



Hedensted Kommune

Udvalget for Fælleskab 2022-2025

Referat	
Mødedato:	5. december 2023
Mødetidspunkt:	Kl. 16:00
Mødested:	Tørring
Deltagere:	Kasper Glyngø, Finn Kejfe Abrahamsen, Jakob Toftebjerg, Mads-Peder Winther Søby, Søren Vanting,
Fraværende:	
Bemærkninger:	Mødet sluttede klokken 17.50



Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
Åben dagsorden		
108	<u>Fordeling af §18-midler for 2024</u>	3
109	<u>Anmodning om kapacitetsudvidelse til folkeoplysende foreningsaktivitet</u>	7
110	<u>Budgetreduktion lokaletilskud - Udmøntning efter delvis tilbagerulning</u>	9
111	<u>Godkendelse af ny strategi og handleplan for Europæisk Kulturregion</u>	11
112	<u>Orientering om Kulturstrategi</u>	13
113	<u>Orienteringssager</u>	14
114	<u>Månedsopfølgning for oktober måned</u>	15
115	<u>Eventuelt</u>	17
116	<u>Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende</u>	18
117	<u>Godkendelsesark</u>	19



27.15.12-G01-2-23

108. Fordeling af §18-midler for 2024

Beslutningstema

Udvalget for Fællesskab skal tage stilling til fordeling af §18-midlerne for 2024, samt om der skal afsættes midler til en initiativpulje i 2024.

Økonomi

§18-puljen lyder i 2024 på 2.007.060 kr. Såfremt udvalget, ligesom sidste år, vælger at afsætte 70.000 kr til en initiativpulje, kan de resterende 1.937.060 kr fordeles mellem de 60 indkomne ansøgninger.

Der er ultimo november 2023 et restbudget på 122.078 kr i §18-puljen. I forbindelse med Kommunalbestyrelsens behandling af overførsel af ikke-brugte midler fra 2023 til 2024, vil Udvalget for Fællesskab indsende et ønske om, at de 122.078 kr overføres. Der kan dog ikke disponeres over midlerne, før ønsket er behandlet på Kommunalbestyrelsens april-møde.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

I august 2015 godkendte det daværende Udvalg for Fritid & Fællesskab retningslinjerne for uddeling af §18-midler i Hedensted Kommune. Der er løbende sket opdateringer af retningslinjerne, senest i marts 2019.

Sagsfremstilling

Der er modtaget 60 ansøgninger fra foreninger og organisationer, som søger om §18-midler til brug i 2024 - se bilag.

Berit S. Hansen deltager under behandlingen af punktet.

Kommunikation

Der gives skriftligt svar til alle ansøgere senest medio december 2023.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse af lov om social service, LBK nr. 102 af 29. januar 2018, §18.



Forvaltningen indstiller,

at Udvalget for Fællesskab drøfter og tager stilling til fordeling af §18-midler til de frivillige sociale foreninger og organisationer, som har indsendt ansøgninger samt om der skal afsættes midler til en initiativpulje i 2024.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab besluttede at fordele §18-midlerne, som beskrevet i bilaget.

Udvalget for Fællesskab besluttede at indsende et ønske om at restbudget på 122.078 kr overføres i forbindelse med Kommunalbestyrelsen behandling af overførsel af ikke-brugte midler fra 2023 til 2024.

