



Hedensted Kommune

Udvalget for Læring 2022-2025

Dagsorden	
Mødedato:	4. november 2024
Mødetidspunkt:	Kl. 16:00
Mødested:	Rårup Skole mødelokale
Deltagere: Birgit Jakobsen, Merete Skovgaard Jensen, Kim Tuominen, Rune Mikkelsen, Liselotte Hillestrøm	
Fraværende:	
Bemærkninger: Mødets sluttidspunkt: 18.29	



Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
Læring		
99	<u>Fra Pejlemærker til Praksis</u>	3
Åben dagsorden		
100	<u>Afrapportering af Kommunalbestyrelsens strategi</u>	4
Udvalget for Læring		
101	<u>Kapacitetsudfordringer og udvidelser på dagtilbudsområdet</u>	6
102	<u>Skole- og dagtilbudsprognose 2025-30</u>	8
103	<u>Børnesagsbarometeret</u>	10
104	<u>Handleplan på Børnehandicapområdet</u>	11
105	<u>Overblik over budgetrealisering</u>	12
106	<u>Partnerskabsaftale DGI</u>	14
107	<u>Orientering</u>	16
108	<u>Digital underskriftsside</u>	17



17.00.00-P20-2-24

99. Fra Pejlemærker til Praksis

Beslutningstema

Der gives en orientering om afslutningen af arbejdet med det AP Møller finansierede skoleudviklingsprojekt "Fra pejlemærker til praksis".

Økonomi

"Fra pejlemærker til praksis" er finansieret med ca 4,2 mil kr af AP Møller Fondens folkeskoledonation. Derudover har alle skoler afsat timer til alt pædagogisk personales deltagelse i de to seneste skoleår.

Historik

I skoleårene 22/23 og 23/24 har alle skoler arbejdet med implementering af pejlemærker i skolepolitikken gennem et fælles kompetenceudviklingsprojekt, der er blevet gennemført i et samarbejde mellem Hedensted Kommune og VIA University College.

Formålet med projektet var, at alle børn i Hedensted Kommune får mulighed for at udvikle sig til livsduelige og fremtidsparate mennesker i forpligtende fællesskaber, som beskrevet i vores kerneopgave. Det ville vi opnå ved at omsætte skolepolitik til egentlig pædagogisk praksis gennem kompetenceudvikling på skoleområdet. Gennem kompetenceudvikling har sigtet været en fælles retning i vores pædagogiske praksis, og på vej mod dette mål ville vi tilbyde ny fælles viden og perspektiver sideløbende med, at vi ville styrke skolernes professionelle læringsfællesskaber.

Sagsfremstilling

Projektet i samarbejde med AP Møller Fondens folkeskoledonation er nu afsluttet, og der gives en kort orientering med fokus på den afsluttende rapport på indsatsen.

Forvaltningen indstiller,

At Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

- Regnskabsskabelon PTP
- aug. 24 SLUTRAPPORT



00.01.00-P35-41-24

100. Afrapportering af Kommunalbestyrelsens strategi

Beslutningstema

Drøftelse af indhold til afrapportering og afrunding på Kommunalbestyrelsens Strategi 'Sammen om Hedenstederne' og Kommunalbestyrelsesperioden 2022-2025.

Historik

I juni 2022 vedtog Kommunalbestyrelsen Sammen om Hedenstederne. Kommunalbestyrelsens Strategi 2022-25. Siden da har der været fokus på at implementere strategien i praksis inden for kerneområderne og de politiske fagudvalg.

I juni 2023 blev der for første gang udarbejdet en samlet afrapportering på strategien, som bestod af en rapport og en temadrøftelse. Rapporten gik i dybden med udvalgte fokusområder fra kerneområderne og viste, hvordan strategien her blev omsat i praksis. Temadrøftelsen blev afholdt som en messe med forskellige stande, hvor fagpersoner fra kerneområderne præsenterede udvalgte dele af organisationens arbejde med strategien.

I maj 2024 bestod afrapporteringen af et tillægsprodukt til 2023-rapporten og en messe-temadrøftelse. Tillægsproduktet fulgte op på de fokusområder fra 2023-rapporten, hvor der var sket en væsentlig udvikling.

Se 2023 og 2024 rapporter under bilag.

