



—

# DANMARKS BEDSTE BESKÆFTIGELSESKOMMUNE

December 2019

DANMARKS BEDSTE BESKÆFTIGELSESKOMMUNE 2019  
© Dansk Arbejdsgiverforening

Ansvarsh. red. Maria Bille Høeg

Grafisk produktion: Dansk Arbejdsgiverforening  
Udgivet: December 2019

# INDHOLD

<b>Danmarks bedste beskæftigelseskommune.....</b>	<b>5</b>
1. Hurtigt ud af ledighed i Kerteminde.....	7
2. Langtidsledighed mindst udbredt i Solrød .....	9
3. I Jammerbugt søger kontanthjælpsmodtagerne job .....	11
4. Middelfart bringer langtidsforsørgede og virksomheder sammen .....	13
5. Ofte samtaler til tiden i Thisted .....	15
6. I Morsø samarbejder jobcentret med virksomhederne .....	17
7. Ledigheden blandt fleksjobbere er lavest i Mariagerfjord.....	19
8. På Nordfyn bliver kontanthjælpsmodtagere hyppigst vurderet jobparate .....	21
9. Hedensted er bedst til småjobs .....	23
10. Nyborg har færrest offentligt forsørgede i forhold til forventet.....	25
<b>Bilag.....</b>	<b>27</b>
<b>Litteraturliste.....</b>	<b>30</b>



## Danmarks bedste beskæftigelseskommune

Dansk økonomi er i en gunstig situation. Beskæftigelsen har slået rekord. Siden 2013 er mere end 200.000 mennesker kommet i job, og færre er arbejdsløse.

Den positive udvikling på arbejdsmarkedet er kommet alle landets kommuner til gode. Der er imidlertid stor forskel de resultater, der bliver skabt i hver enkelt kommune. Det gælder både kommunernes evne til at understøtte, at ledige kommer i arbejde, og hvorvidt kommunerne formår at hjælpe udsatte grupper tættere på arbejdsmarkedet og i job.

DA tager i denne pjece temperaturen på, hvor effektive kommunerne er til at skabe gode resultater på beskæftigelsesområdet. Pjecen stiller skarpt på 10 indikatorer, der til sammen belyser hvilke kommuner, der klarer sig henholdsvis bedst og dårligst, jf. boksen "Sådan har vi gjort".

En sammenfatning af pjecens 10 indikatorer viser, at Jammerbugt er den kommune i Danmark, der har skabt de bedste resultater på beskæftigelsesområdet. Jammerbugt er dermed Danmarks bedste beskæftigelseskommune og indtager en topplacering, når det gælder kontanthjælpsmodtagere, der søger job. Desuden ligger Jammerbugt i top-5 i forhold til at få ledige hurtigt i job.

Også Hedensted og Lemvig kommuner, der indtager henholdsvis en 2. og en 3. plads, skaber gode resultater på beskæftigelsesområdet. Hedensted udmærker sig ved at bringe kontanthjælpsmodtagere i småjob, mens Lemvig er særligt stærk på at bringe langtidsforsørgede og virksomheder sammen.

I bunden ligger Dragør Kommune, der bl.a. klarer sig særlig dårligt, når det gælder at få kontanthjælpsmodtagere i småjob. I Dragør havde kun 15 pct. af kontanthjælpsmodtagerne et småjob i løbet af 2018, mens mere end hver tredje kontanthjælpsmodtager i Hedensted var i småjob i 2018.

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Resultat	Nr.	Kommune	Resultat
1	Jammerbugt	192	90	Høje-Tåstrup	678
2	Hedensted	225	91	Rudersdal	730
3	Lemvig	242	92	Glostrup	739
4	Middelfart	251	93	Tårnby	774
5	Sorø	256	94	Dragør	794
Gennemsnit på landsplan					475

Note: Pointene i resultatkolonnen er en sammenlægning af resultaterne. For mere om metoden, se boks 1. Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.

## DA mener

Der er et betydeligt potentiale for flere i beskæftigelse, hvis jobcentrene blev mere effektive. En del kommuner skal styrke deres jobfokus. Hvis de mindre effektive kommuner løfter sig op på niveau med de mest effektive kommuner, vil flere ledige og udsatte borgere komme i arbejde. Det vil både være til gavn for den enkelte, for kommunekasserne og for de mange virksomheder, der mangler arbejdskraft.

Det kræver, at kommunerne aktivt bruger de beskæftigelsespolitiske redskaber, som har en dokumenteret positiv beskæftigelseseffekt, herunder samtaler og troen på, at den enkelte kan komme i job. Frem for alt, skal indsatsen i langt højere grad foregå i samspil med virksomhederne. Derfor skal kommunerne styrke samarbejdet med virksomhederne og tilbyde virksomhedsservice i topklasse.

## Boks 1. Sådan har vi gjort

Pjecen medtager følgende 10 målepunkter for landets kommuner, for at belyse deres indsats og resultater:

1. Det gennemsnitlige antal uger inden ledige kommer i beskæftigelse.
2. Andel langtidslidende personer ift. bruttoledige personer.
3. Jobsøgning blandt ledige kontanthjælpsmodtagere.
4. Andel langtidforsørgede, der får en virksomhedsrettet indsats.
5. Andel kontanthjælpsmodtagere med første samtale inden for den første uge.
6. Samarbejdsgrad med virksomheder.
7. Andel ledige fleksjobbere.
8. Andel jobparate kontanthjælpsmodtagere.
9. Andel kontanthjælpsmodtagere i småjobs.
10. Beskæftigelsesministeriets benchmarking af offentligt forsørgede i kommunerne.

For at nå frem til et samlet resultat, er der foretaget en samvejning af resultaterne i de individuelle sammenligninger. Hver kommune er tildelt et antal point svarende til deres placering, og disse point lægges sammen i den samlede vurdering af kommunernes resultat. Hvert målepunkt vægter 10 pct. i den samlede vurdering.

Der er i øjeblikket så gode beskæftigelsesmuligheder i hele landet, at kommunernes rammebetingelser – herunder sammensætningen af befolkningen og erhvervsstrukturen – ikke vurderes at have en væsentlig betydning, for de indsatser kommunerne kan tilbyde, og de resultater, kommunerne kan skabe på de udvalgte målepunkter. I målepunkt 10 om andelen af offentligt forsørgede i kommunerne, indgår kommunernes rammevilkår dog i målingen.

De mindre kommuner, Samsø, Fanø, Læsø og Ærø, er udeladt af målingerne pga. for få observationer.

## 1. Hurtigt ud af ledighed i Kerteminde

Jo længere tids ledighed, desto længere er vejen tilbage på arbejdsmarkedet. Kommunerne kan med en effektiv og tidlig indsats derfor bidrage til at forhindre, at ledige borgere sidder fast i langtidsledighed. Der er imidlertid stor forskel på, hvor længe man i gennemsnit er ledig i de enkelte kommuner, jf. tabel 1.