Bilag

- [Nr. 1 - Ansøgning](#)
- [Nr. 2 - Ansøgning](#)
- [Nr. 3 - Ansøgning](#)
- [Nr. 4 - Ansøgning](#)
- [Nr. 4 - Årsrapport 2022](#)
- [Nr. 4 - Budget](#)
- [Nr. 5 - Ansøgning](#)
- [Nr. 5 - Budget 2024](#)
- [Nr. 6 - Ansøgning](#)
- [Nr. 7 - Ansøgning](#)
- [Nr. 7 - Regnskab](#)
- [Nr. 8 - Ansøgning](#)
- [Nr. 9 - Ansøgning](#)
- [Nr. 10 - Ansøgning](#)
- [Nr. 11 - Ansøgning](#)
- [Nr. 12 - Ansøgning](#)
- [Nr. 13 - Ansøgning](#)
- [Nr. 14 - Ansøgning](#)
- [Nr. 15 - Ansøgning](#)
- [Nr. 15 - Regnskab 202223](#)
- [Nr. 16 - Ansøgning](#)
- [Nr. 16 - Budget for BørneTelefonen 2024](#)
- [Nr. 17 - Ansøgning](#)
- [Nr. 18 - Ansøgning](#)
- [Nr. 18 - Regnskab 2022](#)
- [Nr. 19 - Ansøgning](#)
- [Nr. 19 - Regnskab 2023 og budget 2024](#)
- [Nr. 20 - Ansøgning](#)
- [Nr. 20 - Budget 2024](#)
- [Nr. 20 - Hvad søges der om støtte til](#)
- [Nr. 21 - Ansøgning](#)
- [Nr. 22 - Ansøgning](#)
- [Nr. 23 - Ansøgning](#)
- [Nr. 24 - Ansøgning](#)
- [Nr. 24 - Regnskab 2022](#)



- Nr. 25 - Ansøgning
- Nr. 26 - Ansøgning
- Nr. 26 - Regnskab Hedensted 2021
- Nr. 27 - Ansøgning
- Nr. 28 - Ansøgning
- Nr. 29 - Ansøgning
- Nr. 29 - Regnskab 2022
- Nr. 30 - Ansøgning
- Nr. 30 - Budget 2024
- Nr. 31 - Ansøgning
- Nr. 31 - Budget 2024
- Nr. 32 - Ansøgning
- Nr. 33 - Ansøgning
- Nr. 33 - Regnskab 2023
- Nr. 34 - Ansøgning
- Nr. 34 - Budget 2024
- Nr. 35 - Ansøgning
- Nr. 35 - Flyer
- Nr. 36 - Ansøgning
- Nr. 36 - Budget 2024
- Nr. 37 - Ansøgning
- Nr. 37 - Budget 2024
- Nr. 38 - Ansøgning
- Nr. 38 - Årsrapport 2022
- Nr. 39 - Ansøgning
- Nr. 40 - Ansøgning
- Nr. 40 - Regnskab 2022
- Nr. 41 - Ansøgning
- Nr. 41 - Budget 2024
- Nr. 42 - Ansøgning
- Nr. 43 - Ansøgning
- Nr. 43 - Budget 24
- Nr. 44 - Ansøgning
- Nr. 45 - Ansøgning
- Nr. 46 - Ansøgning
- Nr. 47 - Ansøgning
- Nr. 48 - Ansøgning
- Nr. 49 - Ansøgning
- Nr. 49 - Budget 2024
- Nr. 50 - Ansøgning
- Nr. 50 - Budget 2024
- Nr. 51 - Ansøgning
- Nr. 52 - Ansøgning
- Nr. 52 - Årsrapport 2023
- Nr. 53 - Ansøgning
- Nr. 53 - Budget 2023
- Nr. 54 - Ansøgning
- Nr. 55 - Ansøgning
- Nr. 56 - Ansøgning
- Nr. 56 - Budget 2024
- Nr. 57 - Ansøgning
- Nr. 58 - Ansøgning
- Nr. 59 - Ansøgning
- Nr. 60 - Ansøgning



- Oversigt over ansøgninger til §18-puljen
- Beslutning om fordeling af §18-midler



04.04.00-Ø60-1-23

109. Anmodning om kapacitetsudvidelse til folkeoplysende foreningsaktivitet

Beslutningstema

Udvalget for Fællesskab skal tage stilling til anmodning fra Hedensted Centret om en udvidelse af kapacitet til folkeoplysende foreningsaktivitet.

Økonomi

Hedensted Centret forventer i det fremsendte budget at få en indtægt på 850.000 kr for foreningstimer i de nye lokaler. Hvis forslaget til en ny model for udbetaling af lokaletilskud godkendes, vil Hedensted Kommune skulle betale 83% af beløbet i lokaletilskud. Det svarer til en udbetaling på 705.500 kr og en kommunal udgift på ca. 614.000 kr, efter en andel af momsen er kommet retur.

