



# Hedensted Kommune

## Udvalget for Læring

<b>Dagsorden</b>	
<b>Mødedato:</b>	6. september 2021
<b>Mødetidspunkt:</b>	Kl. 16:00
<b>Mødested:</b>	Mødelokale 2 Hedensted Rådhus
<b>Deltagere:</b> Ole Vind, Lars Poulsen, Peter Sebastian Petersen, Torsten Sonne Petersen, Hanne Grangaard	
<b>Fraværende:</b>	
<b>Bemærkninger:</b> Mødets sluttidspunkt: 17.00	



## Indholdsfortegnelse

<b>Pkt.</b>	<b>Tekst</b>	<b>Side</b>
<b>Udvalget for Læring</b>		
71	<u>Korninghus</u>	3
72	<u>Status på økonomisk genopretning af myndighedsområderne</u>	4
73	<u>Fra USFOer til Fælles ledelse (Harmonisering af børneuniverser)</u>	8
74	<u>Asfaltering Rask Mølle Skole</u>	12
76	<u>Til orientering</u>	14
77	<u>Digital godkendelse af referat</u>	15
<b>Åben dagsorden</b>		
75	<u>Godkendelse af Pårørendepolitik</u>	16



**04.04.00-P20-1-17**

## **71. Korninghus**

### **Beslutningstema**

Udvalget for Fritid & Fællesskab og Udvalget for Læring skal drøfte udviklingen af faciliteter i Korning.

### **Økonomi**

Ingen bemærkninger

### **Historik**

Udvalget for Fritid & Fællesskab havde et punkt på udvalgsrådet 8. juni 2021 med en ansøgning vedr. et anlægstilskud til etablering af Korninghus. Punktet blev udsat idet udvalget ønskede yderligere dialog med bestyrelsen bag Korninghus.

### **Sagsfremstilling**

Bestyrelsen for Korninghus har siden 2009 arbejdet på etableringen af Korninghus som et nyt samlingssted for kultur og idræt. De ønsker at styrke udfoldelsesmulighederne i byen for borgere i alle aldre. Efter udvalgsrådet i Fritid & Fællesskab har formandskabet været i dialog med bestyrelsen for at drøfte, hvordan projektet kan realiseres.

Udvalget for Fritid & Fællesskab ønsker derfor en dialog med Udvalget for Læring om udvikling af Korninghus.

**Administrationen indstiller, 6. september 2021, pkt. 69:**  
at sagen drøftes.

### **Administrationen indstiller,**

At sagen drøftes.

### **Beslutning**

Der ønskes en helhedsplan for Korning i forlængelse af arbejdet med strategisk landsbyudvikling, herunder en dialog om muligheden for at blive en af de første lokalområder, der arbejder med en lokal udviklingsplan. Der planlægges et borgermøde primo oktober.



**27.00.00-A00-19-20**

## **72. Status på økonomisk genopretning af myndighedsområderne**

### **Beslutningstema**

Orientering om de igangsatte initiativer med henblik på indfrielse af budgetaftalens økonomiske reduktionsmål

### **Økonomi**

Fremgår nedenfor.

### **Sagsfremstilling**

I aftalen for Budget 2021-2024 indgår: "Samtidig er forligspartierne enige om, at der er behov for at se på den fremtidige styring af Handicapområdet, Familieområdet og Psykiatriområdet. Det forventes således, at økonomien over budgetperioden vil kunne genoprettes, så der kan sikres tilbud til alle på de sociale områder inden for budgetrammen. Der er tale om en omfattende opgave, som derfor indføres gradvist over budgetperioden."

Som led i budgetaftalen blev det som budgetforudsætning for årene 2021-2024 indarbejdet, at udgifterne på de tre myndighedsområder samlet set skal reduceres med 2 mio. kr. i år 2021, 3 mio. kr. i år 2022, 5 mio. kr. i år 2023 og 7 mio. kr. i år 2024.

Udvalget fik i mødet i maj 2021 en redegørelse over de igangsatte initiativer for at indfri reduktionsmålene samt en status på de økonomiske resultater.