**Tabel 1. Gennemsnitlig varighed af ledighed, antal uger, 2018**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Antal uger	Nr.	Kommune	Antal uger
1	Kerteminde	20,3	90	Vallensbæk	33,3
2	Hedensted	20,9	91	Hørsholm	35,0
3	Hjørring	21,0	92	Ishøj	35,1
4	Jammerbugt	21,1	93	Stevns	35,6
5	Middelfart	22,7	94	Furesø	35,7
Gennemsnit for kommunerne					27,7
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune - antal færre ledige personer</b>					<b>16.800</b>

Anm.: Målingen viser den gennemsnitlige varighed af ledighedsforløb blandt dagpengemodtagere og kontanthjælpsmodtagere, målt i antal uger.

Kilde: Specialkørsel Danmarks Statistik

I Kerteminde Kommune er man i gennemsnit ledig i 20,3 uger, hvilket gør Kerteminde til den kommune i Danmark, hvor ledighedsforløbene i gennemsnit er kortest. I Furesø Kommune varer ledigheden i gennemsnit 35,7 uger og er dermed 15 uger længere end i Kerteminde Kommune.

Hvis alle kommuner havde samme gennemsnitlige ledighedsperiode som i Kerteminde, ville ledigheden afkortes med 7,4 uger om året i gennemsnit pr. kommune, svarende til ca. 16.800 færre ledige personer om året for hele landet.

### DA mener

Der er stort potentiale for at afkorte perioderne med ledighed og dermed øge beskæftigelsen, hvis kommunerne lærer af de bedste.

Kommunerne skal bruge de redskaber i beskæftigelsesindsatsen, som vi ved virker mest effektivt, så som forløb der inkluderer private virksomheder, tidlige og hyppige samtaler i jobcentret med fokus på beskæftigelse og økonomiske sanktioner.

Samtidig bør kommunernes fokus på en effektiv jobindsats styrkes ved at nedsætte det nuværende laveste trin i statens refusion af kommunernes udgifter til offentlige forsørgerydelser fra 20 pct. til nul.





## 2. Langtidsledighed mindst udbredt i Solrød

Langtidsledighed er et problem både for det enkelte individ, der let mister kontakten til arbejdsmarkedet og for samfundet som helhed, som må acceptere en stor uudnyttet ressource, og ofte også har udgifter til forsørgelse af de personer, der ikke er i arbejde. Langtidsledige er her personer, der har været ledige i minimum 80 pct. af tiden inden for de seneste 52 uger.

På landsplan er knap hver femte ledig langtidsledig, men der er store kommunale forskelle, jf. tabel 2.

**Tabel 2. Antal langtidsledige personer ift. bruttoledige personer, 2018, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Pct.	Nr.	Kommune	Pct.
1	Solrød	16,1	90	Rødovre	32,2
2	Billund	16,1	91	Egedal	32,5
3	Holstebro	16,2	92	Guldborgsund	32,5
4	Varde	16,3	93	Næstved	32,7
5	Middelfart	17,5	94	Ishøj	33,3
Gennemsnit på landsplan					24,9
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune - antal færre langtidsledige personer</b>					<b>10.400</b>

Anm.: Målingen opgør antallet af langtidsledige personer i forhold til bruttoledige personer. Personer der har været ledige i minimum 80 pct. af tiden inden for det seneste år.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

I Solrød er ca. én ud af seks ledige langtidsledige. Det er færre end i Ishøj Kommune, hvor hver tredje ledig er langtidsledig.

Hvis alle kommuner havde samme andel langtidsledige som i Solrød, ville ca. 10.400 færre ledige være langtidsledige.

### DA mener

Kommunerne skal iværksætte en tidlig og målrettet indsats for at understøtte at ledige hurtigt kommer tilbage i beskæftigelse. En reduktion af langtidsledigheden i den enkelte kommune vil betyde meget for både beskæftigelsen og for kommunekassen.

Kommuner, der har særligt lange ledighedsforløb, bør derfor blive omfattet af et skærpet tilsyn og fratages større frihed med henblik på at sikre, at kommunerne bruger de redskaber i indsatsen, der virker mest effektivt.



### 3. I Jammerbugt søger kontanthjælpsmodtagerne job

Ledige kontanthjælpsmodtager skal stå til rådighed for arbejdsmarkedet og være aktivt jobsøgende. Alligevel overholder mere end hver fjerde kontanthjælpsmodtager ikke kravet om at stå til rådighed og søge job. Hver fjerde har ikke søgt et eneste job i løbet af juni 2019.

Der er væsentlig forskel på hvor stor en andel kontanthjælpsmodtagere, der er aktivt jobsøgende i de enkelte kommuner, jf. tabel 3.

**Tabel 3. Andel jobparate kontanthjælpsmodtagere uden registreret jobsøgning, juni 2019, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Pct.	Nr.	Kommune	Pct.
1	Jammerbugt	8,0	90	Lejre	56,0
2	Skanderborg	10,7	91	Hørsholm	60,0
3	Randers	11,5	92	Dragør	63,6
4	Vejen	12,4	93	Solrød	66,7
5	Halsnæs	12,5	94	Allerød	77,8
Gennemsnit på landsplan					27,9
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
<b>- antal flere kontanthjælpsmodtagere, der ville være aktivt jobsøgende</b>					<b>2.600</b>

Ann.: Målingen opgør andelen af jobparate kontanthjælpsmodtagere, der ikke har registreret jobsøgning i Joblog.

Kilde: Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (Rådighedstilsyn) og egne beregninger.

Jammerbugt er den kommune i Danmark med den laveste andel kontanthjælpsmodtagere, der ikke søger job. I Jammerbugt har mindre end 1 ud af 10 kontanthjælpsmodtagere ikke registreret nogen jobsøgning i juni 2019.

I bunden af ranglisten ligger Allerød Kommune, hvor næsten 8 ud af 10 jobparate kontanthjælpsmodtagere ikke har registreret jobsøgning i samme måned.

Hvis andelen af ikke-jobsøgende kontanthjælpsmodtagere var lige så lav i alle landets kommuner som i Jammerbugt Kommune, ville ca. 2.600 flere kontanthjælpsmodtagere være aktivt jobsøgende og dermed et skridt tættere på arbejdsmarkedet.

