



**Hedensted
Kommune**

Økonomiudvalget 2022-2025

Referat

Den 7. april 2025 kl. 09:00

Mødelokale 5, Hedensted Rådhus

Chef for Vækst & Udvikling Charlotte Walkusch deltager i behandlingen af punkterne 57-59

Direktør for Vækst, Teknik & Fællesskab Mikkel Lindskov Petersen deltager i behandlingen af punkterne 61-66

Direktør for Økonomi, Personale & IT Thomas Møller Palner deltager i behandlingen af punkterne 67-68

Mødet sluttede kl. 11:45

Indholdsfortegnelse

Deltagende

[56. Deltagende](#)

Lukket punkt- Økonomiudvalget

[57. Fast ejendom](#)

[58. Fast ejendom](#)

[59. Salg af fast ejendom](#)

[60. Gensidig dialog](#)

Udvalget for Vækst & Klima

[61. Plan for salg af kommunale parcelhusgrunde i 2025](#)

[62. Drøftelse af datacenter i Hedensted Kommune](#)

[63. Grøn Trepert - Opstart af Klima-Lavbundsprojekter](#)

[64. Revision af administrationsgrundlag for Grøn Pulje](#)

Udvalget for Teknik & Miljø

[65. Anlægsbevilling til slidlagsarbejder](#)

[66. Anlægsbevilling - Kildeparken etape 5](#)

Økonomiudvalget

[67. Årsregnskab 2024](#)

[68. Forhøjelse af lånegaranti til Hedensted Fjernvarme](#)

[69. § 17 stk. 4 udvalgets indstillinger til Kommunalbestyrelsen efter 1. fase](#)

Udvalget for Læring

[70. Kvalitetsstandarder Børn & Familier](#)

[71. Sagsbehandling og godkendelse af Ungdomsskoleplanen](#)

Udvalget for Social Omsorg

[72. Mulighed for Lokalplejehjem i Ældreformen](#)

Konferencer mv.

[73. Konferencer, kurser mv.](#)

Orientering

[74. Orientering](#)

Digital underskriftsside

[75. Digital underskriftsside](#)

56. Deltagende

Sagsnr. 00.00.00-P35-29-24

Beslutningstema

Her skrives fraværende på mødet.

Beslutning

Alle deltog i mødet.

57. Fast ejendom

Sagsnr. 13.06.02-G10-20-23

Lukket punkt

58. Fast ejendom

Sagsnr. 13.06.01-Ø54-1-24

Lukket punkt

59. Salg af fast ejendom

Sagsnr. 00.00.00-G10-1-23

Lukket punkt

60. Gensidig dialog

Sagsnr. 00.00.00-P35-30-24

Lukket punkt

61. Plan for salg af kommunale parcelhusgrunde i 2025

Sagsnr. 13.06.02-S29-4-21

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal godkende planen for salg af kommunale parcelhusbyggegrunde.

Økonomi

Der er pr. 31. december 2024 solgt i alt 10 byggemodnede boligparceller for i alt 3.108.000 kr eksklusiv moms. Derudover er der solgt for 5.122.000 kr eksklusiv moms fra "jordbanken". I alt 8.230.000 kr eksklusiv moms.

5,1 mio. kr er tilgået Pulje til strategisk udvikling og 3,1 mio. kr er indgået som salgsindtægter på de respektive udstykninger.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Priserne på kommunale parcelhusgrunde i 2024 blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 29. november 2023, sag nr. 196.

Sagsfremstilling

Jævnfør bekendtgørelse om offentligt udbud ved salg af kommunens faste ejendomme skal der én gang årligt laves en genvurdering af alle priser. Jævnfør bekendtgørelsen skal prisen svare til markedsprisen.

I 2024 er der pr. 31. december solgt i alt 10 parcelhusgrunde fordelt over følgende byer:

Aale (1)

Glud (1)

Lindved (2)

Løsning (1)

Tørring (4)

Uldum (1)

På nuværende tidspunkt er der 65 kommunale parcelhusgrunde til salg.

Pt. er der reserveret 5 grunde:

Hedensted (2)

Lindved (1)

Tørring (1)

Uldum (1)

Samlet set er byggegrundene værdisat til 32.196.000 mio. kr. inkl. moms.

På mødet i Udvalget for Vækst & Klima den 30. oktober 2023, under punkt 139, blev der godkendt en handleplan for de resterende byggegrunde. Se bilag 1.
Status på handleplanen er vedlagt som bilag 2. Begge bilag er vedlagt som lukkede bilag.

Der er udarbejdet en kort opsummering af de tiltag, der enten iværksættes for de enkelte udstykninger i overensstemmelse med tidligere beslutninger, eller som kræver yderligere stillingtagen.

Aale, Roloddet

Der er i 2024 solgt grund nr. 4 i Aale og nr. 1 og 6 er tilbage.
I handleplanen blev det vurderet, at priserne er sat så langt ned, at en yderligere prisnedsættelse ikke ville gøre en forskel. Den vurdering fastholdes.

Barrit, Høkervænget

Grund nr. 2 er den sidste tilbage i udstykningen. Det lykkedes at få den solgt i starten af 2024, men den er købt retur i slutningen 2024.
Anbefalingen fra handleplanen var at trække den af markedet og omdanne den til tæt/lav, hvis den ikke var solgt inden 1. marts 2024. Samme vurdering blev godkendt af på Kommunalbestyrelsens møde 29. november 2023 under punkt 195.
Forvaltningen anbefaler, at grunden tages af markedet pr. 1. april 2025, og det undersøges, om den kan omdannes til tæt/lav.

Glud, Fjordplantagen

Der er solgt 2 ud af 14 grunde i udstykningen siden efteråret 2023.
I handleplanen blev det vurderet, at grundene vil blive solgt, når der kommer bedre tider i markedet. Den vurdering fastholdes.

Hedensted, Remmerslund Skovby

Der er pt. solgt grund nr. 167.
Grund nr. 175 har været reserveret flere gange, men det lykkedes ikke at få den solgt. De sidste 3 grunde, nr. 169, 171 og 173 bliver sjældent reserveret. Interesserede købere melder, at det grundet skrånede terræn er dyrt at bygge.
Anbefalingen fra handleplanen var at omdanne de fem resterende grunde til tæt/lav eller mindre etagebyggeri og at tage grundene af markedet og udbyde dem som projektgrund eller lave en prisjustering.
På Kommunalbestyrelsens møde 28. februar 2024 blev besluttet, at bibeholde de restende grunde som åben/lav, dels fordi der var blevet solgt en grund, men også fordi den lokalplan, der skulle udarbejdes for Remmerslund, ikke blev til noget.
Forvaltningen anbefaler at prisjustere de sidste 4 grunde med 50.000 kr.

Lindved, Tykmosevænget

Der er solgt 2 ud af de resterende 4 grunde. Udstykningen er fra 2022.
I handleplanen blev det vurderet, at grundene vil blive solgt, når der kommer bedre tider i markedet. Den vurdering fastholdes.

Stenkærgård, Rask Mølle

Der er ikke solgt nogen af de 6 resterende grunde og de har heller ikke været reserveret.

Anbefalingen i handleplanen var at prisjustere grundene. Forvaltningen anbefaler at prisjustere de 6 grunde med 30.000 kr.

Rårup, Kirketoften

Grund nr. 11 er tilbage, men grund nr. 16 er taget af markedet.

I handleplanen blev det vurderet, at prisen er sat så langt ned at en yderligere prisnedsættelse ikke ville gøre en forskel. Den vurdering fastholdes.

Skovhavegård, Stouby

Der er ikke solgt nogen af de 6 resterende grunde. De har heller ikke været reserveret. På Byrådets møde 30. maj 2018 blev prisen nedjusteret med 75.000 kr pr. grund, men det førte ikke til salg. På Byrådets møde 26. februar 2020 blev prisen nedjusteret med 150.000 kr pr. grund. Dette medførte et salg i 2022.

