



DET  
BÆREDYGTIGE

DET GODE  
ARBEJDSLIV

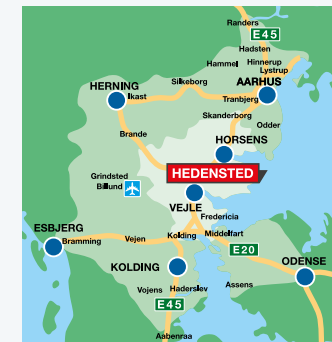
DET GODE  
ERHVERVSLIV

DE GODE RÅMMER

# Forord

Hedensted Kommune er igennem de seneste ti år af Dansk Industri udpeget til en af landets absolut bedste og mest erhvervsvenlige kommuner. Det betyder ikke, at der ikke er områder, hvor vi stadig kan forbedre os. Det er i netop det lys, at man skal se den nye og meget ambitiøse erhvervs politik, som er blevet til i et tæt og tillidsfuldt samarbejde mellem Hedensted Erhverv og flere hundrede involverede virksomheder.

Fælles for både de lokale virksomheder og den kommunale erhvervs-service og -udvikling er det handlings-orienterede. Der er ikke langt fra tanke til handling, og vores styrke ligger i, at vi formår at tænke og handle sammen, forene kræfterne og gennem konstruktiv og transparent dialog hele tiden sætte os nye mål. Samtidig vil vi på områder som infrastruktur, uddannelse, opkvalificering af arbejdskraft, innovation og bæredygtighed styrke vores position som erhvervs-kommune gennem samarbejde med andre kommuner, regioner og i regi af Business Region Aarhus. For vi vil være Danmarks mest attraktive kommune at drive virksomhed i.



○ 30 min. / ● 60 min.  
kørsel i myldretiden

Vores unikke geografiske placering lige i hjertet af det Østjyske Vækstbånd stiller os i udgangspunktet i en uhyre stærk position. Med to motorveje, Billund Lufthavn og flere havne i nærheden er virksomhederne sikret hurtig og nem distribution af produkter og kontakt til resten af landet og verden. Samtidig har knap en million arbejdstagere mulighed for at nå til kommunen inden for en times kørsel. Vores mange virksomheder kan tilbyde spændende, udfordrende og varierede job, og vi vil som kommune gøre, hvad der står i vores magt, for til stadighed at sikre dem kvalificeret arbejdskraft.

Den indsats skal ses i sammenhæng med vores bestræbelser på, at skabe attraktive og levende boligområder og lokalsamfund, der gør, at arbejdsliv og fritid går op i en højere enhed for den enkelte familie. Et rigt og inspirerende handelsliv og mange gode skoler og daginstitutioner spredt over hele kommunen er et vigtigt aktiv i vores arbejde med at indfri målene.

  
Kasper Glyngø  
Borgmester  
Hedensted Kommune





## Vores kernefortælling

**Vi er en handlekraftig kommune, hvor Det Gode Erhvervsliv skabes og udvikles i et konstruktivt og forpligtende samarbejde mellem alle aktører – erhvervslivet, kommunen og andre relevante aktører. På den måde skaber vi sammen de bedste vilkår for både det eksisterende og fremtidens erhvervsliv.**

Hedensted Kommune er en vækstorienteret kommune med en decentral erhvervsstruktur og en central beliggenhed i den østjyske millionby. Det giver god adgang til arbejdskraft, uddannelse, markeder og netværk.

Vi yder det ekstraordinære for hinanden og er parate til at udfordre rammerne, os selv og hinanden.

Alle tager et ansvar for at udvikle fællesskabet, de fælles rammer og det gode erhvervs- og arbejdsliv.

Vi har en bred sammensætning af virksomheder med hver deres styrker og egenskaber. Denne mangfoldighed er en styrke, som gør os alle stærkere.

# Visionen & samarbejdskulturen

— “  
*Sammen skaber vi  
det mest attraktive sted  
at drive virksomhed*  
” —

— “  
*Sammen tager vi ansvar  
for at skabe handling  
og forvandling*  
” —

## VISIONEN

- Vi vil skabe forudsætningerne for en årlig vækst i antallet af arbejdspladser.
- Vi vil være det foretrukne sted at drive virksomhed.
- Vi vil være det sted, som virksomhederne først tænker på, når de overvejer placering af nye og etablerede virksomheder.

## SAMARBEJDSKULTUREN

- Vi skaber forudsætningerne for vækst i tæt samarbejde og dialog med erhvervslivet.
- Vi inspirerer, faciliterer og ansporer erhvervslivet med fokus på fælles ansvar og hurtig handling.
- Vi møder virksomhederne i øjenhøjde og med den gode intention.
- Vi tilstræber tydelig forventningsafstemning med størst mulig gennemsigtighed.
- Vi har en agil tilgang til opgaverne med fokus på dialog, handlekraft og fremdrift.
- Vi ser netværk som en vigtig vej til viden og udvikling.
- Et tæt samarbejde mellem afdelingerne i den kommunale organisation sikrer virksomhederne én indgang og derfor hurtig og effektiv sagsbehandling.
- Vi hylder det, der virker og fortæller om det.