### ***Nedenfor følger en opdateret status på de enkelte initiativer:***

1. Analyse af udgiftsudviklingen
  - a) Formålet med analysen er at tage udgangspunkt i kommunens udgifter på enkeltpersoner og koordinere indsatser både her og nu, men også med et sigte på forebyggelse af særligt komplekse bevillinger.
  - b) Med udgangspunkt i økonomisystemet og FLIS databasen på adresseniveau kan databehandlingen være med til at kvalificere, hvor vi har familier med udgiftstunge foranstaltninger eller en bred vifte af foranstaltninger. Herover efteråret vil mulige indsatser kunne indkredses.
2. Indsatser vedr. børn og unge
  - a) Det ene initiativ retter sig mod børn og unge under 18 år, som er anbragte på opholdssteder. Disse unge tilbydes under anbringelsen en udviklingsindsats efter



Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats for at styrke dem fremadrettet i forhold til arbejde og uddannelse, og så de får bedre muligheder for at klare sig i voksenlivet.

- b) Det andet initiativ retter sig mod børn og unge under 25 år med særlige behov. Initiativet indebærer en omlægning fra STU-forløb til udviklingsindsatser efter Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats for at styrke de unge til at kunne tage uddannelse eller komme i arbejde.
- c) I maj-redegørelsen skønnedes en gevinst ved de ovennævnte to tiltag på 977.000 kr., og der er siden planlagt yderligere omlægnings, så det økonomiske potentiale i den aktuelle opgørelse kan forhøjes til ca. 1,5 mio. kr. i 2021

### 3. Kontraktgrundlag

- a) Der er nu udarbejdet standardskabeloner til brug ved kontraktforhandlingerne med eksterne leverandører, der sikrer klarhed om de økonomiske betingelser, herunder mulighed for eventuel løbende tilpasning af takster. I det omfang en leverandør fastholder eget kontraktgrundlag, er der udarbejdet en tjekliste, der kan bistå sagsbehandlerne i forhandlingerne.
- b) Der er nedsat en Task Force-gruppe, som sagsbehandlerne kan trække på, og som inddrages i alle nye kontrakter samt ved genforhandling af bestående kontrakter.
- c) Der er p.t. ikke sat økonomiske potentiale på dette initiativ i 2021, men de foreløbige erfaringer tyder på, at dette initiativ rummer gode muligheder for at afbøje eller reducere udgifterne på de berørte områder, og som derfor forventes at bidrage til udgiftsreduktionen ved næste statusopgørelse.

### 4. Udekørende funktioner

- a) Formålet med dette initiativ er at undersøge, om erfaringer fra Mestringsenheden i Social Omsorg, hvor en omlægning af opgaveudførelsen medførte en reduktion af udgifterne, kan overføres til den tilsvarende foranstaltning i Socialpsykiatrien.
- b) Denne undersøgelse er nu gennemført og konklusionen er, at de udgiftsdæmpende tiltag på forskellig vis allerede er implementeret i Socialpsykiatrien, og der forventes derfor ikke mulighed for et økonomisk potentiale på dette område.

### 5. Takstgruppen

- a) Gruppen har henover sommeren færdiggjort standardskabeloner for korrekt og retvisende opgørelse af takstgrundlaget på de relevante lov-paragraffer, så det sikres at alle relevante udgifter beregnes og medtages i faktureringsgrundlaget til andre kommuner.
- b) De steder, hvor taksterne skal justeres, vil det få virkning fra og med 2022, og dette initiativ vil således først bidrage til genopretningen fra regnskabsår 2022.



6. Foranstaltninger i egen bolig

- a) Initiativet sigter på at konvertere dyre institutionsanbringelser til tilbud, hvor den berørte borger kan blive i eget hjem med den relevante støtte.
- b) Rammerne for denne omlægning er p.t. ved at blive fastlagt, bl.a. med inspiration fra Odder, Favrskov og Hobro kommuner. Et økonomisk bidrag fra dette initiativ vil således først kunne få virkning fra 2022

7. Styregruppen har udover allerede igangsatte initiativer et vedvarende fokus på at igangsætte andre udgiftsdæmpende/udgiftsreducerende foranstaltninger, men på nuværende tidspunkt er der primært opmærksomhed på at få ovennævnte initiativer implementeret med en tilhørende økonomisk opsamling.