Der er en privat byggegrund til salg, som støder op til kommunens udstykning. Den er udbudt til 225.000 kr, og er senest nedsat fra 250.000 kr i maj 2024. Den ligger på en hjørnegrund, på hjørnet af Skovhavegård og Rosenvoldvej. Den er delvist byggemodnet og er meget sammenlignelig med kommunens grunde, som trods de tidligere prisjusteringer er udbudt noget højere.

Anbefalingen i handleplanen var at prisjustere grundene, hvis der ikke var solgt nogen i 2024. Forvaltningen anbefaler at prisjustere de 6 grunde med 50.000 kr.

Tørring, Follerupgårdvej

Der er solgt 3 af de resterende 8 grunde. Udstykningen er fra 2020.

I handleplanen blev det vurderet, at grundene vil blive solgt, når der kommer bedre tider i markedet. Den vurdering fastholdes.

Uldum, Lillekongens Ager

Der er solgt en grund i etape 4 (nr. 19 – 39) men kommunen har også købt en grund retur. Der var ingen anbefaling til Etape 4 i handleplanen, men forvaltningen vurderer, at grundene vil blive solgt, når der kommer bedre tider i markedet.

I etape 3 er grund nr. 3 og 5 forsat tilbage. Anbefalingen i handleplanen var at prisjustere grundene med 75.000, hvis der ikke var solgt nogen i 2024, primært grundet deres placering helt ud til vejen. Den anbefaling blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde 29. november 2023, punkt 195. Forvaltningen har derfor nedsat begge grunde med 75.000 kr.

Tørring, Grønlund

De to resterende grunde er solgt og dermed lukkes denne udstykning.

Ølholm, Guldagerparken

Der er ikke solgt yderligere grunde i 2024. Udstykningen er fra 2022.

De almene boliger, der bliver bygget af Alfabo på grund nr. 10 og 12, er snart klar til indflytning. Forvaltningen forventer, det vil lede til flere salg.

I handleplanen blev det vurderet, at grundene vil blive solgt, når der kommer bedre tider i markedet. Den vurdering fastholdes.

Forvaltningen indstiller,, den 31. marts 2025, punkt 52:

at sagen godkendes som indstillet.

Beslutning fra Udvalget for Vækst & Klima 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 52:

Udvalget for Vækst & Klima anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende sagen som indstillet, og at der følges op med en markedsføringskampagne i foråret/sommeren 2025.

Lovgrundlag

- Bekendtgørelse om offentligt udbud ved salg af kommunens henholdsvis regionens faste ejendomme, BEK nr. 396 af 3. marts 2021.
- Vejledning om offentligt udbud ved salg af kommunens og regionens faste ejendomme, VEJ nr. 9175 af 3. marts 2021.

Beslutning

Økonomiudvalget tiltrådte udvalget for Vækst & Klimas anbefaling som dermed indstilles til kommunalbestyrelsens godkendelse, herunder at der følges op med en markedsføringskampagne i foråret/sommeren 2025.

Lars Jensen tog forbehold til sagen, idet han ønsker en for mulighed for at sammenhængende parcelhusgrunde kan omlægges til projektgrunde.

62. Drøftelse af datacenter i Hedensted Kommune

Sagsnr. 01.02.00-P16-975069-24

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal beslutte, om der skal planlægges for datacentre i Hedensted Kommune

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sagsfremstilling

Forvaltningen har modtaget to henvendelser om placering af datacentre i Hedensted Kommune.

Hvad er et datacenter?

Et datacenter er en eller flere bygninger, som huser computersystemer inden for telekommunikation og digital datalagring. Et datacenter vil typisk have cirka 50 fuldtidsmedarbejdere.

Planlægning

Datacentre vil være lukkede bygninger, der ofte er 25 meter høje, som vil passe bedst ind i erhvervsområder og ikke nær boliger.

I dag er der allerede planlagt for datacentre i andre kommuner, men man er ikke garanteret, at de udnyttes. Et eksempel på dette er Aabenraa, hvor der er planlagt for et område på cirka 15 hektar lige op ad et stort solcelleanlæg, transformerstation og PtX anlæg. Det ser endnu ikke ud til, der er bygget et datacenter i Aabenraa.

Strøm

Strømforbruget for et datacenter afhænger af størrelsen på det. Et datacenter på 100 MW bruger et areal på 15-20 hektar og producerer ikke selv deres strøm. Etablering af et datacenter i Hedensted Kommune vil derfor øge den mængde strøm, der anvendes. I forhold til Hedensted Kommunes CO2 aftryk og den plan, der er lagt, hvor Hedensted Kommune skal producere den mængde vedvarende energi lokalt, som kan dække kommunens eget energibehov, er der ikke taget højde for datacentre i Hedensted Kommune. Så planlægges der for et eller flere datacentre, vil det kræve tilsvarende ekstra kapacitet i nye VE-anlæg. Det vil sige, at der er brug for yderligere VE-anlæg, så der leveres den mængde strøm, som datacenteret har brug for.

Sammenligner man et datacenter på 100 MW med de solcelleprojekter, der allerede er lokalplanlagt for, så vil et sådan datacenter kræve cirka to gange solcelleanlægget ved Ussinggaard eller cirka 2,5 gange solcelleanlægget ved Stourup.

Hvis der skal planlægges for datacentre i Hedensted Kommune, kommer forespørgslerne til at indgå i de halvårlige prioriteringer af planer og projekter i Plan.

Forvaltningen indstiller,, den 31. marts 2025, punkt 51:

at det besluttet, om der skal planlægges for Datacentre i Hedensted Kommune

Beslutning fra Udvalget for Vækst & Klima 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 51:

Udvalget for Vækst & Klima besluttede, at udvalget vil tage stilling til prioritering af ny planlægning, hvis der forelægger et konkret projekt, der er klar til realisering.

Kommunikation

Beslutningen meddeles ansøgerne.

Lovgrundlag

Planloven, LBK nr. 572 af 29. maj 2024

Beslutning

Økonomiudvalget tiltrådte udvalget for Vækst & Klimas beslutning.

63. Grøn Trepert - Opstart af Klima-Lavbundsprojekter

Sagsnr. 01.30.00-P20-14-24

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal godkende ansøgning om anlægsbevilling til igangsættelse af forundersøgelse for klima-lavbundsprojekter.

Økonomi

Der blev i forbindelse med budgetlægningen for 2025 afsat 3 mio. kr på investeringsoversigten til Klima-lavbund.

Derudover er der i budget 2025 en tilbagebetaling på 1 mio. i 2025. Dette dækkes via tilsagn fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV), (tidligere Miljøstyrelsen).

Der søges anlægsbevilling på 3 mio. kr i udgift og 1 mio. kr i indtægt.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Historik

I 2022 blev den daværende klima-lavbundsordning åbnet med en opfordring til, at kommuner med kulstofrige lavbundsjorder ansøgte om forundersøgelser til klima-lavbundsprojekter. Hedensted Kommune fik igennem klima-lavbundsordningen tilsagn om seks projekter.

I Hedensted Kommunes budgetaftale for 2025 blev der prioriteret 3 mio. kr til igangsættelse af forundersøgelse af klima-lavbundsprojekter under Udvalget for Vækst & Klima.

Sagsfremstilling

Med landbrugsaftalen fra 2021 blev der fastsat en målsætning om at udtage 100.000 hektar lavbundsjorder for at reducere CO₂-udledningen fra landbruget.

Med Hedensted Kommunes Klimaplan fra 2022 blev denne målsætning konkretiseret med et delmål om udtagning af 500 hektar lavbundsjorder. På denne baggrund indsendte Hedensted Kommune i 2022 en ansøgning til klima-lavbundsordningen.