Sagsfremstilling

I Kommunalbestyrelsens Strategi 2022-25 lægges der vægt på at se bevægelsen fra strategi til praksis, følge udviklingen og være i dialog om, hvad vi ønsker at opnå. Derfor har vi som organisation forpligtet os til at skabe en kultur, hvor vi løbende evaluerer, reflekterer og giver feedback på, om vores indsatser og handlinger har den ønskede effekt.

Dette gør vi blandt andet gennem en årlig afrapportering, hvor vi inddrager både kvalitative data fra f.eks. fagsystemer og årsstatistikker samt kvantitative data fra f.eks. borgerundersøgelser, dialog med fagpersoner og virksomheder. Da 2025 er det sidste år i den nuværende valgperiode, vil der desuden være en afrunding i de politiske fagudvalg og i den samlede Kommunalbestyrelse på perioden.

I 2025 vil afrapporteringen og afrundingen bestå af:

- En rapport, der dykker ned i udvalgte aktiviteter og emner fra den samlede politiske valgperiode 2022-2025, og viser, hvordan disse aktiviteter og emner understøtter de tre sigt punkter i Kommunalbestyrelsens Strategi.



- Et seminar i de enkelte politiske fagudvalg i det tidlige forår 2025. Her får ud-valg og forvaltning mulighed for sammen at se tilbage på udvalgsperioden, re-flektere over det nuværende situationsbillede (hvor står vi henne som kerneom-råde og som udvalg) samt kigge fremad.
- En temadrøftelse i maj 2025, hvor rapporten præsenteres i hovedtræk, efter-fulgt af en afsluttende messe.

Afrundingen på den nuværende Kommunalbestyrelsesperiode i 2025 hænger sammen med opstarten af den nye valgperiode i 2026. Det overblik vi skaber i afrundingen, kan vi bygge videre på i opstarten. Det forventes derfor, at rapporten og udvalgssemina-erne både vil være af interesse for den nuværende Kommunalbestyrelse og samtidig kan bruges som en del af introduktionen for den nye Kommunalbestyrelse.

For nuværende er fokus dog på afrapportering og afrundingen af perioden. På dette udvalgsmøde:

1. Præsenteres de emner, som forvaltningen foreslår, skal indgå i 2025-rapporten. Disse emner er centrale for jeres udvalgsområde og har interesse for den sam-lede Kommunalbestyrelse.
2. Vil der være en indledende drøftelse af, hvilke emner I ønsker at fokusere på til jeres seminar i eget fagudvalg i foråret 2025.

Forvaltningen indstiller,

At emnerne til 2025-rapporten godkendes.

At der er en indledende drøftelse af hvilke emner, udvalget ønsker at fokusere på til eget udvalgsseminar i foråret 2025.

Beslutning

Emner til 2025 rapport er godkendt.

Bilag

- [2023 Afrapportering på Kommunalbestyrelsens strategi.pdf](#)
- [2024 Tillægsprodukt til afrapportering.pdf](#)
- [Afrapportering og afrunding på KB periode. Slides til udvalgsbehandling nov 2024.pdf](#)
- [Udvalgte emner til afrapportering KB Strategi](#)



28.03.04-G01-1-24

101. Kapacitetsudfordringer og udvidelser på dagtilbudsområdet

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal tage stilling til, hvordan kapacitetsudfordringer og påtænkte udvidelser håndteres. Herunder hvordan de afsatte 7 mio. i anlægsbudget 2025 til udvidelse af kapacitet i dagtilbud kan disponeres mest hensigtsmæssigt.

Historik

Udvalget for Læring besluttede på møde d. 2. september 2024, at der, såfremt der afsættes anlægsmidler på budget 2025, kan arbejdes videre med etablering af vuggestuer.

Udvalget for Læring besluttede på møde d. 7. oktober 2024 under punkt vedr. muligheder og udfordringer ift. stordagpleje, at udvalget på mødet i november for 0-2 års området præsenteres for et samlet beslutningsoplæg, der kan sendes i høring.

Med vedtagelsen af budget 2025 blev der i investeringsoversigten for 2025 afsat 7,0 mio. kr. til daginstitutionskapacitet.

Sagsfremstilling

Der har over de senere år været fokus på både kapacitetsstyring og specifikke kapacitetsudfordringer på dagtilbudsområdet i en række distrikter. Kapaciteten for de 0-2 årige er i mange distrikter under pres.