Det er usikkert, om kapacitetsudvidelsen kan holdes indenfor det nuværende budget til lokaletilskud, da foreningernes egenbetaling i 2024 vil falde, og det vil forventeligt medføre, at foreningstimerne i alle de selvejende haller vil stige.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Hedensted Centret ønsker at købe og ombygge det tidligere bowlingcenter på Gesagervej 66 i Hedensted, der ligger som nabo til centret. Se oversigtskort på bilag 1. Formålet er at etablere idrætssal og foreningsfaciliteter med møderum samt at samle centrets køkkenfaciliteter. Baggrunden for projektet er, at Hedensted Centret oplever en øget efterspørgsel på idræts- og foreningsfaciliteter grundet den store befolkningstilvækst i Hedensted by. Hedensted Centret oplyser, at de allerede nu har foreninger, der ikke kan få alle ønsker opfyldt samtidig med, at efterspørgslen på centrets mødefaciliteter er stigende.

Hedensted Centret ønsker et kommunegaranteret lån til køb og renovering af bowlingcentret. Inden der kan tages politisk stilling til ansøgning om det kommunegaranteret lån, skal udvalget tage stilling til Hedensted Centrets anmodning om udvidelse af faciliteter til folkeoplysende aktivitet, som kan medføre en større kommunal udgift til lokaletilskud. Hedensted Centret vil stå for driften af bygningen jævnfør vedlagte budget, hvor der indgår en indtægt på 850.000 kr, der er kommunalt tilskud fra folkeoplysningsloven. Budgettet fremgår af bilag 2. Beløbene i budgettet er eksklusiv moms.

Der er på nuværende tidspunkt ikke allokert lokaletilskud til finansiering af driften af de nye faciliteter. Såfremt det eksisterende tilskudsgivende aktivitetsniveau i Hedensted centrets nuværende faciliteter fastholdes, samtidig med de tilskudsgivende aktiviteter i "bowlingcentret" udvides, vil det samlet set medføre en øget kommunal udgift i lokaletilskud. Lokaletilskuddet vil være variabelt i forhold til foreningernes aktivitetsniveau og tilskuddet kan dermed blive større eller mindre end de ønskede 850.000 kr i budgettet.



Forvaltningen informerer om, at der på nuværende tidspunkt er ledige timer i Hedensted Centret samt i Byhallen, på enkelte hverdagsaftener samt i weekender.

Kommunikation

Beslutningen meddeles Hedensted Centret.

Forvaltningen indstiller,

at Udvalget for Fællesskab beslutter, om Hedensted Centrets anmodning om udvidelse af faciliteter til folkeoplysende aktivitet skal godkendes.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab besluttede at imødekomme anmodningen om udvidelse af faciliteter til folkeoplysende aktivitet med et maksimalt beløb på 250.000 kr. i drifttilskud årligt.

Bilag

- [Bilag 1 - Oversigtskort](#)
- [Bilag 2 - Budget for drift](#)



18.15.00-A00-15-22

110. Budgetreduktion lokaletilskud - Udmøntning efter delvis tilbagerulning

Beslutningstema

Udvalget for Fællesskab skal drøfte indkomne høringssvar og udarbejde en indstilling til kommunalbestyrelsen med henblik på en justering af udmøntning af reduktion på lokaletilskud.

Økonomi

Hvis justeringen af reduktionen på lokaletilskud godkendes, indarbejdes ændringerne i budget 2024 og i budgetforslaget for 2025.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Kommunalbestyrelsen godkendte den 27. september 2023 ændringsforslag til reduktion i lokaletilskud, som blev besluttet i forbindelse med Budget 2023 - 2026.

Ændringsforslaget indebar at:

- lokaletilskud ved brug af selvejende idrætshaller udgør 75% i stedet for 65%.
- reduktion i øvrig lokaletilskud til idrætshaller er uændret.
- lokaletilskud ved brug af selvejende svømmehaller udgør 86,4% i stedet for 80%.
- lokaletilskud til foreningers egne eller lejede lokale udgør 70% med fradrag for medlemmer over 25 år, i stedet for 65%.
- der indføres et gebyr på 100 kr pr time til foreninger, der benytter kommunale boldhaller og gymnastiksale.
- budget for udendørs arealer herunder boldbaner reduceres med 0,25 mio. kr.
- puljen for kursustilskud reduceres med 0,28 mio. kr.
- udviklingspuljen reduceres med 0,24 mio. kr.
- budget for medlemstilskud reduceres med 0,3 mio. kr.