Som led i Trepartsaftalen og Aftalen om et Grønt Danmark har regeringen og kommunerne forpligtet sig til at reducere kvælstof- og CO₂-udledningen samt styrke biodiversiteten. Klima-lavbundsordningen er et centralt redskab i denne indsats, da den muliggør omdannelse af lavbundsjorder med høj kulstoflagring til naturarealer med en række positive effekter. Projekterne kan bidrage til flere samfundsmæssige dagsordener, herunder:

- Reduktion af drivhusgasudledning
- Klimatilpasning ved at tilbageholde vand i landskabet
- Forbedring af vandmiljøet ved at mindske udvaskning af næringsstoffer

- Øget biodiversitet ved at genskabe naturlige økosystemer
- Rekreativ værdi ved at skabe nye naturområder for borgere og besøgende

Hedensted Kommunes indsats

Hedensted Kommune har identificeret seks egnede klima-lavbundsprojekter, der understøtter både nationale og kommunale klima- og miljømål. Projekterne er fuldt finansierede gennem klima-lavbundsordningen og baseres på frivillige aftaler med lodsejere.

Projektbeskrivelse

De seks projekter er geografisk spredt i Hedensted Kommune og har til formål at:

- Reducere CO₂-udledning ved at hæve vandstanden på lavbundsjorder
- Forbedre biodiversiteten gennem etablering af nye naturområder
- Styrke vandmiljøet ved at reducere udvaskning af kvælstof og fosfor
- Skabe rekreative områder til gavn for borgere og natur

Som led i projekterne vil Hedensted Kommune gennemføre forundersøgelser, der omfatter både tekniske og ejendomsmæssige vurderinger. Formålet med disse undersøgelser er at vurdere, om projekterne er teknisk mulige og økonomisk bæredygtige. Foreløbige samtaler med lodsejere indikerer opbakning til gennemførelse af forundersøgelserne.

Forundersøgelserne vil blive gennemført i overensstemmelse med de principper, som kommunalbestyrelsen vedtog den 26. februar 2025. Beslutningen indebærer en helhedsorienteret tilgang til projektudviklingen, hvor klimatilpasning, biodiversitet og vandmiljøforbedringer integreres for at sikre størst mulig samfundsmæssig værdi.

Forvaltningen indstiller, at kommunalbestyrelsen godkender en anlægsbevilling, så beløbet søges til rådighed så forundersøgelserne kan igangsættes.

Forvaltningen indstiller,, den 31. marts 2025, punkt 49:

At kommunalbestyrelsen godkender en anlægsbevilling på 3 mio. kr i udgift til forundersøgelser af Klima-Lavbundsprojekter samt 1 mio. kr i indtægt vedrørende tilsagn fra Miljøstyrelsen.

Beslutning fra Udvalget for Vækst & Klima 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 49:

Udvalget for Vækst & Klima anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende sagen som indstillet.

Lovgrundlag

- Aftale om et Grønt Danmark. Aftale mellem regeringen, Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevareforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunerne. Landsforening den 24. juni 2024
- Aftale om Implementering af et Grønt Danmark. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre den 18. november 2024.

- Kvælstofindsatsbehovet fastlægges i statens reviderede Vandområdeplaner 2021-2027, som blev sendt i høring den 20. december 2024.

Beslutning

Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende sagen som indstillet.

64. Revision af administrationsgrundlag for Grøn Pulje

Sagsnr. 01.30.00-A26-1-23

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal godkende revisionen af administrationsgrundlaget for Grøn Pulje

Kommunalbestyrelsen skal godkende tilføjelse af idekataloget som inspirations materiale for Grøn Pulje

Økonomi

Ingen bemærkninger

Historik

Den 27. september 2023 godkendte Kommunalbestyrelsen administrationsgrundlaget for Grøn Pulje.

Lov om fremme af vedvarende energi samt bekendtgørelse om grøn pulje er revideret i 2024, med ikrafttræden den 1. juli 2024.

Den 2. september 2024 blev Udvalget for Vækst & Klima orienteret om lovændringerne til Grøn Pulje og besluttede, at forvaltningen skulle udarbejde et forslag til ændringer i administrationsgrundlaget.

Sagsfremstilling

Kommunen administrerer midlerne i Grøn Pulje.

I *Klimaaf tale om mere grøn energi fra sol og vind på land 2023* af 12. december 2023, fremlægges der en række ændringer til loven vedrørende Grøn Pulje, som trådte i kraft den 1. juli 2024. Ændringerne omfatter blandt andet, at der skal sikres et væsentligt større økonomisk udbytte for de borgere, der bor tæt på energiparkerne.

Lovændringerne giver anledning til, at Hedensted Kommune opdaterer administrationsgrundlaget for Grøn Pulje, som vedtaget af Kommunalbestyrelsen i september 2023. De væsentligste lovændringer til puljen er vedhæftet som bilag 1 "Væsentligste lovændringer til grøn pulje".

Forvaltningen foreslår, at administrationsgrundlaget opdateres, således at der tages højde for ændringerne i lovgivningen. Vedhæftet til sagen findes derfor et forslag til revideret administrationsgrundlag, jf. bilag 2.

Slutteligt foreslår forvaltningen, at der som tillæg til administrationsgrundlaget tilføjes et idekatalog med inspiration til, hvad Grøn Pulje midler blandt andet kan bruges til. Idekataloget har til formål at gøre formålet og mulighederne for Grøn Pulje mere tilgængeligt for kommunens borgere, således at borgernes får mulighed for at søge

puljemidlerne til det rigtige og til noget, der giver værdi i lokalsamfundet. Idekataloget vedhæftet er designmæssigt et udkast. Selve designet vil derfor blive revideret, hvis idekatalogets indhold godkendes.

Forvaltningen indstiller,, den 31. marts 2025, punkt 47:

at Kommunalbestyrelsen godkender revisionen af administrationsgrundlaget for Grøn Pulje

at Kommunalbestyrelsen godkender idekataloget for Grøn Pulje.

Beslutning fra Udvalget for Vækst & Klima 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 47:

Udvalget for Vækst & Klima anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende sagen som indstillet.

Kommunikation

De nærmeste naboer til det pågældende vedvarende energianlæg informeres pr. brev, når der åbnes for en Grøn Pulje ansøgningsrunde. Der afholdes yderligere borgermøder for de nærmeste lokalsamfund.

Derudover informeres der om åbne ansøgningsrunder på Hedensted Kommunes hjemmeside og via annoncer.

Lovgrundlag

VE-Loven (Lov om fremme af vedvarende energi) §§14-14a

Bekendtgørelse om grøn pulje

Klimaaftale om mere grøn energi fra sol og vind på land 2023 af 12. december 2023

Beslutning

Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at godkende sagen som indstillet.

Bilag

- Udkast til revideret administrationsgrundlag
- Idekatalog for Grøn pulje

65. Anlægsbevilling til slidlagsarbejder

Sagsnr. 05.01.08-P20-1-25

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til ansøgning om anlægsbevilling for arbejder relateret til pulje til asfaltarbejder samt afledt arbejde efter forsyningsvirksomheders aktiviteter.

Økonomi

Der søges anlægsbevilling på 2 mio. kr fra pulje til asfaltarbejder samt 3,5 mio. kr fra afledt arbejde efter forsyningsvirksomheders aktiviteter.

Begge puljer fremgår af investeringsoversigten i aftale om budget 2025 - 28.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Der er i investeringsoversigten for 2025 to puljer, der ønskes frigivet anlægsbevilling på.

Pulje til asfaltarbejder ønskes anvendt og disponeret sammen med de ordinære driftsmidler på området til primært asfaltslidlag på de kommunale veje.

Midlerne til afledt arbejde efter forsyningsvirksomheders aktiviteter ønskes anvendt og disponeret på områder, hvor forsyningselskaber har haft foretaget anlægsarbejde, og hvor eksempelvis fælles retablering af fuldt slidlag, opretning af fortove eller udskiftning af brønde kan give værdi.

