægning til skolerne.

Ca. 28 mio. kr. i timer til inklusion/specialpædagogisk bistand på skolerne.

Ca. 17 mio. kr. i centrale midler til anbragte, 10. kl. og udgifter over betalingsloftet.

Historik

Fra skoleåret 2011/12 indførte Hedensted Kommune en ny inklusionsfremmende ressourcemodel på specialundervisningsområdet. Der skal med virkning fra næste skoleår træffes beslutning om den fremtidige ressourceudlægningsmodel. Derfor har Hedensted Kommune bedt Epinion om at gennemføre en evaluering af den eksisterende ordning og komme med anbefalinger til eventuelle justeringer af modellen. Epinions anbefalinger blev præsenteret og drøftet på Udvalget for Lærings temamøde den 2. november 2015

Siden 2010 er antallet af segregerede børn på 0. - 9. klassetrin faldet fra 4,4 % til 3,5 %. Et fald på ca. 60 børn svarende til ca. én inkluderet elev mere i hver fjerde klasse.

Det er Epinions samlede vurdering, at den anvendte ressourcemodel er hensigtsmæssig og opleves som både velfungerende og positiv. Modellen virker understøttende i forhold til øget inklusion, ubureaukratiske visitationsprocesser og et smidigt system. Det anbefales derfor at fastholde store dele af modellen i sin nuværende form.

Der er efter Epinions opfattelse behov for nogle mindre justeringer.

Ved at reducere skolernes maksimale betaling pr. elev (betalingsloftet) fra 300.000 kr. til fx 250.000 kr. pr. år vil man kunne reducere den økonomiske usikkerhed og dermed også reducere behovet for sikkerhedsnettet på sigt, uden at reducere incitamentet væsentligt.

Analyser viser en tendens til, at overbygningsskoler og skoler i distrikter med stor andel af privatskoleelever i gennemsnit har et mindre råderum til inkluderende tiltag end andre skoler. Derfor anbefaler Epinion, at timer til inklusion/specialpædagogisk bistand (der i dag især tildeles til skoler med mange elever i indskolingen) tildeles efter samme faktor uanset klassetrin.



Derudover bør det overvejes at indregne privatskoleelever bosat i distriktet med en vis faktor (fx 50%) i elevgrundlaget ved ressourcetildelingen.

Det er ligeledes tydeligt, at de eksisterende kriterier for den socioøkonomiske tildeling medfører store udsving i tildelingen af de socioøkonomiske midler fra år til år. Epinion anbefaler derfor en mere stabil socioøkonomisk tildeling, som er mindre følsom over for konjunkturudviklingerne.

På baggrund af Epinions anbefalinger og drøftelse på Udvalget for Lærings temamøde den 2. november 2015 er der udarbejdet et forslag til en ny inklusionsfremmende resursemodel, der i høj grad imødekommer Epinions anbefalinger. Ny inklusionsfremmende ressourcemodel er beskrevet i bilag.

Sagsfremstilling

Efter møde i Udvalget for Læring den 30. november 2015 har forslag til ny inklusionsfremmende resursemodel været i høring i skolebestyrelserne. Høringssvarene vedlægges som bilag.

De omtalte temaer og forslag i de indkomne høringssvar vil blive gennemgået på mødet. Per Lunding deltager i behandlingen af dette punkt.

Administrationen indstiller, 1. februar 2016, pkt. 10:

at forslag til en ny inklusionsfremmende ressourcemodel anbefales godkendt, idet udviklingen i de kommende år følges i kvalitetsrapporten og i dialogen med ledelser og bestyrelser, så der kan ske justeringer, hvis modellen har utilsigtede følger.

