



# Hedensted Kommune

## Seniorrådet 2022-2025

<b>Referat</b>	
<b>Mødedato:</b>	12. september 2022
<b>Mødetidspunkt:</b>	Kl. 08:30
<b>Mødested:</b>	Mødelokale 2, Hedensted Rådhus, Niels Espesvej 8, 8722 Hedensted
<b>Deltagere:</b>	Anker Andersen, Bent Petersen, Dorte Rytter, Inga Larsen, Inga Sørensen, Kim Holm, Knud Aage Jensen. Lilly Eskildsen, Steen Sandager
<b>Fraværende:</b>	
<b>Bemærkninger:</b>	Kl. 09.15-10.15 Leder af Stab og Udvikling Hanne Runge Graversen



## Indholdsfortegnelse

<b>Pkt.</b>	<b>Tekst</b>	<b>Side</b>
<b>Åben dagsorden</b>		
1	<u>Godkendelse af dagsorden</u>	4
2	<u>Godkendelse af referat</u>	5
3	<u>Præsentation af funktionsområdet Stab og Udvikling</u>	6
4	<u>Nyt fra Social Omsorg - orientering ved direktøren for Social Omsorg</u>	7
5	<u>Bordet rundt - yderligere spørgsmål til direktøren for Social Omsorg</u>	9
6	<u>Orientering ved formand og næstformand</u>	10
7	<u>Drøftelse - dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg den 5. september 2022</u>	11
8	<u>Budget 2023 - udarbejdelse af hørings svar</u>	12
9	<u>Status på politisk møde i forbindelse med et folketingsvalg</u>	13
10	<u>Drøftelse - hørings svar til demensstrategien</u>	14
11	<u>Drøftelse - markering af FN's Internationale Ældredag</u>	15
12	<u>Nyt fra Danske Ældreråd</u>	18
13	<u>Punkter til næste møde</u>	20



14 Eventuelt

21

**Udvalget for Social Omsorg**

15 Årsrapport for utilsigtede hændelser for 2021

22



**27.69.40-P35-2-21**

## **1. Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutningstema**

Godkendelse af dagsordenen for den 12. september 2022.

### **Beslutning**

Dagsordenen godkendes med følgende bemærkninger.

Der er et ønske om at valget af ordstyrer bliver en fast del på dagsordenen. Opgaven som ordstyrer kommer til at gå på skift til hvert møde.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **2. Godkendelse af referat**

### **Beslutningstema**

Godkendelse af referatet fra den 22. august 2022.

### **Beslutning**

Referatet godkendes med følgende bemærkninger.

Der gøres opmærksom på, at der ikke må stå personer ved navns nævnelse i referatet uden, at dette er godkendt af den person der nævnes.

Fraværende: Lilly Eskildsen.

### **Bilag**

- [2022.22.08 referat Seniorrådet](#)



**27.69.40-P35-2-21**

### **3. Præsentation af funktionsområdet Stab og Udvikling**

#### **Beslutningstema**

Præsentation af funktionsområdet Stab og Udvikling.

#### **Sagsfremstilling**

På mødet deltager leder af Stab og Udvikling Hanne Runge Graversen, som fortæller om, hvilke opgave- og ansvarsområder der varetages af funktionsområdet Stab og Udvikling.

- Understøtte driftspersonalet i at løse Social Omsorgs kerneopgaver - drift af omsorgssystem, kompetenceudvikling, velfærdsteknologi, rekruttering og læringsinformation med videre
- Sekretariat, økonomi og politisk understøttelse
- Myndighedsopgaver - magtanvendelse, utilsigtede hændelser (UTH) og plejeorlov
- Social - og sundhedselever - ansættelse og vejledning

#### **Det indstilles ,**

at orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Leder af Stab og Udvikling, Hanne Runge Graversen, præsenterede funktionsområdet Stab og Udvikling.

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Lilly Eskildsen.

#### **Bilag**

- Utilsigtede hændelser (UTH) - Hedensted Kommune
- Præsentation af funktionsområdet Stab og Udvikling samt UTH



**27.69.40-P35-2-21**

## **4. Nyt fra Social Omsorg - orientering ved direktøren for Social Omsorg**

### **Beslutningstema**

Orientering om nyt fra Social Omsorg.