Udvalget for Teknik & Miljø har på mødet den 5. marts 2025, punkt 36, godkendt prioritering af udvalgte veje, hvor midlerne ønskes anvendt.

Forvaltningen indstiller,, den 2. april 2025, punkt 63:

at der meddeles anlægsbevilling på samlet 5,5 mio. kr, som anført under økonomi

Beslutning fra Udvalget for Teknik & Miljø 2022-2025, den 2. april 2025, punkt 63:

Udvalget anbefaler forvaltningens indstilling godkendt

Beslutning

Indstilles godkendt.

66. Anlægsbevilling - Kildeparken etape 5

Sagsnr. 05.01.02-P20-5-24

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til anlægsbevilling til detailprojektering af Kildeparken etape 5.

Økonomi

Der søges om anlægsbevilling på 400.000 kr. til detailprojektering af etape 5 – fra Normal frem til Bredalvej.

Anlægsbevillingen finansieres af beløb afsat på investeringsoversigten i 2025 -2026 med i alt 31 mio. kr til anlæg af Kildeparkens forlængelse.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Kommunalbestyrelsen besluttede under mødet den 29. juni 2022, at igangsætte etape 4 af Kildeparken, der var en nødvendig følge at etableringen af Normal og afvente etape 5 og 6.

Sagsfremstilling

Kildeparken, som vejforsyner det udlagte erhvervsområde Lokalplan 1165, er opdelt i 6 etaper.

Kildeparken etape 1-4 er blevet udført.

Der er annonceret erhvervsjord til salg og for at sikre en smidig proces med etablering af vejforbindelse i forbindelse med et eventuelt salg, er det ønsket at få lavet vejprojektet, så det er klar til udbud samt sikre, at myndighedsmæssige aspekter er afklaret.

Når detailprojektet er blevet udført, vil der kunne udføres entreprenørudbud, når behovet opstår i forbindelse med salg af jord til virksomheder, der ønsker at etablere sig i de resterende erhvervsarealer.

Der arbejdes ligeledes på en ekstra tilslutning til E45 ved Bredalvej. Projektet koordineres således, at der, i størst muligt omfang, tages hensyn til eventuelt fremtidige tilslutninger hertil.

Oversigtstegning er vedlagt som bilag.

Forvaltningen indstiller,, den 2. april 2025, punkt 62:

At der meddeles anlægsbevilling på 400.000 kr til detailprojektering.

Beslutning fra Udvalget for Teknik & Miljø 2022-2025, den 2. april 2025, punkt 62:

Udvalget anbefaler forvaltningens indstilling godkendt

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Bilag oversigtstegning

67. Årsregnskab 2024

Sagsnr. 00.32.10-S00-1-24

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til Årsregnskab 2024 for Hedensted Kommune, som herefter afgives til revision.

Sagsfremstilling

Regnskabets hovedtal viser følgende resultat for 2024:

Tabel over regnskabets hovedtal

<i>mio. kr., +=udgift/underskud og -=indtægt/overskud</i>	Oprindeligt budget 2024	Regnskab 2024	Forskel
Indtægter, skatter og generelle tilskud	-3.361,2	-3.373,8	-12,7
Driftsudgifter	3.202,7	3.191,8	-10,7
Renter	9,9	7,5	-2,4
Resultat af ordinær driftsvirksomhed	-148,8	-174,5	-25,7
Udgifter til anlæg og jordforsyning	91,5	55,8	-35,7
Indskud i Landsbyggefonden	5,9	5,4	-0,5
Øvrige balanceforskydninger	-2,8	4,6	7,5
Afdrag på langfristet gæld	38,8	46,5	7,7
Optagede lån	-6,0	-6,0	0,0
Resultat af det skattefinansierede område	-21,4	-68,2	-46,8
Resultat af det brugerfinansierede område	-7,2	0,5	7,7
Resultat i alt før kursregulering m.v.	-28,6	-67,7	-39,1
Kursregulering m.v.	0,0	-15,7	-15,7
Samlet ændring af likvide aktiver i 2024	-28,6	-83,4	-54,8

Der var oprindeligt budgetteret med et overskud på den ordinære driftsvirksomhed (indtægter, driftsudgifter og renter) på 148,8 mio. kr. Resultatet af ordinær driftsvirksomhed blev et overskud på 174,5 mio. kr.

Det positive driftsresultat skyldes bl.a. mindreforbrug inden for Udvalget for Læring. Derudover er der hentet ca. 30 mio. kr. mere ind fra statslige refusionsordninger end budgetteret.

På anlægsområdet er der et mindreforbrug på 35,7 mio. kr. i forhold til oprindeligt budget, og endnu større ift. korigeret budget. Det skyldes generelt forsinkelser på anlægsprojekter og medfører betydelige budgetoverførsler til 2025.

For balanceforskydninger og lån m.v. er der brugt 14,7 mio. kr. mere end oprindeligt budgetteret, hvilket både skyldes forskydninger og afdrag på langfristet gæld.

Samlet set medfører dette for det samlede skattefinansierede område et overskud på 68,2 mio. kr., hvilket er en forbedring på 46,8 mio. kr. i forhold til det oprindeligt budgetterede overskud på 21,4 mio. kr.

Det brugerfinansierede område ender tæt på 0 med et underskud i regnskabsåret på 0,5 mio. kr. Det afviger dog betydeligt fra det overskud på 7,2 mio. kr., som oprindeligt var budgetteret.

Derudover har kursreguleringer m.v. medført en forøget værdi af kommunens kapitalbeholdninger, hvilket giver en likviditetsforøgelse på 15,7 mio. kr.

Den samlede ændring af likvide aktiver i 2024 beløber sig således til en forøgelse på 83,4 mio. kr., hvilket er 54,8 mio. kr. mere end budgetteret.

Kommunens likviditet blev således betydeligt forbedret i 2024 og udgjorde ved udgangen af året ca. 217 mio. kr. opgjort efter kassekreditreglen.

I de vedlagte bilag til sagen "Årsregnskab 2024 - Årsberetning" er der nærmere redegjort for årsresultatet i tekst og taloversigter, og i "Årsregnskab 2024 - Bilag" er der yderligere specifikationer til årsregnskabet.

Modernisering af regnskabsbemærkninger

I tråd med den igangværende afbureaukratisering og forenkling i det offentlige har forvaltningen gennemført en modernisering af årsberetningens format med henblik på at skabe mere tilgængelige og fokuserede dokumenter.

Bemærkningerne, særligt sektorbeskrivelserne, er forkortet markant, hvilket skaber et mere gennemskueligt og brugervenligt dokument. På tværs af fagudvalgene er der implementeret en ensartet struktur, som styrker sammenhængen og letter sammenligningen mellem områderne.

Årsberetningen lever desuden op til kommunens nye visuelle identitet og opfylder kravene til webtilgængelighed, så materialet er lettilgængeligt for alle brugere.

Overførsler

De gældende retningslinjer for håndtering af overførsler af beløb mellem årene har dannet baggrund for opgørelsen af overførselsbeløb til 2025. Overførselsbeløb er samlet set opgjort til netto 173,9 mio. kr. – fordelt med driftsbeløb på 81,9 mio. kr., anlæg inklusive jordforsyning på netto 91,4 mio. kr. samt diverse andre forhold (indskud i Landbyggefonden, refusionstilgodehavender m.v.) på netto 0,5 mio. kr. Overførselsbeløbene godkendes sammen med Årsregnskabet. Der er vedlagt bilag "Sammendrag af overførsler fra 2024 til 2025", der specificerer de i alt 173,9 mio. kr. yderligere.

Kommunikation

Afgives til revision ved kommunens revisor BDO.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse §§ 45, 46 og 57 om aflæggelse af kommuners årsregnskab, afgivelse til revision m.v.

