



Hedensted
Kommune

Udvalget for Social Omsorg 2022-2025

Referat

Den 1. december 2025 kl. 16:00

Mødelokale 106, Juelsminde Rådhus

Inviterede:

Klokken 16.00 til punkt 104:
Jurist, Karen Møller Christensen

Mødet sluttede klokken 18.00

Indholdsfortegnelse

Udvalget for Social Omsorg

[103. Deltagende](#)

[104. Årsberetning om magtanvendelse 2024](#)

[105. Status på Handleplanen Gentænkt](#)

[106. Overblik over budgetrealisering](#)

[107. Politisk budgetopfølgning](#)

[108. Evaluering af perioden 2022-2025](#)

[109. Gensidig orientering](#)

[110. Konferencer, møder og kurser mv.](#)

[111. Digital underskriftsside](#)

103. Deltagende

Sagsnr. 00.22.04-A00-15-24

Beslutningstema

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

Beslutning

Der var ingen fraværende.

104. Årsberetning om magtanvendelse 2024

Sagsnr. 27.66.00-G01-1-25

Beslutningstema

Orientering om Årsberetning for magtanvendelse 2024.

Sagsfremstilling

Det overordnede formål med bestemmelserne om magtanvendelse i serviceloven er at øge retssikkerheden for mennesker, som på grund af en betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne ikke er i stand til selv at tage vare på deres egen tilværelse, og som ikke kan give et gyldigt samtykke.

Intentionen er samtidig at øge retssikkerheden for det personale, der arbejder med disse borgere, og som er omfattet af omsorgspligten. Omsorgspligten betyder, at personalet har pligt til at yde omsorg, også når borgeren ikke giver sit samtykke til at modtage den omsorg, der fagligt vurderes at være nødvendig for borgerens omsorg, sikkerhed og værdighed, og hvor magtanvendelse anses nødvendig for at varetage omsorgspligten.

Regler om magtanvendelse i serviceloven findes i lovens kapitel 24, 24 a og 24 b.

Kapitel 24

Gælder fælles for voksne med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne, og omfatter følgende magtanvendelsesindgreb:

- § 124 c Afværgehjælp
- § 124 d Fastholdelse m.v.
- § 125 Særlige døråbnere
- § 128 Stofseler
- § 128 a og b Tryghedsskabende velfærdsteknologi
- § 128 c Låsning og sikring af yderdøre og vinduer
- § 129 Flytning uden samtykke

Kapitel 24 a

Gælder kun for voksne med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne, som ikke er en konsekvens af en erhvervet og fremadskridende mental svækkelse (som kan være demens eller lignende), og omfatter følgende magtanvendelsesindgreb:

- § 136 a Kortvarig fastholdelse i følgende personlige hygiejnesituationer:
Tandbørstning, barbering, hårvask, badning, håndvask, tøjskift, klipning af hår og negle, skift af bleer og bind, pleje af hud, fjernelse af madrester og andre genstande i kindpose, mundhule, øre og næse samt almindelig sårpleje

Kapitel 24 b

Gælder kun for voksne med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne, som er en konsekvens af en erhvervet og fremadskridende mental svækkelse (som kan være demens eller lignende), og omfatter følgende magtanvendelsesindgreb:

- § 136 c Kortvarig fastholdelse i personlige hygiejnesituationer (personalet vurderer i den konkrete situation, om der er tale om en personlig hygiejnesituation)
- § 136 d Fastholdelse m.v. ved meget grænseoverskridende / konfliktskabende adfærd
- § 136 e Tryghedsskabende velfærdsteknologi
- § 136 f Flytning uden samtykke

Årsberetning for magtanvendelse 2024 er vedlagt som bilag.

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at orientering om Årsberetning for magtanvendelse 2024 tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Bilag

- Årsberetning for magtanvendelser 2024

105. Status på Handleplanen Gentænkt

Sagsnr. 27.00.00-S00-1-22

Beslutningstema

Orientering om status på Handleplanen Gentænkt.

Økonomi

På trods af vellykkede tiltag, hvor borgerne modtager en mindst muligt indgribende indsat og færre borgere modtager støtte fra Hedensted Kommune samt et målrettet arbejde med at reducere udgifterne gennem kontraktforhandlinger, har vi ikke sparet de 30,3 mio. kr., der var hensigten med handplanen. Tværtimod ser vi en lille udgiftsstigning, da vi får flere og flere borgere med meget komplekse udfordringer. På landsplan ser vi en lignende udvikling i særligt dyre borgere og en endnu større udgiftsstigning pr. 18-66 årig.