### **Sagsfremstilling**

Ann Hermansen, direktør for Social Omsorg, orienterer om nyt fra Social Omsorg.

Desuden kan Seniorrådet ønske en orientering om specifikke emner. Seniorrådet ønsker en orientering om følgende:

- Status på frisættelse af Hedensted Kommune.
- Status på budgetprocessen.

### **Det indstilles ,**

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

#### **Status på frisættelse af Hedensted Kommune.**

Det er blevet drøftet i direktionen den 8. september og vil også blive drøftet i Økonomiudvalget den 19. september. Efterfølgende drøftes det i kommunalbestyrelsen. Området der peges på i forhold til frisættelse bliver dagtilbudsområdet (daginstitutioner).

I chefgruppen i Social Omsorg er der enighed om, at der er flere ting man godt kan kigge på, selvom Social Omsorg ikke blev en del af frisættelsen.

#### **Status på budgetprocessen.**

Frist for høringssvar i forhold til de kommende budgetreduktioner er den 21. september 2022. Senere i dag, mandag den 12. september, mødes OmrådeMED for Social Omsorg blandt andet for at udarbejde et fælles høringssvar fra OmrådeMED. Senere på eftermiddagen er der dialogmøde med Udvalget for Social Omsorg.

Seniorrådet spørger ind til betydningen af grønthøstermodellen. Såfremt man politisk vælger at gå med grønthøstermodellen vil det betyde, at der skal reduceres med yderligere 8,7 mio. kr. i Social Omsorg.

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Lilly Eskildsen.







**27.69.40-P35-2-21**

## **5. Bordet rundt - yderligere spørgsmål til direktøren for Social Omsorg**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **6. Orientering ved formand og næstformand**

### **Beslutningstema**

Orientering ved formand og næstformand.

### **Sagsfremstilling**

Formanden og næstformanden orienterer om følgende:

- Temadag om demens.  
Seniorrådet inviteres til et møde med en generel orientering om demens.  
Oplægsholder samt tid, sted og varighed for mødet er endnu ikke fastsat.

### **Det indstilles ,**

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Det beslattes, at Seniorrådet gerne vil have, at temadagen afholdes den 10. november, hvor demenskoordinator Marianne Røjgaard har mulighed for at deltage efter kl.12.00.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **7. Drøftelse - dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg den 5. september 2022**

### **Beslutningstema**

Status på dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg den 5. september 2022.

### **Historik**

**Mandag den 22. august 2022, blev følgende besluttet i forhold til dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg den 5. september 2022 kl. 15.15 - 16.00. Mødet afholdes i kantinen på Hedensted Rådhus.**

Det blev besluttet at følgende emner ønskes drøftet med Udvalget for Social Omsorg:

- Budget
- Analyse af plejehjem.
- Værdighedspolitikken
- Eventuelt frisættelse af Social Omsorg

### **Sagsfremstilling**

Der gøres status på dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg, som blev afholdt den 5. september 2022.

### **Det indstilles ,**

at drøftelsen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Formanden samlede op på de drøftelser, der havde været på dialogmødet med Udvalget for Social Omsorg.

Der er enighed i Seniorrådet om, at der er vigtigt at bevare dialogmøderne.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **8. Budget 2023 - udarbejdelse af hørings svar**

### **Beslutningstema**

Proces for udarbejdelse af hørings svar.

### **Sagsfremstilling**

Der arbejdes videre med de emner, der blev forelagt Udvalget for Social Omsorg på dialogmødet den 5. september.  
Seniorrådet giver på mødet den 12. september kommentarer og yderligere forslag.

Formanden sammenskriver svarene i et forslag til hørings svar, der via mail udsendes til Seniorrådet til yderligere bemærkninger.  
Formanden udarbejder og fremsender det endelige svar.

### **Det indstilles ,**

at der gives input til hørings svaret, som endeligt udarbejdes og fremsendes til Udvalget for Social Omsorg af formanden.