Økonomiudvalget skal aflægge årsregnskabet med tilhørende bemærkninger m.v. for Kommunalbestyrelsen, således at Kommunalbestyrelsen kan afgive årsregnskabet til revision inden den 1. maj. Revisionen skal afgive beretning til Kommunalbestyrelsen inden den 15. juni, hvorefter Kommunalbestyrelsen inden udgangen af august måned skal træffe afgørelse om revisionens bemærkninger og regnskabets endelige godkendelse.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Sammendrag af overførsler fra 2024 til 2025
- Årsregnskab 2024 - Bilag
- Årsregnskab 2024 - Årsberetning

68. Forhøjelse af lånegaranti til Hedensted Fjernvarme

Sagsnr. 13.03.00-Ø60-3-23

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til en ansøgning om forhøjelse af lånegaranti på 2 mio. kr. Hedensted Fjernvarme vedr. gaskonvertering af Parallelsvejsskvarteret, Årupkvarteret og Skoleområdet.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Hedensted Kommune, såfremt Hedensted Fjernvarme overholder betalingsbetingelserne på lånet.

Selve lånegarantien vil ikke påvirke kommunens låneramme.

Der opkræves i henhold til gældende regler en årlig garantiprovision på minimum 0,4% af den garanterede restgæld.

Over de sidste år har der, grundet blandt andet krigen i Ukraine, været en stor stigning i ansøgningerne omkring kommunal lånegaranti. Der er samlet i 2021-2024 givet kommunal lånegaranti for 926,3 mio. kr.

I alt har Hedensted Kommune givet kommunal lånegaranti for 1,9 mia. kr.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Projektet blev administrativt godkendt af kommunens varmeteam i Vækst og Udvikling den 18. februar 2021, dog betinget af at der opnås tilsagn om tilskud fra Energistyrelsen.

Hedensted Fjernvarme sendte efterfølgende en ansøgning om kommunal lånegaranti på 54,7 mio. kr., som kommunalbestyrelsen på deres møde den 29. marts 2023 godkendte.

Sagsfremstilling

Projektets omfang er vokset mere end oprindeligt planlagt, da omkring 100 flere forbrugere end budgetteret har tilmeldt sig. Disse ekstra tilmeldinger skaber øget værdi, men medfører samtidig højere udgifter end forventet.

Derudover er der konstateret en mindre fejlregning i det oprindelige lånebeløb.

På baggrund af dette har Hedensted Fjernvarme fremsendt ansøgning om forhøjelse af eksisterende kommunegaranti på 2 mio. kr.

Lånet optages som en byggekredit, der ved anlægsregnskabets afslutning konverteres til et annuitets-, serie- eller indeksslån med en løbetid på maksimalt 30 år jfr. lånebekendtgørelsen §10.

Det kommunegaranterede lån må samlet udgøre 56,7 mio. kr. dog maksimalt de faktiske anlægsudgifter, da kommunen kun må meddele garanti for de faktisk afholdte anlægsudgifter.

Dette er sædvanlig praksis i Hedensted Kommune.

Kommunikation

Kommunalbestyrelsens beslutning meddeles Hedensted Fjernvarme.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garanti m.v.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Garantiforpl. pr. 31.12.2024
- Parallelskvarteret - Anmodning om tilpasning af Kommunegarantien

69. § 17 stk. 4 udvalgets indstillinger til Kommunalbestyrelsen efter 1. fase

Sagsnr. 00.00.00-P35-11-25

Beslutningstema

§ 17, stk. 4-udvalget har i perioden august 2024 – januar 2025 behandlet udvalgsforløbets første fase under temaet Forpligtende fællesskaber – partnerskaber og inddragelse af civilsamfundet. Udvalget indstiller på denne baggrund følgende til Kommunalbestyrelsens godkendelse:

- Udarbejdelse af strategi for bekæmpelse af ensomhed – Opdrag til Kommunalbestyrelsen: Forpligtende fællesskaber – bekæmpelse af ensomhed (bilag 1)
- Igangsætning af et partnerskab med KFUM om Social Drive Out i Hedensted Kommune. Projektet vedrører kerneområderne Social Omsorg, Beskæftigelse og Læring (bilag 4)
- Afholdelse af inddragende borgermøder på tre lokationer i kommunen

Økonomi

Vedr. Opdrag til Kommunalbestyrelsen: Forpligtende fællesskaber – bekæmpelse af ensomhed;

Udgifterne forventes afholdt inden for eksisterende budget i de involverede kerneområder.

Vedr. igangsætning af samarbejdsprojekt med KFUM om Social Drive Out i Hedensted Kommune:

Partnerskabet med KFUM om Social Drive Out i Hedensted Kommune har en samlet udgift på ca. 500.000 kr. for en 1-årig periode.

Ved tilløbet til igangsætning af projekt Social Drive Out i Hedensted Kommune, har § 17, stk. 4-udvalget ansøgt og fået tildelt 300.000 kr. fra Udvalget for Fællesskab.

Det resterende beløb 200.000 kr. finansieres fra en central pulje og på tværs af kerneområderne – Kommunaldirektøren med 125.000 kr., Social Omsorg med 25.000 kr., Beskæftigelse med 25.000 kr. og Læring med 25.000 kr. Projektet ønskes forankret under Udvalget for Social Omsorg.

Finansieringen dækker bl.a. løn til én SDO-medarbejder, penge til fornødenheder til borgerne, kørte kilometer og øvrige udgifter.

Ved indgåelse af partnerskab med KFUM's Sociale Arbejde kobles Social Drive Out i Hedensted Kommune til KFUM's eksisterende tilbud; gældsrådgivning, retshjælp og konfliktmægling.

KFUM's Sociale Arbejde bidrager til det indledende analysearbejde og kortlægning af tilkørselssteder i kommunen, og de kan undervejs bidrage med følgeforskning og deltagerevaluering, og dermed hjælpe til at kvalificere den konkrete SDO-indsats i Hedensted Kommune.

SDO-medarbejderen tilknyttes fast faglig sparring og adgang til KFUM's netværk, hvor der er mulighed for at indgå i erfa-grupper. Frivillige kræfter tilknyttet til Social Drive Out i kommunen, har ligeledes mulighed for at benytte netværket.

KFUM bidrager med materialeudvikling, håndbog, hjemmeside, beach flags og postkort m.m.

Vedr. afholdelse af inddragende borgermøder på tre lokationer i kommunen:

Udgifterne forventes afholdt inden for eksisterende budget i Social Omsorg.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger til de økonomiske aspekter.

Historik

Kommunalbestyrelsen har ved sin konstituering nedsat et § 17, stk. 4-udvalg, der i perioden 2024-2025 skal undersøge, udfordre og gentænke det samlede socialområde i Hedensted Kommune. Dette ud fra en ambition om, at kommunens borgere i højere grad skal opleve, at deres behov for hjælp imødekommes på en måde, der er sammenhængende og bæredygtig. Udvalget har valgt at opdele gentænkning af socialområdet i tre tematikker, der danner ramme for arbejdet:

- I første fase (marts 2024 - januar 2025) har udvalget behandlet temaet forpligtende fællesskaber – partnerskaber og inddragelse af civilsamfundet. § 17, stk. 4-udvalgets arbejde videreføres og udmøntes herefter på relevante forvaltningsområder.
- I anden og tredje fase (november 2024 – december 2025) behandler udvalget temaerne et sammenhængende socialområde samt Implementering af lovgivning og reformer i en Hedensted-kontekst

§ 17, stk. 4-udvalget prioriterede i første fase at invitere midlertidige medlemmer ind, der med forskellig erfaring og fagekspertise har kunnet bidrage med relevant viden og aktuel indsigt i kommunens lokalområder, aktiviteter, herunder foreninger, frivillighed og tilbud, såvel som de presserende sociale udfordringer, borgere i kommunen oplever.

§ 17, stk. 4-udvalget har i januar 2025 givet Kommunalbestyrelsen en status på udvalgsarbejdet.

