

§17.4

Opsamlende notat vedr. Ehvervscampus Hedensted
Oktober 2021



HEDENSTED
KOMMUNE

Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse.....	s. 2
Historik og kommissorium (bilag 1).....	s. 3
Proces.....	s. 3
Møder med lokale virksomheder (bilag 2).....	s. 4
Studietur til Kalundborg.....	s. 5
Møder med uddannelseinstitutioner.....	s. 5
Interviews med relevante elever (bilag 3).....	s. 6
Møder med investorgruppe.....	s. 6
Delkonklusion.....	s. 7
Stormøder med relevante interessenter og investorer (bilag 4+5).....	s. 8
Endelige tilkendegivelser og konklusioner (bilag 6).....	s. 9

Historik og kommissorium

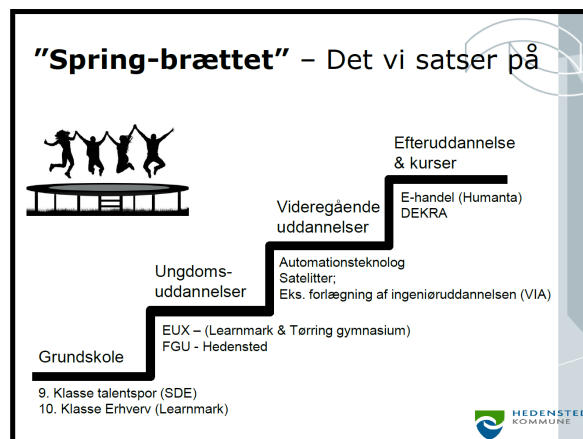
I 2018 blev der nedsat et §17.4 Udvalg for etablering af Erhvervs-campus Hedensted med deltagelse af en gruppe faste medlemmer fra Byrådet samt repræsentanter fra organisationen.

Der blev udarbejdet et kommissorium for opgaven, hvor forskellige samarbejdsparter blev oplyst - herunder lokale virksomheder og relevante uddannelseinstitutioner.

Uddrag af kommissorium

”Udvalget for etablering af et ErhvervsCampus i Hedensted Kommune skal skabe et ungemiljø, som samler uddannelser og virksomheder i et tæt og nytænkende samarbejde, der skal sikre attraktive og målrettede uddannelsesveje, som tilgodeser såvel de unge som virksomhederne.

Tanken er ikke, at etableres nye uddannelsesinstitutioner, men satellitter med base i eksisterende uddannelsessteder...”



Uddrag fra oplæg om indledende overvejelser omkring fremtidig uddannelse i Hedensted

Proces

Afsøgning af muligheder og dialog med relevante interressenter +

Afsøgning af synergier mellem erhverv, uddannelse og sundhed

Stormøder med relevante interressenter og investorer

Bilatterale møder for kortlægning af specifikke behov

Skitseprojekter v. RUM Arkitekter

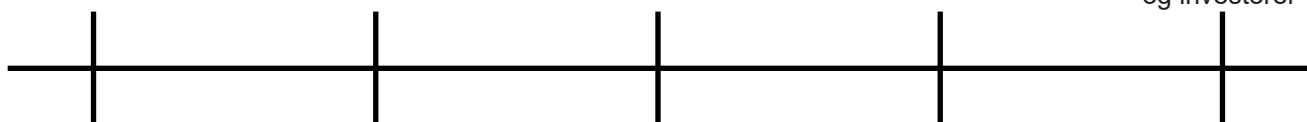
Møder med lokale virksomheder

Møder med uddannelseinstitutioner

Møder med investorer

Inddragelse af eksterne konsulenter

Stormøder med relevante interressenter og investorer



Sideløbende møder i udvalget for etablering af Erhvervs-campus Hedensted...

Møder med lokale virksomheder

I juni 2019 blev der afholdt møder mellem Hedensted Kommune og 12 lokale virksomheder.

Formål

”at sætte fokus på, at vi i Hedensted Kommune, både nu og i fremtiden, har kvalificeret arbejdskraft. Hedensted Kommune vil samarbejde med virksomhederne om at sikre, at medarbejdere har de rette kompetencer, der kan honorere både nutidige og fremtidige behov”.