I forbindelse med vedtagelse af Budget 2024 - 2027 blev det besluttet at tilbagerulle en del af reduktionen i lokaletilskud, svarende til 2 mio. kr årligt.

Udvalget for Fællesskab besluttede på møde den 7. november 2023 at sende ændringsforslag til udmøntningen af den delvise tilbagerulning i høring hos de folkeoplysende foreninger, Fritidsudvalget og de selvejende idrætshaller.

Sagsfremstilling

Forslag til justering af udmøntningen efter delvis tilbagerulning af reduktionen for lokaletilskud var været sendt i høring hos de folkeoplysende foreninger, selvejende idrætshaller samt Fritidsudvalget.



Ændringsforslaget indebærer at:

- lokaletilskud ved brug af selvejende idrætshaller udgør 83% i stedet for 75%.
- der ikke sker reduktion i øvrige lokaletilskud til idrætshaller.
- der indføres et gebyr på 65 kr pr time i stedet for 100 kr pr time til foreninger, der benytter kommunale boldhaller og gymnastiksale.
- budget for udendørs arealer herunder boldbaner reduceres med 0,29 mio. kr i stedet for 0,25 mio. kr.
- der ikke er en reduktion af midlerne til udviklingspuljen.
- der ikke er en reduktion af midlerne til medlemstilskud.

Der er indkommet tre høringssvar. Høringssvar fremgår af bilag 1.

Forslag til justering af udmøntningen, der har været sendt i høring, fremgår af bilag 2.

Kommunikation

Beslutning meddeles de folkeoplysende foreninger, Fritidsudvalget og de selvejende idrætshaller.

Lovgrundlag

Folkeoplysningsloven

Forvaltningen indstiller,

at Udvalget for Fællesskab anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende justering af udmøntningen efter delvis tilbagerulning af reduktionen, som fremsendes til godkendelse ved Kommunalbestyrelsen.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkend justeringen af udmøntningen efter delvis tilbagerulning af reduktionen.

Bilag

- [Bilag 1 - Opsamling høringssvar ifm. udmøntning delvis tilbagerulning](#)
- [Bilag 2 - Forslag til udmøntning af reduktion lokaletilskud efter delvis tilbagerulning budget 2024](#)



20.20.00-A00-2-21

111. Godkendelse af ny strategi og handleplan for Europæisk Kulturregion

Beslutningstema

Udvalget for Fælleskab skal godkende den nye strategi og handleplan for det fremtidige samarbejde i Europæisk Kulturregion (EKR)

Økonomi

EKR samarbejdet har i 2023 en samlet økonomi på 2,6 mio. kr. Hver kommune som indgår i samarbejdet, betaler 1 kr pr. indbygger i årligt kontingent for medlemskabet. Hedensted Kommune havde i 2023 en udgift til samarbejdet på 46.200 kr.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

I 2022 besluttede partnerskabet i Europæisk Kulturregion at evaluere samarbejdet og i denne forbindelse at revidere og opdatere Europæisk Kulturregions strategi og handleplan. Arbejdet har pågået over hele 2023 og udmunder nu i et oplæg til vedtagelse af ny strategi og handleplan for samarbejdet i alle 19 kommuner ved årsskiftet 2023/2024.

Sagsfremstilling

Europæisk Kulturregion er en afløber af de fortsat høje ambitioner på kulturområdet i det midtjyske efter titlen som Europæisk Kulturhovedstad 2017. Partnerskabet bygger således på arven fra det regionale kultursamarbejde mellem Region Midtjylland og de 19 midtjyske kommuner, som blev skabt i forbindelse med kulturhovedstadsåret. Samarbejdet er siden videreført i Europæisk Kulturregion, og partnerskabet har med udgangspunkt i strategi 2020 støttet, udviklet og gennemført en lang række initiativer og indsatser.