Sagsfremstilling

§ 17, stk. 4-udvalgets indstillinger til Kommunalbestyrelsen ifm. afslutning af første fase; Forpligtende fællesskaber – partnerskaber og inddragelse af civilsamfund

Denne sagsfremstilling vedrører afslutningen af § 17, stk. 4-udvalgets første ud af tre faser i Gentænkning af socialområdet i Hedensted Kommune.

I første fase af § 17, stk. 4-udvalgsforløbet har omdrejningspunktet været, hvordan Hedensted Kommune aktivt kan indgå i og facilitere forpligtende fællesskaber og samarbejde med det omgivende samfund, herunder foreninger, frivillige og civile aktører, som bidrager til partnerskaber, der gavner hele kommunen.

Temaet om samarbejde og partnerskaber med civile aktører, lokalsamfund og virksomheder beror på en overbevisning om, at der i Hedensted Kommune, med et grundigt forarbejde og de rette vilkår, er et spirende potentiale for at sammenkoble og opbygge flere forpligtende

fællesskaber og partnerskaber. Fællesskaber, som alene eller i samarbejde med kommunens sociale områder, kan respondere på problemstillinger, hvor udsatte børn, unge, voksne og ældre søger at blive mødt, at indgå i et meningsfuldt fællesskab eller at blive ledt det rette sted hen for yderligere hjælp.

Frivillighed har i udvalget været et gennemgående emne. Både fordi vi i kommunen har et væsentligt antal frivillige og foreninger, som gerne vil bidrage, men også fordi § 17, stk. 4-udvalget har været interesseret i at undersøge, hvordan der kan skabes vilkår for, at flere kan blive frivillige og i særdeleshed, hvordan flere opgaver og behov kan løftes ved hjælp af frivillighed.

§ 17, stk. 4-udvalget ønsker at fremme forpligtende fællesskaber, der inkluderer og imødekommer borgere på tværs af livsfaser og aldre. I konkret forstand kan forpligtende fællesskaber udgøre vigtige mødesteder, der hver dag skaber samhørighed og gør en forskel. I en mere abstrakt forstand, kan forpligtende fællesskaber forstås som et mind set, hvor ansvar for hinanden og fællesskabet vægtes højt og hvor det at inkludere borgere sker naturligt.

En central pointe og forudsætning i udvalgets kommissorie og arbejdsforløb har været, at gentænke kommunens rolle ind i en tid, hvor udfordringsbilledet er komplekst sammensat af eksterne faktorer, som vi i kommunalt regi ikke kan kontrollere eller løse på egen hånd. Her vil et samarbejde med et tværsnit af samfundsaktører, civile organisationer og lokale borgere ofte være en forudsætning. I denne forbindelse synes det også et naturligt at overveje, om ikke vi som kommune bør læne os ind i en mere faciliterende, mobiliserende og etablerende rolle og tænkemåde, hvor det at tænke i samskabelse, medejerskab og tværgående arbejdsfællesskaber bliver en vane.

§ 17, stk. 4-udvalget har peget på perspektivet i at kommunen skal sikre den lokale velfærd og derfor i størst muligt omfang tilpasse sit virkefelt til borgernes behov. Samtidig har § 17, stk. 4-udvalget anerkendt kommunen og dens ansatte som en markant og kompetent ressource, idet medarbejderne besidder faglig viden, erfaring og lokal indsigt. § 17, stk. 4-udvalget ønsker at opfordre til, at alle medarbejdere og kommunen som en samlet enhed, bidrager til at præge og udbrede de tiltag som nærværende udvalg igangsætter, herunder strategi mod ensomhed.

§ 17, stk. 4-udvalget opfordrer til, at vi som kommune indtager ovenstående rolle, når vi arbejder med nærværende opgaver under overskriften Forpligtende fællesskaber – partnerskaber og inddragelse af civilsamfund.

At være uønsket alene

§ 17, stk. 4-udvalget vurderer, at ét af grundelementerne for at kunne styrke og videreudvikle de forpligtende fællesskaber i både et kommunalt, forenings- og frivillighedsmæssigt perspektiv er, at der overordnet tages stilling til den stigende ensomhedsproblematik. Denne viser sig aktuelt på flere parametre at have indgribende konsekvenser, både for dem som oplever at være ramt af svær ensomhed og for vores samfund, der vil skulle undvære menneskelig kapacitet og bidrag til fællesskabet.

Ensomhed er et voksende samfundsproblem i Danmark, som påvirker både sundhed og sociale muligheder. I 2024 føler 12 % af befolkningen sig svært ensomme, og 52 % kender nogen, der gør. En undersøgelse fra Mary Fonden i 2023 viser, at over 20 % af unge mellem 16 og 24 år føler sig ensomme, hvilket er en markant stigning fra for 10 år siden. Ensomhed er blevet en stor trivselsudfordring, især blandt unge, og anslås at koste samfundet 8 mia. kr. årligt i pleje, behandling og tabt produktion.

§ 17, stk. 4-udvalget bringer i Opdrag til Kommunalbestyrelsen: Forpligtende fællesskaber – bekæmpelse af ensomhed, argumentation for, at der skal gøres et overordnet arbejde for, at vi som kommune og borgere bliver oplyst om emnet og får et fælles udgangspunkt for, hvordan vi kan forstå og agere, når vi møder nogen, der lider af uønsket ensomhed og har behov for hjælp. § 17, stk. 4-udvalget peger i denne forbindelse på væsentligheden i, at vi som initiativtagere arbejder med at normalisere og aftabuisere ensomhed som fænomen.

§ 17, stk. 4-udvalget opfordrer til, at man i processen med at udarbejde en strategi mod ensomhed, inddrager og samarbejder med foreninger, frivillige, borgere i kommunen, fagpersoner og civile organisationer.

Partnerskabet Social Drive Out i Hedensted Kommune

§ 17, stk. 4-udvalget har i fase 1 beskæftiget sig med dem, der ikke kommer af sig selv, da udvalget er vidende om grupper og enkeltpersoner, der ikke formår at henvende sig med sociale- eller sundhedsmæssige udfordringer, på trods af, at de har behov for hjælp. Ofte er der ikke familie eller anden netværk at trække på, og som også redegjort for i afsnittet om ensomhed, ved vi, at ensomhed er et stigende og alvorligt sundhedsproblem, der særligt kan være problematisk for den i forvejen sårbare gruppe. Til denne udfordring skal man i vores kommune lægge de typiske landdistriktsudfordringer med store afstande og begrænsede offentlige transportmuligheder.

Den traditionelle kommunale rolle og opgave byder ofte, at borgerne skal komme til kommunen for hjælp. § 17, stk. 4-udvalget har derfor drøftet hvordan og under hvilke omstændigheder, det ville være fordelagtigt at kunne række ud og nå de sårbare borgere.

§ 17, stk. 4-udvalget har på baggrund af et undersøgende arbejde valgt at indgå dialog med KFUM's Sociale Arbejde. Netop KFUM's Sociale Arbejde har med erfaring og fagekspertise mulighed for at indgå i et samarbejde med Hedensted Kommune om at understøtte denne gruppe af borgere og deres vej til den hjælp, de kan have brug for. KFUM's koncept Social Drive Out fungerer med års erfaringer og succes allerede i en del af landets kommuner som en udekørende indsats, der enten skaber sociale aktiviteter og netværk ude i nærområder eller bygger bro mellem borgeren og det sted i det offentlige, hvor der er behov for kontakt til. I Social Drive Out samarbejder man bredt med lokalsamfundets kirker, frivillige foreninger og civile organisationer og indsatsen kan derfor også være borgerens brobygger ind til sociale fællesskaber og aktiviteter.

Noget centralt i Social Drive Out-konceptet og som for § 17, stk. 4-udvalget er en vigtig pointe med netop at pege på dette samarbejde er, at indsatsen som borgerne i denne

målgruppe oftest har brug for er, at indsatsen starter ude hos dem. På vedhæftede illustration Social Drive Out Arketyper, ses de skaleringsmuligheder som projektet typisk vil kunne arbejde inden for, afhængig af de behov, menneskene ude i kommunen står med.

