

PROGRAM /
VÆKST OG VELFÆRD
NATIONALE RAMMER /
LOKALE PRIORITERINGER

14.–15. januar 2016
Aalborg Kongres & Kultur Center



VELKOMMEN TIL KØF 2016

Et flertal i Folketinget har med finanslovsaftalen besluttet at bakke op om regeringens omprioriteringsbidrag. Det har skabt helt nye rammer for kommunernes økonomi og betyder, at kommunernes økonomiske planlægning kommer under stort pres. I de kommende år vil der således være behov for maksimale frihedsgrader i opgaveløsningen, ligesom der kommer til at ske skarpe prioriteringer af velfærden i alle kommuner.

Kommunerne gennemfører hvert år store effektiviseringer for at leve op til det løbende behov for tilpasninger og omstillinger af velfærden i takt med ændrede demografiske eller strukturelle vilkår. Omprioriteringsbidraget gør behovet for prioriteringer og effektiviseringer endnu mere markant i de kommende år. Der er derfor behov for både at skabe bedre balance mellem borgernes forventninger til velfærd, og de rammer, der er til rådighed samt at sikre kommunerne størst muligt politisk råderum til lokalt at finde de bedste løsninger.

Det har altid været kommunalbestyrelserne, der har haft det konkrete ansvar for at prioritere, så serviceniveauet hænger sammen med de økonomiske rammer – og det ansvar har kommunerne taget på sig. Derfor har kommunerne nu også sat gang i et stort fælleskommunalt styrings- og effektiviseringsprogram, der skal bidrage til at give kommunalpolitikere det bedst mulige grundlag for at frigøre økonomisk råderum. Men der påhviler samtidig regeringen et stort ansvar for at sikre kommunerne bedre rammer for at kunne foretage de nødvendige lokalpolitiske prioriteringer.

Med økonomiaftalerne for 2016 har regeringen forpligtet sig til fortsat at arbejde for et stærkt, decentralt kommunestyre. Det er glædeligt, men samtidig vigtigere end nogensinde, at det ikke bliver ved skåltalerne. Regeringen skal reelt levere større kommunalpolitisk råderum de kommende år.

Samtidig presser en række nye og gamle udfordringer sig på. Kommunerne står over for en stor opgave med at skabe vækst og arbejdspladser regionalt og lokalt i hele landet, på sundhedsområdet er udbygningen af det nære sundhedsvæsen øverst på dagsordenen, og de mange nye flygtninge er en stor udfordring både økonomisk og socialt. Dertil kommer de mange ledige, som på trods af et spirende opsving og mangel på arbejdskraft flere steder i landet, fortsat står uden for arbejdsmarkedet.

Kommunerne står derfor overfor nye vilkår for den videre udvikling af velfærdssamfundet, hvor der er udsigt til, at kommunerne på den ene side skal bidrage til at løse de store velfærdspolitiske udfordringer inden for snævrere rammer, og på den anden side skal der frigøres ressourcer, så kommunalbestyrelserne fortsat har rum til prioriteringer. KØF 2016 sætter derfor fokus på, hvordan kommunerne håndterer denne dobbelte udfordring i de kommende år.

Hvilke rammevilkår skal regeringen sikre for, at kommunerne har det nødvendige politiske råderum? Hvad betyder omprioriteringsbidraget for prioriteringen af ressourcerne? Hvordan skal kommunerne samtidig håndtere de aktuelle udfordringer på velfærdsområderne? Og hvordan skabes der bæredygtige og langtidsholdbare løsninger, som sikrer mest mulig velfærd for pengene?

Disse spørgsmål – og mange flere – vil blive diskuteret på KØF 2016.