I 2022 besluttede partnerskabet at evaluere samarbejdet i Europæisk Kulturregion og i denne forbindelse at revidere og opdatere Europæisk Kulturregions strategi og handleplan. Arbejdet har pågået over hele 2023 og udmunder nu i vedtagelsen af den ny strategi og handleplan for samarbejdet i de 19 kommuner ved årsskiftet 2023/2024.

Europæisk Kulturregions vision er, at sikre kulturaktører og kulturens interessenter en stærk udviklingsplatform, som med fokus på kulturudvikling i det midtjyske vil lære af de bedste, skabe flere og nye muligheder for kulturaktørerne og forbedre kulturaktørernes udviklingsvilkår, herunder med nationalt og europæisk perspektiv og udsyn.

Europæisk Kulturregion skal arbejde strategisk med at styrke viden- og kapacitetsopbygning af det midtjyske kulturliv, herunder igennem europæisk samarbejde og udsyn samt et forstærket



samarbejde mellem parterne i Europæisk Kulturregion som et middel til at realisere indsatsområderne, som det overordnede fokus.

Det sker med udgangspunkt i strategi 2024, som er en revideret videreførelse af strategi 2020 og visionen for Europæisk Kulturregion. Strategien gælder i 2024 - 2027.

Handlingsplanen beskriver de tre overordnede og indbyrdes sammenhængende indsatsområder i strategien, som skal være med til at understøtte videns- og kapacitetsopbygningen af det midtjyske kulturliv:

1. Udvikling af europæisk samarbejde og udsyn
2. Kulturforum
3. Forbedring af kulturaktørers udviklingsvilkår

Under hvert indsatsområde er der beskrevet en række konkrete initiativer. De tre indsatsområder spiller sammen og påvirker gensidigt hinanden, og flere aktiviteter understøtter flere indsatser.

Handleplanen revideres senest i 2025.

Indsatsområderne understøttes fortsat af en fælles kommunikationsindsats, der aktiverer og skaber synlighed for partnerskabet, indsatsområderne og udvalgte tematikker. Kommunikationsindsatsen er rettet mod kulturaktører, kommuner og interessenter.

Strategi 2024, Handleplan og orientering om ny varighed for strategi og handleplan er vedlagt som bilag.

Kommunikation

Beslutningen meddeles EKR ved Bettina Kiilsgaard Henriksen

Forvaltningen indstiller,

at strategi og handleplan godkendes.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende strategi og handleplan.

Bilag

- [Bilag 1 Europæisk Kulturregion Strategi 2024](#)
- [Bilag 2 Europæisk Kulturregion Handlingsplan 2024-2026](#)
- [Bilag 3 Orientering om ny tidsramme for EKR strategi og handlingsplan](#)



20.00.00-P22-1-22

112. Orientering om Kulturstrategi

Beslutningstema

Udvalget for Fællesskab orienteres om status på udarbejdelsen af Kulturstrategi

I følge tidligere besluttet tidsplan, skulle Udvalget for Fællesskab på udvalgsmødet i december 2023 præsenteres for strategiens forslag til indsatsområder og handlinger. Grundet blandt andet direktørskifte i Læring samt Vækst, Teknik & Fællesskab er processen blevet udskudt.

Forvaltningen har i november 2023 til januar 2024 inviteret til fire møder, hvor kommunens kulturaktører kan komme og sætte præg på Kulturstrategien. Efter denne møderække behandler forvaltningen alle input og samler dem til et udkast til indsatsområder og handlinger.

Udkastet vil blive præsenteret for Udvalget for Fællesskab i marts 2024.

Beslutning

Udvalget for Fællesskab tog orienteringen til efterretning.



00.01.00-P35-15-22

113. Orienteringssager

Beslutningstema

- Orientering om kommende sag om igangværende lokale kultur- og forsamlingshuse
- Orientering om status på klubhusfacilitet
- Orientering om status på forplads ved Tørring Administrationshus

Beslutning

Udvalget for Fælleskab tog orienteringerne til efterretning.



00.30.14-S00-2-23

114. Månedsopfølgning for oktober måned

Beslutningstema

Orientering om kommunens forventede regnskab for 2023 holdt op imod budgettet for 2023.