Med Budgetforlig 2023 blev der til finansiering af handleplanen afsat 25,3 mio. kr. i 2023, 22,3 mio. kr. i 2024, 15,3 mio.kr. i 2025 og 0 kr. i 2026. Samlet set et kassetræk på 62,9 mio. kr.

Grunden til at vi forventes at holde budgettet i 2025 på trods af de stigende udgifter skal ses i lyset af bevillingen fra handleplanen på 15,3 mio. kr., overførslen af overskud fra 2024 samt refusionen vi modtager for de særligt dyre enkeltsager. Fra 2026 modtager vi ikke en bevilling fra handleplanen og forventer ikke at kunne overføre et overskud. Med stigningen i antallet og tyngden af de særligt dyre borgere, både i Hedensted og på landsplan, forventer vi ikke at kunne holde rammen uden tilskud.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

I marts 2022 anmodede Hedensted Kommune konsulentfirmaet Komponent om at gennemføre en budgetanalyse på blandt andet det specialiserede voksenområde. Analysen blev fremlagt for Kommunalbestyrelsen i april 2022 og konkluderede blandt andet,

- At udgifterne på voksenområdet er høje i forhold til landsplan, regionen og sammenligningskommuner.
- At Hedensted Kommune socialøkonomisk er mindre belastet end på landsplan og i regionen.
- At Hedensted Kommune har et stigende antal unge voksne i udgiftstunge længerevarende botilbud.
- At der ses et betydeligt økonomisk potentiale ved omlægning af indsatser og arbejdet med kulturen og tilgangen til opgaveløsningen.

På mødet i Udvalget for Social Omsorg den 13. juni 2022 (punkt 69) og den 29. juni 2022 i Kommunalbestyrelsen (punkt 113) fremlagde forvaltningen forslag til plan for håndtering af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap. Forslaget blev godkendt.

Den 5. september 2022 forelagde forvaltningen Handleplan for området for voksne med handicap på Udvalget for Social Omsorg (punkt 91). Planen omhandler den 4-årige periode 2023-2026. Handleplanen for Voksne med handicap 2023-2026 Gentænkt blev godkendt i udvalget for Social Omsorg den 26. september 2022 (punkt 101). Planen er efterfølgende godkendt i Økonomiudvalget den 10. oktober 2022 (punkt 240) og i Byrådet den 26. oktober 2022 (punkt 199).

Sagsfremstilling

Voksenhandicap har arbejdet med handleplanen siden godkendelsen i oktober 2022. Handleplanen er et fokusområde for Voksenhandicap i perioden 2023-2026.

Der er et år tilbage af handleplanen. Der er udarbejdet status på de 10 spor samt økonomi. De 10 spor og den økonomiske opfølgning er vedlagt som bilag. De økonomiske udfordringer er beskrevet under punktet økonomi.

Resultater og fokus siden seneste status i maj 2025:

- Færre borgere visiteres til beskyttet beskæftigelse samt aktivitets- og samværstilbud eksternt og flere visiteres til vores egne tilbud
- Organisering og personaleressourcer i Voksenhandicaps tilbud om beskyttet beskæftigelse samt aktivitets- og samværstilbud gentænkes med høj involvering af medarbejdere og borgere
- Strukturen for kørsel til ovenstående omlægges, så borgere og medarbejdere får flere sammenhængende timer og færre afbrud af aktiviteter
- Udvikling af en samarbejdsmodel med Beskæftigelse, så borgere i Voksenhandicap i højere grad bliver støttet mod det beskæftigelsestilbud som giver mening for den enkelte (fx job med løntilskud)
- Fra sidst i 2025 vil det være muligt at modtage støtte i aften- og nattetimerne gennem virtuel bostøtte. Tilbuddet er et samarbejde mellem Ungeenheden, Socialpsykiatrien og Voksenhandicap
- Voksenhandicap uddanner medarbejderne i vores Fælles Faglige Fundament, hvor fundamentet består af Neuropædagogik, Voksenudredningsmetoden (VUM) og Recovery Orienteret Rehabilitering (ROR).
- Forenkling og samarbejde om dokumentation hvor udfører og myndighed opdaterer borgers helhedsvurdering i VUM på en ny og forenklet måde, der fremmer dialogen mellem borger, udfører og myndighed til opfølgningsmøderne
- Der er oprettet selvhjælps- / netværksgrupper for borgere med diagnoserne ADHD, ADD og Autisme, samt netværksgruppe for borgere med senhjerneskade
- Mellem tilbuddene Åben café i Voksenhandicap og det netop etablerede Social Drive Out i Hedensted Kommune afsøges der muligheder for et samarbejde, med forhåbning om at kunne inddrage og invitere lokale borgere til at indgå i et fællesskab.