**Økonomisk status:**

Ved udgangen af august kan der opgøres et økonomisk resultat, jfr. nedenstående tabel

(1.000 kr.)	2021	2022	2023	2024
Reduktionsmål i budgetaftale	-2.000	-3.000	-5.000	-7.000
Initiativer (status august 2021):				
• Analyse af udgiftsudviklingen	-	-	-	-
• Indsatser vedr. børn og unge	-1.476	-1.550	-1.550	-1.550
• Kontraktgrundlag	-	-	-	-
• Udekørende funktioner	0	0	0	0
• Takstgruppe	-	-	-	-
• Foranstaltning i egen bolig	-	-	-	-
Netto-udestående	-524	-1.450	-3.450	-5.450

I det omfang at årets udgiftsreduktion ikke opfylder budgetreduktionen, vil differencen blive overført til det efterfølgende år.

Reduktionsmålet i budgetaftalen er forlods fordelt på udvalgene i forhold til budgetandel, men dette vil blive korrigeret i forbindelse med regnskabsafslutningen.

Den økonomiske effekt af omlægningen af indsatser vedr. børn og unge er en nettoopgørelse, der p.t. fordeler sig mellem de berørte udvalg på følgende måde:

(1.000 kr.)	2021	2022	2023	2024
Indsatser vedr. børn og unge	-1.476	-1.550	-1.550	-1.550
• Udvalget for Læring	-1.909	-1.999	-1.999	-1.999
• Udvalget for Beskæftigelse	433	449	449	449



## **Administrationen indstiller,**

At redegørelsen tages til efterretning, og

At udvalget får en ny status i november måned

## **Beslutning**

Taget til efterretning.



**17.13.10-P00-1-21**

## **73. Fra USFOer til Fælles ledelse (Harmonisering af børneuniverser)**

### **Beslutningstema**

Forslag om at USFOer overgår til fælles ledelse under dagtilbudsloven sendes i høring.

### **Økonomi**

Merbevillingen på kr. 2 mio. fra 2020 blev i 2020 og 2021 udmøntet i henhold til beslutning i Udvalget for Læring 13.01.2020 og 11.01.2021. Dermed blev 1 mio. kr. fordelt med et beløb pr. institution og 1. mio kr. fordelt efter antal børn.

Fra 2022 vil disse midler indgå i harmonisering af børneuniverser og indførelse af minimumsnormering, så alle børneuniverser inkl. de nuværende USFOer i Ølholm, Aale og Korning fremadrettet får samme vilkår.

### **Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser**

Personale i Ølholm, Aale og Korning vil blive berørt - jf. omtale i sagsfremstilling.

### **Historik**

10. august 2020: Udvalget for Læring behandlede på møde løsningsforslag vedr. skoleanalyse. Udvalget tog på mødet stilling til, hvilke scenarier udvalget anbefalede til det videre budgetarbejde. Beslutningen vedr. 'Løsning 5: Børneuniverser flere steder blev, at udvalget gerne ser, at der bliver flere børneuniverser, og vi skal have en dialog med lokalområderne.

2. november 2020: Udvalget for Læring besluttede at revurdere de 12 scenarier og løsningsforslag vedr. skoleanalyse jf. budgetforlig. Beslutningen blev, at Udvalget fastholder beslutningen og arbejder fortsat videre med proces for dialog med lokalområderne.

Deraf fulgte, at de nuværende børneuniverser med fordel kan optimeres på følgende punkter:

- Der skal arbejdes med én lovgivning for alle børneuniverser i Hedensted Kommune. Det betyder i praksis, at alle børneuniverser skal etableres som fælles ledelse, da dette er en betingelse for at måtte have vuggestuebørn.
- Ledelsesstrukturen skal justeres, så der kun er ansat det nødvendige antal ledere.

12. april 2021: Udvalget for Læring besluttede, at administrationen skulle gå videre med at konkretisere modeller, der giver mulighed for, at USFO kan overgå til fælles ledelse under dagtilbudsloven inden for den nuværende økonomiske ramme i dagtilbud til fremlæggelse på junimødet. Alle børneuniverser oprettes dermed under Dagtilbudsloven (Fælles ledelse). Aftaler med BUPL søges genforhandlet med henblik på en udgiftsneutral harmonisering. Beslutning vil kunne implementeres over en periode på adskillige måneder med den konsekvens, at alle børneuniverser inkl. de nuværende USFOer i Ølholm, Aale og Korning fremadrettet får samme vilkår. Dette vil betyde, at finansieringen skal ske inden for den





samlede dagtilbudsramme, og dermed også få konsekvenser for tildelingen til de øvrige daginstitutioner.

