

Dialogbaseret udviklingsaftale mellem Glud Museum og Kultur og Fritid, Hedensted Kommune

2022-2023

Notatark

Sagsnr. 19.03.00-G01-1-20

Sagsbehandler

Maria Elsmore-Andersen

Generelt om den dialogbaserede udviklingsaftale

Den dialogbaserede udviklingsaftale er en aftale, der indgås mellem et museum og administrationen. Aftalerne tager udgangspunkt i den 2-årig udviklingsplan, som er skitseret i Hedensted Kommunes Museumspolitik med fokus på indsatsområderne Udvikling, Samarbejde og Bestyrelse. Udviklingsaftalen evalueres i 2023 og fremlægges Udvalget for Fællesskab på deres udvalgmøde ultimo 2023, hvorefter en ny udviklingsaftale for 2024-2025 udarbejdes med fokus på indsatsområderne Frivillige og Besøgende.

Under hvert indsatsområde udpeges en række mål, som museet arbejder med i den givende periode. Målene skal have en god sammenhæng med de politiske prioriterede temaer i museumspolitikken. De valgte mål skal som udgangspunkt nås inden for den eksisterende økonomiske ramme, der er tildelt museet. Kerneydelsen og museets service til de besøgende fortsættes og videreudvikles sideløbende med, at der arbejdes med de skitserede mål.

Aftalen tjener således flere formål:

- Den skal fungere som et dialogredskab mellem museerne og administration
- Skabe synlighed og sammenhæng mellem de politiske prioriteringer, budget og museernes aktiviteter
- Sikre en systematisk opfølgning på politiske prioriteringer og mål på området

Nedenstående aftale mellem Glud Museum og Kultur og Fritid omhandler indsatser som parterne er enige om understøtter museets udvikling på de valgt indsatsområder.

Udviklingsmål Glud Museum 2022-2023

Fokusområde	Udviklingsmål	Handling	Samarbejdspartnere	Kommentar fra Glud Museum
<p>UDVIKLING</p> <p>1. En udviklingsplan</p> <p>Glud Museums har i april 2022 haft et opfølgings møde med Slots og Kulturstyrelsen (SLKS) ifm. de anbefalinger styrelsen har givet museet i deres Kvalitetsvurdering af museet fra dec. 2020.</p> <p>Museets leder og bestyrelsesformand udarbejdede i den forbindelse bl.a. en prioritering af projekterne i udviklingsplanen.</p> <p>Udviklingsplanens tre hovedprojekter er herunder kategoriseret i vilkårlig rækkefølge med bogstaverne A-C.</p>	<p>Glud Museums udviklingsplan forventningsafstemmes med Hedensted Kommune ift. kommunens involvering i implementeringen af udviklingsplanen.</p> <p>Planen præsenteres for museets bestyrelse sammen med museets fonds/finansierings strategi.</p> <p>Planen godkendes af museets bestyrelse.</p>	<p>Hedensted Kommune ønsker et oplæg på en endelig udviklingsplan primo 2023, hvis forslaget skal have mulighed for indgå i Hedensted Kommunes budgetlægning for 2024.</p> <p>Deadline – 30. marts 2023.</p>	<p>Slots og Kulturstyrelsen (SLKS) Hedensted Kommune</p>	<p>Museet har efter et opfølgingsmøde med SLKS i august 2022 afsluttet kvalitetsvurderingen med karakteren "tilfredsstillende".</p>
<p>A. Afvikling eller revitalisering af Udstillingshallen.</p>	<p>I SLKS Kvalitetsvurderingen af Glud Museum 2020 fremgår følgende vurdering af opbevaringsforholdene af museumsgenstande i Glud Museum største magasin: "Udstillingshallen beskrives som værende ikke egnet til opbevaring af museumsgenstande, og konserveringscentret vurderer, at adskillige af de udstillede genstande lider svært under den høje luftfugtighed. Dertil kommer problemer med lys, skadedyrsangreb og mangelfuld rengøring pga. vanskelige rengøringsforhold."</p>	<p>I forbindelse med SLKS krav om forbedring af bevaringsforhold i udstillingshallen på Glud Museum, skal Glud Museum tage stilling til, hvad der skal ske med den ca. 200 m² store udstillingshal.</p>	<p>SLKS Hedensted kommune Fællesmagasinerne på Vejle Museerne</p>	<p>Museets bestyrelse har i 2022 vedtaget, at udstillingen i udstillingshallen afvikles.</p>