Martin Damm

Kristian Wendelboe

KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2016

TORS DAG DEN 14. JANUAR 2016

09.00 Ankomst og registrering

10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2016

**10.05 Åbningsdebat ved KL's Formand Martin Damm og
Finansminister Claus Hjort Frederiksen**

10.50 Pause

11.15 Plenum 1: Sammen om vækst og udvikling

12.15 Frokost

13.15 Plenum 2: Hvordan løser vi flygtningeudfordringen?

14.15 Pause

14.40 Debatmøder:

- 1 Det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram
- 2 God kommunal arbejdsgiverpraksis
- 3 Forvaltningens normer og samspil med politikerne
- 4 De dyreste familier: Kan indsatsen blive bedre og billigere?
- 5 En inklusionsindsats der bygger på viden og evidens
- 6 Samarbejde som vej til en bedre og billigere IT- og digitaliseringsindsats

15.35 Pause

16.05 Plenum 3: Fremtidens sundhedsvæsen

17.00 Afslutning på konferencens første dag

19.00 Vi mødes i forhallen

19.30 Middag i Aalborghallen

FREDAG DEN 15. JANUAR 2016

08.45 Konferencen genoptages

**08.50 Plenum 4: Hvordan håndterer
vi den økonomiske virkelighed?**

09.35 Pause

09.55 Debatmøder:

- 7 Det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram
- 8 Lokal uddannelsespolitik som vækstmotor
- 9 Digitalisering af velfærden – teknik eller lederskab?
- 10 Styrk den politiske styring af socialområdet med bedre ledelsesinformation
- 11 Bedre løsninger gennem konkurrenceudsættelse
- 12 Strategisk ejendomsadministration i kommunerne

10.50 Pause

**11.15 Plenum 5: Den som flaskehalsen peger på
– Hvordan løser vi udfordringerne på arbejdsmarkedet?**

12.00 Afslutning på KØF 2016

TORS DAG DEN 14. JANUAR 2016

09.00 Ankomst og registrering

10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2016

10.05 Åbningsdebat ved Martin Damm (V) og Claus Hjort Frederiksen (V)

Kommunerne har igennem en årrække effektiviseret opgaverne og reduceret udgifterne betragteligt for at tilpasse sig stramme rammer og ændret demografi. Med omprioriteringsbidraget vil det kræve endnu flere benhårde prioriteringer at bringe økonomien i balance i de kommende år.

Regeringen har annonceret friere rammer for kommunerne, og det er helt afgørende, hvis kommunerne skal lykkes med at få ressourcerne til at strække længere. Samtidig er der tradition for, at Folketinget gerne vil styre kommunerne tæt gennem puljer og detailregulering. Regeringen har desuden sendt klare signaler om et lavere offentligt investeringsniveau i de kommende år, og det på et tidspunkt, hvor kommunerne netop har et stort investeringsbehov – ikke mindst for at kunne gennemføre effektiviseringer.

KL's formand Martin Damm og finansminister Claus Hjort Frederiksen vil drøfte disse og en række andre aktuelle emner om kommunernes rammer for at levere velfærdsservice.

Deltagere:

- **Claus Hjort Frederiksen**, finansminister
- **Martin Damm**, KL's formand

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

10.50 Pause

11.15 Plenum 1: Sammen om vækst og udvikling

Beskæftigelsen stiger, og ledigheden falder. Faldende oliepriser reducerer produktionsomkostningerne og samtidig er renten lav. Betingelserne for en solid økonomisk vækst i Danmark er til stede, men væksten efter krisen må alligevel i bedste fald betegnes som moderat, og den begrænsede vækst er geografisk ulige fordelt. Danmark har igennem længere tid haft en strukturel vækstudfordring. Svaret på udfordringen er ikke simpel, og mange faktorer har betydning for virksomhedernes muligheder for at generere vækst til Danmark. Det kræver blandt andet en indsats på tværs af uddannelse, beskæftigelse og erhvervsfremme. Og det kræver en koordineret indsats på tværs af kommunegrænser og myndighedsniveauer. Kommunerne spiller her en helt central rolle.

Men hvordan kan kommunerne bedst udfylde denne rolle? Hvad forventer virksomhederne af kommunerne? Og hvad kræver det af konkrete samarbejder mellem kommunerne?

Med afsæt i disse spørgsmål vil formanden for KL's Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg, DI's administrerende direktør og en borgmester give deres bud på, hvordan kommunerne kan styrke deres egen rolle som vækstdynamoer og derigennem understøtte vækst og udvikling i hele landet.