Udvalget for Læring, 1. februar 2016, pkt. 10:

Indstillingen anbefales godkendt.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Ny ressourceudlægningsmodel på specialundervisningsområdet
- Hedensted Kommune - Endelig rapport - 26-10-2015
- Samtlige høringssvar



00.30.00-S00-8-15

26. Godkendelse af Værdighedspolitik og anvendelse af midlerne fra Værdighedsmilliarden

Beslutningstema

Der fremlægges forslag til anvendelse af de forventede midler fra "Værdighedsmilliarden" og forslag til kommende "Værdighedspolitik for Hedensted Kommune".

Sagsfremstilling

Regeringen har i Finansloven for 2016 besluttet at afsætte 1 milliard kr. til at øge værdighed og selvbestemmelse for ældre.

For Hedensted Kommune udgør beløbet 8.280.000 kr.

Disse midler skal understøtte kommunens ældrepleje på følgende områder i forhold til plejen og omsorgen for den enkelte ældre:

- 1) livskvalitet
- 2) selvbestemmelse
- 3) kvalitet, tværfaglighed og sammenhæng i plejen
- 4) mad og ernæring
- 5) en værdig død

Byrådet skal beslutte samt efterfølgende offentliggøre en Værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje. Den første Værdighedspolitik skal offentliggøres af Byrådet senest den 1. juli 2016.

Der foreligger endnu ikke konkrete retningslinier i forhold til, hvordan kommunen skal ansøge om midlerne.

Høringssvar fra Seniorrådet behandles.

Administrationen indstiller, 11. januar 2016, pkt. 2:

at udvalget prioriterer forslagene til anvendelsen og drøfter udkastet til Værdighedspolitikken.

Udvalget for Social Omsorg, 11. januar 2016, pkt. 2:

Værdighedspolitik godkendt (dog mindre tekstjusteringer).
Behandles igen på udvalgs møde februar 2016.

Administrationen indstiller, 1. februar 2016, pkt. 23:

at udvalget godkender forslag til Værdighedspolitik og anvendelse af midlerne.



Udvalget for Social Omsorg, 1. februar 2016, pkt. 23:
Godkendt.

Kommunikation

Punktet skal til videre behandling i PKØ og Byrådet.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Økonomi Værdighedsmilliard.
- Forslag til Værdighedspolitik i Hedensted kommune
- Høringssvar værdighedspolitik 2016



01.02.05-P16-7-14

27. Endelig vedtagelse af Lokalplan 1095 for et boligområde ved Constantiavej

Beslutningstema

Endelig vedtagelse af Lokalplan 1095 for boligområde ved Constantiavej.

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Historik

Lokalplanen er tilvejebragt efter et konkret ønske fra en privat bygherre om udstykning til boligbebyggelse.

Udvalget for Teknik har på dets møde den 11. august 2015 godkendt hovedprincipperne for Lokalplan 1095. Forslaget blev vedtaget af Byrådet den 31. september 2015.

Lokalplanforslaget har været i høring i perioden fra den 8. oktober 2015 til den 3. december 2015. Afgørelsen om ikke at udarbejde en miljøvurdering blev offentliggjort med en høringsfrist på 4 uger.

Sagsfremstilling

Der er i høringsperioden ikke indkommet bemærkninger/indsigelser til lokalplanforslaget.

Det præciseres, at der ikke må være hegn langs vejskel ved indkørsel.

Bygherren har ønsket, at der indsættes en bestemmelse om, at hæk i naboskel skal være bøg. Dette kan ikke anbefales af administrationen.

Administrationen indstiller, 2. februar 2016, pkt. 8:

At udvalget anbefaler Byrådet, at Lokalplan 1095 endeligt godkendes med tilføjelse af, at der ikke må være hegn langs vejskel ved indkørsel.