# Vores 4 fokusområder

## DET GODE ERHVERVSLIV

**Ambitionen:** Vi vil skabe grundlag for vækst og udvikling gennem samarbejde, inspiration og facilitering af dialog og netværk tilpasset virksomhedernes forskelligheder, alder, størrelser og brancher samt tiltrækning af nye virksomheder.

## DET GODE ARBEJDSLIV

**Ambitionen:** Vi vil arbejde aktivt for at tiltrække kvalificeret arbejdskraft. Vi understøtter partnerskaber mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner ift. valg af uddannelsesretning, opkvalificering og vil bidrage til at skabe job til alle. Vækst i bosætning og boliger til alle understøttet af en stærk detailhandel, attraktive turistdestinationer og et godt nærmiljø at bo og leve i.



## DET BÆREDYGTIGE

**Ambitionen:** Vi vil være på forkant med udviklingen og motivere til udnyttelse af de gode muligheder, der ligger i det bæredygtige. Vi vil skabe fokus på bæredygtig udvikling med øje for de forretningsmæssige fordele og vores fælles ansvar og forpligtigelser.

## DE GODE RAMMER

**Ambitionen:** Vi vil skabe gode rammer for erhvervslivet gennem dialog og samarbejde om sager og kommune planlægning. Vi vil fastholde gunstige erhvervsvilkår.





## Det gode erhvervsliv

### Ambitionen

Vi vil skabe grundlag for vækst og udvikling gennem samarbejde, inspiration og facilitering af dialog og netværk tilpasset virksomhedernes forskelligheder, alder, størrelser og brancher samt tiltrækning af nye virksomheder.

### Indsatser

- Virksomhederne repræsenterer mange forskellige brancher. Vi vil løbende udvælge styrkepositioner og brancher med et særligt potentiale.

I udgangspunktet drejer det sig om:

- ▶ Lager og logistik
- ▶ Webshops
- ▶ Produktion og automation
- ▶ Fødevarer (primærproduktion og forædling – herunder af protein)
- ▶ Byggebranchen

- Bæredygtighed og klimatilpasning er tværgående temaer, som skal indgå som en integreret del af alle indsatser og inden for alle fokusområder.
- Vi vil fortsat motivere til anvendelse af ny teknologi (digitalisering) i praksis.
- Vi vil facilitere, at der skabes partnerskaber, branche-fællesskaber og netværk på tværs af brancher og byer.
- Vi vil målrettet arbejde for at tiltrække nye virksomheder, både iværksættere og eksisterende, til kommunen.
- Vi vil fortsat være bindeled imellem de lokale virksomheder, Erhvervs- og Industrihus Midtjylland og andre erhvervsfremmeaktører.







Foto: Destination Kystlandet



## Det gode arbejdsliv

### Ambitionen

Vi vil arbejde aktivt for at tiltrække kvalificeret arbejdskraft. Vi understøtter partnerskaber mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner ift. valg af uddannelsesretning, opkvalificering og vil bidrage til at skabe job til alle. Vækst i bosætning og boliger til alle understøttet af en stærk detailhandel, attraktive turistdestinationer og et godt nærmiljø at bo og leve i.

### Indsatser

- Kommunens mangfoldige erhvervs- og mange arbejdspladser skal markedsføres gennem en effektiv og langsigtet brandingindsats.
- Vi vil i samarbejde med fx virksomheder, uddannelsesinstitutioner, fagorganisationer og jobcentret arbejde for at øge antallet af faglærte jobtagere.

- Vi vil skabe rammerne for øget bosætning med centerbyerne Hedensted, Løsning, Tørring og Juelsminde som lokomotiver for befolkningstilvæksten.
- Vi skal sikre forskellige boligtyper og attraktive byggegrunde i forskellige prisklasser. Og samtidig give plads til nye boligformer, så alle føler sig velkomne.
- Vi vil arbejde for et stærkt og differentieret handelsliv, der spiller en central rolle for udviklingen af de levende og attraktive bycentre, der foruden spændende butikker også

- skal rumme restauranter, cafeer og attraktive byrum, hvor man mødes.
- Også turisterhvervet er en væsentlig vækstskaber, og vi vil være en af landets foretrukne naturdestinationer og være kendt som en destination, hvor turisterne har lyst til at vende tilbage til år efter år.
- Det gode arbejdsliv – og det gode liv i det hele taget – skabes i relation med andre. Den lokale "stemme" er kommunens DNA, og derfor vil vi understøtte fællesskaber og netværk, som skaber udvikling og aktivitet i lokalområderne.



