

## Notatark

Sagsnr. 00.16.00-P20-9-13

Sagsbehandler

Line Holmgaard Hansen

30.9.2014

### **Notat til de politiske udvalg: Samskabelse og videre proces**

Velfærd" betyder at færdes vel, det vil sige at få en god rejse (gennem livet) eller at have et godt liv. "Samfund" betyder at finde sammen. Velfærdssamfundet er ideen om, at det gode liv skabes i relationer og fællesskaber med andre mennesker. Det er dét vi skal forfølge.'

Disse ord står skrevet i indledningen til Arbejdsgrundlag 2014, og indrammer fint vores fokus på samskabelse.

### **Hvad er samskabelse?**

Men hvad er samskabelse for noget? En god måde at forstå samskabelse på er ud fra 3 områder:

*Borgerdeltagelse:* Hvor borgerne deltager i politikformulering og prioritering af ressourcer (co-governance)

*Medborgerskab og frivillighed:* Den enkelte borger er med i – i samarbejde med kommunen – at skabe velfærd for andre borgere (co-governance)

*Hverdagsdemokrati:* Den enkelte borger er med til at skabe velfærd for sig selv og sine (co-produktion).

Vi har en masse gode eksempler på samskabelse indenfor alle 3 områder her i Hedensted Kommune eks. *borgerdeltagelse* via borgerbudgettering i forhold til landområdesmidler, tema-gruppearbejdet, Slip lokalområderne fri m.m. *Medborgerskab og frivillighed* via spisevenner (senior), lektiecafeer, The green team m.m. Og *hverdagsdemokrati* via bla. Aktiv hver dag (senior) og hele denne rehabiliterings- og ressourcetænkning. Dette er blot nogle af mange eksempler, hvor vi samskaber.

Herudover er der ingen tvivl om, at de nationale reformer eks. beskæftigelses- og skolereformen også er optaget af denne samskabelstænkning, så det interessante er, hvordan vi kan gøre endnu mere af denne samskabelse. For at sikre det, er det vigtigt med en fælles forståelse af samskabelse, og hvad der skal til for at understøtte denne samskabelse.

Onsdag den 24. september fik Byrådet på sit temamødet inspiration og viden om samskabelse, og vi blev introduceret til borgerbudgettering, som et af flere redskaber til samskabelse.

### **Hvorfor samskabelse og hvad er gevinsten?**

De væsentligste årsager til, at vi taler samskabelse er de store styringsmæssige udfordringer vi som kommuner står overfor. I forhold til uindfriede politiske og faglige ambitioner, voksende antal "wicked problems", og et krydspres mellem stigende forventninger og begrænsede ressourcer. Og fordi ingen enkelt-aktør har tilstrækkelig viden eller ressourcer til at klare disse udfordringer på egen hånd er løsningen dialog, samarbejde og samskabelse, der "stikker" stikket i samfundet.

Den store gevinst ved samskabelse er et styrket demokrati, en større effektivitet og samarbejdsdrevet innovation. Fordi når vi sætter fokus på samskabelse og fællesskabet vil vi opleve en større deltagelse, en bred dialog og debat. Hermed også bedre løsninger og mobilisering af ressourcer og velvillighed samt en bedre problemforståelse, større iderigdom, gensidig læring og bedre beslutningsgrundlag m.m.

En blandt flere af metoderne til denne samskabelse er borgerbudgettering. Her er erfaringer at borgerbudgettering højner det aktive medborgerskab, ansvarligheden og fællesskabet.

Hvis vi ser på Jacob Torfings samskabelsesstige er borgerbudgettering øverste trin på stigen, da det jo netop er her, man som borger oplever markant indflydelse i forhold til prioriteringen af velfærdssamfundets ressourcer.

### **Nye roller**

Hele denne samskabelse kræver naturligvis nye roller for både politikere, medarbejdere og borgere. Og vi er godt i gang, bl.a. med de nye politikerroller. Som det blev præsenteret på mødet er politikernes vej til samskabelse et ønske om mere politisk ledelse af borgerne, hvor fokus skal være på at identificere og definere samfundsproblemer, udvikle og tilbyde politiske løsninger samt skabe støtte og opbakning til realisering. Det kræver en tæt dialog med administrationen og borgerne. Resultatet er samskabt politikudvikling. Og som politiker bliver målet at "politikken kommer ud til borgerne" og "borgerne kommer ind i politikken".

### **Næste skridt**

Det interessante er derfor at tage næste skridt. Være nysgerrige på, hvordan samskabelse vil se ud i Hedensted kommune, når vi er lykkedes med det. Og hvordan vi hver især kan understøtte dette; politikere, medarbejdere og borgere. I denne proces med at skabe dette fællesbillede af samskabelse vil det være naturligt at tænke borgerne og medarbejdere ind i en samskabelsesproces med Byrådet. For netop at sikre tilstrækkelig viden, ressourcer, iverdigdom, læring og ejerskab, som samskabelsen giver os.

Formålet er hermed at skabe en fælles platform for samskabelse og fællesskab i Hedensted kommune, og med afsæt heri skabe yderligere konkrete initiativer, som kan understøtte dette.

Det vil også give os et interessant og lærerigt indblik i, hvordan vi som politikere og medarbejdere kan facilitere til mere samskabelse.

Det vil naturligvis være forskelligt, hvordan samskabelse skal foldes ud, fra kerneområde til kerneområde, fra lokalområde til lokalområde m.m. Denne forskellighed er et faktum, når vi taler samskabelse.

### **Spørgsmål**

*For at komme et skridt videre i arbejdet med samskabelse vil det derfor være fint, hvis der med afsæt i ovenstående drøftes:*

*Vores umiddelbare tanker om samskabelse?*

- *Fortæl med egne ord hvorfor du tænker vi skal samskabe i Hedensted kommune?*
- *Hvad er det vigtigste samskabelse skal bidrage til?*

*Vores tanker om at skabe en fælles platform, når vi taler samskabelse i Hedensted Kommune?*

- *Herunder at invitere borgere og medarbejdere til at deltage i denne proces?*
- *Hvad vil det mon give os?*
- *Eventuelle opmærksomhedspunkter ved en sådan proces?*

Med baggrund i disse drøftelser foreslås det, at der efterfølgende holdes en temadag for Byrådet (og evt. andre?), hvor disse emner drøftes dybere, og hvor Byrådet forholder sig til hvordan et videre forløb kan tilrettelægges.