Økonomi

Det forventede regnskab og budgetopfølgningen for 2023 er beskrevet overordnet i afsnittet nedenfor og uddybet i de to vedlagte bilag.

Budgettet er på Kommunalbestyrelsesmødet den 27. september 2023, forhøjet med samlet 37,2 mio. kr., fordelt med 31,6 mio. kr. på driften, 1,6 mio. kr. på anlæg og 4 mio. kr. til renter.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Oktober opfølgningen viser forventede mindreudgifter på netto 8 mio. kr. i 2023 i forhold til det korrigerede budget.

I forhold til oprindeligt budget, forventes et merforbrug på 27 mio. kr. i 2023, som blandt andet indeholder overførsler fra 2022, samt bevillingskorrektioner.

Social Omsorg:

Bevillingskorrektionerne har forhøjet budgettet med 25,3 mio. kr. som tidligere har været budgetlagt under Økonomi, Personale & IT og som omhandler handleplanen på voksenhandicapområdet.

Staben er i gang med at overgå til KMD Opus vagtplan og forbruget hertil i overgangsfasen er højere end budgetteret.

Der forventes et merforbrug vedrørende tomgangsleje for ubesatte ældreboliger, plejeboliger og handicapboliger.

Læring:

Størstedelen af kommunens skoler har flere udgifter til betaling for segregerede elever, end der er budgetteret med, og der er en generel tendens til øgede segregering, som presser skoleområdets økonomi betydeligt.

I Læring arbejdes der løbende med, at balancere de faglige og økonomiske hensyn med afsæt i en balanceplan for området og for 2023, forventer man at kunne finansiere merudgiften til segregerede elever inden for eget budget.

I budgetaftalen for 2024-2027 er budgettet til segregerede elever forhøjet med 15 mio. kr. i 2024, 10 mio. kr. i 2025 og 5 mio. kr. i 2026.



Ukraine og Energi:

Der afholdes fortsat Ukraine-relaterede udgifter samt forhøjede udgifter til energi i 2023. Bevillingskorrektionerne har samlet set forhøjet budget 2023 med 12,7 mio. kr.

Anlæg:

Der er siden september-opfølgningen givet flere bevillinger til salg af grunde og bygninger, disse indtægter er endnu ikke kommet ind og man forventer ikke de når at komme i 2023.

Likviditet:

Likviditet opgjort efter kassekreditreglen udgør ultimo oktober 2023, 133 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. mindre end ved udgangen af september måned. Likviditeten forventes fortsat at falde lidt resten af 2023 til et niveau omkring 120 mio. kr. ultimo året.

Forvaltningen indstiller,

at månedsopfølgningen indenfor udvalgets eget område drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Bilag

- Oktober 2023 - Forklaringstekst til månedsopfølgning - direktionen
- Oktober 2023 - Trafiklys til månedsopfølgning - direktionen
- Likviditetsgraf pr. 31.10.2023



00.01.00-P35-14-22

115. Eventuelt

Beslutning

Intet at bemærke



00.22.04-A00-4-22

116. Udvalgets deltagelse i møder, kurser og lignende

Beslutning

Intet at bemærke



00.00.00-A00-32-22

117. Godkendelsesark

Beslutningstema

Underskriftsside/godkendelsesside. Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Godkendt