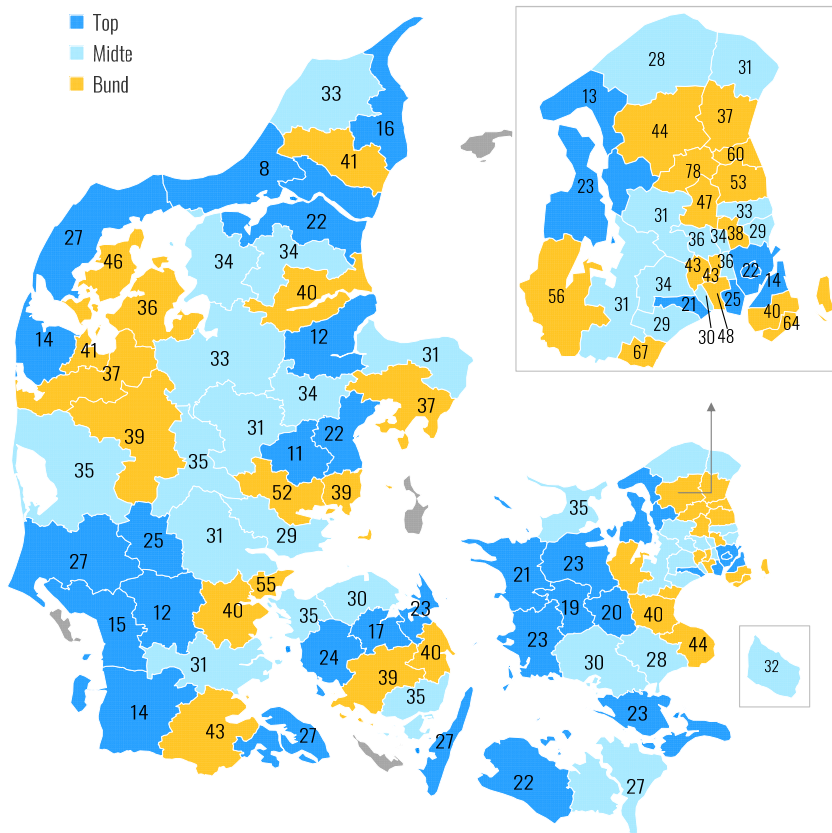
#### DA mener

Når hver fjerde kontanthjælpsmodtager ikke har søgt et eneste job i løbet af en måned og derfor reelt ikke er til rådighed for arbejdsmarkedet, betyder det, at vi i Danmark har færre mennesker i beskæftigelse, end vi kunne have.

Kravene til de ledige kontanthjælpsmodtagere er ret klare, men kontrollen er øjensynlig ikke god nok. Derfor bør kommunerne helt grundlæggende ændre deres administrative praksis med hensyn til ledige.

**Figur 3. Næsten 8 ud af 10 kontanthjælpsmodtagere i Allerød Kommune søger ikke job**

Andel jobparate kontanthjælpsmodtagere uden registreret jobsøgning, juni 2019, pct.



Anm.: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.

Kilde: Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (Rådighedstilsyn).

#### 4. Middelfart bringer langtidsforsørgede og virksomheder sammen

Virksomhedsrettede tilbud så som virksomhedspraktik, løntilskud og småjob er de mest effektive redskaber, når mennesker skal hjælpes fra offentlig forsørgelse til selvforsørgelse på arbejdsmarkedet, jf. bl.a. Carsten Kock II (2015), Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering samt Væksthusets Forskningscenter. På landsplan har hver tredje langtidsforsørget, f.eks. personer på kontanthjælp, ledighedsydelse, jobafklaringsforløb og ressourceforløb deltaget i et virksomhedsrettet forløb inden for de seneste 6 måneder. Men der er store kommunale forskelle, jf. tabel 4.

**Tabel 4. Langtidsforsørgede med virksomhedsrettede tilbud i de seneste 6 måneder, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Pct.	Nr.	Kommune	Pct.
1	Middelfart	49,7	90	Vordingborg	24,6
2	Lemvig	49,1	91	Glostrup	23,5
3	Favrskov	45,9	92	Tårnby	23,2
4	Brønderslev	44,8	93	Hvidovre	22,7
5	Faaborg-Midtfyn	43,8	94	Aalborg	21,2
Gennemsnit på landsplan					32,6
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
<b>- antal flere langtidsforsørgede der deltager i virksomhedsrettede tilbud</b>					<b>14.700</b>

Anm.: Målingen viser andelen af ydelsesmodtagere (ekskl. førtidspensionister og personer i fleksjob og seniorjob) mellem 16 og 66 år med sammenhængende offentlig forsørgelse i mindst 3 år, som har fået et aktivt virksomhedsrettet tilbud inden for de seneste 6 måneder. August 2019.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

I Middelfart Kommune har næsten halvdelen af de langtidsforsørgede borgere deltaget i virksomhedsrettede tilbud i løbet af de seneste 6 måneder. Det samme gælder kun for godt hver femte langtidsforsørget borger i Aalborg Kommune. Hvis alle kommuner var lige så gode til at inddrage virksomhederne i indsatsen som i Middelfart, ville ca. 14.700 flere langtidsforsørgede borgere modtage en virksomhedsrettet indsats, og dermed en indsats, der mest effektivt giver en tilknytning til arbejdsmarkedet.

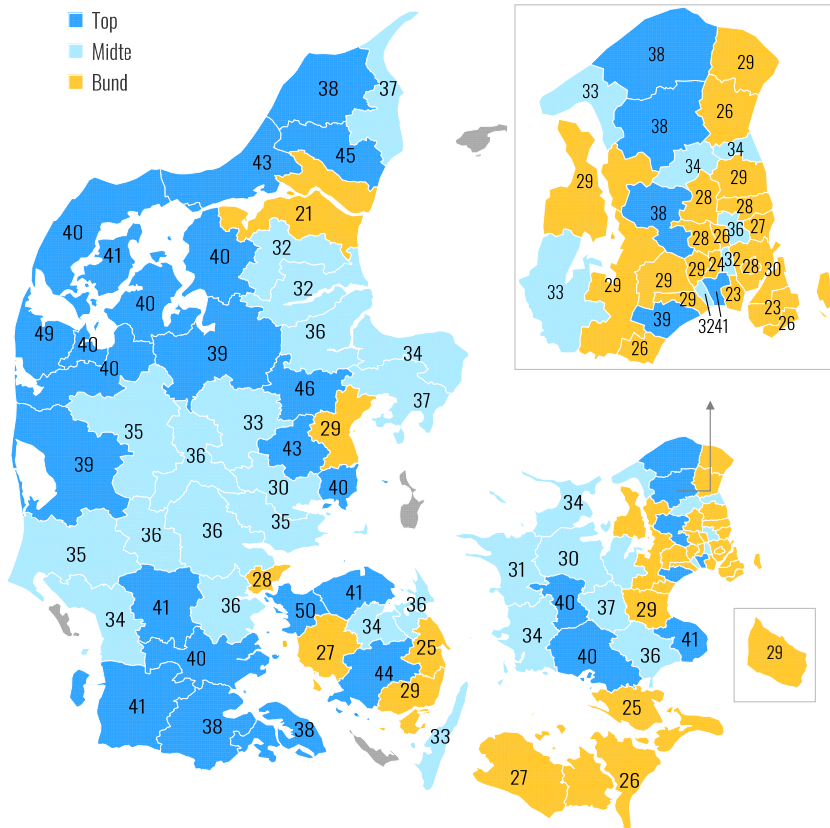
#### DA mener

Det er veldokumenteret, at virksomhedsrettede forløb er, hvad der skal til for at få langtidsforsørgede personer tættere på arbejdsmarkedet på trods af eventuelle helbreds- eller sociale problemer. Eksempelvis peger Væksthusets Forskningscenter på, at en jobrettet indsats kombineret med f.eks. en social- eller helbredsindsats er den mest effektive måde at få udsatte borgere i arbejde. Borgere, der alene deltager i en social eller helbredsrettet indsats, vil i bedste fald opleve stilstand.