7. juni 2021: Udvalget for Læring besluttede procesplan og følgende principper:

- At harmonisering af ledelsesvilkår samt normeringstilpasning sker inden for den samlede ramme inkl. bevilling på kr. 2 mio. fra 2020, således at harmonisering kan ske udgiftsneutralt.
- At minimumsnormeringer for alle dagtilbud og alle SFOer fastlægges under hensyntagen til det lokale bygningsfællesskab og deraf følgende mulighed for samspasning i ydertimer. Som konsekvens heraf vil der fremadrettet ikke være demografi for enheder med børnetal under minimumsnormering.
- At der (fremadrettet) ikke etableres fælles ledelse, hvis ledelse af dagtilbud og SFO ikke kan varetages af én leder.
- At beslutning om harmonisering af børneuniverser søges effektueret med virkning fra 1. januar 2022.

## Sagsfremstilling

På baggrund af dialog med en række aktører i og udenfor den kommunale organisation følger dette forslag. Forslaget indebærer følgende:

- 1) Juridisk ændrer USFOerne i Ølholm, Aale og Korning med virkning fra 1. januar 2022 status til dagtilbud med fælles leder og fælles bestyrelse. Disse dagtilbud omfattes dermed af gældende retningslinjer, styrelsesvedtægt og vedtægter for fælles ledelse - se evt. nærmere på [kommunens hjemmeside](#).
- 2) Personalemæssigt overgår USFO-ledere i Ølholm, Aale og Korning til indplacering efter overenskomst og forhåndsftaler på dagtilbudsområdet. Medarbejdere, der beskæftiger sig med børn i dagtilbud, overgår til indplacering efter overenskomst og forhåndsftaler på dagtilbudsområdet. Medarbejdere, der beskæftiger sig med SFO-børn, berøres ikke af forslaget. Ingen af de pt. ansatte kommer til at opleve lønnedgang.
- 3) Budget og økonomi for USFOerne i Ølholm, Aale og Korning opdeles i henholdsvis dagtilbud og SFO, idet tildeling sker ud fra alm. principper for dagtilbudsnormering og SFO-normering.
- 4) I alle dagtilbud tildeles normering til mindst følgende antal børn:
  - a) Minimum normering ved Fælles ledelse og bygningsfællesskab med SFO i samme hus er 20 normerede børn. Dette vedrører Korning, Aale, Barrit og Ølholm.
  - b) Minimum normering ved Fælles ledelse og bygningsfællesskab med nærtliggende SFO er 26 normerede børn. Dette vedrører Ølsted og Daugård.
  - c) Minimum normeringen til øvrige dagtilbud er 32 normerede børn. Dette vedrører Stouby, Bjerre m.fl.Ledelsestid til ledelsesteamet udgør 33 t/uge. Institutioner over 40 børn tildeles 33 timer/uge samt 0,3 time pr. barn. Institutioner under 40 børn tildeles 33 timer/uge fratrukket 0,3 time pr. barn under 40.
- 5) I alle SFOer tildeles normering til mindst følgende antal børn:



- a) Minimum normeringen ved Fælles ledelse og bygningsfællesskab med dagtilbud i samme hus er 26 børn. Dette vedrører Korning, Aale, Barrit og Ølholm
- b) Minimum normeringen ved Fælles ledelse og bygningsfællesskab med nærtliggende dagtilbud er 32 børn. Dette vedrører Ølsted og Daugård
- c) Minimum normeringen til øvrige SFO'er er 40 børn. Dette vedrører Stouby, Stenderup m.fl.

6) I alle dagtilbud løftes normeringen, så der ved beregningen af kronebeløbet i budgettildelingen tages udgangspunkt i, at der tildeles 4,98 timer pr. barn pr. uge (inkl. 0,2 timer pr. barn til afskaffelse af lukkeuger), og børn under 2 år 11 måneder tæller med faktor 2, dvs. 9,96 timer pr. uge.