Deltagere:

- **Karsten Dybvad**, administrerende direktør i DI
- **Jacob Bundsgaard (A)**, formand for KL's Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg og borgmester i Aarhus Kommune
- **Lene Kjelgaard Jensen (V)**, borgmester i Thisted Kommune

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-



12.15 Frokost

13.15 Plenum 2: Hvordan løser vi flygtningeudfordringen?

Danmark oplever i øjeblikket den største flygtningetilstrømning i nyere tid. Især den aktuelle situation i Syrien betyder en øget tilstrømning, og presset mærkes i hele Europa. I Danmark sætter antallet af ansøgninger om asyl hele tiden nye rekorder, og familiesammenføringerne følger med i samme tempo. Kommunerne oplever derfor et voldsomt pres for at løse de udfordringer, der følger med de tusindvis af flygtninge.

Med økonomiaftalen for 2016 er det aftalt at give flygtningeøkonomien og reglerne på området et serviceeftersyn. Men en lang række udfordringer presser sig på her og nu. I første omgang handler det om at finde boliger til de mange nytilkomne. Integrationsopgaven giver ligeledes store udfordringer, når man fx skal sikre de rette dagtilbud og undervisningstilbud til de mange flygtningebørn. Og mange flygtninge kommer desuden med frygtelige oplevelser i bagagen, som de har behov for hjælp til at tackle. Herudover viser al forskning, at det er helt afgørende for integrationen, at flygtningene hurtigt får en tilknytning til arbejdsmarkedet.

Udfordringerne er altså til at få øje på, og de rækker også videre end 2016. Den aktuelle flygtningetilstrømning vil trække spor både i kommunerne og landet som helhed i årene fremover. Men der er heldigvis også gode eksempler fra kommunerne på, hvordan man kan håndtere udfordringerne.

Udlændinge-, integrations- og boligminister Inger Støjberg drøfter sammen med Generalsekretær for Dansk Flygtningehjælp Andreas Kamm og to borgmestre rammerne for integrationsindsatsen. Samtidig vil ministeren kommentere på regeringens forslag til integrationsprogrammet, og borgmestrene vil dele deres erfaringer med integrationen lokalt.

Deltagere:

- **Inger Støjberg (V)**, udlændinge-, integrations- og boligminister
- **Andreas Kamm**, generalsekretær for Dansk Flygtningehjælp
- **Ole Bondo Christensen (A)**, borgmester i Furesø Kommune
- **Jørn Pedersen (V)**, borgmester i Kolding Kommune

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
- **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1

14.15 Pause

14.40 Debatmøder

1. Det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram
2. God kommunal arbejdsgiverpraksis
3. Forvaltningens normer og samspil med politikerne
4. De dyreste familier: Kan indsatsen blive bedre og billigere?
5. En inklusionsindsats der bygger på viden og evidens
6. Samarbejde som vej til en bedre og billigere it- og digitaliseringsindsats

Debatmøde 1: Det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram

Lokale: kommer senere

Effektivisering og styring står tårnhøjt på den politiske dagorden – både i kommunerne og på nationalt plan. Der er et stort fokus på at få mest muligt for pengene, og fortsatte effektiviseringer er en central forudsætning for at fastholde og videreudvikle velfærdssamfundet. Den demografiske udvikling vil i de kommende år øge behovet for effektive løsninger – et behov som forstærkes yderligere med omprioriteringsbidraget. Siden det tidlige efterår har kommunerne identificeret en række forskellige forslag til initiativer, som kan understøtte kommunernes effektiviserings- og prioriteringsindsats i de kommende år.

På debatmødet præsenterer medlemmer fra det fælleskommunale effektiviserings- og styringsprogram nogle af de foreslåede indsatser som skal være med til at sætte en offensiv kommunal effektiviserings- og styringsdagsorden i 2016 og videre frem.

Debatmødets indhold er identisk med debatmøde 7

Debatmøde 2: God kommunal arbejdsgiverpraksis

Lokale: kommer senere

Stramme økonomiske rammer medfører et løbende behov for effektivisering i kommunerne. Samtidig stiller borgerne fortsat større krav til den kommunale service. Når kommunerne skal levere en bedre service for færre midler, er det helt centralt, at kommunerne præsterer god og effektiv arbejdsgiverpraksis, som sikrer en optimal anvendelse af medarbejderressourcerne til gavn for borgeren.