### **Beslutning**

Formanden kommenterede på budgetbesparelserne i Social Omsorg og noterede Seniorrådet kommentarer i forhold til udarbejdelse af det kommende hørings svar fra Seniorrådet.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **9. Status på politisk møde i forbindelse med et folketingsvalg**

### **Beslutningstema**

Status på politisk møde i forbindelse med et folketingsvalg.

### **Sagsfremstilling**

Anker Andersen og Inga Sørensen har fremsendt en forespørgsel til Ældre Sagens koordinationsudvalg (KOU) for at høre, om der er interesse for et fælles arrangement. Ældre Sagen har svaret, at der er interesse for et møde om emnet. Seniorrådet drøfter rammerne for et muligt møde.

### **Det indstilles ,**

at drøftelsen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Inga Sørensen orienterede om, at der har været afholdt møde med Ældre Sagen, og at det havde været et rigtig godt møde. Ældre Sagen kom med gode argumenter for ikke at afholde et politisk møde, og derfor blev det i fællesskab besluttet ikke at gå videre med idéen. Seniorrådet sætter pris på, at deres henvendelse til Ældre Sagen blev positivt modtaget, og at der har været nogle gode drøftelser i forbindelse med beslutningen.

Formanden og næstformanden mødes med Ældre Sagens kommuneforening den 26. september for at drøfte det fremtidig samarbejde.

Inga Sørensen gjorde opmærksom på, at Ældre Sagens koordinationsudvalg arrangerer en temadag om fuldmagter og hjælpemuligheder i forbindelse med sygdom med mere. Temadag afholdes tirsdag den 1. november fra kl. 09.30-15.00 i Stouby Multihus, Idrætsvej 12, 7140 Stouby. Oplægsholdere er jurist Susanne Bækgård Holm og socialrådgiver Anne-Birgitte Sindahl fra Ældre Sagen.

Det blev drøftet om det kunne være en mulighed at inviterer en politiker med til et seniorrådsmøde med henblik på at drøfte ældrepolitik. Det besluttes, at Seniorrådet vender tilbage til denne drøftelse, når arbejdet med budget 2023 er overstået.

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **10. Drøftelse - høringssvar til demensstrategien**

### **Beslutningstema**

Høringssvar til demensstrategien 2023-2026.

### **Sagsfremstilling**

Det indstilles, at der nedsættes et lille, hurtigt arbejdende udvalg, der udarbejder udkast til høringssvar. Udvalget udsender pr. mail udkastet til Seniorrådet, der kan give bemærkninger eller stille spørgsmål.

Formanden fremsender det endelige høringssvar til Udvalget for Social Omsorg.

Tidsfrist for indsendelsen 30. september, hvis andet ikke meddeles.

### **Det indstilles ,**

at der nedsættes et arbejdende udvalg, som udarbejder udkast til høringssvar.

### **Beslutning**

Inga Larsen og Dorthe Rytter udarbejder et udkast til høringssvar, som rundsendes til de øvrige medlemmer af Seniorrådet til kommentering.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **11. Drøftelse - markering af FN's Internationale Ældredag**

### **Beslutningstema**

Drøftelse af markeringen af FN's Internationale Ældredag den 1. oktober 2022.

### **Historik**

#### **Seniorrådsmødet den 16. maj 2022.**

Formanden redegør for Seniorrådets henvendelserne til ældreorganisationerne vedrørende et kommende samarbejde i forhold til markering af FN's Internationale Ældredag.

#### **Det indstilles , 16. maj 2022, pkt. 9:**

at drøftelsen tages til efterretning.

#### **Beslutning fra Seniorrådet 2022-2025, 16. maj 2022, pkt. 9:**

Formanden for Seniorrådet orienterede om, at muligheden for etablering af et samarbejde i forhold til markering af FN's Internationale Ældredag, drøftes med Ældre Sagen og Danske Seniorer.

Drøftelsen taget til efterretning.

#### **Seniorrådsmødet den 20. juni 2022.**

Formanden giver status på, hvor i processen seniorrådet forhold til markering af FN's Internationale Ældredag.