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at status drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Bilag

- Udvikling og tendenser på socialområdet for voksne med handicap nov. 2025
- Del-afrapportering (november 2025)
- Økonomisk status på handleplanen for voksne med handicap 1 dec 2025

106. Overblik over budgetrealisering

Sagsnr. 00.00.00-P35-13-25

Beslutningstema

Udvalget orienteres om opfølgning på budgetrealisering af Budget 2025 og overslagsårene.

Sagsfremstilling

I efteråret 2024 vedtog Kommunalbestyrelsen et toårigt budgetforlig for 2025 og overslagsårene. For at sikre en vellykket implementering af budgetaftalen følger forvaltningen nu op på processen parallelt med den politiske budgetopfølgning, dog som en separat sag.

Formålet med denne opfølgning er tredelt: at sikre at alle tiltag realiseres efter hensigten, at give udvalget grundig indsigt i udmøntningen, samt at skabe sammenhæng mellem nuværende og kommende kommunalbestyrelsesperiode. Udvalgene har et løbende ansvar for at sikre sammenhæng mellem budgetforudsætninger, konkrete tiltag og de ressourcer, der er til rådighed.

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at opfølgningen på budgetrealisering drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Bilag

- Opfølgning på Budget tiltag
- Opfølgning på Budget tiltag (webtilgængelig version)

107. Politisk budgetopfølgning

Sagsnr. 00.30.14-S00-4-24

Beslutningstema

Hvert år udarbejder forvaltningen tre budgetopfølgninger til politisk behandling. Budgetopfølgningen er en økonomisk status og en prognose for årets samlede resultat. Her sammenholdes det forventede forbrug med det korrigerede budget for at sikre, at økonomien er på rette kurs.

Økonomi

Budgetopfølgningen viser et forventet mindreforbrug på 71 mio. kr. Dette skyldes primært et mindreforbrug på 32 mio. kr. i Udvalget for Læring samt et mindreforbrug på 41 mio. kr. på anlægsområdet.

Historik

Budgetopfølgningen blev behandlet af Kommunalbestyrelsen på sit møde den 26. november 2025.

Sagsfremstilling

Herunder er en gennemgang af de væsentligste opmærksomhedspunkter i budgetopfølgningen.

Økonomiudvalget forventer at bruge 4 mio. kr. mindre end budgetteret

IT-afdelingen har gang i en omfattende gennemgang af hele afdelingens setup og funktioner. Der er på nuværende tidspunkt gennemført en grundig screening af kommunens cybersikkerhed, infrastruktur og netværk, som har afdækket et behov for en styrket sikkerhedsindsats, der er dermed iværksat flere indsatser til at styrke kommunens cybersikkerhed, så den er tidssvarende.

Vækst, Teknik & Fællesskab forventer samlet set at balancere. Der forventes færre indtægter til honorarmodellen på 1 mio. kr., og merudgifter på 2 mio. kr. til fysisk planlægning, end budgetteret, da der fortsat er tryk på væksten i Hedensted Kommune. Der har været sager som kommunen selv er bygherre på, hvor det ikke er private udviklere der står for redegørelser og udarbejdelse af lokalplan. Dertil gør afgørelser på miljøscreeninger at flere planer skal miljøvurderes. Plan-afdelingen er i gang med at ændre praksis for, hvordan planer håndteres når kommunen selv er bygherre.

Der forventes et mindreforbrug på 1 mio. kr. på Kørselskontorets område vedr. ”Mere grøn energi i kommunens vognpark”. Der forventes et mindreforbrug på 2 mio. kr. vedr. midlerne fra Grøn Pulje.

På øvrige områder forventes et mindreforbrug på 4 mio. kr., hvilket blandt andet skyldes en nedgang i tjenestemandspensionerne.

Udvalget for Læring forventer at bruge 32 mio. kr. mindre end budgetteret

Uden overførte midler fra 2024 ville der være merudgifter på 14,6 mio. kr. samlet set, idet overførte midler fra 2024 udgår 46,6 mio. kr.

Børn og Familier forventer et samlet merforbrug på 13 mio. kr.

Driftsenhederne Bakkevej, Søndergården og Familiecentret/Ankersvej har et samlet mindreforbrug på 4 mio. kr.

Myndighedsområdet, som også tæller Integration, har et samlet merforbrug på 17 mio. kr. Heraf udgør anbringelsesområdet langt det mest.