Det handler blandt andet om,

- At sikre den optimale sammensætning af medarbejderne således, at man sikrer, at man har en medarbejdersammensætning, der har de rette kompetencer til at løfte kerneopgaven bedst muligt, og som samtidig er omkostningsøkonomisk optimal

- At sikre, at arbejdet organiseres og tilrettelægges således, at medarbejderressourcerne anvendes effektivt, herunder at medarbejderressourcerne anvendes således, at det har bedst mulig effekt ift. løsning af kerneopgaven.
- At reducere det kommunale sygefravær, som er højere end de øvrige dele af arbejdsmarkedet – også når der tages højde for arbejdsstyrkens sammensætning.

To borgmestre og to kommunaldirektører sætter den kommunale arbejdsgiverpraksis under lup og giver deres bud på, hvordan opgaven bedst løses, og de dilemmaer, der er heri.

Debatmøde 3: Forvaltningens normer og samspil med politikerne – få inspiration til jeres egen lokale debat

Lokale: kommer senere

En væsentlig forudsætning for det kommunalpolitiske arbejde er et velfungerende samspil med forvaltningen. Med efterårets rapport "Embedsmanden i det moderne folkestyre" fra det såkaldte Bo Smith udvalg er der nu skabt et grundlag for at drøfte normer for forvaltningen og samspillet mellem politikerne og embedsmænd.

"Hvorfor nu det, er der krise?", Nej, der er ikke generelt krise. Og der er langt de fleste steder et godt og tillidsfuldt samarbejde mellem politikerne og embedsapparatet i kommunerne.

Men i en tid hvor kommunestyret er i rivende udvikling og tilpasser sig ændrede rammevilkår og arbejdsbetingelser, er det ekstra vigtigt, at både politikere og forvaltning forholder sig til de dilemmaer og udfordringer, der kan opstå i takt med forandringerne.

KL lancerer på KØF et inspirationskatalog til den lokale debat.

Deltagere:

- **Frank Jensen (A)**, overborgmester i København
- **Jan Petersen (A)**, borgmester i Norddjurs Kommune
- **Henrik Rasmussen (C)**, borgmester i Vallensbæk Kommune
- **Sophus Garfiel**, departementschef i Social- og Indenrigsministeriet
- **Niels Højberg**, stadsdirektør i Aarhus Kommune
- **Kristian Wendelboe**, administrerende direktør i KL

Ordstyrer:

- **Bo Smith**, formand for Bo Smith-Udvalget og tidligere departementschef i Beskæftigelsesministeriet

Debatmøde 4: De dyreste familier: Kan indsatsen blive bedre og billigere?

Lokale: kommer senere

I alle kommuner findes en række familier, hvor den samlede familie har så omfattende udfordringer, at de modtager ydelser fra mange af kommunens forvaltninger. Disse familier er typisk meget dyre, og de har behov for en tværgående og helhedsorienteret indsats for at tackle deres udfordringer.

Men hvordan sikrer man en helhedsorienteret indsats? Hvordan får man skabt en fælles forståelse af, hvad der er kerneudfordringen og målet, hvordan håndterer man udfordringerne og i hvilke rækkefølge skal indsatserne gives for at få de bedste resultater? Kan man ved i højere grad at tilrettelægge de forskellige indsats i tværfaglig sammenhæng gøre disse familier mindre omkostningstunge? Og kan man samtidig sikre et bedre forløb for både familierne og de kommunale medarbejdere?

Erfaringerne tyder på, at indsatserne kan blive både bedre og billigere. Men det kræver et opgør med kulturelle og organisatoriske barrierer for samarbejdet på tværs, herunder et opgør med silotankegangen. På debatmødet vil ovenstående spørgsmål blive drøftet på baggrund af resultater fra et nationalt projekt om de mest udsatte familier samt konkrete erfaringer fra to kommuner, hvor et målrettet arbejde med indsatser for de dyreste familier har båret frugt.