Derfor bør alle kommuner understøtte, at langtidsforsørgede deltager i virksomhedsrettede forløb.

**Figur 4. Middelfart bringer langtidsforsørgede og virksomheder sammen**

Andel langtidsforsørgede med virksomhedsrettet tilbud i de seneste 6 måneder, august 2019, pct.



Anm.: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.  
 Kilde: Jobindsats.dk

## 5. Oftest samtaler til tiden i Thisted.

En tidlig indsats overfor kontanthjælpsmodtagere er med til at hjælpe dem hurtigt tilbage i job. Jobcentrets samtaler med og vejledning af kontanthjælpsmodtagere er derfor et vigtigt redskab til kortere perioder med forsørgelse. Det er et krav i lovgivningen, at jobcenteret inden for den første uge skal holde individuelle samtaler med kontanthjælpsmodtagere. Kommunerne lever i for få tilfælde op til lovgivningen. På landsplan er det kun ca. 2 ud af 5 kontanthjælpsmodtagere, der modtager den første samtale til tiden, og der er store kommunale forskelle, jf. tabel 5.

**Tabel 5. Andel nye kontanthjælpsmodtagere med første samtale inden for 1 uge, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Pct.	Nr.	Kommune	Pct.
1	Thisted	67,0	90	Stevns	23,9
2	Halsnæs	64,6	91	Odsherred	22,5
3	Egedal	64,1	92	Furesø	20,3
4	Kalundborg	59,9	93	Assens	17,9
5	Randers	59,9	94	Aalborg	15,3
Gennemsnit på landsplan					44,0
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
<b>- antal flere forløb med samtaler inden for den første uge</b>					<b>8.800</b>

Anm.: 3. kv. 2017 til 2. kv. 2018.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

Thisted er den kommune i landet, der hyppigst holder første samtale med nyledige kontanthjælpsmodtagere inden for den første uge. Det sker i over 2 ud af 3 tilfælde. Derimod er det kun ca. 15 pct. at de nyledige kontanthjælpsmodtagere i Aalborg Kommune, der får første samtale inden for den første uge. Hvis alle kommuner afholdt samtaler i samme grad som Thisted Kommune ville flere end 8.800 kontanthjælpsmodtagere deltage i samtaler inden for den første uge og ville dermed modtage en tidligere hjælp til at vende tilbage til arbejdsmarkedet.

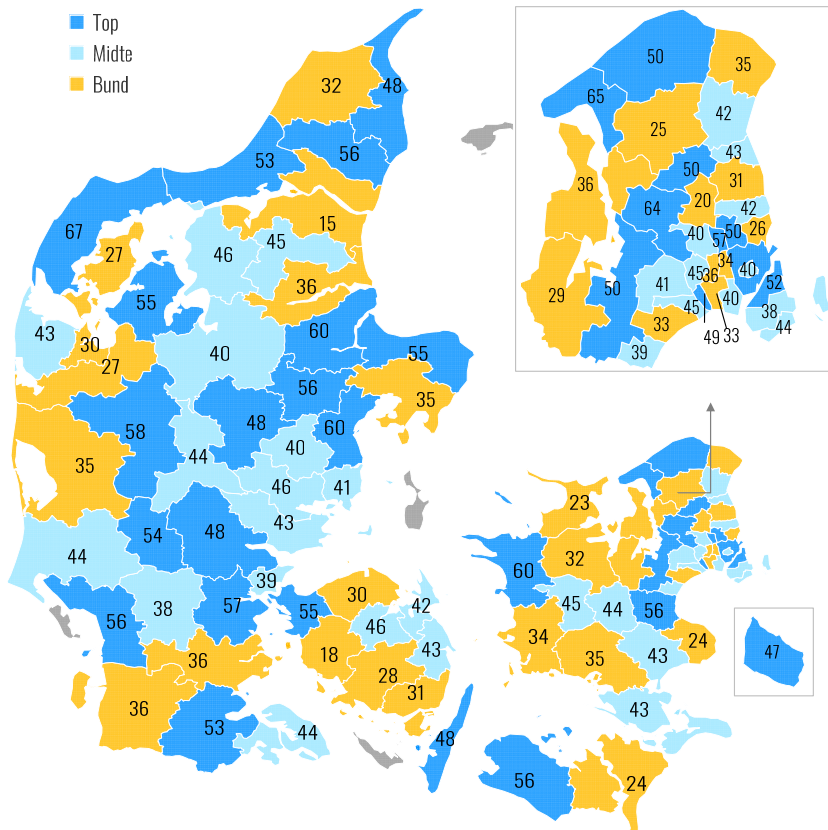
### DA mener

Der er stærk evidens for, at tidlige og intensive samtaler med ledige virker. Det gælder både for jobparate ledige og for udsatte grupper, der kan bruge samtaler til at øge troen på egne evner og blive bedre til at mestre eventuelle helbredsudfordringer. Det er afgørende, at kommunerne holder en tidlig og tæt kontakt med de ledige.

DA mener derfor, at langtidsforsørgede kontanthjælpsmodtagere bør tildeles en fast personlig jobformidler, der efter første samtale i den første uge, skal have samtaler med borgeren mindst hver 14. dag. Desuden bør kommuner, der ikke rettidigt afholder samtaler eller giver et aktiveringstilbud, modtage en økonomisk sanktion på f.eks. 5.000 kr. pr. forseelse og fratages den statslige refusion, indtil forholdet er bragt i orden.

**Figur 5. Ofteft samtaler til tiden i Thisted**

Andel af nye ydelsesmodtagere der kommer til første samtale inden for én uge, 2018, pct.



Anm.: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.  
 Kilde: Jobindsats.dk



## 6. I Morsø samarbejder jobcentret med virksomhederne.

Der er evidens for, at virksomhedsrettede indsatser så som løntilskuds- og småjobs i private virksomheder virker, når ledige og udsatte grupper skal i job, jf. Beskæftigelsesministeriet. Disse indsatser kræver et tæt samarbejde mellem jobcentre og det lokale erhvervsliv.

Generelt er samarbejdsgraden lav, men der er store kommunale forskelle, jf. tabel 6.