	Yderligere vurderingen SLKS: " at udstillingshallen på sigt bør omdefineres eller afvikles pga. de bevaringsmæssige udfordringer"			
B. Ny opbevaringsløsning til museumsgenstande i Udstillingshallen	<p>Jf. ovenstående skal Glud Museum tage stilling til en ny opbevaringsløsning til museumsgenstandene i Udstillingshallen.</p> <p>Museet ser tre mulige løsninger ift. at forbedre bevaringsforholdene for de genstande, der pt. er opbevaret i Udstillingshallen.</p> <p>Hedensted Kommune ønsker at museet får udarbejdet en for-analyse der kan gøre museets ledelse og bestyrelse i stand til at træffe en beslutning omkring hvilket forslag man ønsker at fortsætte udviklingen af.</p>	<p>Museet skal på baggrund af for-analysen tage stilling til om én af de tre mulige løsninger, herunder navngivet A-C, vil være aktuelle at arbejde videre med.</p> <p>A. Glud Museum flytter genstandene til Fællesmagasinet i Vejle. Dette vil øge museets udgifter til huslejen i magasinet med en antaget udgift på ca. 200.000 kr. om året. Det er uvist om Vejle Museerne har den fornødne plads ledig i Fællesmagasinet.</p> <p>B. Glud Museum renoverer Udstillingshallen, så den lever op til gældende krav for opbevaring af museumsgenstande. Et forsigtigt bud på omkostningerne ved denne mulighed er ca. 4 mio. kr.</p> <p>C. Glud Museum bygger nyt magasin, som lever op til gældende krav på området. Et forsigtigt bud på omkostningerne ved denne mulighed er ca. 7 mio. kr.</p> <p>Løsning A og C stiller Udstillingshallen til disposition for nye formål, salg eller nedrivning, afhængigt af hvilken løsning man vælger.</p>	<p>-SLKS -Relevante fagpersoner eller konsulenter -Hedensted Kommune -Fællesmagasinerne i Vejle</p>	<p>Museet vil i 2022 og 2023 have fokus på arbejdet med at finde mulige opbevaringsløsninger for museums-genstandene i udstillingshallen. Heri indgår også at vurdere løsninger, der tilgodeser museets samlede behov for opbevaring.</p>
C. Nyt museumskvarter – Projektet skal formidle villakvarterets historiske udvikling i Danmark frem til i dag.	<p>Glud Museums vision understøttes af ny formidling som sikrer at den historiske tidsperiode som museet formidler rykkes tættere på nutiden, og dermed forbliver relevant i fremtiden.</p>	<p>Glud Museum opkøbte i 2019(?) den første villa til realisering af det nye museumskvarter. Hedensted Kommune ønsker forelagt en plan for om og evt. hvordan villaen fremadrettet indgår i Glud Museums museums-tilbud.</p>	<p>Bestyrelse og leder på Glud Museum.</p>	<p>Museet har en udviklingsplan "Bolligkvarteret", der omfatter i alt 10 boliger fra perioden 1920-2020. Museets bestyrelse har i 2022 besluttet, at arbejdet med udviklingsplanen har fokus på én af boligerne - villaen 1944.</p>

Finansieringsplan	Museet skal i perioden arbejde med en dynamisk finansieringsplan for realiseringen af udviklingsplanerne, som årligt opdateres i overensstemmelse med drift- og de konkrete udviklings projekter.	Museet bedes udarbejde en 5-årig finansieringsplan i overensstemmelse med museets udviklingsplaner. Finansieringsplanen skal bruges som et styringsredskab, f.eks. ifm. fondsansøgninger og anden fundraising, der afstemmes med øvrige tiltag på museet.	- Bestyrelsen - Museets revisor - Konsulent	Museets leder udarbejder en finansieringsplan, der godkendes af museets bestyrelse i 2023.
Plan for øget egen-indtjening	Museet skal i perioden arbejde målrettet på at øge sin egen-indtjening. Som selvejende institution skal museet være i stand til at imødekomme de øgede driftsomkostninger som bl.a. stigninger i markedspriser eller uforudsete udgifter til f.eks. stigende elpriser eller større uforudsete reparationer kan være årsag til.	Museets indtjening skal stemme overens med museets udgifter. Derfor skal museet, som supplement til det kommunale tilskud, sikre at museets drift er rentabel ved løbende at sikre den nødvendige egen-indtjening. Dette ansvar pålægges museets bestyrelse.	- Bestyrelsen - Museets revisor - Konsulent	Glud Museum har fra 2021 arbejdet med en række initiativer til at forøge sin egenindtjening. Initiativerne spænder fra <ul style="list-style-type: none"> • mere fokus på salg, • forhøjelse af billetpriserne, • nye formidlingstilbud • større fokus på at tænke ekstern finansiering ind i nye tiltag • tage betaling for faglige ydelse ud af huset
Samlingsgennemgang af museumsgenstandene i Udstillingshallen.	Museet har mulighed for at søge midler til denne gennemgang fra Slots og Kulturstyrelsen.	Museet har planlagt en gennemgang af museumsgenstandene i Udstillingshallen i 2023.		Det er <u>IKKE</u> et krav fra Slots og Kulturstyrelsen, at Glud Museum skal lave en samlingsgennemgang af genstandene i Udstillingshallen. Slots og Kulturstyrelsen beder Glud Museum om at overveje de formidlings- og bevaringsmæssige formål med bygningen samt at lave en plan for, hvordan man kan sikre bedre forhold for de genstande, som i dag er udstillet i Udstillingshallen. Bestyrelsen har besluttet at udstillingen i Udstillingshallen nedlægges, at genstandene flyttes til anden formidling eller magasineres. Udstillingshallen rummer bygnings-