Tanken er, at der skal etableres et samarbejde med ældreorganisationerne i forhold til at lave en fælles markering af FN's Internationale Ældredag. Arbejdsgruppen mødes den 13. juni og drøfter mulighederne.

#### **Beslutning den 20 juni 2022.**

Faglige Seniorer og Ældre Sagen er eventuelt interesseret i et samarbejde omkring markering af FN's Internationale Ældredag.

Som alternativ til et fællesarrangement kunne det måske være en ide at lave noget lokalt på plejehjemmene. Det kunne eksempelvis være kaffe, kage og fællessang. Der kunne også være en seance, hvor deltagerne kunne komme med ønsker til den kommende ældrelov.

Seniorrådet tager teten på at markere FN's Internationale Ældredag. Hvordan Seniorrådet ønsker at markere dagen drøftes på mødet den 22. august 2022. Knud Aage Jensen og Kim Holm påtager sig opgaven med at et oplæg til, hvordan FN's Internationale Ældredag kan markeres.

Orienteringen og drøftelsen taget til efterretning.



**Det indstilles , 22. august 2022, pkt. 6:**

at drøftelsen tages til efterretning og det beslutes, hvorledes Seniorrådet ønsker at markere FN's Internationale Ældredag.

**Beslutning fra Seniorrådet 2022-2025, 22. august 2022, pkt. 6:**

Kim Holm og Knud Aage orienterede om deres forslag til markering af FN's Internationale Ældredag.

De stillede et forslag om etablering af et foredrag som et fællesarrangement. De vil gerne have Kirsten Therkildsen (tidligere borgmester i Hedensted Kommune) til at komme og holde et foredrag om, kvinders rolle i kommunalpolitik. Baggrunden for denne ide er, at overskriften for FN's Internationale Ældredag er, "FN's ældredag 2022 hylder ældre kvinder for deres bidrag til samfundet". Efter foredraget kan det eventuelt være musik og fællessang.

Medlemmer af Seniorrådet spørger ind til om det kunne være en ide med flere kvindelige foredragsholdere, så der bliver lidt forskellige oplæg og indgangsvinkler til dagens tema.

Arrangementet forsøges afholdt i Hedensted og omegn.

Seniorrådet vil også gerne, at dagen markeres lokalt på plejehjemmene med kaffe, lagkage, fællessang og musik, hvor lagkagen er betalt af Seniorrådet.

Kim Holm og Knud Aage Jensen arbejder videre med konceptet sammen med Dorthe Rytter, som indtræder i arbejdsgruppen. Det aftales, at Seniorrådets medlemmer sender navne på mulige kvindelige foredragsholdere og ideer til arbejdsgruppen. Der kommer et mere konkret forslag til markeringen på mødet den 12. september 2022.

Seniorrådets sekretær kontakter Jane Vase, leder af Mad & Måltider, i forhold til koordineringen af forplejning på plejehjemmene.

Drøftelsen taget til efterretning.

**Sagsfremstilling**

Knud Aage Jensen, Kim Holm og Dorthe Rytter fremlægger et konkret forslag til forslag til markeringen af FN's Internationale Ældredag, med inputs fra de øvrige medlemmer af Seniorrådet.

Seniorrådet skal beslutte, hvordan dagen markeres og opgaverne i forbindelse med markeringen fordeles mellem seniorrådets medlemmer.

Der til skal der findes en dato for markering af dagen på plejehjemmene.

**Det indstilles ,**





at drøftelsen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Det besluttes at fejre FN's International på plejehjemmene tirsdag den 4. oktober 2022.

Kim Holm vil høre om det vil være ok at spørge den tidligere formand for Seniorrådet, om hun har mulighed for at være stand in for ham på Møllebo Plejehjem, da han ikke har mulighed for at være på både Nedergården og Møllebo Plejehjem i forbindelse med arrangementet.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **12. Nyt fra Danske Ældreråd**

### **Beslutningstema**

Orientering om sidste nyt fra Danske Ældreråd.