**Tabel 6. Samarbejdsgrad mellem jobcentre og virksomheder**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Pct.	Nr.	Kommune	Pct.
1	Morsø	37,8	90	Frederiksberg	14,7
2	Thisted	37,1	91	Rudersdal	13,3
3	Sønderborg	36,2	92	Lyngby-Taarbæk	12,9
4	Haderslev	35,9	93	Hørsholm	12,5
5	Lemvig	34,4	94	Gentofte	11,0
Gennemsnit på landsplan					25,9
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
<b>- Antal flere samarbejder mellem jobcentre og virksomheder</b>					<b>22.600</b>

Anm.: Målingen opgør andel af virksomheder i den valgte kommune, som har et samarbejde med jobcentre i og uden for kommunen om hhv. løntilskud, virksomhedspraktik, jobrotationsvikarer, skånejob, fleksjob, mentor samt nyttejob. December 2018.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger

Morsø er med en samarbejdsgrad på knap 38 pct. den kommune i landet, hvor andelen af virksomheder, der samarbejder med et jobcenter, er størst. Samarbejdsgraden i Morsø Kommune er mere end 3 gange så stor som i Gentofte kommune, hvor kun 11 pct. af virksomhederne samarbejder med et jobcenter.

Der er potentiale for et tættere samarbejde mellem private virksomheder og jobcentre. Hvis alle kommuner havde den samme samarbejdsgrad med virksomheder som Morsø, ville jobcentrene samarbejde med ca. 22.600 flere virksomheder.

### DA mener

Kommunernes tætte samarbejde med private virksomheder er afgørende for at lykkes med beskæftigelsesindsatsen for ledige og mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Derfor bør alle kommuner have fokus på at kende det lokale arbejdsmarked samt opsøge og samarbejde med de private virksomheder.

Kommunerne bør generelt styrke kontakten til erhvervslivet. Jobcentrene skal yde en service over for virksomhederne, der sikrer, at samarbejdet om indsatsen forløber smidigt og effektivt. Jobcentret skal stille en fast kontaktperson til rådighed, som virksomheden kan henvende sig til ved spørgsmål eller hjælp til at tackle de udfordringer, som kan opstå.



## 7. Ledigheden blandt fleksjobbere er lavest i Mariagerfjord.

I de senere år er antallet af fleksjobbere steget markant fra 57.000 fuldtidspersoner i 2014 til 73.700 fuldtidspersoner i 2018. Ikke alle, der bliver visiteret til et fleksjob, finder dog et job med det samme. Ledigheden blandt personer, der er visiteret til et fleksjob, er højere end den generelle ledighed på 3,8 pct. og udgør på landsplan knap 12 pct. svarende til knap 10.000 fuldtidspersoner. Der ud over ca. 5.000 fuldtidspersoner visiteret til fleksjob, men er ifølge kommunerne ikke klar til at gå i gang med arbejde.

I nogle kommuner er fleksjobledigheden væsentlig lavere end i andre, jf. tabel 7.

**Tabel 7. Andel ledige fleksjobbere, 2018, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Resultat	Nr.	Kommune	Resultat
1	Mariagerfjord	4,8	90	Ishøj	17,0
2	Bornholm	5,3	91	Lolland	17,5
3	Vejen	5,4	92	Furesø	17,6
4	Vallensbæk	6,5	93	Tårnby	18,0
5	Syddjurs	6,9	94	Solrød	18,8
Gennemsnit på landsplan					11,7
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune - antal flere fleksjobbere i beskæftigelse</b>					<b>5.800</b>

Anm.: Tabellen angiver fleksjobvisiterede, der ikke er i job (jobparate personer på ledighedsydelse) som andel af alle fleksjobvisiterede. Personer på ledighedsydelse, der ikke er vurderet parate til job, indgår ikke i beregningerne.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

Med en ledighedsprocent på 4,8 pct. har Mariagerfjord Kommune landets laveste fleksjobledighed. Samtidig er ledighedsprocenten i Mariagerfjord Kommune næsten 4 gange lavere end i Solrød Kommune, hvor næsten hver femte fleksjobber er ledig.

Hvis alle kommuner havde samme lave fleksjobledighed som i Mariagerfjord Kommune, ville ca. 5.800 ledige fleksjobbere være i arbejde.

### DA mener

Der er stort potentiale for at bringe flere ledige fleksjobbere i arbejde, hvis kommunerne lærer af de bedste. Det er kommunernes ansvar at understøtte, at den enkelte aktivt søger et fleksjob. Kommunerne skal sikre, at der sker en vurdering af arbejdsevnen i forhold til det generelle arbejdsmarked, når personer visiteres til fleksjobordningen, og at arbejdsevnen lægges åbent frem, så fleksjobbere så vidt muligt søger og begynder i job, hvor de kan bruge deres arbejdsevne.

Desuden bør der være bedre mulighed for, at virksomhederne kan fastholde medarbejdere i fleksjob, frem for at de ender i ledighedskøen.



## 8. På Nordfyn bliver kontanthjælpsmodtagere hyppigst vurderet jobparate

130.000 fuldtidspersoner modtager én af de tre kontanthjælpsydelse – kontanthjælp, uddannelseshjælp eller integrationsydelse. Heraf vurderer kommunerne på landsplan, at godt hver tredje kan tage et job eller gå i gang med en uddannelse, mens de resterende ikke er parate. Der er imidlertid stor forskel på kommunernes vurdering, jf. tabel 8.

**Tabel 8. Andel job- eller uddannelsesparate kontanthjælpsmodtagere, pct.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Resultat	Nr.	Kommune	Resultat
1	Nordfyns	53,6	90	Lyngby-Taarbæk	28,8
2	Lejre	53,5	91	Aarhus	28,7
3	Aabenraa	50,8	92	Herlev	26,7
4	Herning	50,7	93	Hvidovre	24,9
5	Egedal	50,1	94	København	18,4
Gennemsnit på landsplan					35,0
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
- Antal flere job- eller uddannelsesparate					<b>23.900</b>

Anm.: Opgørelsen omfatter fuldtidspersoner på hhv. kontanthjælp, uddannelseshjælp eller integrationsydelse. 2018.  
Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger

I Nordfyns Kommune er flest personer på kontanthjælpsydelse vurderet klar til job eller uddannelse. Med mere end halvdelen vurderet som job- eller uddannelsesparate ligger kommunen over landsgennemsnittet på 35 pct. Derimod er mindre end hver femte kontanthjælpsmodtager vurderet klar til job eller uddannelse i København.

Hvis alle kommuner havde samme andel job- eller uddannelsesparate som i Nordfyn, ville knap 23.800 flere kontanthjælpsmodtagere være klar til arbejdsmarkedet eller til at påbegynde en uddannelse.