Udvalget for Teknik, 2. februar 2016, pkt. 8:

Indstillingen anbefales

Fraværende: Tage Zacho Rasmussen

Kommunikation

Lokalplanen offentliggøres i henhold til Planlovens regler herom



Lovgrundlag

Lov om planlægning, LBK nr. 587 af 27. maj 2013, § 13 stk. 2, §§ 30 og 31

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- [Bilag 3 Lokalplanforslag 1095](#)
- [Bilag 1 oversigtskort](#)
- [Indstillingsnotat 1095](#)



05.01.11-P20-1-16

28. Anlægsbevilling til højvandsikring af Juelsminde til 1,80 m

Beslutningstema

Der skal tages stilling til anlægsbevilling til projektering og anlæg af højvandsikring i Juelsminde til 1,80 m.

Økonomi

Der søges en anlægsbevilling på 0,6 mio. kr.

Der er på investeringsoversigten for 2016 afsat 0,6 mio. kr. til højvandsikring i Juelsminde.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Historik

Byrådet vedtog Risikostyringsplan for Juelsminde den 30. september 2015

Sagsfremstilling

I forbindelse med godkendelse af risikostyringsplanen er det besluttet, at der skal etableres en højvandsikring til 1,80 m i Juelsminde ved at udføre en terrænregulering på en række lokaliteter i Juelsminde. Det drejer sig om nedenstående lokaliteter:

- Krydset Roussthøjs Allè/Odelsgade/Havnen
- Krydset Havnegade/Strandvejen
- Odelsgade ved helle
- Indkørsel til diget
- 4 mindre lokaliteter

Projekterne er yderligere beskrevet i vedlagte notat og oversigtskort. De vil blive projekteret og gennemført i løbet af forår og sommer 2016.

Juelsminde Visionsråd og berørte lodsejere vil blive inddraget omkring den endelige udformning af terrænhævningerne.

Administrationen indstiller, 2. februar 2016, pkt. 14:

at der søges en anlægsbevilling på 0,6 mio. kr.

at bevillingen finansieres som anvist.

Udvalget for Teknik, 2. februar 2016, pkt. 14:

Anbefales godkendt

Fraværende: Tage Zacho Rasmussen



Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Bilag 2 Indstillingsnotat
- Bilag 1- Oversigtskort - anlæg



06.00.00-P20-2-13

29. Endelig vedtagelse af Spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020

Beslutningstema

Byrådet skal tage stilling til endelig vedtagelse af Spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020 efter endt høring.

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Historik

Byrådet besluttede d. 30. september 2015 at fremlægge forslag til spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020 i 8 ugers offentlig høring og at offentliggøre screening for miljøvurdering af planen samtidig.

Udvalget for Teknik besluttede den 2. september 2014 at følge den fremlagte projektplan samtidig med, at administrationen skulle arbejde på at undersøge sammenfald mellem borgeres ønsker og muligheden for at udtræde af et planlagt kloakeret område.

Udvalget for Politisk Koordination og Økonomi besluttede på udvalgsrådet den 16. juni 2014, at spildevandsplanen skulle tage udgangspunkt i den på det tidspunkt gældende takst. Derudover skulle det undersøges hvilke projekter og aktiviteter, der eventuelt kunne strækkes tidsmæssigt i indførelsen.

Sagsfremstilling

Forslag til Spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020 har været fremlagt i offentlig høring i perioden fra den 9. oktober 2015 til den 4. december 2015.

Der er sendt individuel besked i forbindelse med høringen til omkring 5.500 ejere, i de tilfælde hvor der har været en ændring på deres matrikel, og ændringerne er vurderet at kunne have betydning. Der har været afholdt 2 borgermøder i Uldum omkring kloakseparering af Uldum, et for borgere og et for erhverv.

I høringsperioden er der indsendt 11 hørings svar, hvori der er ønsker om ændringer af planen. Derudover har administrationen været i kontakt med omkring 160 ejere af ejendomme/matrikler og har ud over de indkomne høringsbemærkninger fundet forbedringsforslag og mindre fejl, der bør rettes.