Debatmøde 5: En inklusionsindsats der bygger på hvad der virker

Lokale: kommer senere

Kommunerne har fået vendt den udvikling, hvor flere og flere børn blev undervist i et specialtilbud, og inklusion er i dag gået fra et overordnet ideal til i højere grad at blive en del af kommunernes praksis. Men kommunerne er ikke i mål. Der er fortsat behov for, at kommunerne arbejder fokuseret med inklusionsstrategier. Der er også behov for, at kommunerne følger tæt op på, hvordan det går med inklusionen, så man kan justere indsatsen i forhold til, hvad der virker. Et tema der også fylder meget i regeringens kommende inklusionseftersyn.

På debatmødet fortæller Assens og Horsens kommune om, hvordan de arbejder med at følge op på inklusionsindsatsen, og hvordan opfølgningerne er blevet brugt strategisk i styringen af inklusion. De to kommuner giver samtidig deres bud på, hvordan viden om forskellige indsatsers og metoders effekt kan være med til at sikre en vellykket inklusion og en sammenhængende indsats for det enkelte barn. Claus Hjortdal, formand for Skolelederforeningen og formand for ekspertgruppen i regeringens inklusionseftersyn, vil fortælle om opfølgning på inklusion fra et skolelederperspektiv og udfordre kommunerne på deres tilrettelæggelse af inklusionsindsatsen.

Deltagere:

- **Lars Kristian Pedersen (V)**, formand for Børne- og Uddannelsesudvalget i Assens Kommune
- **Lone Ørsted (S)**, formand for Børne- og Skoleudvalget i Horsens kommune
- **Esben Krægpøth**, vicedirektør for Dagtilbud og Skole i Assens Kommune
- **Peter Sinding Poulsen**, direktør for Uddannelse og Arbejdsmarked i Horsens Kommune
- **Claus Hjortdal**, formand for skolelederforeningen og for ekspertgruppen i forbindelse med regeringens inklusionseftersyn

Ordstyrer:

- **Hanne Lumholt**, afdelingschef i KL's Center for Børn og Folkeskole

Debatmøde 6: Samarbejde som vej til en bedre og billigere it- og digitaliseringsindsats

Lokale: kommer senere

It- og digitale løsninger er i stigende grad en forudsætning for en effektiv kommunal opgaveløsning. It- og digitaliseringsdagsorden fylder derfor mere og mere i kommunerne. Opgaven bliver imidlertid også mere og mere kompleks. Det kan derfor være svært for mange kommuner at håndtere de stigende krav alene. Mange kommuner rykker derfor i disse år tættere sammen og samarbejder om opgaverne. Samarbejdet kan styrke kommunens muligheder for at udvikle bedre og billigere it-løsninger.

Men samarbejde er ikke nødvendigvis ensbetydende med fælles enheder. Der kan også være tale om fælles implementering af fælles systemer, og dermed udvikling af fælles faglige arbejdsgange. Samarbejdsmodellerne og perspektiverne peger i forskellige retninger. På debatmødet tegnes landskabet op, og tre kommuner fortæller om deres valg og erfaringer.

15.35 Pause

16.05 Plenum 3: Fremtidens sundhedsvæsen

Det nære sundhedsvæsen spiller en mere og mere markant rolle i det sammenhængende sundhedsvæsen. Nye opgaver skal løftes i takt med, at flere lever længere med kronisk og langvarig sygdom. Det kan sygehusene ikke håndtere alene. For de er på mange måder bygget til at håndtere korte sygdomsforløb. De nye opgaver skal håndteres gennem et tæt og stærkt samarbejde mellem sygehus, kommune og ikke mindst praktiserende læger. Det forudsætter en klar ansvarsfordeling og udbygning af det nære sundhedsvæsen, så borgerne – uanset hvor de bor – kan få et sundhedstilbud af høj kvalitet.

Med det nye sundhedsudspil "Sammen om Sundhed" har KL præsenteret en klar vision for, hvordan sundhedsopgaverne fremover skal løses. Udspillet omfatter en strategi for de ældre borgere, borgere med kroniske sygdomme, borgere med psykiske lidelser og misbrug, de udsatte børn og borgere med behov for kræftrehabilitering.