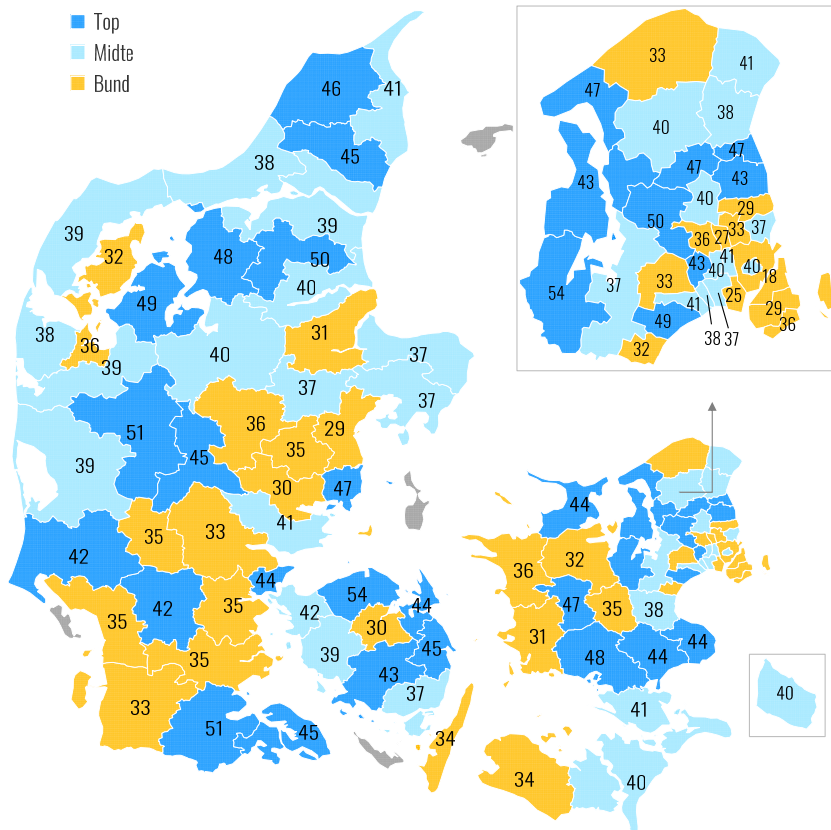
### DA mener

At være klar til at arbejde er en væsentlig forudsætning for at få et job. Kommunerne bør derfor som udgangspunkt visitere alle nye kontanthjælpsmodtagere som jobparate med krav om at stå til rådighed for arbejdsmarkedet. Kun hvis det åbenlyst ikke er tilfældet, bør modtageren kunne fritages fra at skulle arbejde.

Mere end halvdelen af alle unge kontanthjælpsmodtagere er i dag vurderet aktivitetsparate uden krav om jobsøgning mv. Mange af dem kan med de gældende regler slet ikke vurderes jobparate, fordi de ikke har en erhvervskompetencegivende uddannelse. Det bør ændres. Desuden bør aktivitetsstillægget til uddannelseshjælpen for aktivitetsparate unge afskaffes, da det reelt er en bonus for at holde sig væk fra arbejdsmarkedet.

**Figur 8. På Nordfyn bliver kontanthjælpsmodtagere vurderet jobparate**

Andel jobparate kontanthjælpsmodtagere, 2018, pct.



Anm.: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.  
 Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

## 9. Hedensted er bedst til småjobs

Erfaringer viser, at småjob med blot få ordinære arbejdstimer om ugen kan være en trædesten ind på arbejdsmarkedet og øge troen på selvforsørgelse for mennesker på kanten af arbejdsmarkedet.

På landsplan har knap 23 pct. af alle kontanthjælpsmodtagere haft et småjob i 2018 – dvs. haft mindst 1 måned i løbet af 2018, hvor de både modtog kontanthjælp og løn for ordinær beskæftigelse i større eller mindre omfang. Der er imidlertid kommunale variationer, jf. tabel 9.

**Tabel 9. Andel kontanthjælpsmodtagere i småjobs**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Resultat	Nr.	Kommune	Resultat
1	Hedensted	36,4	90	Lolland	17,6
2	Sorø	33,1	91	København	17,4
3	Kerteminde	31,4	92	Gentofte	17,1
4	Ishøj	31,1	93	Norddjurs	17,0
5	Vallensbæk	29,7	94	Dragør	15,3
Gennemsnit på landsplan					22,7
<b>Forbedringspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune - antal flere kontanthjælpsmodtagere med småjobs</b>					<b>15.600</b>

Anm.: Opgørelsen omfatter personer på kontanthjælp. 2018.

Kilde: Jobindsats.dk og egne beregninger.

Mere end hver tredje kontanthjælpsmodtager i Hedensted havde i løbet af 2018 et småjob, hvilket gør Hedensted til den kommune i landet, hvor andelen af småjobs blandt kontanthjælpsmodtagere er størst. Den laveste andel findes i Dragør Kommune, hvor kun 15 pct. af kontanthjælpsmodtagerne havde et småjob i løbet af 2018.

Hvis småjob til kontanthjælpsmodtagere blev udbredt til hele landet i samme omfang som i Hedensted Kommune ville ca. 15.600 flere kontanthjælpsmodtagere være i småjob.

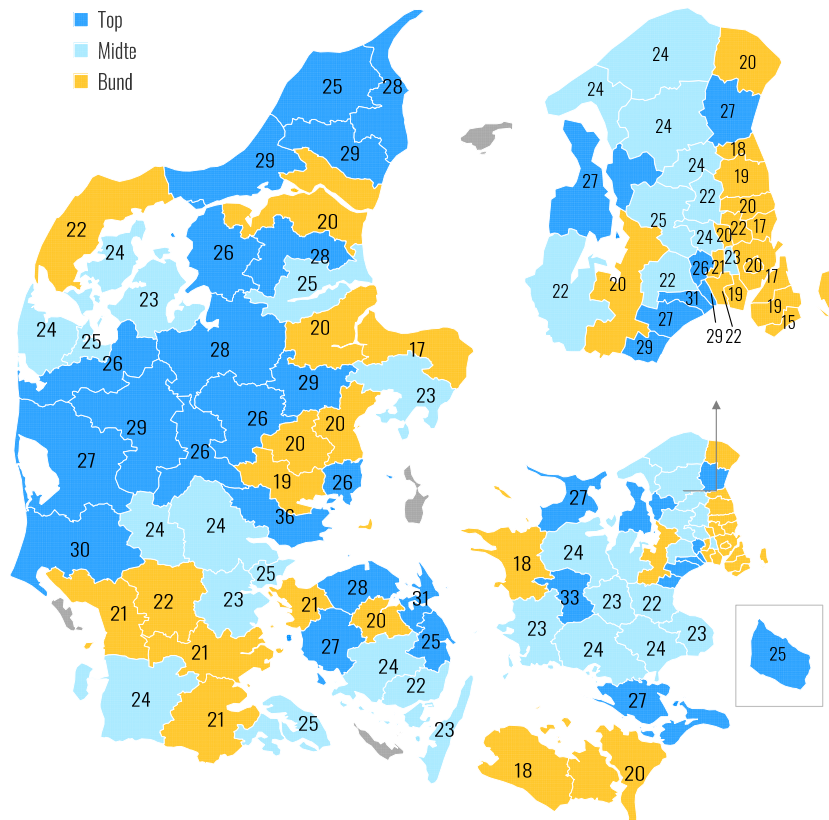
### DA mener

Småjobs er en god mulighed for ledige og udsatte grupper. Selv få ordinære løntimer kan være begyndelsen til (delvis) selvforsørgelse. Derfor bør kommunerne have langt større fokus på at bruge småjob i beskæftigelsesindsatsen.