Opsamling på virksomhedsbesøg

I det følgende er oplistet hvilken målgruppe, det er relevant at tage i betragtning, hvilke uddannelser og kuser der efterspørges nu og i fremtiden, samt hvilke udfordringer virksomhederne har i dag i forhold til kvalificeret arbejdskraft og efteruddannelse.

Segment: modne medarbejdere

Hvem: opkvalificering af eksisterende medarbejdere – samt bedre uddannelsesmuligheder for lærlinge (tættere på, større fleksibilitet i skole/praktik forløb)

Hvad: efteruddannelse, opkvalificering og grundkurser

Hvilke: maskinmester, industrioperatør/tekniker, køletekniker, automationsteknolog overbygning, tyndplade-bearbejdning (der findes ikke en sådan uddannelse i dag), luft- og elstyring, sprog (dansk), projektledelse, teknisk salgsuddannelse med fokus på BtB, EI-installatør uddannelse (overbygning til elektriker), efteruddannelse af chauffører (større krav til sporbarhed + brug af IT ifm. Jobbet), HD som aftenskole, uddannelse indenfor Lager/Logistik funktioner (praktisk vinkel for medarbejdere ude i produktionen)

Efterspørgsel for fremtiden; robotteknologi og programmering, procesoperatører, globalt fokus, håndværk, automatisering, uddannelse indenfor software og hardware, arbejdsmiljøuddannelse, kvalitetssikring, uddannelse indenfor bæredygtig økonomi og verdensmål, markedsføring eventuel med en international vinkel

Udfordringer: geografi – afstande til uddannelsessteder, manglende fleksibilitet i uddannelsesforløb, for meget teori pålægges virksomheden (Automationsteknolog), mangel på lærlige/udlærte (smede og elektrikere), mangler tid til efteruddannelse – kan ikke undvære medarbejderne, frygt for at kompetenceudvikle medarbejderne ”ud af virksomheden”, for få karreieremuligheder i virksomheden

Konklusionen på virksomhedsbesøg

”Resultatet af virksomhedsbesøgene giver anledning til, at Hedensted Kommune tager kontakt til Den Jydske Håndværkerskole samt Maskinmesterskolen i Aarhus for en dialog om mulig etablering af eventuelle satelitter i Hedensted Kommune. Endvidere er der behov for at se på praktikforløbet for Automationsteknologuddannelsen. Forløbet stiller på nuværende tidspunkt for store krav om teoretisk forløb hos virksomhederne. De mindre virksomheder har ikke mulighed for at imødekomme dette, og det begrænser optaget af elever hos lokale virksomheder. Nogle virksomheder vil gerne ansætte udlændinge, men betaler selv for den nødvendige sprogundervisning. Hedensted Kommune vil undersøge om der findes alternativer for betaling af undervisningen.

Samarbejdet med VIA har vist sig mindre relevant, da de lokale virksomheder i højere grad efterspørger håndværkere frem for ingeniører, og da det i øvrigt vil være urealistisk at kunne tiltrække ingeniørstuderende til en uddannelsessattelit i Hedensted Kommune, da Horsens og Vejle kan tilbyde et helt andet og veletableret unge/uddannelsesmiljø end Hedensted”.

Studietur til Kalundborg

3. oktober 2019 besøgte erhvervschef Carsten Steffensen, chef for Fritid & Fællesskab Peter Hüttel, formand for §17.4 udvalget Kirsten Terkilsen og Udviklingskonsulent Anne-Mette Agermark Kalundborg. Her gav borgmesteren og kommunaldirektøren i Kalundborg Kommune, samt en repræsentant fra Novo Nordisk, en introduktion til "Kalundborg-modellen", Rekrutteringsalliancen og Kalundborg Symbiosis.

Konkret udbytte til inspiration:

Fælles års-hjul for virksomheder og uddannelsesinstitutioner mhp. samarbejde, hvor studerende kan arbejde med relevante cases fra virksomhederne, mentorordninger og eventuelt fremtidig job for de studerende, forskellige arrangementer evtentuel i form af match-making, speed-dating mv. Online-campus hvor unge kan etablere kontakt med hinanden, arrangere møder, fredagscafé mv. "Holde-i-hånd"-konsulent, som hjælper studerende/nye ansatte med bolig, jobs, integration (fritidsinteresser/fællesskaber), mv. Katalog over studiejobs og praktikpladser (virksomhederne tilbydes en skabelon, de kan udfylde)

Møder med uddannelsesinstitutioner

I det følgende præsenteres en opstilling og kort gennemgang, af de uddannelsesinstitutioner, som Hedensted Kommune har været i dialog med og deres bemærkninger i forhold til et eventuelt fremtidigt samarbejde omkring Erhvervscampus Hedensted.