### **Sagsfremstilling**

Formanden og næstformanden giver en orientering om sidste nyt fra Danske Ældreråd, herunder:

- Orientering om bestyrelsesmødet i Danske Ældreråd den 2. juni 2022.
- Status på arbejdet med den nye ældrelov.
  - Status pr. 31. august. Lederen af arbejdet med udarbejdelse af inspirationsmateriale til ministeren, Per Okkels, har færdiggjort sin afrapportering, og deltagerne i arbejdet i det rådgivende panel og i de tre ekspertgrupper, har også haft mulighed for at afgive bemærkninger. Danske Ældreråd har sendt bemærkninger. Rapporten er frigivet den 5. september.  
Formanden peger på de væsentligste punkter i Danske Ældreråds bemærkninger.
- Status på demensområdet
  - Det blev besluttet, at sekretariatet laver en dybdegående artikel til nyhedsbrevet, der blandt andet peger på, hvordan man som ældreråd kan arbejde med området. Herunder hvor man finder information, man kan bruge i ældrerådsarbejdet. For eksempel information om diagnosticering, forløbsprogrammer, brug af antipsykotisk medicin med videre.
- Tilmelding til temadag i Viborg den 25. oktober 2022. Det besluttes, hvilke seniorrådsmedlemmer, der deltager.
- Konference i Odense Kongres Center den 16. november 2022. Indbydelsen er ikke udsendt. Tilmelding foretages på oktober mødet.

### **Det indstilles ,**

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

#### **Orientering om bestyrelsesmødet i Danske Ældreråd den 2. juni 2022.**

Punktet udsat til næste møde.

#### **Status på arbejdet med den nye ældrelov.**

Status pr. 31. august. Lederen af arbejdet med udarbejdelse af inspirationsmateriale til ministeren, Per Okkels, har færdiggjort sin afrapportering, og deltagerne i arbejdet i det rådgivende panel og i de tre ekspertgrupper, har også haft mulighed for at afgive bemærkninger.

Danske Ældreråd har sendt bemærkninger. Rapporten er frigivet den 5. september.



Formanden peger på de væsentligste punkter i Danske Ældreråds bemærkninger.

Bemærkningerne fra Danske Ældreråd er vedhæftet referatet.

### **Status på demensområdet**

Det blev besluttet, at sekretariatet laver en dybdegående artikel til nyhedsbrevet, der blandt andet peger på, hvordan man som ældreråd kan arbejde med området. Herunder hvor man finder information, man kan bruge i ældrerådsarbejdet. For eksempel information om diagnosticering, forløbsprogrammer, brug af antipsykotisk medicin med videre.

Punktet udsat til næste møde.

### **Tilmelding til temadag i Viborg den 25. oktober 2022. Det besluttet, hvilke seniorrådsmedlemmer, der deltager.**

Anker Andersen, Bent Petersen og Inga Larsen deltager i mødet den 25. oktober i Viborg. Formanden tilmelder samlet.

### **Konference i Odense Kongres Center den 16. november 2022. Indbydelsen er ikke udsendt. Tilmelding foretages på oktober mødet.**

Der tilmeldes på mødet den 10. oktober 2022.

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Lilly Eskildsen.

### **Bilag**

- Program for temadag I region Midtjylland den 25. oktober 2022.
- Bemærkning til afrapportering fra Danske Ældreråd
- Afrapportering fra Per Okkels
- Bilag til punkt 12 - Nyt fra Danske Ældreråd



**27.69.40-P35-2-21**

## **13. Punkter til næste møde**

### **Beslutningstema**

Næste møde afholdes den 10. oktober i mødelokale 2 på Hedensted Rådhus, Niels Espes Vej 8, 8722 Hedensted.

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**27.69.40-P35-2-21**

## **14. Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

Fraværende: Lilly Eskildsen.



**29.09.15-P00-1-22**

## **15.      Årsrapport for utilsigtede hændelser for 2021**

### **Beslutningstema**

Orientering om årsrapport for utilsigtede hændelser (UTH) for 2021.