				mæssige kvaliteter, som kan indgå i en ny anvendelse af bygningen.
<p>Ny procedure for indsamling af brugerdata ifm. nye formidlings-tilbud</p> <p>Glud Museum vil i sæson 2021 indsamle data, der kan kortlægge brugernes postnummer, køn og alder samt have fokus på at udvikle egnede metoder til mere systematisk evaluering. Museet arbejder mere systematisk med evalueringen af sine formidlingstilbud, så museet kan indsamle evidens ifm. tilbuddenes videreudvikling.</p>	<p>Glud Museum vil, på baggrund af de erfaringer museet gør sig med evaluering af formidlingstilbud i 2021 og 2022 indarbejde et fokus på systematisk evaluering i museets generalplan, således at systematisk evaluering bliver en rutine i forbindelse med afvikling af nye formidlingstilbud.</p>	<p>Glud Museum skal fremadrettet arbejde målrettet for at implementerer systematisk evaluering som et redskab ifm. udviklingen af kommende formidlingstilbud.</p>		<p>Glud Museum arbejder systematisk med brug af Slots og Kulturstyrelsens Nationale Brugerundersøgelse. Glud Museum har udarbejdet et skema til registrering aktiviteterne i sine formidlingstilbud, hvorved man sikrer en mere ensartet opstilling af data, der registreres i forbindelse med hvert arrangement – herunder er evaluering af arrangementet et af de emner, som den ansvarlige inspektør skal forholde sig til.</p> <p>Data fra ovenstående anvendes i forbindelse med udviklingen af kommende formidlingstilbud.</p>
<p>SAMARBEJDE</p>	<p>Museet tager i perioden del i et nyt formidlingsprojekt om Hedensted Kommunes Historie sammen med Uldum Mølle og Hjortsvang Museum.</p>	<p>Hedensted Kommunes Udvalg for Fællesskab har i perioden 2022-2024 afsat 200.000kr. til museumsudvikling som udmønstring af strategiske kulturmidler i 2022.</p> <p>Heraf er 150.000kr afsat til udvikling af samarbejdet mellem museerne samt Hedensted Kommune.</p> <p>Proces:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Museerne modtager fra kommunen den overordnede ramme for projektet. 2. Museerne afleverer et fælles projektforslag som godkendes af Hedensted Kommune før opstart. 3. Projektet udarbejdes i perioden ultimo 2022 og frem til Ultimo 2023. 	<p>Projektet bliver til i et samarbejde mellem de tre museumsledere/inspektører i drøftelse med kulturkonsulent og øvrige interne og eksterne samarbejdspartnere.</p>	<p>Efter afklaring af den endelige budgetramme har de tre museer d. 20.09.22 sendt en projektbeskrivelse, budget og tidsplan til Hedensted Kommune.</p> <p>Projektbeskrivelsen er d. 07.10.22 blevet godkendt af kulturkonsulent Maria Elsmore-Andersen.</p> <p>Projektet og samarbejdet kører og forventes afsluttet i henhold til den godkendte tidsplan og det godkendte budget.</p>