Den Jydske Håndværkerskole

Telefonmøde. Ingen interesse, ikke relevant

VIA

Hvad: Sattelit af ingeniøruddannelsen

Bemærkninger:

Se konklusion fra opsamling på dialogen med lokale virksomheder

Learnmark

Hvad: 10. klasse + grundforløb 1 på Teknologi, byggeri og transport + Merkantil Grundforløb 1 og Grundforløb 2 + HHX + HTX

Der har været et længere samarbejde og afklaringsforløb med Learnmark.

Afsluttende bemærkninger fra Learnmark ift. samarbejde:

- De unge forventer et bredt uddannelsesudvalg, hvilket det begrænsede elevgrundlag kan have svært ved at give baggrund for.
- Grundlæggende er der ingen unge, der finder udbuddet attraktiv for dem selv.
- Elevtallet falder 25% de kommende ti år.
- Hedensted er ikke et sort plet på kortet. De unge i Hedensted får ungdomsuddannelse
- Uddannelses tilbuddet vil kun være for de unge, der bor i Hedensted/Løsning området.
- Der kan ikke skabes et økonomisk bæredygtigt miljø, da bygningstaksametre kun dækker knap halv-delen af huslejeomkostningerne.
- Høj økonomisk risici i perioden for lejemalets uopsigelighed.
- Stor risiko for skæv klassesammensætning, der øger underskuddet på undervisningen.
- En del af eleverne kommer fra vore egne elever (kannibalisme)
- Learnmark har et projekt omkring bygningsmasterplan. Svært at køre begge processer på en gang.

DANIA

Hvad: Sattelit af automationsteknologuddannelsen, sattelit af Logistik økonom uddannelse (deltid)

Bemærkninger fra DANIA ift. samarbejde:

Bekymring omkring volumen og heraf økonomisk bæredygtighed

Social- og Sundhedsskolen Fredericia

Bemærkninger fra SOSU ift. samarbejde:

En sattelit i Hedensted forudsætter et samarbejde med Learnmark omkring dele af undervisningen

Maskinmesterskolen i Fredericia

Bemærkninger fra FMS ift. samarbejde:

Udfordringer; Det vil ikke give flere/nye elever at skabe en satellit i Hedensted.

Uddannelsesbyer må ikke være mindre end Esbjerg

Krav: Samarbejdet skal være bæredygtigt – udbytte for alle! 18-20 elever. Udstyr, udsugning mv.

(koster 2,5-3,0 mio.)

FGU

Det vil ikke give flere elever at lægge en afdeling i Hedensted.

I forhold til lokaler og muligheder for finansiering vil FGU-skolen være afhængig af at kunne bruge samme lokaler som Learnmark.

Interviews med relevante elever i forhold til 10. klasse og erhvervsuddannelser

I samarbejde med Learnmark Horsens gennemførte Hedensted Kommune i vinteren 2019/20 en analyse blandt unge i Hedensted Kommune. Analysen byggede på både en kvantitativ spørgeskemaundersøgelse med 309 besvarelser og en kvalitativ fokusgruppeinterviews med i alt 18 deltagere. Analysen fokuserede på at klarlægge potentialet omkring 10. klasser og erhvervsuddannelserne.

Med baggrund i undersøgelsen oplyste Konsulentbureauet Mening.nu 5 opmærksomhedspunkter:

1. Jeg vil have præcis de fag, jeg ønsker. Det vigtigste i den unges uddannelsesvalg er, at de kan få præcis den uddannelse og de fag, som de ønsker sig, og de vil på ingen måde gå på kompromis med udvalget eller kvaliteten.

2. Skolen skal være ekstraordinær. I spørgeskemaerne skriver mange i kommentarerne, at de kun er interesserede, hvis det er en rigtig god skole med et godt studiemiljø og helst noget, der er helt ekstraordinært.