Resume af de indkomne bemærkninger og rettelserforslag, administrationens vurdering af disse og eventuelle ændringsforslag fremgår af bilag 2 og er stedfæstet i oversigtskortet i bilag



1. Kortbilag til ændringsforslag kan ses i bilag 3, og de indkomne høringsbemærkninger fremgår samlet af bilag 4.

Det bemærkes, at rettelser i vores fagsystem og kort vil blive afspejlet i de udlednings- og oplandsskemaer, der er i den endelige plan. Der vil derfor forekomme mindre ændringer i disse skemaer i forhold til forslaget.

Forslag til Spildevandsplan for Hedensted Kommune 2015-2020 kan ses online på adressen:
<http://hedensted.cowi.webhouse.dk/dk/spildevandsplan/indledning/indledning.htm>

Administrationen indstiller, 2. februar 2016, pkt. 18:

At udvalget anbefaler Byrådet, at spildevandsplan for Hedensted kommune 2015-2020 vedtages endeligt med de i bilag 2 beskrevne ændringsforslag.

Udvalget for Teknik, 2. februar 2016, pkt. 18:

Anbefales godkendt

Fraværende: Tage Zacho Rasmussen

Kommunikation

Den endeligt vedtagne plan offentliggøres på kommunens hjemmeside, og der gives individuel besked til alle, der har indsendt et høringssvar.

Lovgrundlag

Lov om miljøbeskyttelse, lovbekendtgørelse nr. 1317 af 19. november 2015, §32 og §58.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- [Bilag 2 Bemærkninger og rettelser](#)
- [Bilag 3 Kortbilag til ændringsforslag](#)
- [Bilag 4 indkomne høringsbemærkninger](#)
- [Bilag 1 Oversigtskort](#)



09.08.00-P16-1661013-08

30. Endelig godkendelse af indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i Stenderup-Hornsyld-Overby-området

Beslutningstema

Forslag til indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i området Stenderup - Hornsyld - Overby har været i 12 ugers offentlig høring. Der indkom kun 1 høringssvar fra Naturstyrelsen, der har medført nogle små justeringer. Derfor kan planen nu vedtages endeligt.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Historik

Byrådet vedtog på mødet den 27. maj 2015 at sende et forslag til indsatsplan til drøftelse i koordinationsforum (KOVA). Efter mødet i KOVA er planforslaget tilrettet i overensstemmelse med KOVA's anbefalinger.

Udvalget for Teknik vedtog på sit møde den 6. oktober 2015 at sende det tilrettede forslag til indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i 12 ugers offentlig høring.

Sagsfremstilling

Under den offentlige høring er der indkommet 1 høringssvar. Det var fra Naturstyrelsen, der manglede en henvisning til, hvilken paragraf i Vandforsyningsloven, indsatsplanen er udarbejdet efter. De fandt også, at et par figurer kunne tydeliggøres. Administrationen har rettet planforslaget i overensstemmelse hermed.

Indsatsplanen udpeger de områder, der fremover skal være reserveret til forsyning af områdets vandværker med grundvand. Der fastlægges retningslinjer for, at vandværkernes borerer skal ligge her indenfor, og at der ikke kan godkendes indvindinger til andre formål. Områderne skal friholdes for yderligere by- og boligudvikling.

Områdets grundvandsreserver er små, afgrænsede magasiner, og grundvandet står forholdsvis terrænnært (typisk 20 til 40 meter under terræn), og er sårbare. Derfor er der fastsat en retningslinje om, at vandværkerne skal indrette deres kildepladser og deres daglige drift, så den er så skånsom over for grundvandsmagasinerne som muligt. De vandværker, der allerede har ændret deres drift, har oplevet et fald i nitratinholdet på 2/3 til 3/4.

Eventuelle retningslinjer for landbrugsdrift er efter anbefaling af KOVA udskudt til revision af indsatsplanen i 2019.