Bilag

- Nr. 1 - Ansøgning
- Nr. 2 - Ansøgning
- Nr. 3 - Ansøgning
- Nr. 4 - Ansøgning
- Nr. 4 - Årsrapport 2022
- Nr. 4 - Budget
- Nr. 5 - Ansøgning
- Nr. 5 - Budget 2024
- Nr. 6 - Ansøgning
- Nr. 7 - Ansøgning
- Nr. 7 - Regnskab
- Nr. 8 - Ansøgning
- Nr. 9 - Ansøgning
- Nr. 10 - Ansøgning
- Nr. 11 - Ansøgning
- Nr. 12 - Ansøgning
- Nr. 13 - Ansøgning
- Nr. 14 - Ansøgning
- Nr. 15 - Ansøgning
- Nr. 15 - Regnskab 202223
- Nr. 16 - Ansøgning
- Nr. 16 - Budget for BørneTelefonen 2024
- Nr. 17 - Ansøgning
- Nr. 18 - Ansøgning
- Nr. 18 - Regnskab 2022
- Nr. 19 - Ansøgning
- Nr. 19 - Regnskab 2023 og budget 2024
- Nr. 20 - Ansøgning
- Nr. 20 - Budget 2024
- Nr. 20 - Hvad søges der om støtte til
- Nr. 21 - Ansøgning
- Nr. 22 - Ansøgning
- Nr. 23 - Ansøgning
- Nr. 24 - Ansøgning
- Nr. 24 - Regnskab 2022
- Nr. 25 - Ansøgning
- Nr. 26 - Ansøgning
- Nr. 26 - Regnskab Hedensted 2021
- Nr. 27 - Ansøgning
- Nr. 28 - Ansøgning
- Nr. 29 - Ansøgning
- Nr. 29 - Regnskab 2022
- Nr. 30 - Ansøgning
- Nr. 30 - Budget 2024
- Nr. 31 - Ansøgning
- Nr. 31 - Budget 2024
- Nr. 32 - Ansøgning
- Nr. 33 - Ansøgning
- Nr. 33 - Regnskab 2023
- Nr. 34 - Ansøgning
- Nr. 34 - Budget 2024



- [Nr. 35 - Ansøgning](#)
- [Nr. 35 - Flyer](#)
- [Nr. 36 - Ansøgning](#)
- [Nr. 36 - Budget 2024](#)
- [Nr. 37 - Ansøgning](#)
- [Nr. 37 - Budget 2024](#)
- [Nr. 38 - Ansøgning](#)
- [Nr. 38 - Årsrapport 2022](#)
- [Nr. 39 - Ansøgning](#)
- [Nr. 40 - Ansøgning](#)
- [Nr. 40 - Regnskab 2022](#)
- [Nr. 41 - Ansøgning](#)
- [Nr. 41 - Budget 2024](#)
- [Nr. 42 - Ansøgning](#)
- [Nr. 43 - Ansøgning](#)
- [Nr. 43 - Budget 24](#)
- [Nr. 44 - Ansøgning](#)
- [Nr. 45 - Ansøgning](#)
- [Nr. 46 - Ansøgning](#)
- [Nr. 47 - Ansøgning](#)
- [Nr. 48 - Ansøgning](#)
- [Nr. 49 - Ansøgning](#)
- [Nr. 49 - Budget 2024](#)
- [Nr. 50 - Ansøgning](#)
- [Nr. 50 - Budget 2024](#)
- [Nr. 51 - Ansøgning](#)
- [Nr. 52 - Ansøgning](#)
- [Nr. 52 - Årsrapport 2023](#)
- [Nr. 53 - Ansøgning](#)
- [Nr. 53 - Budget 2023](#)
- [Nr. 54 - Ansøgning](#)
- [Nr. 55 - Ansøgning](#)
- [Nr. 56 - Ansøgning](#)
- [Nr. 56 - Budget 2024](#)
- [Nr. 57 - Ansøgning](#)
- [Nr. 58 - Ansøgning](#)
- [Nr. 59 - Ansøgning](#)
- [Nr. 60 - Ansøgning](#)
- [Oversigt over ansøgninger til §18-puljen](#)
- [Beslutning om fordeling af §18-midler](#)
- [Bilag 1 - Oversigtskort](#)
- [Bilag 2 - Budget for drift](#)
- [Bilag 1 - Opsamling hørings svar ifm. udmøntning delvis tilbagerulning](#)
- [Bilag 2 - Forslag til udmøntning af reduktion lokaletilskud efter delvis tilbagerulning budget 2024](#)
- [Bilag 1 Europæisk Kulturregion Strategi 2024](#)
- [Bilag 2 Europæisk Kulturregion Handlingsplan 2024-2026](#)
- [Bilag 3 Orientering om ny tidsramme for EKR strategi og handlingsplan](#)
- [Oktober 2023 - Forklaringstekst til månedsopfølgning - direktionen](#)
- [Oktober 2023 - Trafiklys til månedsopfølgning - direktionen](#)
- [Likviditetsgraf pr. 31.10.2023](#)



Underskrifter