I Stordagplejehusene må antallet af børn kun være 8 børn – dog med mulighed for midlertidig indskrivning af op til 10 børn i en kortere periode på op til 3 måneder. I runde tal er driftsudgiften pr. hus derfor ca. 300.000 kr. højere end. alm dagpleje.

På baggrund af en analyse af flere forhold omkring stordagplejehusene anbefaler forvaltningen, at der sker en omstrukturering og udfasning som følger:

1. Hedensted - Dalbyvej: Udfases.
2. Lindved - Tumlebakken: Omstruktureres til vuggestueenhed
3. Tørring - Kernehuset: Omstruktureres til vuggestueenhed
4. Tørring - Fuglereden: Udfases.
5. Ølholm - Regnbuen: Omstruktureres til vuggestueenhed
6. Aale-Hjortsvang – Hjortsvang stordagpleje: Udfases.

Som forarbejde til budget 2025 fremkom forvaltningen med input til investeringsoversigten. Heri indgik både behovet for etablering af ekstra vuggestuekapacitet og overvejelser om vuggestuer i lokalområder, der endnu ikke har vuggestue. Det drejer sig om Stenderup, Uldum, Ølholm, Ølsted og Aale-Hjortsvang.

På baggrund af de hidtidige udgiftsoverslag, og at der i 2025 er afsat 7 mio. kr., anbefaler forvaltningen, at etablering af vuggestuer igangsættes i følgende prioriterede rækkefølge:



1. Uldum (1 mio.): Etablering kan ske for afsatte midler og kan igangsættes snarest.
2. Ølholm: Etablering kan ske ved at stordagpleje omstruktureres til vuggestue. Løsningen er tidsbegrænset og en varig løsning vil skulle finansieres af midler til facilitetsplan afsat fra 2026.
3. Aale (2 mio.): Etablering kan ske for afsatte midler og kan igangsættes i foråret 2025 .
4. Stenderup/ Bjerre (1 mio.): Etablering kan ske for afsatte midler og kan igangsættes i løbet af 2025
5. Ølsted (1,5 mio.): Etablering kan ske for afsatte midler og igangsættes i løbet af 2025. Der vil dog være behov for, at der i sammenhæng med facilitetsplanen ses på en mere sammenhængende permanent løsning.

Der vil således kunne etableres vuggestue i alle lokalområder. Derudover er der af anlægsrammen på samlet 7 mio. kr. midler til at Tumlebakken, Kernehuset og Regnbuen kan indrettes til vuggestuer.

I vedlagte notat beskrives et samlet beslutningsoplæg vedr. stordagpleje og etablering af vuggestue.

Forvaltningen foreslår følgende beslutningsproces:

4/11 Udvalget for Læring beslutter at sende forslag i høring med høringsfrist 22/11

2/12 Udvalget for Læring behandler indkomne høringssvar og kan på den baggrund beslutte, hvad der skal ske med stordagplejehusene, og udvalget kan anbefale Kommunalbestyrelsen at frigive anlægsmidler til etablering af vuggestuer.

18/12 Kommunalbestyrelsen behandler udvalgets anbefaling.

Kommunikation

Forslaget udsendes til interessenter på området. Det drejer sig bl.a. om Dagplejen, medarbejdere i stordagplejen og de berørte daginstitutioner.

Forvaltningen indstiller,

At beslutningsoplæg vedr. stordagplejehuse og etablering af vuggestuer sendes i høring med høringsfrist 22 november.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- NOTAT Beslutningsningoplæg vedr. stordagpleje og etablering af vuggestue



28.00.00-P10-1-21

102. Skole- og dagtilbudsprognose 2025-30

Beslutningstema

Der orienteres om de netop udarbejdede prognoser for skole- og dagtilbud.

Sagsfremstilling

Skoleprognose: Ud fra de aktuelle elevtal pr. 5. sept. 2023 og den forventede befolkningstilvækst fra seneste befolkningsprognose for Hedensted Kommune, har forvaltningen udarbejdet en prognose for kommunens folkeskoler for perioden 2024 - 2029. I prognosen er der taget højde for aktuelle mønstre med hensyn til skolevalg på tværs af distriktsgrænser, fri- og efterskolesøgning, afgang til specialskoler mm.