		4. Projektet afsluttes med en eller flere offentligt tilgængelige foredrag/udstillinger.		
<p>BESTYRELSEN</p> <p>Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede strategiske ledelse, udvikling, drift, økonomi samt formelt set af rapportere til kommunen og Slots og Kulturstyrelsen ift. det statslige tilskud ifølge gældende lovgivning på området.</p> <p>Ultimo 2022 Bestyrelsen gennemfører én samlet revision af Glud museums vedtægter. I forbindelse med denne revision opdateres vedtægterne i forhold til museumsloven.</p>	<p>Museets bestyrelse tilbydes primo 2023 et bestyrelseskursus til opkvalificering og efteruddannelse af bestyrelsen. Kurset faglige indhold tilrettelægges i samarbejde med Hedensted Kommune.</p>	<p>Bestyrelsen i Museumsforening Glud Museum deltager sammen med bestyrelsesmedlemmer fra de øvrige museer i Hedensted Kommune, i et kursus om "Bestyrelsesarbejde på museer". Kurset vil have fokus på opkvalificering af bestyrelsens kompetencer samt ansvar og rolle som arbejdsgiver.</p> <p>Hedensted Kommunes Udvalg for Fællesskab har i perioden 2022-2024 afsat 200.000kr. til museumsudvikling som udmønstring af strategiske kulturmidler 2022.</p> <p>Heraf er 50.000kr afsat til udvikling af museumsbestyrelser.</p>	<p>Organisationen Danske Museer (ODM)</p> <p>Kurserne bliver tilrettelagt i et samarbejde mellem Kulturkonsulenten og museernes bestyrelse og leder.</p>	<p>Museets bestyrelse har drøftet et kommende kursus for bestyrelsesmedlemmer.</p> <p>Bestyrelsen fandt tilbuddet meget positivt og ser frem til at deltage i kurset.</p>
<p>Bestyrelsessammensætning</p>	<p>Museets bestyrelse vurderer løbende, om bestyrelsen samlet set rummer de nødvendige kompetencer, der skal til for at drive og udvikle museet professionelt.</p> <p>Hedensted Kommune opfordrer bestyrelsen til at arbejde med udgangspunkt i de retningslinjer og anbefalinger, som fremgår af publikationen: <i>God Ledelse af Kulturinstitutioner (Kodeks) 2019, Udgivet af Danske Kulturbestyrelser.</i></p>	<p>Glud Museum og Hedensted Kommune har ved mødet den 7. marts 2021 drøftet bestyrelsens sammensætning og kompetencer ifm. at finde et nyt medlem til bestyrelsen.</p> <p>Museet har indbudt bredt ift. den vakante bestyrelsespost b.la. på Facebook for at ramme en yngre målgruppe.</p>		<p>Museets bestyrelse har i forbindelse med Slots- og Kulturstyrelsens kvalitetsvurdering vurderet bestyrelsens kompetencer i 2022.</p> <p>Museet fik på sin generalforsamling i maj tilført nye bestyrelsesmedlemmer med særlige kompetencer: En yngre kvindelig historiker fra Aarhus og en arkitekt og byrådsmedlem fra Horsens.</p> <p>Dette skete gennem en åben proces via sociale medier. En fremgangsmåde, som også forventes anvendt ved besættelse af fremtidige ledige bestyrelsesposter.</p>
<p>Årligt statsligt driftstilskud</p>	<p>Hedensted Kommune er museets tilsynsførende myndighed ifm. det</p>			<p>Museet tilsender senest 30.6. Kultur og Fritid et revideret årsreg-</p>

<p>Tilskuddet skal anvendes til museets vedtægtsbestemte formål.</p>	<p>statslige driftstilskud fra Kulturministeriet. Det betyder, at museet i praksis skal sende kommunen de tilskudsgivende bilag (Se næste kolonne) til godkendelse i kommunalbestyrelsen.</p>	<p>1. Et revideret årsregnskab, ledelsesberetning og revisionsprotokollat senest den 30. juni 2023/24. 2. Et budget for 2023/24 senest den 1. november 2022/23.</p>		<p>skab med en ledelsesberetning samt revisionsprotokollat. Museet tilsender senest 1.11. Kultur og Fritid et budget for det kommende år.</p>
<p>Årligt kommunalt driftstilskud</p>	<p>Kommunen udarbejder en årlig oversigt over det kommende års kommunale driftstilskud i december hvert år. Fremskrivningsprocenten som driftstilskuddet fremskrives med, følger KL's pris- og lønfremskrivning. Fremskrivningsprocenten kan dog justeres af Hedensted Kommune i forbindelse med budgetvedtagelsen.</p>	<p>Museets driftstilskud udbetales i 4 årlige rater der forfalder: 1.kv. 01.01.2X 2.kv:01.04.2X 3.kv:01.07.2X 4.kv:01.10.2X</p>		<p>Museet ser frem til modtagelse af oversigter over det kommunale driftstilskud i december.</p>