Administrationen indstiller, 2. februar 2016, pkt. 19:

at udvalget indstiller til Byrådet, at indsatsplanen vedtages endeligt, og at der sker underretning herom i overensstemmelse med lovgivningens retningslinjer.

Udvalget for Teknik, 2. februar 2016, pkt. 19:

Anbefales godkendt

Fraværende: Tage Zacho Rasmussen

Kommunikation

De berørte grundejere og andre berørte parter skal have skriftlig, individuel underretning om planens vedtagelse, og om indholdet af planen.

Indsatsplanen sendes til det koordinationsforum, der er nedsat til denne plan bestående af repræsentanter fra vandværkerne og landbruget, til orientering.

Den vedtagne indsatsplan lægges ud på kommunens hjemmeside.

Byrådets afgørelse er endelig, og kan ikke påklages til anden administrativ enhed.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse nr. 1319 af 21. december 2011 om indsatsplaner, §§ 5 og 6

Bekendtgørelse nr. 1283 af 8. december 2014 om tilladelse og godkendelse m.v. af husdyrbrug, bilag 3, afsnit D, punkt 2

Bekendtgørelse af lov om vandforsyning m.v., LBK nr 1584 af 10. december 2015, § 13

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- [Indsatsplan, februar 2016](#)
- [Bilag 2 Sønderby Vandværk vers3](#)
- [Bilag 2 Stenderup Vandværk vers4](#)
- [Bilag 1 Nitrat i indsatsplanen for Rårup 14012016](#)
- [Bilag 2 As Vandværk og Palsgård Industri](#)
- [Bilag 2 Bjerre Vandværk vers2](#)
- [Bilag 2 Hornsyld Vandværk vers3](#)
- [Bilag 2 Rårup Vandværk vers2](#)
- [Bilag 5 Miljøscreening af indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i Stenderup-Hornsyld-Overby området](#)
- [Bilag 4 Region Midts kortlægning af V1 og V2 grunde OSD Juelsminde- kopi](#)
- [Bilag 3 Redegørelse Juelsminde Naturstyrelsen 2010](#)
- [Kortbilag til dagsordenspunkt](#)



06.02.10-P17-1-16

31. Anlægsbevilling vedr. vandplansprojekterne ved Svends Mølle og Brå Mølle

Beslutningstema

Der skal tages stilling til ansøgning om anlægsbevilling og rådighedsbeløb i 2016 til realisering af restaureringsindsatser i forbindelse med vandplaner, herunder erstatning for stemmeret og manglende energiproduktion ved Svends Mølle og Brå Mølle.

Økonomi

Der søges om anlægsbevilling på 7.999.920 kr. i udgifter og 7.999.920 kr. i indtægter. Staten yder fuld refusion til projekterne.

Svends Mølle

Ansøgt beløb		5.288.100 kr.
Afslag	Uforudsete udgifter	-400.000 kr.
	Oprensning af møllesø	-210.000 kr.
Erstatning		258.100 kr.
Tilsagn i alt		4.936.200 kr.

Brå Mølle

Ansøgt beløb		2.597.000 kr.
Afslag	Oprensning af møllesø	-70.000 kr.
Erstatning		536.000 kr.
Tilsagn i alt		3.063.000 kr.

Natur & Miljø vurderer, at der på trods af afslag til de ansøgte udgifter er mulighed for at arbejde videre med projekterne efter mindre justeringer. Vi vil derfor igangsætte det videre arbejde med realisering af de to vandplansprojekter og forventer, at de kan realiseres i indeværende år.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Historik

Der er tidligere meddelt anlægsbevilling til særskilte projekter til forundersøgelser på Brå Mølle og Svends Mølle på henholdsvis 192.800 kr. og 168.000 kr. i udgifter og indtægter.