Dagtilbudsprognose: Ud fra de aktuelle børnetal har forvaltningen ligeledes udarbejdet en Dagtilbudsprognose. I prognosen er der taget udgangspunkt i forventet befolkningstilvækst og aktuelle mønstre med hensyn til institutionsvalg i og på tværs af distriktsgrænser. Prognosen bygger på en forudsætning om, at fordelingen mellem vuggestue og dagpleje vil være uændret i prognoseperioden. I praksis vil der formodentlig blive behov for mere vuggestuekapacitet. Dette hænger sammen med rekrutteringsudfordringer i Dagplejen og en tendens til at flere borgerne ønsker vuggestue frem for dagpleje.

Overordnet viser prognoserne følgende:

- Elevtallet vil ligge stabilt omkring 4.500 elever i en årrække, dog med forskydninger skolerne imellem. Stjernevejskolen kan med den nye "fødekæde" fra Børnehuset Årupvej forvente stigende elevtal og dermed flere klasser.
- Børnehavekapaciteten vil i alle distrikter være tilstrækkelig. Dog presser børnetallet i Stjernevejsdistriktet kapaciteten; men der vil være plads i Lille Dalby, når nybyg tages i brug i 2025.
- Vuggestuekapaciteten er generelt presset og i særlig grad i distrikter med en lav vuggestueandel. Dette hænger sammen med rekrutteringsudfordringer til dagplejen. Dermed vil børnetallet for vuggestuerne formodentlig komme til at ligge højere end de børnetal, der fremgår af prognosen.

Kommunikation

Prognoserne udsendes til skole- og forældrebestyrelser til orientering.

Forvaltningen indstiller,

At orienteringen om prognoserne tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.



Bilag

- Skoleprognose okt 2024
- Dagtilbudsprognose okt 2024



27.00.00-G01-362-24

103. Børnesagsbarometeret

Beslutningstema

Orientering om resultatet af Børnesagsbarometeret 2024 i Hedensted kommune. Børnesagsbarometeret er Ankestyrelsens gennemgang af kommunernes sagsbehandling for udsatte børn og unge.

Sagsfremstilling

På vegne af Social- og Ældreministeriet undersøger Ankestyrelsen årligt kommunernes sagsbehandling på området for udsatte børn og unge. Undersøgelsen benævnes Børnesagsbarometeret, og er i år baseret på sager fra 27 af landets kommuner. Ankestyrelsen beder de deltagende kommuner om, at behandle resultatet på et møde i Kommunalbestyrelsen.

Hedensted Kommune har været en del af undersøgelsen i 2023, hvor Ankestyrelsen har udtrukket 10 sager for en juridisk gennemgang. Der er tale om sager, hvor kommunen har truffet afgørelser i 2022 om børnefaglig undersøgelse. Undersøgelsen belyser kommunens overholdelse af udvalgte lovkrav i overensstemmelse med Social- og Boligstyrelsens pejlemærker:

- Faglig udredning
- Inddragelse
- Valg af relevant indsats
- Opfølgning

I 2022 blev der truffet i alt 167 afgørelser om børnefaglig undersøgelse.

Chef for Børn & Familier, Charlotte Rottbøll Lauridsen, gennemgår resultatet for Hedensted Kommune.

Forvaltningen indstiller,

At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning og udvalget ønsker lidt uddybning i sagsfremstillingen, når sagen skal i Kommunalbestyrelsen.

Bilag

- Børnesagsbarometeret



27.00.00-K07-2-24

104. Handleplan på Børnehandicapområdet

Beslutningstema

Omgørelsesprocenten i 2023 på børnehandicapområdet er steget fra året før, ligesom der er sket en stigning i antal sager, der påklages til Ankestyrelsen. Der er primært tale om afgørelser om tabt arbejdsfortjeneste og merudgifter. Tallene fremgår af Danmarkskortet, der udgives hvert år af Ankestyrelsen.

Sagsfremstilling

Det er forvaltningens vurdering, at der er behov for en handleplan for børnehandicapområdet med baggrund i stigningen i omgørelsesprocenten. Der er foretaget en detaljeret analyse på baggrund af de afgørelser, som er modtaget fra Ankestyrelsen. Forvaltningens jurist indgår i udviklingen af praksis og den tilrettelagte handleplan på baggrund af analysen. Børnehandicap indgår med 18 sager i Ankestyrelsens undersøgelse vedrørende tabt arbejdsfortjeneste "Handicapbarometer". Undersøgelsen fokuserer på centrale dele af sagsbehandlingen på handicapområdet, herunder om afgørelsen lever op til regler og praksis, og om udvalgte sagsbehandlingsregler er overholdt.