Der er igangsat en analyse af anbringelsesområdet, som skal afdække udgiftsudviklingen. Dertil er der fagligt fokus på gennemgang af sagerne.

Læring i skolen forventer et mindreforbrug på i alt 12 mio. kr. Heraf forventes skolerne og ungdomsskolen under ét at balancere.

Udgiften til segregering på skoleområdet er fra skoleåret 2024/2025 overgået fra skolerne til et centralt område jf. Balanceplanen.

Der arbejdes løbende med de økonomiske og faglige hensyn med afsæt i balanceplanen for skoleområdet.

Der er på flere skoler disponeret med udgifter til anskaffelser, vedligehold og lignende, men det er usikkert om de når i mål med det hele i 2025.

Læring i dagtilbud forventer et samlet mindreforbrug på 31 mio. kr. Heraf forventer daginstitutionerne samlet et merforbrug på 3 mio. kr.

Dagplejen forventer at balancere. Udgifter i forbindelse med lukning af stordagplejerne er finansieret centralt.

Der er igangsat konkrete pædagogiske aktiviteter i 2025 for dele af overførselsmidlerne fra 2024. Daginstitutioner blev i starten af året tildelt ekstra 10 mio. kr. til løft af dagtilbud som led i styrkelsen af den pædagogiske indsats i forhold til balanceplanen. I august er de tildelt yderligere 3 mio. kr. På skoleområdet arbejder man med partnerskabet Have til Mave, skolevægringsindsatser, samt etablering af specialtilbud i Stouby.

Sundhedsplejen og Tandplejen forventer samlet et mindreforbrug på 2 mio. kr.

Udvalget for Beskæftigelse forventer at bruge 6 mio. kr. mere end budgetteret

Der forventes mindre forbrug til Sygedagpenge, Integration, Beskæftigelsesordninger, FGU og STU med 14 mio. kr. Modsat forventes udgifterne til jobafklaring, pensioner, boligstøtte, A-dagpenge, Fleksjob og ledighedsydelse, samt Ungeforanstaltning at overstige budgettet med 22 mio. kr. Hvilket giver et forventet merforbrug på 8 mio. kr.

Heraf forventet merforbrug på 1 mio. kr., som overføres til 2026 vedr. Ungeforanstaltning og Særlig tilrettelagt Ungdomsuddannelse i Daugaard. Underskuddet vil blive indregnet i Taksten for 2026.

Det samlede resultat for socialpsykiatrien og rusmiddelcenter er et forventet mindreforbrug på 2 mio. kr. Der har i årets første 9 måneder ikke været så mange borgere på forsorgshjem, idet indsatsen for at hjemtage til egen bolig har lønnet sig. På nuværende tidspunkt forventes udgiften til forsorgshjem dog alligevel at medføre en merudgift på mellem 1,5 og 2 mio. kr. i 2025. Der er fra 2024 til 2025 overført 3,5 mio. kr. i mindreforbrug samlet set i Rusmiddelcentret og socialpsykiatrien. Det er engangsmidler, som i 2025 tænkes anvendt til at dække merforbruget på forsorgshjem § 110.

Udvalget for Social Omsorg forventer at bruge 4 mio. kr. mindre end budgetteret

Sundhed og Ældre forventer et mindreforbrug på 4,0 mio. kr.

Midlerne vedr. "Kvalitetsløft af ældreplejen" og "Flere hænder" er udmøntet til driften i 2025. Disse midler vil være øremærket til løbende implementering og investering i Ældrereformen. Det er dog stadig usikkert, hvor meget den nye Ældrereform vil påvirke området.

Voksenhandicap området er fortsat udfordret af flere komplekse og dyre enkeltsager. Derudover er der en stigning i botilbudsdelen §108, primært køb udefra. Midlerne fra Handleplanen og overførsel af midler fra 2024 dækker det øgede udgiftspres i 2025. Med de forventede merindtægter vedr. Særligt dyre enkeltsager, forventes der et mindreforbrug på 3,0 mio. Da der ikke er flere midler at overføre til 2026, vil området være under voldsomt pres i 2026, hvor der ikke tilføres midler fra handleplanen.

På det ikke rammebelagte område som vedrører kommunal medfinansiering og ældreboliger, forventes der et merforbrug på 3,0 mio. kr.

Udvalget for Fællesskab forventer at bruge 2,0 mio. kr. mere end budgetteret

På Kultur & Fritid forventes et mindreforbrug på 6,0 mio. kr., da nogle afsatte puljemidler bevilges i 2025, men først udbetales i årene efter. Herudover er der igangværende projekter som endnu ikke er afsluttede samt opsparing af midler til større vedligehold. På landdistriktsområdet forventes et mindreforbrug på 3 mio. kr. vedrørende puljemidler som er bevilget, men først i årene efter. Det gælder eksempelvis midler fra LUP-puljen, borgerbudget med videre.