Sagsfremstilling

Med afsæt i tilskuds- og kriteriebekendtgørelsen er kommunen forpligtiget til at arbejde med de indsatser i vandplanen, som omhandler vandløbsrestaurering. Med tilskudsordningen kan



kommunen søge om tilskud til fjernelse af spærringer, åbning af rørlagte strækninger og udlægning af gydegrus og sten inklusive bearbejdning af profil og brinker. Staten har afsat i 114 mio. i 2015-18 til indsatsen, og der er fuld refusion fra Staten til gennemførelse af indsatserne. Indsatserne i Hedensted Kommune omfatter de i vandhandleplanen beskrevne vandløbsrestaureringer, genopretninger af faunapassager samt rørlagte vandløbsstrækninger.

På baggrund af udførte forundersøgelser i 2014/15 har Hedensted Kommune i august 2015 ansøgt Naturstyrelsen og NaturErhvervstyrelsen om tilskud til detailprojektering og gennemførelse af de to vandplansprojekter ved henholdsvis Svends og Brå Mølle i Rohden Å vandsystem.

Projekterne har til formål at skabe fuld faunapassage ved de gamle mølleopstemninger, hvor der i dag er ingen eller meget begrænset faunapassage ved ældre fisketrappelignende ordninger. Det forventes, at faunapassagerne skabes ved at lede vandløbet uden om mølleopstemningerne.

Begge lodsejere er positivt stemte over for projekterne og kompenseres for gener med erstatninger, der udbetales af Naturstyrelsen.

Administrationen indstiller, 2. februar 2016, pkt. 20:

at realisering af restaureringsprojekter og erstatninger i forbindelse med vandplaner godkendes,
at der meddeles anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 7.999.920 kr. i udgifter og 7.999.920 kr. i indtægter

Udvalget for Teknik, 2. februar 2016, pkt. 20:

Anbefales godkendt
Fraværende: Tage Zacho Rasmussen

Lovgrundlag

- Bekendtgørelse af lov om vandløb § 27, stk. 2 og 5 (lovbekendtgørelse nr. 1579 af 8. december 2015)
- Bekendtgørelse om tilskud til kommunale projekter vedrørende vandløbsrestaurering § 19, stk. 1 og 2 (bekendtgørelse nr. 1019 af 29. oktober 2012)
- Bekendtgørelse om kriterier for vurdering af kommunale projekter vedrørende vandløbsrestaurering § 5, stk. 1-3 (bekendtgørelse nr. 1022 af 30. oktober 2012)

Beslutning

Indstilles godkendt.



Bilag

- [Svends Mølle Projektforslag.pdf](#)
- [Oversigtskort Svends- og Brå Mølle.pdf](#)
- [Brå Mølle Projektforslag.pdf](#)



00.00.00-A21-1-16

32. Orientering

Beslutningstema

- Ledelsesinformation- Byggesager januar 2016
- Kommunernes Landsforening (KL) har fremsendt en række skrivelser til Byrådets orientering. 1. Informationsbrev 2. Notat om fremtidens kommunestyre 3. Invitation til borgmestre og Økonomiudvalg (PKØ) til de årlige regionale møder om de kommende økonomiforhandlinger. Det foreslås at Udvalget for Politisk Koordination & Økonomi deltager i mødet tirsdag den 12. april kl. 16.00 til 18.00 som afholdes i Billund
- Faktaark om henvendelser m.v. fra Uffe Thorndahl og Erik O. Jensen for perioden 2003-2015 har været udfærdiget og offentliggjort på kommunens hjemmeside. Borgerretsbevægelsen har på vegne af Uffe Thorndahl og Erik O. Jensen klaget til Datatilsynet over, at denne liste over henvendelser (faktaark) har været offentliggjort på kommunens hjemmeside. Datatilsynet giver Hedensted Kommune fuldstændig medhold i spørgsmålet om vi måtte offentliggøre Faktaarket om Uffe Thorndahl og Erik Jensens mange henvendelser på kommunens hjemmeside.