Men hvordan sikrer vi, at borgerne oplever et sammenhængende behandlingsforløb på tværs af sektorer og en ensartet kvalitet på tværs af kommunerne? Hvad skal der til for, at de praktiserende læger i højere grad henviser til de kommunale tilbud frem for at indlægge borgerne akut på sygehus? Og hvilken rolle kan sundhedshuse og mere kommunalt samarbejde spille i det nære sundhedsvæsen?

Deltagere:

- **Sophie Løhde (V)**, sundheds- og ældreminister
- **Thomas Adelskov (A)**, formand for KL's Social- og Sundhedsudvalg
- **Jakob Kjellberg**, professor hos KORA

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
- **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1

17.00 Afslutning på konferencens første dag

19.00 Vi mødes i forhallen

19.30 Middag i Aalborghallen

FREDAG D. 15. JANUAR 2016

08.45 Kommunaløkonomisk Forum 2016 genoptages

08.50 Plenum 4: Hvordan håndterer vi den økonomiske virkelighed?

Med finanslovsaftalen har et flertal i Folketinget valgt at støtte op om regeringens omprioriteringsbidrag. Det betyder, at kommunernes serviceramme som udgangspunkt reduceres med 1 pct. om året frem til og med 2019. Det har skabt usikkerhed om den kommunale økonomi og hvilken service, der kan tilbydes borgerne. Hvilke områder oplever udgiftspres, og hvordan kan vi håndtere det under de fremtidsscenarier, der tegner sig? Hvordan bringes befolkningens ønsker og forventninger i overensstemmelse med de økonomiske rammer? Og hvordan kan vi få pengene til at række så langt som muligt, så vi undgår markante reduktioner i kernevelfærden?

Det er spørgsmål, som stilles i alle kommuner. Og svaret peger både udad og indad. Regeringen og Folketinget skal skabe bedre vilkår for, at de knappe ressourcer kan målrettes lokale behov. Og regering og Folketing skal hjælpe med at dæmpe forventningspresset og sende klare signaler om behovet for prioriteringer. Det kommunalpolitiske styrings- og prioriteringsrum skal øges, regler skal forenkles, og nogle velfærdsydelse bør helt genovervejes. Men kommunerne skal også fortsætte med at have fuld damp på effektiviseringskedlen. Det vil Social- og Indenrigsminister Karen Ellemann (V) diskutere med tre borgmestre.

Deltagere:

- **Karen Ellemann (V)**, social- og indenrigsminister

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
 - **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1
-

09.35 Pause

09.55 Debatmøder:

- 7 Det fælles kommunale styrings- og effektiviseringsprogram
 - 8 Lokal uddannelsespolitik som vækstmotor
 - 9 Digitalisering af velfærden – teknik eller lederskab?
 - 10 Styrk den politiske styring af socialområdet med bedre ledelsesinformation
 - 11 Bedre løsninger gennem konkurrenceudsættelse
 - 12 Strategisk ejendomsadministration i kommunerne
-

Debatmøde 7: Det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram

Lokale: kommer senere

Effektivisering og styring står tårnhøjt på den politiske dagorden – både i kommunerne og på nationalt plan. Der er et stort fokus på at få mest muligt for pengene, og fortsatte effektiviseringer er en central forudsætning for at fastholde og videreudvikle velfærdssamfundet. Den demografiske udvikling vil i de kommende år øge behovet for effektive løsninger – et behov som forstærkes yderligere med omprioriteringsbidraget. Siden det tidlige efterår har kommunerne identificeret en række forskellige forslag til initiativer, som skal understøtte kommunernes effektiviserings- og prioriteringsindsats i de kommende år.

På debatmødet præsenterer medlemmer fra det fælleskommunale effektiviserings- og styringsprogram nogle af de foreslåede indsatser som skal være med til at sætte en offensiv kommunal effektiviserings- og styringsdagsorden i 2016 og videre frem.