Der forventes et merforbrug på 2,5 mio. kr. på puljen til udvendigt bygningsvedligehold og tekniske installationer i Ejendomme & Service. Det skyldes et overført underskud fra 2024 samt en ikke planlagt renovering af 1. salen på Hedensted Bibliotek. Der forventes en mindre indtægt på 0,5 mio. kr. for udlejningsboliger og forpagtning, da ejendomme er afhændet eller nedrevet, uden indtægtskilder er reduceret.

Der forventes et akkumuleret underskud for "Kloge m2"-puljen på ca. 8,0 mio. kr. for 2025. "Valencia-bygningen" er solgt, men der indgår i 2025 kun ca. 1,4 mio. kr. af det samlede beløb på 7,1 mio. kr., da lokalplanen først bliver vedtaget i 2026. Herudover afventer indtægten også for salget af Uldum Bibliotek. Der er fortsat en varig driftsudfordring på ca. 2,5 mio. kr. Der forventes ikke at blive realiseret varige besparelser med effekt i 2025.

Udvalget for Teknik og Miljø forventer at bruge 3,0 mio. kr. mere end budgetteret

Der forventes et mindreforbrug på ca. 1,0 mio. kr. til skadedyrsbekæmpelse. Det akkumulerede overskud skal udlignes over de næste 3 år. På forsyningsområdet forventes et merforbrug på ca. 4,0 mio. kr., som primært skyldes affaldsbehandling vedrørende henteordningen og mindreindtægter vedr. nummerpladescanning på genbrugspladserne. Øvrige midler på udvalgets område forventes at balancere.

Udvalget for Vækst og Klima forventes at balancere

Der forventes ingen større mer- eller mindreforbrug for vandløbsvedligeholdelse, branding, erhverv eller turisme.

Anlæg: Forvaltningen forventer at bruge 41 mio. kr. mindre end budgetteret

Mindreforbruget skal ses i lyset af udskydelse af anlæg, som udgør i alt 103 mio. kr.

Der forventes samtidig at ske en forskydning af indgåede salgsindtægter på i alt 62 mio. kr. som overvejende vedrører jordsalg ved Hedensted Syd og Kildeparken.

Likviditet:

Likviditeten udgør ultimo september 256,5 mio. kr., hvilket er 0,4 mio. kr. mere end ved udgangen af august måned.

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at budgetopfølgningen indenfor udvalgets eget område drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Bilag

- Likviditetsgraf pr. 30.09.2025
- 2025 3. BO

108. Evaluering af perioden 2022-2025

Sagsnr. 00.22.00-A00-2-25

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer bedes evaluere perioden i Udvalget for Social Omsorg 2022-2025.

Sagsfremstilling

Udvalgets medlemmer bedes foretage en kort evaluering af perioden i Udvalget for Social Omsorg 2022-2025.

Formålet med evalueringen er både at afslutte perioden ved en fælles opsamling, men også at få fremført eventuelle opmærksomhedspunkter i forhold til onboarding af det kommende Udvalg for Social Omsorg.

Udvalgets medlemmer bedes derfor drøfte nedenstående i relation til deres egen onboarding til Udvalget for Social Omsorg og det efterfølgende samarbejde:

- Hvad fungerer godt i opstarten?
- Hvor er der plads til forbedringer i opstarten?
- Hvad tænker I som politikere, at Forvaltningen skal være opmærksomme på i onboarding af det kommende udvalg?
- Hvordan har det efterfølgende samarbejde fungeret? Både internt i Udvalget og med forvaltningen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

At Udvalget for Social Omsorg evaluerede perioden for 2022-2025.

Beslutning

Punktet blev drøftet, og Udvalget for Social Omsorg gav feedback til forvaltningen.

109. Gensidig orientering

Sagsnr. 00.22.04-A00-16-24

Beslutningstema

Gensidig orientering mellem forvaltningen og Udvalget for Social Omsorg.

Sagsfremstilling

- Orientering om arbejdet med beredskab i Hedensted Kommune

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

110. Konferencer, møder og kurser mv.

Sagsnr. 00.22.04-A00-17-24

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder mv.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer;

-

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser

Indstilling

Forvaltningen indstiller;

at der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer

Beslutning

Indstilling godkendt.

111. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.22.04-A00-18-24

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Godkendt.