§ 17, stk. 4-udvalget anbefaler efter nær dialog med KFUM's Sociale Arbejde om konceptet Social Drive Out, at iværksætte et samarbejde med det formål, at skabe en fælles platform for at nå de sårbare borgere i kommunen. Centralt for denne indstilling er, at konceptet og arbejdsmodellen skal virke på tværs af kerneområderne Social Omsorg, Beskæftigelse og Læring, hvor borgere, der vurderes at være i målgruppen for projektet, er, og kan ledes ind i kerneområderne efter behov.

Projektet og konceptet vil også bidrage til at afdække omfanget af social udsathed og afledte behov hos borgere, der ikke kommer af sig selv.

Samarbejdsprojektet forankres i Social Omsorg, som opstiller en følgegruppe med repræsentanter fra de øvrige kerneområder og andre relevante aktører, der har samarbejdet ind til KFUM's Sociale Arbejde og som sikrer projektets intention. Forud for projektets opstart, vil der i følgegruppen blive opstillet succeskriterier, som undervejs i projektet vil være retningsgivende for alle involverede. Når samarbejdsprojektet skal evalueres, tages udgangspunkt i succeskriterierne.

Efter godkendelse af aktuelle indstilling, vil der i Social Omsorg blive iværksat et arbejde med at introducere Social Drive Out for kerneområderne og der vil i den forbindelse blive taget stilling til, hvordan de forskellige afdelinger kan bidrage til implementering og drift af projektet.

Det er muligt at læse om KFUM's koncept Social Drive Out på: [Social Drive Out - Vi bringer nærvær og støtte ud](#)

Sammen om fællesskaberne

Temaet om samarbejde og partnerskaber med civile aktører, lokalsamfund og virksomheder beror på § 17, stk. 4-udvalgets overbevisning om, at der i Hedensted Kommune, med et grundigt forarbejde og de rette vilkår, er et spirende potentiale for at sammenkoble og opbygge flere forpligtende fællesskaber og partnerskaber. Fællesskaber, som alene eller i samarbejde med kommunen, kan respondere, når børn, unge, voksne og ældre søger at blive mødt, at indgå i et meningsfuldt fællesskab.

§ 17, stk. 4-udvalget ønsker at skubbe til en bevægelse om at videreudvikle og grundlægge en tænkemåde blandt borgerne om at løfte blikket for hinanden, forpligtige sig i fællesskaber og naturligt tænke sig selv ind som en ressource, der kan bidrage og gøre en forskel for andre mennesker, individuelt og i grupper.

At invitere borgere og foreninger m.fl. ind til at bidrage og samarbejde om at finde bæredygtige veje frem, ser § 17, stk. 4-udvalget som et naturligt led i at videreføre og lade arbejdet med fase 1, Forpligtende fællesskaber – partnerskaber og inddragelse af civilsamfund, spire. At bære en kultur og tænkemåde i en ny retning, kan være en langvarig proces, hvor de der deltager, har brug for at finde deres måde at udfolde det nye på.

§ 17, stk. 4-udvalget indstiller derfor til, at kommunen igangsætter og understøtter en social strømning og bevægelse ved at facilitere inddragende borgermøder tre steder i kommunen. Her vil alle borgere, frivillige, foreninger og andre interesserede aktører være velkomne til at bidrage med deres syn på, hvilke behov for netværk og sociale aktiviteter, der er, samt, hvordan vi overordnet og i lokalområderne kan modvirke ensomhed og videreudvikle flere forpligtende fællesskaber i Hedensted Kommune.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Bilag 1, § 17 stk. 4-udvalgets opdrag til KB januar 2025 - fase 1.pdf
- Bilag 2, Kommissorium, § 17, stk. 4-udvalget 2024-2025, Gentænkning af socialområdet i Hedensted Kommune.pdf
- Bilag 3, Tids- og procesplan for §17, stk.4-udvalgets Gentænkning af socialområdet i Hedensted Kommune.pdf
- Bilag 4, om Social Drive Out.pdf

70. Kvalitetsstandards Børn & Familier

Sagsnr. 27.00.00-P23-1-25

Beslutningstema

Kvalitetsstandards for Børn & Familier behandles politisk og sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Historik

Børn & Familier varetager hjælpen til alle børn og unge, uanset om deres støttebehov har afsæt i sociale problemer, i en fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse eller i andre udfordringer. Sagsbehandlingen og støtte er i henhold til Barnets Lov. Reglerne for hjælpen til udsatte børn og unge fremgik tidligere af Service Loven, og har dermed fået en særskilt lov.

Det overordnede formål med Barnets Lov er at styrke indsatsen for børn og unge i udsatte positioner, så de modtager den rette hjælp og støtte tidligt i deres liv. Børnenes og de unges ret til omsorg, læring, personlig udvikling, trivsel, sundhed, livskvalitet og et selvstændigt voksenliv skal sikres i videst muligt omfang.

Sagen har været sendt i høring i Handicaprådet den 20. marts. I forbindelse med behandling af sagen er man blevet opmærksom på at bilaget ikke er webtilgængeligt. Til Kommunalbestyrelsens behandling af sagen vil der blive tilføjet en webtilgængelig udgave af bilaget.

Sagsfremstilling

Børn & Familier tilstræber en tidlig og sammenhængende indsats med fokus på barnets/den unges behov for støtte, og understøttelse af den fortsatte udvikling. Familiens og netværkets ressourcer og muligheder afdækkes sammen med barnet/den unge og forældrene, og anvendes til positiv forandring for familien.

Formålet med kvalitetsstandards er at angive kravene til kvaliteten i sagsbehandlingen og indsatserne, og definerer de kvalitetsmål, der som minimum skal opfyldes. Kvalitetsstandards angiver, hvem der kan modtage ydelserne, og hvad hjælpen kan omfatte. Kvalitetsstandards bruges i dialogen med barnet/den unge og forældrene, og som led i den sagsbehandling, der fører frem til en beslutning efter Barnets Lov.

Kvalitetsstandards for Børn & Familier har gennemgået en opdatering, så de er i overensstemmelse med ny lovgivning, politiske målsætninger og fagligt indhold.

Forvaltningen indstiller, den 3. marts 2025, punkt 26:

at udvalget behandler kvalitetsstandards med henblik på godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Beslutning fra Udvalget for Læring 2022-2025, den 3. marts 2025, punkt 26:

Godkendt.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2022-2025, den 17. marts 2025, punkt 52:

Sagen udsættes og sendes i høring i Handicaprådet den 20. marts for efterfølgende at blive behandlet politisk i april måned i både fagudvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Fraværende:

Rune Mikkelsen

Beslutning fra Handicaprådet 20. marts 2025.

Handicaprådet hilser Kvalitetsstandarderne velkommen og ser frem til at få en status om et år, i forhold til hvordan de fungerer i praksis.

Forvaltningen indstiller, , den 31. marts 2025, punkt 44:

at Kvalitetsstandarderne godkendes, da der ikke er yderligere bemærkninger efter høring i Handicaprådet.

Beslutning fra Udvalget for Læring 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 44:

Godkendt.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Lars Jensen tog forbehold for sagen.

Bilag

- Kvalitetsstandarder-Boern-og-familier_2016
- Kvalitetsstandarder til beslutning 2025

71. Sagsbehandling og godkendelse af Ungdomsskoleplanen

Sagsnr. 17.27.00-P16-1-25

Beslutningstema

Der ønskes en drøftelse og godkendelse af Ungdomsskoleplanen jf. §4 i Lov om Ungdomsskoler og heraf godkendelse af revideret styrelsesvedtægt for Ungdomsskolens bestyrelse.