Konklusionen vil blive indarbejdet i den tilrettelagte handleplan og i praksis på området. Konklusionen af "Handicapbarometeret" skal forelægges kommunalbestyrelsen.

Chef for Børn & Familier Charlotte Rottbøll Lauridsen gennemgår den igangsatte handleplan til orientering.

Forvaltningen indstiller,

At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning, idet udvalget ser et behov for at præcisere samarbejdet med områdets aktører.

Bilag

- Handleplan pba Danmarkskortet 2024



00.00.00-P35-31-24

105. Overblik over budgetrealisering

Beslutningstema

Udvalget orienteres om planen for budgetrealisering af det vedtagne Budget 2025.

Sagsfremstilling

En samlet kommunalbestyrelse bestående af Danmarksdemokraterne, Dansk Folkeparti, Konservative Folkeparti, Kristendemokraterne, Moderaterne, Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Venstre har indgået budgetaftale for Hedensted Kommune for budgetårene 2025 & 2026 og overslagsårene 2027 – 2028.

Med aftalen sikrer partierne, at der er skabt rum til både velfærd og fortsat vækst og udvikling i Hedensted Kommune i de kommende år.

Som noget helt ekstraordinært er aftalen toårig. Det sker fordi det kommunale råderum svinger betydeligt i de kommende år. Ved at indgå et toårigt budget kan disse udsving sikres kerneområderne tid og stabilitet til at arbejde med indsatser og udvikling.

Budgetaftalen indeholder både budgetændringer og en række beslutninger, hvor forligspartierne er enige om at prioritere en retning inden for den eksisterende økonomiske ramme.

Udenfor budgetaftalen er der oversendte politiske sager samt strategiske budgetudfordringer, som det ikke er lykkedes at finde budget til i budgetaftalen. Disse sager bliver fulgt i den almindelige økonomiske budgetopfølgning i de kommende år.

For at sikre gennemsigtighed og opfølgning på alle typer tiltag, er der lavet et årshjul med en toårig plan for budgetrealisering. Med planen vil der blive fulgt op på budgetrealisering i de politiske udvalg i maj og september i både 2025 og 2026.

Formålet med at fastsætte planen for budgetrealisering er at sikre, at tiltagene realiseres som tiltænkt, at udvalget får indsigt i udmøntningen samt at udvalget sikrer sammenhæng mellem denne byrådsperiode og den næste. Udvalgene har en stående opgave med at tilsikre, at der er sammenhæng i budgetforudsætninger, budgettiltag og de til rådighed stående midler.

Forvaltningen indstiller,

at planen for budgetrealisering drøftes og tages til efterretning.



Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

- Endelig-aftale-om-budget-2025-28-for-Hedensted-Kommune (2).pdf
- Opfølgning på budgettiltag - bilag udvalgsmøde
- Haver til Maver mail



18.15.00-P20-2-24

106. Partnerskabsaftale DGI

Beslutningstema

Udvalget for Læring og Udvalget for Fællesskab orienteres om indgåelse af partnerskabsaftale med DGI Sydøstjylland.

Økonomi

Ingen bemærkninger.

Historik

I januar 2024 godkendte Udvalgene for Social Omsorg, Fællesskab, Beskæftigelse og Læring ansøgning om Hedensted Kommunes deltagelse i programfasen af Sundhedsstyrelsens forebyggelsesprogram *Fælles om Ungelivet*.

Ønske om deltagelse i Fælles om Ungelivet skete bl.a. med udgangspunkt i data om ungdomslivet i Hedensted Kommune via Ungeprofilundersøgelsen 2022-2023. Deltagelse i Fælles om Ungelivet har derfor til formål at udvikle og afprøve grundlaget for en strategisk forebyggelsesmodel i hele kommunen gennem bl.a. KUI-samarbejdet, SSP-samarbejdet og Ungestrategien som §17 stk. 4-udvalgets udarbejdede i 2022-23.

I marts 2024 blev Hedensted Kommune sammen med 9 andre kommuner valgt til at deltage i Fælles om ungelivet som en del af en 4-årig programfase. Som en del af løsningerne i Fælles om Ungelivet vil Hedensted Kommune have fokus på skabelse af meningsfulde fællesskaber hos unge bl.a. via styrket samarbejde med lokale aktører, herunder det organiserede fritidsliv.