Småjobbet forbedrer borgerens økonomi og giver borgeren en følelse af værdi, ansvar og øget uafhængighed af systemet. Det at få løn kan skabe en positiv selvfortælling og motivation hos borgerne, som medfører, at de bedre mestrer hverdagen og deres eventuelle helbredsudfordringer. Den type udviklingsproces kan en ulønnet virksomhedspraktik ikke igangsætte på samme måde, jf. Væksthusets forskningscenter.

**Figur 9. Hedensted er bedst til småjobs**

Andel konstanthjælpsmodtagere i småjob, 2018, pct.



Anm.: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.  
Kilde: Jobindsats.dk



## 10. Nyborg har færrest offentligt forsørgede i forhold til forventet

Antallet af offentligt forsørgede er en indikator for den samlede effekt af kommunernes beskæftigelsesrettede indsats. I Danmark modtager knap 700.000 personer offentlig forsørgelse ekskl. SU, men der er stor forskel på omfanget af offentligt forsørgede i de enkelte kommuner. Selv når der bliver taget højde for kommunernes rammevilkår, jf. tabel 10.

**Tabel 10. Forskel mellem forventet antal fuldtidspersoner og faktisk antal fuldtidspersoner på offentlig forsørgelse, pct.-point.**

Top 5			Bund 5		
Nr.	Kommune	Resultat	Nr.	Kommune	Resultat
1	Nyborg	1,0	90	Frederikssund	-0,7
2	Gladsaxe	0,9	91	Ikast-Brande	-0,7
3	Frederiksberg	0,8	92	Dragør	-0,9
4	Vesthimmerland	0,8	93	Langeland	-1,2
5	Ballerup	0,7	94	Stevns	-1,4
Gennemsnit på landsplan					0,0
<b>Fordberingspotentiale, hvis alle kommuner lærer af den bedste kommune</b>					
<b>- antal færre offentligt forsørgede</b>					<b>30.000</b>

Anm.: Beskæftigelsesministeriet har benchmarket kommunerne ved at se på, hvor mange offentligt forsørgede den enkelte kommune kan forventes at have på baggrund af kommunens rammevilkår. Det forventede antal personer sammenlignes derefter med det faktiske antal i kommunen, og forskellen viser, hvor godt kommunen klarer sig. I opgørelsen indgår ydelser inden for dagpenge-, kontanthjælps- og sygedagpengeområdet. Personer på førtidspension eller i fleksjob indgår ikke i opgørelsen. 2. halvår 2017 - 1. halvår 2018 (opdateret 1. april 2019)

Kilde: Beskæftigelsesministeriet

Nyborg Kommune er den i landet, der klarer sig bedst. Nyborg har 1 procentpoint færre offentligt forsørgede end forventet på baggrund af kommunens rammevilkår. Omvendt har Stevns Kommune 1,4 procentpoint flere offentligt forsørgede end forventet og er dermed den kommune, med de dårligste resultater.

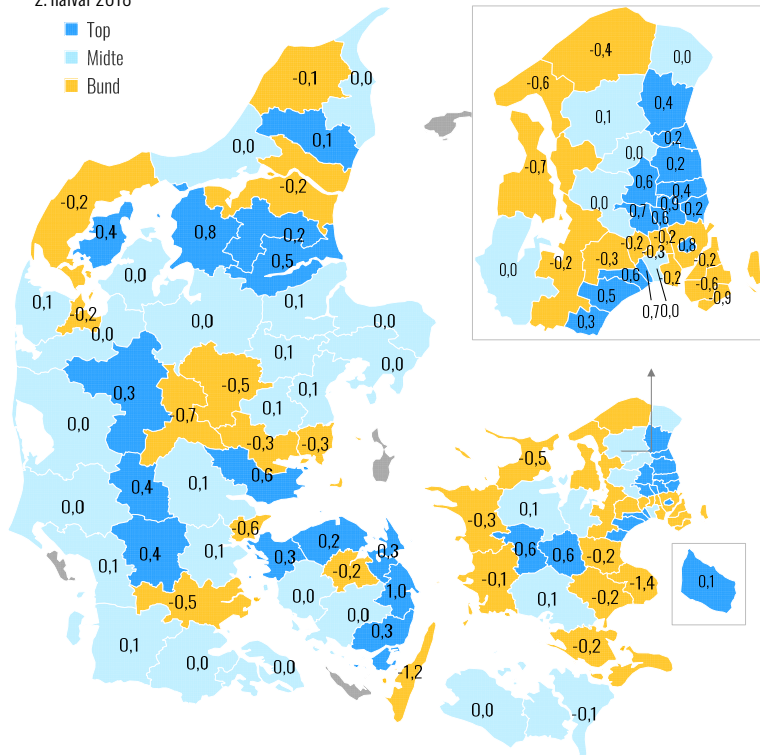
Hvis alle kommuner som minimum klarede sig som forventet, ville knap 5.000 færre fuldtidspersoner være offentligt forsørgede. Hvis alle kommuner klarede sig så godt som Nyborg, ville der være godt 30.000 færre fuldtidspersoner på offentlig forsørgelse.

### DA mener

Ranglisten understreger, at nogle kommuner langt fra lever op til deres potentiale på trods af, at der er gode jobmuligheder i hele landet. Det må og skal blive bedre fremover, for der er store gevinster at hente, hvis de dårligst placerede kommuner formår at hæve niveauet.

**Figur 10. Nyborg har færrest offentligt forsørgede i forhold til forventet**

Kommunernes placering på beskæftigelsesministeriets rangliste over offentligt forsørgede, 1. halvår 2018 – 2. halvår 2018



Anm.: Personer på offentlig forsørgelse omfatter personer, der modtager ydelser indenfor dagpenge-, kontanthjælps- og sygedagpengeområdet. Fanø, Ærø, Samsø og Læsø er udeladt på grund af for få observationer.

Kilde: Beskæftigelsesministeriet " Benchmarking: Hvilke kommuner gør det godt?"