3. Det er en god ide for alle andre end mig. Et andet opmærksomhedspunkt er, at der er en tendens til, at flertallet i fokusgrupperne synes, at det er en god idé for alle andre end dem selv.

4. Vil gerne gå på den samme skole. I spørgeskemaet er det andet vigtigste valgkriterie, at de unge gerne vil gå på den samme skole under hele uddannelsen.

5. Gå sammen med vennerne. Unge mennesker foretrækker at gøre det, der er socialt acceptabelt og giver en identitet, som de finder attraktiv.

Møder med investorgruppen

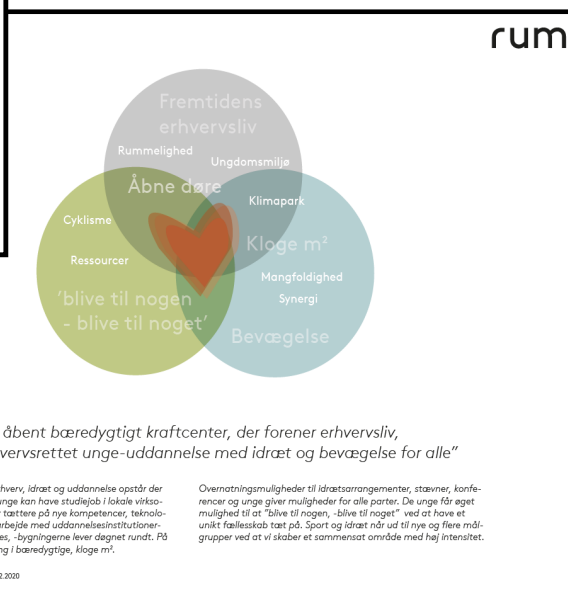
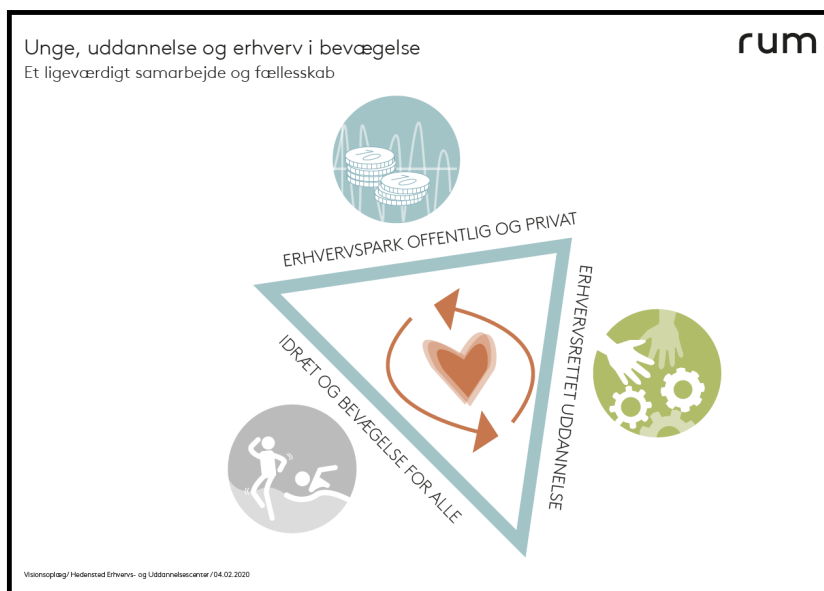
Lokale erhvervsfolk har tidligere henvendt sig til Hedensted Kommune og foreslået, at etablere et erhvervscenter i tilknytning til Hedensted Centret med overnatningsfaciliteter til brug for Hedensted Centret. Sidstnævnte har længe været et ønske fra Hedensted Centret. Der er udarbejdet Lokalplan, som gør det muligt at realisere et sådan projekt.

Der har været afholdt møder med investorgruppen og Hedensted Kommune har givet tilsagn om opbakning til projektet.

Delkonklusion på indledende møder med virksomheder, uddannelsesinstitutioner og investorer

Placering af et Erhvervs- og Uddannelsescampus ved/i forbindelse med Hedensted Centret kan give mulighed for at skabe et unikt miljø omkring idræt og sundhed. Her er samtidig mulighed for at skabe et bæredygtigt koncept med "kloge kvadratmeter" og god synergi mellem erhverv, uddannelse, bevægelse og sundhed i et fælles kraftcenter.