Sagsfremstilling

For at styrke kompetencer, viden og ressourcer har DGI Sydøstjylland og Kommunens programgruppe i Fælles om Ungelivet arbejdet med en partnerskabsaftale for i fællesskab at kunne løfte kommende indsatser og initiativer målrettet unges fællesskaber i det organiserede fritidsliv. Aftalen vil blive hæftet på tværs af Læring og Fællesskabsområdet.

Med partnerskabsaftalen med DGI Sydøstjylland er ønsket at styrke rammen for, at partnerne i samarbejde med foreningsliv, lokale aktører, korps, skoler og uddannelsesinstitutioner og frivillige kan få endnu flere borgere i kommunen til at være aktive og blive en del af meningsfyldte fællesskaber med særlig fokus på idrætsforeningerne. Aftalen prioriterer børn og unge mellem 13-18 år, men sigter også på, at andre grupper i højere grad motiveres til bevægelse, motion og idræt.

De konkrete indsatser og initiativer vil blive fastlagt sammen med mål og måltal for de enkelte målsætninger, når resultater fra Ungeprofilundersøgelsen 2024-2025 foreligger.



Dog indeholder aftalen følgende strategiske målsætninger under overskriften "*Flere unge i meningsfulde fællesskaber*", som der vil blive fulgt op i aftalens løbetid:

- Foreningsudvikling med fokus på at tilpasse idrætsforeninger til børn og unges ønsker og behov
- En større andel af unge mellem 13-18 år, som ser sig selv som en del af et aktivt fællesskab, hvor idræt og motion danner rammen om aktiviteterne
- En ny generation af kompetente og aktive unge frivillige
- Udvikling af attraktive og fleksible ungemiljøer ude i lokalområderne med fokus på at styrke unges på motivation og trivsel

DGI Sydøstjylland bidrager med indsatser til en værdi af 150.000 kr. fra puljen Børn og unges lige adgang til foreningslivet (BULAF). Midlerne skal anvendes til indsatser og aktiviteter, som opfylder rammerne for BULAF og giver flere børn og unge adgang til foreningslivet. Hele beløbet skal være anvendt inden 1. oktober 2025. I hele perioden bidrager DGI Sydøstjylland med repræsentation af en konsulent i Fælles om ungelivets programgruppe samt sparring til handlinger og indsatser.

Aftalen følger programfasen i Fælles om ungelivet, hvorved aftalen løber fra 1. december 2024 til december 2027. Herefter skal det videre samarbejde og potentialet drøftes i forhold til at fortsætte partnerskabet.

Kommunikation

Hedensted Kommune og DGI Sydøstjylland udsender en pressemeddelelse om partnerskabsaftalen.

Som start på partnerskabet vil der blive afholdt et strategisk opstartsmøde december 2024 med deltagelse af ledelse fra DGI Sydøstjylland og Hedensted Kommune. Udvalgene vil også blive inviteret til deltagelse i mødet.

Forvaltningen indstiller,

At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.



00.01.00-A00-21-24

107. Orientering

Beslutningstema

Udvalget orienteres om nyt fra Læring.

Sagsfremstilling

- Ansættelser – Barrit, UG skolen, Ung Hed.
- Facilitetsplanen – Uldum
- Partnerskab B&F

Forvaltningen indstiller,

At udvalget tager orienteringen til underretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.



00.01.00-P35-46-24

108. Digital underskriftsside

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under her.

Beslutning

.



Bilag

- Regnskabsskabelon PTP
- aug. 24 SLUTRAPPORT
- 2023 Afrapportering på Kommunalbestyrelsens strategi.pdf
- 2024 Tillægsprodukt til afrapportering.pdf
- Afrapportering og afrunding på KB periode. Slides til udvalgsbehandling nov 2024.pdf
- Udvalgte emner til afrapportering KB Strategi
- NOTAT Beslutningsningoplæg vedr. stordagpleje og etablering af vuggestue
- Skoleprognose okt 2024
- Dagtilbudsprognose okt 2024
- Børnesagsbarometeret
- Handleplan pba Danmarkskortet 2024
- Endelig-aftale-om-budget-2025-28-for-Hedensted-Kommune (2).pdf
- Opfølgning på budgettiltag - bilag udvalgsmøde
- Haver til Maver mail



Hedensted Kommune
Udvalget for Læring 2022-2025

Mødedato:
4. november
2024

Formand:
Merete Skovgaard
Jensen

Sidetal:
19

Underskrifter