### **Historik**

Ved en utilsigtet hændelse forstås en begivenhed, der forekommer i forbindelse med udførelse af sundhedsfaglig virksomhed, hvor personalet utilsigtet kommer til at forvolde skade, eller kunne forvolde skade på borgeren. Sundhedsfagligt personale er forpligtet på indberetning af utilsigtede hændelser.

Rapportering af de utilsigtede hændelser er lovbestemt og har til hensigt at skabe læring. Både lokalt og i resten af kommunen, men også nationalt. Der udarbejdes hvert år en årsberetning for de utilsigtede hændelser.

For at opnå læring og indsigt, er det vigtigt, at alle hændelser bliver rapporteret og analyseret. Den viden de utilsigtede hændelser giver, skal bruges til at sikre kvaliteten af vores handlinger og øge patientsikkerheden

### **Sagsfremstilling**

Der er to måder, at rapportere utilsigtede hændelser i Dansk Patientsikkerhedsdatabase (DPSD).

Der er samlerapportering hvor man samler enslydende hændelser på et stykke papir og der er rapportering af én hændelse. Samlerapportering anvendes ved "medicin ikke givet" og "fald", såfremt alvorlighedsgraden er ingen skade eller mild. Alle øvrige hændelser skal rapporteres enkeltvis.

I 2021 ses der et fald på 19% i rapporteringen af enkelte stående hændelser i forhold til året før. Samtidig ses der i en stigning på 74% inden for samlerapportering i forhold til året før.

År	Antal	Udvikling i UTH siden 2020
2020	1092 (1252)	100%
2021	917 (1526)	Samlet stigning 18%

Stigningen var forventet, da samlerapportering er en simplere måde at registrere utilsigtede hændelser af mindre alvorlig karakter. Samlerapportering har flere fordel. Metoden er tidsbesparende og selve analysemetoden sikre en hurtig opfølgning på hændelserne. Den sikre læring til hele personalegruppen, øger fokus på patientsikkerhed og forebyggelse samt højner den faglige kvalitet.

Hovedgrupperne medicinering, patientuheld og infektioner udgør tilsammen 92,4% af det samlede antal rapporterede hændelser.

Antallet af rapporteringer fra patienter og pårørende er faldet fra 6 til 5. Ligeledes ses der et fald i antallet af hændelser rapporteret til kommunen i sektorovergangen fra 9 til 4.



Corona pandemien har ligesom i 2020 stillet store krav til personalet i Social Omsorg i 2021, men ikke desto mindre har man på plejehjemmene formået at indarbejde samlerapportering i dagligdagen. Antallet af hændelser rapporteret på samlerapporteringsskemaerne indikerer, at rapporteringen af denne type hændelser er nemmere at få rapporteret.

Den stigning der ses med indførelse af samlerapporteringsskemaet giver et fingerpeg om, at der kan forventes yderligere stigning i antallet af UTH'er, i takt med at samlerapportering indføres i hele Social Omsorg.

Leder af Stab & Udvikling, Hanne Runge Graversen præsenterer årsberetningen under mødet.

**Forvaltningen indstiller, 15. august 2022, pkt. 83:**

at orientering om årsberetning for utilsigtede hændelser for 2021 tages til efterretning.

**Beslutning fra Udvalget for Social Omsorg 2022-2025, 15. august 2022, pkt. 83:**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Det indstilles ,**

at orienteringen tages til efterretning.

**Beslutning**

Leder af Stab og Udvikling, Hanne Runge Graversen, orienterede om UTH årsberetningen.

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Lilly Eskildsen.

**Bilag**

- Utilsigtede hændelser årsrapport 2021



## **Bilag**

- 2022.22.08 referat Seniorrådet
- Utsigtede hændelser (UTH) - Hedensted Kommune
- Præsentation af funktionsområdet Stab og Udvikling samt UTH
- Program for temadag I region Midtjylland den 25. oktober 2022.
- Bemærkning til afrapportering fra Danske Ældreråd
- Afrapportering fra Per Okkels
- Bilag til punkt 12 - Nyt fra Danske Ældreråd
- Utsigtede hændelser årsrapport 2021