Debatmødets indhold er identisk med debatmøde 1

Debatmøde 8: Lokal uddannelsespolitik som vækstmotor

Lokale: kommer senere

Hvordan understøtter den lokale uddannelsespolitik bedst arbejdsmarkedet? Det er det centrale spørgsmål på dette debatmøde. Flere steder i landet ser man således tegn på, at virksomheder begynder at mangle forskellige typer af arbejdskraft. Det er afgørende for såvel vækst som balance, at kommunerne er på forkant med udviklingen på arbejdsmarkedet, og bl.a. via lokal uddannelsespolitik bidrager til at udbuddet tilpasses efterspørgslen.

Men hvordan kan kommunerne konkret understøtte tilpasningen? Det kræver bl.a. et struktureret samarbejde med virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Herudover skal flere unge i de kommende år generelt vælge en erhvervsuddannelse frem for gymnasiet, hvis arbejdsmarkedets behov skal imødekommes, men hvordan arbejder man som kommune konkret med at udfordre de unges uddannelsesvalg?

Med afsæt i de konkrete erfaringer fra to kommuner diskuteres udfordringer og løsninger, der skal til for at understøtte vækst gennem lokal uddannelsespolitik.

Debatmøde 9: Digitalisering af velfærden – teknik eller lederskab?

Lokale: kommer senere

Digitalisering står højt på den politiske dagsorden og er en vej til at effektivere kommunernes drift og til at frigøre et økonomisk råderum. Blyant og papir skiftes ud med tablets og digitale læringsforløb, velfærdsteknologi gør ældre mere selvhjulpne, og telemedicin muliggør sundhedsforløb på afstand.

Effektivisering og kvalitetsudvikling med digitalisering er en af flere veje uden om grønthøstere og serviceforringelser, men det kræver både mod og lederskab, når den analoge service ændres til digitale universer og teknologiske hjælpemidler. Gjort på den rigtige måde sikrer det, at den digitale service er nær og tilgængelig, sammenhængende og effektiv samtidig med, at borgerne muligheder for at klare mere selv styrkes.

Til brug for debatmødet er der udarbejdet en liste med bud på de væsentligste opmærksomhedspunkter i arbejdet med den digitale velfærd. På debatmødet vil politikere og embedsmænd drøfte hvordan politikere og forvaltning i fællesskab kan sikre, at der opnås kvalitetsudvikling og effektivisering gennem digitalisering af velfærden.

Debatmøde 10: Styrk den politiske styring af socialområdet med bedre ledelsesinformation

Lokale: kommer senere

Efter år med udgiftsvækst på det specialiserede socialområde har kommunerne formået at holde udgifterne i ro de seneste år. Flere kommuner oplever imidlertid nu igen et udgiftspres. Udfordringen er, at ingen præcist kan pege på årsagerne til udgiftspreset. Det understreger behovet for bedre dataregistrering på det specialiserede socialområde. Gode data er afgørende for at kunne sætte ind med de rette indsatser, og det giver samtidig mulighed for følge udgiftsudviklingen. For at sikre en effektiv udnyttelse af ressourcerne er man endvidere nødt til at forholde sig til, om indsatserne har en effekt på borgeren. Også her kan gode data bidrage til styringen.

Flere kommuner oplever, at registrering af deres sociale indsatser er med til at forbedre deres styringsmuligheder. På debatmødet vil to kommuner fortælle om deres erfaringer, efter at de er begyndt i højere grad at registrere, hvad de gør, og hvordan det medvirker til, at de bedre kan vurdere effekten af indsatserne. Kommunerne vil fortælle, hvordan de anvender data i den løbende ledelsesinformation til at tilrettelægge og justere indsatserne, og herunder også hvordan det beriger den politiske drøftelse af området og politikudviklingen.

Deltagere:

- **Charlotte Markussen**, direktør for Borger- og Arbejdsmarkedscenteret i Høje-Taastrup Kommune
 - **Dorte Bukdahl**, kontorchef i Københavns Kommune
-

Debatmøde 11: Bedre løsninger gennem konkurrenceudsættelse

Lokale: kommer senere

Kommunerne samarbejder i stort omfang med private virksomheder om at levere service til borgerne. Dagrenovation, rengøringsopgaver og vedligeholdelse af veje og grønne arealer er velkendte eksempler. Men også på de mere borgernære områder, som fx ældrepleje og socialområdet, leveres flere ydelser af private virksomheder.