Det er administrationens vurdering, at der med ovenstående 6 punkter vil blive skabt ensartethed i serviceniveau for tilbud til børn i hele kommunen med ensartede ledelsesvilkår og et rimelig normeringsgrundlag for alle institutioner. I bilag er vedfæftet en tabel med de økonomiske konsekvenser for alle institutioner.

Udbredelse af børneuniverser til andre lokalsamfund vil nu kunne ske med vished for den juridiske, personalemæssige og økonomiske model. Kombinationen af lokalt ejerskab, frivillighed og kendte vilkår kan muligvis understøtte udbredelse af børneuniverser efter initiativ fra de lokale bestyrelser. Ulemperne, som nogle af USFO'erne hidtil har oplevet, bliver med ovenstående 6 punkter ryddet af vejen. For at fremme et eventuelt lokalt initiativ kan følgende fordele ved børneuniverser fremhæves:

- Børneuniverser oplever styrkede overgange og fælles samarbejde, fordi man er én organisation. Både formelt og gennem det naturlige samvær gennem det kendskab personalegruppen får til hinanden i dagligdagen.
- Forældre kan aflevere samme sted og det er lettere at holde et helhedsorienteret blik på barnet (kendskab til familie, søskende, udvikling).
- Én skoleleder og én institutionsleder giver mere tid til kvalitetsledelse, da opgaven og ledelsestiden samles på få personer, og to personer vil set i forhold til børnetal og antal ansatte være det optimale.
- Et børneunivers på én matrikel giver gode muligheder for at optimere driften ved at planlægge med færre medarbejdere i ydertimerne mod at kunne opnå en bedre bemanning, når der er flest børn. Personaleresourcer og kompetencer deles lettere og udnyttes bedre.
- Fælles indkøb og fælles sekretær er en gevinst.
- Ved lokaler med børnehaver og SFO tæt på hinanden, er der let at optimere den daglige drift, man kan få en trimmet MED-organisering, understøtte et effektivt bestyrelsesarbejde og lave fælles udviklingsplaner.
- Der er en række pædagogiske fordele, hvis man opnår den fulde synergi i et børneunivers. De fordele, der nævnes ovenfor, vil både kunne understøtte børne-/ungepolitikken og skolepolitikken.

## **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven



Folkeskolelovens § 24 a. Kommunalbestyrelsen efter indhentet udtalelse fra skolebestyrelsen og forældrebestyrelsen i et kommunalt dagtilbud kan beslutte, at en folkeskole med SFO og et dagtilbud skal have fælles leder og fælles bestyrelse.

### **Administrationen indstiller,**

At forslaget sendes i høring i de berørte bestyrelser med høringsfrist fredag d. 22. oktober. Dette med henblik på at udvalget efterfølgende kan indstille forslaget til godkendelse i byrådet.

### **Beslutning**

Forslaget godkendes og sendes til høring som beskrevet. Bilag fejlrettes og vedhæftes i rettet version.

### **Bilag**

- BILAG Konsekvenser for alle institutioner



**05.01.08-G01-99-20**

## **74. Asfaltering Rask Mølle Skole**

### **Beslutningstema**

Der skal tages stilling til, hvordan vi løser udfordringerne med at få ny belægning på skolegård mv. ved Rask Mølle Skole.

### **Økonomi**

Der er i samarbejde mellem Rask Mølle Skole og Intern Byg indhentet tilbud på kr. 650.000.

Der er ikke afsat midler i budgettet for 2021 eller i overslagsår til denne opgave, og derfor skal der findes finansiering.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

### **Sagsfremstilling**

Efter at helhedsplanen for renovering af Rask Mølle Skole er gennemført, er det blevet tydeligt, at der er behov for diverse udbedringer af skolens udenomsarealer. Skolens udeområder indeholdt inden seneste legepladskontrol kun ganske få legeredskaber. Heraf fik nogle legeredskaber en rød/gul anmærkning og disse redskaber er derfor blevet fjernet og skal nu genetableres. Alt andet lige står skolen med et stort behov og ønske om at komme videre med initiativer vedr. etablering af attraktive udeområder med en ny og dejlig legeplads. Etablering af dræn er færdiggjort, så fundamentet på de grønne arealer er i orden.