# Bilag

	Mål 1	Mål 2	Mål 3	Mål 4	Mål 5	Mål 6	Mål 7	Mål 8	Mål 9	Mål 10	Samlet
Albertslund	89	88	79	70	37	63	84	29	27	66	83
Allerød	66	63	94	46	22	81	88	12	40	44	63
Assens	70	15	25	82	93	19	70	49	18	45	47
Ballerup	69	44	62	80	58	72	81	65	47	5	74
Billund	11	2	27	39	18	29	78	74	41	15	18
Bornholm	60	10	48	74	31	9	2	41	30	30	19
Brøndby	88	84	86	11	76	69	34	60	67	46	81
Brønderslev	47	19	77	4	10	22	76	18	9	31	12
Dragør	87	89	92	85	42	87	59	67	94	92	94
Egedal	41	91	47	27	3	78	30	5	32	47	32
Esbjerg	15	25	9	50	14	46	60	73	72	32	28
Favrskov	13	20	56	3	13	54	12	63	8	33	8
Faxe	72	59	34	37	46	34	82	24	43	67	52
Fredensborg	73	22	66	87	50	89	86	52	16	16	64
Fredericia	32	29	89	77	60	40	17	25	36	87	49
Frederiksberg	23	57	19	79	56	90	68	45	81	3	58
Frederikshavn	26	33	10	32	28	18	23	37	12	48	6
Frederikssund	86	80	21	75	65	75	42	26	19	90	72
Furesø	94	39	85	78	92	85	92	39	59	7	89
Faaborg-Midtfyn	8	49	70	5	84	12	61	27	48	49	33
Gentofte	68	81	37	83	87	94	16	62	92	25	87
Gladsaxe	39	66	68	41	25	82	80	80	66	2	62
Glostrup	84	70	81	91	67	66	87	44	71	78	92
Greve	74	61	36	23	75	74	38	8	20	13	36
Gribskov	81	51	33	26	23	73	58	78	39	83	61
Guldborgsund	27	92	32	84	89	23	44	40	77	63	71
Haderslev	61	40	41	21	66	4	40	71	68	84	51
Halsnæs	67	78	5	53	2	62	53	13	44	88	42
Hedensted	2	8	35	44	47	37	10	33	1	8	2
Helsingør	75	77	42	65	70	83	22	34	73	50	77
Herlev	58	37	52	87	9	79	67	92	78	9	68
Herning	37	55	69	45	7	52	35	4	7	20	17
Hillerød	38	86	82	28	88	76	85	43	45	34	79
Hjørring	3	21	49	31	77	33	15	16	28	64	21
Holbæk	31	38	20	62	78	48	77	84	46	35	57
Holstebro	42	3	65	15	85	20	27	51	25	51	25
Horsens	49	34	87	62	33	21	46	87	84	79	73
Hvidovre	59	62	26	93	57	68	33	93	85	68	86

Høje-Tåstrup	78	68	54	72	54	70	63	79	60	80	90
Hørsholm	91	83	91	48	45	93	75	15	89	26	88
Ikast-Brande	20	35	60	35	43	30	7	17	24	91	23
Ishøj	92	94	15	67	35	64	90	35	4	10	55
Jammerbugt	4	6	1	6	19	27	14	53	10	52	1
Kalundborg	62	71	14	61	4	42	83	64	88	81	70
Kerteminde	1	27	24	39	52	17	79	21	3	21	10
Kolding	51	14	73	36	8	47	65	72	58	36	40
København	28	42	6	62	21	88	57	94	91	69	65
Køge	76	69	76	72	11	61	9	56	61	70	67
Langeland	64	73	30	55	30	10	73	76	55	93	66
Lejre	79	48	90	54	83	71	26	2	62	53	69
Lemvig	10	7	8	2	49	5	32	55	37	37	3
Lolland	80	85	16	81	12	8	91	75	90	54	78
Lyngby-Taarbæk	77	43	51	76	51	92	52	90	82	17	82
Mariagerfjord	12	64	72	59	64	51	1	46	34	14	35
Middelfart	5	5	61	1	16	31	8	32	70	22	4
Morsø	7	26	84	12	86	1	74	83	38	18	38
Norddjurs	33	36	46	46	15	28	51	57	93	55	41
Nordfyns	24	79	40	9	82	38	21	1	14	27	20
Nyborg	83	60	75	89	44	15	55	20	31	1	45
Næstved	44	93	39	19	72	36	66	10	49	38	43
Odder	82	75	71	14	53	32	37	14	29	82	48
Odense	29	74	11	48	32	35	41	88	83	71	56
Odsherred	46	87	58	51	91	25	19	22	17	85	53
Randers	22	47	3	37	5	6	31	86	76	39	22
Rebild	9	50	55	57	38	59	11	6	13	28	15
Ringkøbing-Skjern	36	9	57	25	69	16	50	47	22	56	26
Ringsted	18	41	13	33	40	56	64	69	51	11	29
Roskilde	65	72	45	67	24	77	72	59	79	72	84
Rudersdal	85	82	88	71	80	91	89	28	87	29	91
Rødovre	43	90	63	58	74	67	25	38	56	73	75
Silkeborg	45	65	44	55	29	26	62	68	23	86	54
Skanderborg	30	28	2	7	59	39	39	70	80	40	27
Skive	6	32	64	16	17	7	43	7	57	57	11
Slagelse	48	45	22	51	73	49	45	85	54	65	60
Solrød	71	1	93	85	61	84	94	82	11	23	80
Sorø	53	17	12	16	36	50	47	11	2	12	5
Stevns	93	76	83	10	90	57	56	23	53	94	85
Struer	25	16	78	21	81	11	29	66	33	74	39
Svendborg	34	24	59	67	79	53	71	58	63	24	59
Syddjurs	54	23	67	34	71	43	5	61	52	58	44
Sønderborg	55	53	28	29	39	3	6	19	35	59	16

Thisted	40	13	29	18	1	2	28	50	64	75	14
Tønder	52	11	7	8	68	45	49	77	42	41	31
Tårnby	63	46	74	92	62	80	93	89	86	89	93
Vallensbæk	90	58	38	59	26	86	4	54	5	6	37
Varde	21	4	31	43	41	44	36	31	6	60	13
Vejen	35	12	4	12	63	24	3	30	65	19	7
Vejle	19	18	43	42	27	55	20	81	50	42	30
Vesthimmerland	16	54	53	19	34	41	24	9	26	4	9
Viborg	50	52	50	24	55	14	18	42	15	61	24
Vordingborg	56	30	23	90	48	60	54	36	21	76	50
Aabenraa	57	67	80	29	20	13	13	3	69	62	34
Aalborg	14	56	17	94	94	65	48	48	74	77	76
Aarhus	17	31	18	66	6	58	69	91	75	43	46

## Litteraturliste

Beskæftigelsesministeriet. Benchmarking – hvad gør kommuner godt?  
<https://bm.dk/arbejdsomraader/aktuelle-fokusomraader/benchmarking/>

Carsten Koch II (2015). Nye veje mod job – for borgere i udkanten af arbejdsmarkedet

Danmarks Statistik

Jobindsats.dk

Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering. Jobevidens, <https://jobevidens.dk/>

Væksthusets Forskningscenter, <http://vaeksthusets-forskningscenter.dk/>



**DANSK ARBEJDSGIVERFORENING**

**Vester Voldgade 113**

**1552 København V**

**Tlf. 33 38 90 00**

**da@da.dk**

**da.dk**