Med økonomiaftalen for 2016 blev KL og regeringen enige om at skabe gode rammer for det offentlig-private samarbejde og styrke det strategiske fokus på konkurrenceudsættelse.

Samarbejdet med private er fyldt med muligheder – men rejser også mange dilemmaer. Hvordan undgår man at miste styringsmuligheder og handlerum? Hvordan sikres innovation og helhedstænkning i et samarbejde, der er reguleret af en kontrakt? Er det trygt, at overlade borgernære opgaver til private leverandører, når de kan gå konkurs?

Debatmødet går tæt på en række af disse spørgsmål og drøfter, hvor potentialet i øget samarbejde med private leverandører er størst.

Debatmøde 12: Strategisk ejendomsadministration i kommunerne

Lokale: kommer senere

Når talen falder på kommunal ejendomsadministration, vil de fleste nok tænke på rengøring, vedligeholdelse og drift af kommunale bygninger. Det er vigtigt og skal fungere, men det handler også om meget andet.

Hvor mange kvadratmeter skal der være pr. barn i vores daginstitutioner? Skal vi renovere eller bygge nyt? Skal rengøringen konkurrenceudsættes? Hvordan skal ansvar og kompetence fordeles mellem politiske udvalg og forvaltninger? Og hvad betyder ejendomsadministration for brugere og medarbejdere?

Det er spørgsmål, som ofte er genstand for drøftelser i kommunalbestyrelserne. Og flere og flere kommuner begynder at forholde sig strategisk til deres ejendomsadministration.

En analyse fra KORA fra 2015 har vist, at der er stor forskel på kommunernes udgifter til ejendomsadministration. Analysen peger også på, at vejen til en mere effektiv ejendomsadministration bl.a. går gennem en stærk politisk forankring, mere tværgående koordinering og et bedre datagrundlag.

På debatmødet vil KORA præsentere resultaterne af deres analyse, og to kommuner vil på den baggrund diskutere, hvordan man kan arbejde målrettet og strategisk med at effektivisere ejendomsadministrationen.

Ordstyrer:

- **Eli Nørgaard**, projektchef i KORA

10.50 **Pause**



11.15 Plenum 5: Den som flaskehalsen peger på – Hvordan løser vi udfordringerne på arbejdsmarkedet?

Hvis der fremadrettet skal være et råderum til velfærd, må flaskehalse og mangel på arbejdskraft ikke dæmpe opsvinget, inden det kommer rigtigt i gang. Mange virksomheder har allerede svært ved at skaffe kvalificeret arbejdskraft i Danmark og vender sig derfor mod udenlandsk rekruttering. På samme tid står mange danskere dog fortsat uden job – nogle på grund af manglende kompetencer, andre fordi de bor et andet sted i landet end der, hvor stillingerne er.

Udviklingen stiller en række udfordringer som kommunerne, staten og arbejdsmarkedets parter må løse i samarbejde. Udfordringer såsom: Hvordan tilrettelægges indsatsen for de ledige så den matcher virksomhedernes behov for arbejdskraft? Hvordan alle grupper af ledige sikres lige mulighed for at tage del i opsvinget? Hvad der kan gøre det mere attraktivt for virksomhederne at tage et socialt ansvar?

Tidligere formand for ekspertgruppen for udredning af beskæftigelsesindsatsen Carsten Koch giver en status på udfordringerne i dansk økonomi med fokus på, hvordan flere (offentligt forsørgede) kommer i job. Derefter debatterer KL's formand Martin Damm og KL's næstformand Erik Nielsen med aktører på arbejdsmarkedet, hvordan man i fællesskab kan løfte udfordringerne med at sikre kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne, og at flere ledige samtidig kommer med i beskæftigelsesopsvinget.

Deltagere:

- **Carsten Koch**, formand for Beskæftigelsesrådet
- **Martin Gaarn Thomsen**, administrerende direktør i ISS
- **Martin Damm**, KL's formand
- **Erik Nielsen**, KL's næstformand

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Deadline, DR2
- **Klaus Bundgård Povlsen**, DR Nyhederne, DR1

12.00 Afslutning på KØF 2016