Derudover er der godt 3.000 m<sup>2</sup> skolegård med slidt og ujævn asfaltering, hvor der er behov for ny belægning. Med ny asfaltering vil skolen sammen med forældre og lokalsamfund kunne komme videre med en samlet plan for både græsarealer og skolegården, der med en ny fast belægning vil appellere til boldspil, skating, sipping m.v

### **Kommunikation**

Rask Mølle Skole informeres om udvalgets beslutning.

### **Administrationen indstiller,**

At forslag om asfaltering af Rask Mølle Skole drøftes.

At ny belægning finansieres af centrale driftsmidler i Læring.



## **Beslutning**

Indstillingen er godkendt med hensyntagen til, at det nye underlag imødekommer en samlet plan for udearealerne.



**00.22.04-A00-1-21**

## **76. Til orientering**

### **Beslutningstema**

Til orientering:

- Status ny struktur
- Opsamling på årshjul
- Invitation til indvielse af Stenderup Aktivitetsplads og Multihal 27.08.2021

### **Beslutning**

Orientering taget til efterretning.

### **Bilag**

- Invitation til Åbningsfest Stenderup



**00.01.00-P35-11-20**

## **77. Digital godkendelse af referat**

### **Beslutningstema**

Referatet godkendes digitalt.

### **Beslutning**

Godkendt.



**27.00.00-P22-2-19**

## **75. Godkendelse af Pårørendepolitik**

### **Beslutningstema**

Byrådet skal godkende en ny Pårørendepolitik.

### **Sagsfremstilling**

Pårørendepolitikken er udarbejdet af en arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra Seniorrådet, Handicaprådet og Udvalget for Social Omsorg, og med sparring fra Psykiatri og Rusmiddel, samt Børn og Familie.

Processen startede i foråret 2019 og har været pauseret på grund af corona.

Der har været afholdt tre åbne borgermøder, i henholdsvis Juelsminde, Hedensted, og Tørring. Det er input fra borgermøderne, der danner grundlaget for arbejdsgruppens arbejde. Derudover har et udkast til Pårørendepolitikken været sendt til kommentering ved de borgere, der oplyste mail på borgermøderne, borgerbanken, Seniorrådet, Handicaprådet, Kræftens Bekæmpelse og internt i organisationen.

Pårørendepolitikken er tænkt som en overordnet politik for Hedensted Kommune, hvor hvert kerneområde udarbejder handlepunkter for, hvordan man følger op på politikken. Samtidigt kan der laves pixi-udgaver af politikken med udgangspunkt i udvalgte målgrupper.

Forslag til Pårørendepolitik var til politisk behandling i udvalgene Social Omsorg, Læring og Beskæftigelse den 7. juni 2021, og efterfølgende været i formel høring ved Seniorråd, Handicapråd.

### **Bemærkninger fra Udvalget for Læring, Udvalget for Beskæftigelse og Seniorrådet samt høringssvar fra Handicaprådet:**

#### **Beslutning fra Udvalget for Læring, 7. juni 2021, pkt. 48**

Det er en god politik. Ikke yderligere kommentarer.

#### **Beslutning fra Udvalget for Beskæftigelse, 7. juni 2021, pkt. 58**

Stor ros fra Udvalget - let forståeligt og nuanceret.

#### **Beslutning fra Handicaprådet, 26. august 2021, pkt. 11**

Taget til efterretning.

#### **Seniorrådet har været en del af arbejdsgruppen og har følgende bemærkninger**

Seniorrådet støtter udkastet til Pårørendepolitikken og afventer, at der udarbejdes en særskilt pixi-udgave for seniorområdet.





## **Administrationen indstiller,**

At udvalget anbefaler Byrådet at godkende forslaget til ny Pårørendepolitik.

### **Beslutning**

Anbefales godkendt i Byrådet.

### **Bilag**

- Pårørendepolitik A5



## **Bilag**

- BILAG Konsekvenser for alle institutioner
- Pårørendepolitik A5
- Invitation til Åbningsfest Stenderup



## **Underskrifter**

Ole Vind

Lars Poulsen

Peter Sebastian Petersen

Hanne Grangaard

Torsten Sonne Petersen