Foto: Destination Kystlandet



# Det bæredygtige



## Ambitionen

Vi vil være på forkant med udviklingen og motivere til udnyttelse af de gode muligheder der ligger i det bæredygtige. Vi vil skabe fokus på bæredygtig udvikling med øje for de forretningsmæssige fordele og vores fælles forpligtelser.

## Indsatser

- Hedensted Kommune er partner i DK2020-samarbejdet mellem kommuner og regioner, og arbejdet og resultaterne herfra vil vi bruge til at drive udviklingen mod et større fokus på bæredygtighed.
- Vi vil inspirere og vidensdele for at skabe et bæredygtigt mindset.
- Cirkulær økonomi er et stort og voksende forretningsområde med et stort uudnyttet potentiale. Med en central placering med god

logistik vil vi arbejde for, at virksomheder samarbejder om cirkulære forretningsmodeller.

- Vi vil understøtte muligheden for at virksomhedernes energioptimering og varmegenanvendelse kan realiseres.
- Vi vil arbejde for at udbrede kendskabet til Grøn omstilling og cirkulær økonomi, som er vigtige samfundstrends og hvor FN17 er blevet den fælles forståelsesramme.
- Da fødevarerproduktion og forædling er under forandring, med øget fokus på plantebaseret, lokal, økologi og bæredygtighed, så vil vi inspirere på området.
- Vi vil sætte fokus på at bæredygtighed er og bliver et konkurrence- og branding-parameter og at det er et vigtigt led i bestrebelsen på at tiltrække arbejdskraft.



**VERDENSMÅL**  
for bæredygtig udvikling





## De gode rammer

### Ambitionen

Vi vil skabe gode rammer for erhvervslivet gennem dialog og samarbejde om sager og kommune planlægning. Vi vil fastholde gunstige erhvervsvilkår.

### Indsatser

- Vi vil skabe de bedste rammebetingelser for, at de allerede etablerede virksomheder kan skabe vækst.
- Vi vil arbejde for, at vi til stadighed kan tiltrække flere virksomheder til kommunen. Det gode samarbejde

og de fysiske rammer er afgørende for, at dette kan lykkes.

- Virksomhederne skal mødes i øjenhøjde og med den gode intention.
- Vi vil tilstræbe en tydelig forventningsafstemning med størst mulig gennemsigtighed, vi vil tilgå opgaverne med fokus på dialog, handlekraft og fremdrift.
- Vi vil arbejde for at fastholde at være kendt som den kommune, der

er løsningsorienteret og handlekraftig og tilstræber en konstruktiv og transparent dialog med virksomhederne.

- Vi vil tage initiativ til samarbejde med omkringliggende kommuner, Region Midtjylland og Business Region Aarhus for at skabe de bedste rammer for erhvervslivets udvikling.
- Vi vil hylde det, der virker og fortælle om det.





## Fra politik til handling

**Sammen** er nøgleordet i Hedensted Kommunes nye erhvervs politik. **Sammen** har derfor været et gennemgående tema i udviklingen af politikken, hvor over 600 virksomheder har deltaget i en spørgeskemaundersøgelse, 12 virksomheder i uddybende interviews samt over 50 deltagere fordelt på 7 branchespor.

**Sammen** vil vi også skubbe til udviklingen fremadrettet, hvor vi vil skabe samarbejdsgrupper på tværs af

kommune, virksomheder og andre aktører. Formålet er, at vi **sammen** omsætter politikken til agile, handlingsorienterede og konkrete mål og handlinger på de enkelte fokusområder.

Mål og handlinger vil løbende blive opdateret på Hedensted Erhvervs hjemmeside. Desuden vil virksomheder og det politiske niveau i kommunen få en årlig status på resultater og præsentation af nye initiativer.





Foto: Destination Kystlandet

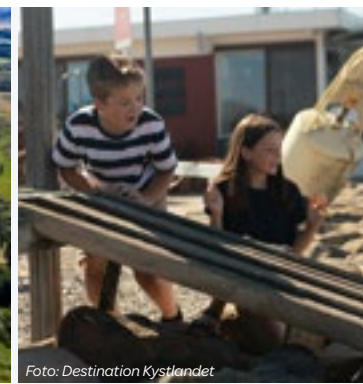


Foto: Destination Kystlandet



Foto: Destination Kystlandet



Foto: Destination Kystlandet



Foto: Destination Kystlandet







**HEDENSTED**  
KOMMUNE

Hedensted Rådhus  
Niels Espes Vej 8  
8722 Hedensted  
T: 79 75 50 00

**[hedensted.dk](http://hedensted.dk)**