Beslutning

Til efterretning

Bilag

- [Byggesager - januar 2016.pdf](#)
- [Brev til alle kommunalbestyrelsesmedlemmer efter repræsentantskabsmødet.pdf](#)
- [Fremtidens kommunestyre - endelig.pdf](#)
- [Invitation til regionale møder om de kommende økonomiforhandlinger.pdf](#)
- [Datatilsynet melder tilbage vedr kommunens behandling af personoplysninger.pdf](#)



00.00.00-A21-1-16

33. Lukket punkt - Gensidig dialog og orientering

07.17.18-K08-15-16

34. Lukket punkt - Ekspropriation

82.01.00-G01-15-13

35. Lukket punkt - Ejendom

04.21.00-P08-1-16

36. Lukket punkt- Drøftelse af udviklingsprojekt



Bilag

- [PKØ præsentation - januar 2016](#)
- [Beretning nr 15 - delberetning for regnskabsår 2015](#)
- [Garantioversigt pr. 1.2.2016](#)
- [Bilag til ansøgning](#)
- [Ansøgning](#)
- [Fonden Gudenåcenteret - Ansøgning om lånegaranti 1](#)
- [BILAG 1 Oversigtsskema - Energibesparelser projekt Gudenåcenteret 1](#)
- [BILAG 2 Oversigtsskema - Energibesparelser projekt Gudenåcenteret 1](#)
- [Masterplan for Uddannelse og Job](#)
- [Samlet Høringssvar Uddannelse og Job](#)
- [Ny ressourceudlægningsmodel på specialundervisningsområdet](#)
- [Hedensted Kommune - Endelig rapport - 26-10-2015](#)
- [Samtlige høringssvar](#)
- [Økonomi Værdighedsmilliard.](#)
- [Forslag til Værdighedspolitik i Hedensted kommune](#)
- [Høringssvar værdighedspolitik 2016](#)
- [Bilag 3 Lokalplanforslag 1095](#)
- [Bilag 1 oversigtskort](#)
- [Indstillingsnotat 1095](#)
- [Bilag 2 Indstillingsnotat](#)
- [Bilag 1- Oversigtskort - anlæg](#)
- [Bilag 2 Bemærkninger og rettelser](#)
- [Bilag 3 Kortbilag til ændringsforslag](#)
- [Bilag 4 indkomne høringsbemærkninger](#)
- [Bilag 1 Oversigtskort](#)
- [Indsatsplan, februar 2016](#)
- [Bilag 2 Sønderby Vandværk vers3](#)
- [Bilag 2 Stenderup Vandværk vers4](#)
- [Bilag 1 Nitrat i indsatsplanen for Rårup 14012016](#)
- [Bilag 2 As Vandværk og Palsgård Industri](#)
- [Bilag 2 Bjerre Vandværk vers2](#)
- [Bilag 2 Hornsyld Vandværk vers3](#)
- [Bilag 2 Rårup Vandværk vers2](#)
- [Bilag 5 Miljøscreening af indsatsplan for grundvandsbeskyttelse i Stenderup-Hornsyld-Overby området](#)
- [Bilag 4 Region Midts kortlægning af V1 og V2 grunde OSD Juelsminde- kopi](#)
- [Bilag 3 Redegørelse Juelsminde Naturstyrelsen 2010](#)
- [Kortbilag til dagsordenspunkt](#)
- [Svends Mølle Projektforslag.pdf](#)
- [Oversigtskort Svends- og Brå Mølle.pdf](#)
- [Brå Mølle Projektforslag.pdf](#)
- [Byggesager - januar 2016.pdf](#)
- [Brev til alle kommunalbestyrelsesmedlemmer efter repræsentantskabsmødet.pdf](#)
- [Fremtidens kommunestyre - endelig.pdf](#)
- [Invitation til regionale møder om de kommende økonomiforhandlinger.pdf](#)
- [Datatilsynet melder tilbage vedr kommunens behandling af personoplysninger.pdf](#)