Historik

Af Lov om Ungdomsskoler fremgår det af §4 at: "Kommunalbestyrelsen udarbejder en plan for kommunens ungdomsskolevirksomhed. Planen skal bl.a. indeholde bestemmelser om kommunens ungdomsskoleordning, herunder angivelse af lederstillingerens art og antal, jf. § 11, samt om antallet af ungdomsskolebestyrelser, jf. § 7".

Ungdomsskolen i Hedensted Kommune har siden 2021 været under en større udviklings- og forandringsproces med blandt andet sammenlægningen af de tidligere tre heltidsundervisningstilbud, til det der i dag er kendt som UG Skolen – dette jævnfør byrådsbeslutningen om ændret specialklassestruktur 26.maj 2021. Ligeså har der været en markant gentænkning og revitalisering af både fritidsundervisningen, demokratiindsatsen og SSP-indsatsen som både afspejler sig i et styrket samarbejde med, og understøttelse af, folkeskolerne såvel en stigning i andel af unge som bruger de forskellige fritidstilbud i Ungdomsskolen.

Organisatorisk har Ungdomsskolen også været under en forandring. Dels ved at flere afdelinger nu er samlet på Ungdomsgården i Hedensted jf. opdraget i projekt Tættere sammen, og dels ved en styrket ledelsesstruktur siden 2022.

Der har således været et behov for en opdateret Ungdomsskoleplan, som afspejler både nuværende organisering samt beskriver bredden og kompleksiteten i Ungdomsskolens samlede indsatsportefølje på det tværgående ungeområde i Hedensted Kommune.

Sagsfremstilling

Der ønskes med Ungdomsskoleplanen dels at opfylde lovkrav i §4 i Lov om Ungdomsskoler, men også lave en opdateret beskrivelse af den samlede indsatsportefølje, som er forankret under Ungdomsskolen i dag.

Udarbejdelsen af Ungdomsskoleplanen har været undervejs det meste af 2024 hvori medarbejdere i de forskellige afdelinger er blevet inddraget og er kommet med input. Derudover har Ungdomsskolens bestyrelse haft en central rolle i både den samlede udviklingsproces siden 2021 men også mere konkret i forhold til udarbejdelse af Ungdomsskoleplanen – herunder forslaget til en revideret styrelsesvedtægt. Her har bestyrelsen på møde i februar 2025 godkendt udkast til både: Ungdomsskoleplan, styrelsesvedtægt og plan for afrapportering og revidering af Ungdomsskoleplan.

Med en opdateret Ungdomsskoleplan for hele Ungdomsskolens virke sættes der en vigtig retning og ramme, som i særlig grad vil blive et godt styringsværktøj for bestyrelsens og ledelsens videre arbejde.

Derfor er der i processen også kommet opmærksomhed på, at bestyrelsen for Ungdomsskolen vil kunne styrkes yderligere ved de forslåede ændringer for sammensætning af kommende bestyrelse.

Afslutningsvis er der opmærksomhed på en vedvarende operationalisering af Ungdomsskoleplanen, hvorfor der stilles forslag om en fast plan for dels afrapportering af Ungdomsskolens indsatser og dels en plan for næste revidering af Ungdomsskoleplanen.

Forvaltningen indstiller, den 31. marts 2025, punkt 38:

At Udvalget for Læring anbefaler kommunalbestyrelsen at vedtage Ungdomsskoleplanen.

At Udvalget for Læring godkender de forslåede ændringer i styrelsesvedtægten og sluttelig vedtagelse af plan for afrapportering og revidering af Ungdomsskoleplanen.

Beslutning fra Udvalget for Læring 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 38:

Godkendt.

Kommunikation

Bestyrelsen for Ungdomsskolen skal orienteres om resultatet af behandlingen af sagen.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- USK-plan - udvalg for læring 31032025
- Ungdomsskoleplan 2025-2029
- Udkast til revideret styrelsesvedtægt
- Plan for afrapportering og revidering af USK-plan

72. Mulighed for Lokalplejehjem i Ældrereformen

Sagsnr. 27.00.00-P20-5-24

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen bedes tage stilling til, om der ønskes lokalplejehjem i Hedensted Kommune som en del af Ældrereformen.

Økonomi

Et lokalplejehjem ændrer som udgangspunkt ikke områdets økonomi.

Hvis et eksisterende kommunalt plejehjem omdannes til et lokalplejehjem, ændres samarbejdet mellem plejehjemmene, da de kommunale og de private plejehjem ikke deler for eksempel medarbejdere. En reducere i de kommunale plejehjem vil derfor kunne føre til mindre fleksibilitet og højere forbrug af vikarer.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Med Lov om Lokalplejehjem får Kommunalbestyrelsen mulighed for at etablere plejehjem, der har samme frihedsgrader som private friplejehjem, men hvor kommunerne har ejerskabet og bevarer ansvaret for visitation og økonomi.

Det er kommunalbestyrelsens beslutning, om kommunen ønsker at etablere lokalplejehjem, herunder omlægge et eksisterende kommunalt plejehjem til lokalplejehjem.

Lokalplejehjem kan i lighed med friplejehjemmene tilbyde beboerne ydelser, der ligger ud over, hvad beboerne er berettiget til efter gældende lov (for eksempel ekstra rengøring, mad til pårørende eller forplejning i forbindelse med fejring af mærkedage). På kommunale plejehjem kan beboerne købe samme ydelser hos private leverandører, hvis de ønsker for eksempel hyppigere rengøring.

Lokalplejehjem etableres som aktieselskaber med en bestyrelse, valgt på generalforsamling. Bestyrelsen sammensættes af:

- 1 medlem, der repræsenterer den kommunale ejer. Uanset antallet af kommunale ejere kan der kun udpeges 1 repræsentant for ejerkredsen, og medlemmet kan ikke udpeges som formand eller næstformand for bestyrelsen.
- 3 medlemmer fra lokalområdet eller det lokale erhvervsliv.
- 1 medlem, der vælges blandt medarbejderne på lokalplejehjemmet, hvis de ønsker en medarbejderrepræsentant i bestyrelsen.

Bestyrelsen skal tilsammen besidde de nødvendige kompetencer og erfaringer for eksempel i relation til Drift af selskab eller virksomhed, Forvaltning og jura, herunder selskabsret, Strategi og ledelse, Pleje- og sundhedsfaglighed og Civil- og lokalsamfund.

I skrivende stund er der to kommuner, der ønsker at oprette lokalplejehjem: Køge Kommune og Greve Kommune.

Behov for pladser

Med etableringen af de to planlagte friplejehjem i Hedensted Kommune er der ifølge kapacitetsanalysen ikke behov for flere plejehjemsboliger. Hvis Kommunalbestyrelsen vælger, at der skal oprettes lokalplejehjem, vil det således skulle ske ved omdannelse af et eksisterende plejehjem.

I vedhæftede notat, beskrives den nuværende viden om lokalplejehjem.

Forvaltningen indstiller,, den 31. marts 2025, punkt 31:

at der ikke arbejdes videre med etablering af lokalplejehjem i Hedensted Kommune.

Beslutning fra Udvalget for Social Omsorg 2022-2025, den 31. marts 2025, punkt 31:

Indstillingen godkendt.

Lovgrundlag

Lov om lokalplejehjem.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Bilag

- Notat om lokalplejehjem

73. Konferencer, kurser mv.

Sagsnr. 00.00.00-A26-10-24

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder mv.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer;

- Møder i gruppen "Fart på Hedensted".

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser

Beslutning

Indstilles godkendt.

74. Orientering

Sagsnr. 00.00.00-P35-30-24

Beslutningstema

Orienteringspunkter til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

1. Likviditeten i marts måned 2025, er 234,1 mio. kr., hvilket er en stigning på 10,5 mio. kr. i forhold til februar måned. Samlet i 2025, er likviditeten steget med 17,8 mio. kr.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- Likviditet opgjort efter kassekreditreglen for 1. kvartal 2025.docx
- Likviditetsgraf pr. 31.03.2025.pdf

75. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.00.00-P35-29-24

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.