

# Kommissorium for udarbejdelse af strategi for plejeboliger i Hedensted Kommune

## Typer af plejehjem og afklaring af kapacitetsbehov

### 1. Motivation, idé og baggrund

Der er i Juelsminde og Løsning og på sigt måske andre steder ønske om at etablere friplejehjem. Der er samtidig tale om at udvide og lukke eksisterende kommunale plejehjem i kommunen.

Planlægningen og tilrettelæggelse af almene plejeboliger, som Hedensted Kommunes plejeboliger udelukkende består af, er en kompleks og langvarig proces, der involverer flere parter, herunder Landsbyggefonden. Mulighederne for tilpasning af bygningsmassen for plejeboliger afhænger i høj grad af de eksterne parter vurdering af sagen.

Projekter vedrørende plejeboliger er på grund af omfang og kompleksiteten oftest en omkostningstung proces.

Der er derfor behov for en overordnet kommunal strategi, der understøtter en effektiv planlægning af behov og kapacitet og som bygger på det økonomiske råderum.

Strategien skal bygge på en politisk beslutning med afsæt i de økonomiske muligheder og konsekvenser.

### 2. Bindinger/begrænsninger

Strategien skal funderes på følgende forhold:

- Kapacitetsbehovet for plejeboliger på tværs af Hedensted Kommune
- Økonomiske rammer for plejeboliger, herunder drifts- og sundhedsudgifter.
- Muligheder for at ændringer i plejeboligsammensætningen

Strategien skal desuden forholde sig til følgende:

- Politisk ønske til type af plejeboliger
- Politisk ønske for placering og størrelse på kommunale plejehjem
- Rekrutteringsudfordringer
- Flexibilitet i typer af plejeboligerne

### 3. Formål

Formålet med projektet er at udarbejde en strategi for plejeboliger i kommunen med baggrund i de økonomiske muligheder og konsekvenser.

Strategien skal belyse, hvordan den fremtidige sammensætning af plejeboliger vil påvirke kommunens plejeboliger i forhold til kapacitet, tomgangsleje og fremtidig driftsøkonomi.



#### **4. Organisering**

Der er oprettet en arbejdsgruppe, der består af chef for Senior Plejehjem, Rikke Slot te Pas; chefkonsulent Social Omsorg, Heidi Jul Nielsen; projektleder Vækst, Teknik og Fællesskab, Michael Edlefsen; konsulent Vækst, Teknik og Fællesskab Martin Weihe Esbensen og direktør for Social Omsorg, Ann Hermansen.

Projektejer er Ann Hermansen som direktør i Social Omsorg. Som projektleder er udpeget Rikke Sloth te Pas. Projektlederen har det overordnede ansvar for at koordinere arbejdet internt i organisationen og med eventuelle eksterne rådgivere.

Direktionen og Udvalget for Social Omsorg involveres løbende i arbejdet.

Egnet rådgivningsvirksomhed bestilles efter behov til at foretage de relevante undersøgelser, hvis disse ikke kan afklares internt i organisationen.

#### **5. Leverancer / projektets produkt**

I foråret 2023 afleveres udkast til strategien. Den endelige strategi vedtages af Kommunalbestyrelsen ligeledes foråret 2023.

Resultaterne præsenteres løbende for Direktionen og for Udvalget for Social Omsorg.

#### **6. Mål, succeskriterier og evaluering**

Målet er at aflevere en strategi for plejeboliger i Hedensted Kommune.

Projektet evalueres i arbejdsgruppen og Direktionen.

#### **7. Tidsplan**

Projektet vurderes at vare cirka 6 måneder med opstart september 2022 og afslutning i marts 2023.

- Godkendelse af igangsætning på møde i Udvalget for Social Omsorg ultimo september 2022 og Økonomiudvalget i oktober 2022.
- Undersøgelser foretages af arbejdsgruppen og eventuelle eksterne rådgivere i efteråret 2022 og foråret 2023.
- Sagen præsenteres løbende på møder i Direktionen og Udvalget for Social Omsorg.
- Strategien besluttet efterfølgende i Kommunalbestyrelsen.

#### **8. Økonomi – omkostninger og gevinster**

Der er afsat 500.000 kr. til processen med afklaring af nye plejehjem i Løsning og Juelsminde. Der er et resterende rådighedsbeløb på ca 330.000 kr.

Da strategien i høj grad vedrører plejeboliger i Løsning og Juelsminde vurderes det, at der kan benyttes midler fra den afsatte ramme.

## **9. Kommunikation**

Arbejdet med strategien holdes inden for arbejdsgruppen, Direktionen og Udvalget for Social Omsorg. Det skal vurderes, om Kommunalbestyrelsen skal involveres forud for beslutning i form af et temamøde.

## **10. Risici og hvad sker der hvis ikke vi gør noget?**

En manglende strategi for plejeboliger vil kunne medføre store ikke-budgetterede omkostninger på grund af for høj kapacitet og dermed tomgangsleje, samt forhøjede driftsudgifter.

## **11. Godkendelse**

Kommissorium godkendes af Udvalget for Social Omsorg og efterfølgende af Økonomiudvalget.