På baggrund af ovenstående delkonklusion, i forlængelse af den forgangne proces og møderække med interesserede parter, hyrede Hedensted Kommune RUM Arkitekter til at facilitere en række stormøder med relevanter interessenter og investorer, samt at udarbejde et visionoplæg og skitseprojekt for et muligt Erhvervs- og Uddannelsescenter.



Udvalgte slides fra RUM Arkitekter
Visionsoplæg udarbejdet på baggrund af stormøde med interessenter

Stormøder med relevante interessenter og investorer

I 2019/2020 blev der afholdt en række af stormøder med interessenter, investorer, politikere og øvrige aktører med det formål at belyse mulighederne for at skabe et Erhvervs- og Uddannelsescenter med god synergi mellem erhverv, uddannelse, bevægelse og sundhed - og med særligt fokus på "kloge kvadratmeter".

På baggrund af input herfra har arkitektfirmaet RUM udarbejdet et skitseprojekt.

Det samlede projekt består af 3 tårne (på henholdsvis 6, 7 og 11 etager) bundet sammen af fælles lokaler i bunden i 2 etager/dobbelt højde. Samlet areal på 12.000 m².

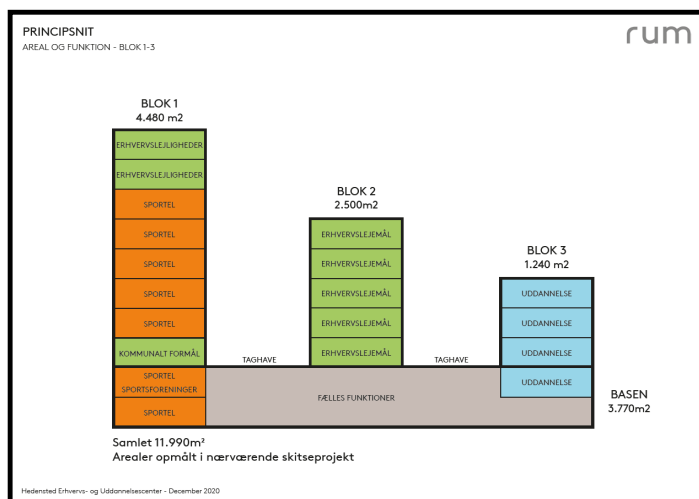
Centeret er designet til at rumme en række forskellige aktiviteter, men også aktiviteter der indbyrdes er forbundne og tilsammen kan skabe en række synergier omkring udnyttelse af fælles lokaler (kloge kvadratmeter). Samlet areal på 3.000 m².

I tårn 1 indrettes erhvervslejligheder i de to øverste etager. Derudover er der Sportel/vandrehjem, som fylder seks etager samt en etage til kommunalt formål.

Tårn 2 indrettes til erhvervslejemål i tårn med i alt 6 etager.

Tårn 3 indrettes til uddannelsesformål med 4 etager.

De to nederste etager, der binder de tre tårne sammen, er med fælles faciliteter som produktionskøkken, samlingsstov (der kan bruges til spisesal, åbent konference miljø og festsal), konferencesal/auditorie, om-klædning/toiletter, værksteder og mindre idrætsfaciliteter.



Muligt scenarie for et fremtidigt Erhvervs- og Uddannelsescenter (HERUD) tegnet af RUM Arkitekter

Endelige tilkendegivelser og konklusioner

Endelig konklusion fra Learnmark - juni 2021:

Idet der ikke kan skabes tilstrækkelig kvalitet i et pædagogisk og økonomisk bæredygtig uddannelsesmiljø i Hedensted, er det ledelsens beslutning, at der ikke skal arbejdes videre med planerne.

Udmelding fra investorgruppen:

Investorgruppen har tilkendegivet, at de er indstillet på at opføre erhvervsbyggeriet med Sportel/vandrehjem uanset om uddannelsesdelen kan realiseres.

Opsamling

Arbejdet med et Erhvervs og sundheds/idrætcenter forsætter uden uddannelsesdelen.

Det nuværende § 17.4 udvalget for Erhvervscampus Hedensted nedlægges.

