



**Hedensted
Kommune**

Udvalget for Social Omsorg 2026-2029 Referat

Den 1. juni 2026 kl. 16:00

Mødelokale 1. Ndr. Fabriksvej 2 B, 8722 Hedensted

Mødet starter med en rundvisning på Fabrikken klokken 16:00.

Inviterede:

Til punkt 58: Konsulent Christina Blåbjerg Troelsen, Social Omsorg

Til punkt 59: Stabskonsulent Runa Glerup, Social Omsorg

Mødet sluttede klokken 21:15.

Indholdsfortegnelse

Udvalget for Social Omsorg

[57. Deltagende](#)

[58. Temadrøftelse om området for voksne med handicap](#)

[59. Fokusområder og prioriteringer i forbindelse med Vision](#)

[60. §18 midler](#)

[61. Godkendelse af udkast til vedtægter for Seniorrådet](#)

[62. Politisk budgetopfølgning](#)

[63. Gensidig orientering](#)

[64. Konferencer, møder og kurser mv.](#)

[65. Digital underskriftsside](#)

57. Deltagende

Sagsnr. 00.22.04-A00-4-25

Beslutningstema

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

Beslutning

Der var ingen fraværende.

58. Temadrøftelse om området for voksne med handicap

Sagsnr. 27.00.00-P00-2-26

Beslutningstema

Temadrøftelse om området for voksne med handicap.

Historik

I 2022 vedtog Kommunalbestyrelsen en handleplan, Gentænkning af området for voksne med handicap, som beskriver initiativer, der havde til formål at nedbringe udgifterne på området, da der kunne ses et betydeligt merforbrug.

Udfordringen med stigende udgifter var og er fælles for alle landets kommuner, hvorfor der fra statens side er foretaget en række initiativer med det formål at understøtte kommunerne i bedre at kunne overholde budgetterne på det specialiserede socialområde.

2026 er handleplanens afsluttende år og status er, at handleplanens initiativer følger den lagte plan, men at en række faktorer, herunder blandt andet prisudviklingen på de private botilbud alligevel betyder, at der også i Hedensted Kommune fortsat er ubalance mellem udgifterne på området og den tildelte ramme.

Der afrapporteres endeligt på den fulde handleplan med udgangen af 2026. Foreløbig ses denne udvikling vedrørende Hedensted-borgere fra 2022 til 2025:

- Antallet af borgere, der modtager støtte, er faldet fra 588 til 503, svarende til -14%
- Antallet af borgere i længerevarende botilbud er steget fra 170 til 174, svarende til 2%
- Antallet af borgere i midlertidige botilbud er faldet fra 41 til 23, svarende til -44%
- Antallet af borgere i dagtilbud er faldet fra 176 til 171, svarende til -3%
- Antallet af borgere, der modtager socialpædagogisk støtte i eget hjem er faldet fra 226 til 168, svarende til -26%

På Udvalgets møde i maj 2026 gav forvaltningen et oplæg med udgangspunkt i nøgletal på området, såvel KL's Kend din kommune-nøgletal og egne nøgletal med det formål at give en grundlæggende forståelse for udviklingen på området.

Håndtering af den økonomiske udfordring på det specialiserede socialområde under ét vil indgå i budgetlægningen for 2027-2030.

Sagsfremstilling

Temadrøftelsen tager udgangspunkt i handleplanens 3 overordnede mål:

1. Færre borgere skal modtage støtte fra Hedensted Kommune
2. Støtten til borgere skal gives med et rehabiliterende sigte og ud fra princippet om mindst indgribende indsats
3. Støtte til voksne med handicap skal ses i sammenhæng med borgerens livsforløb som helhed

Forvaltningen vil give en række mindre oplæg med henblik på, at Udvalget for Social Omsorg drøfter retning og muligheder for fortsat eksekvering og videreudvikling af ovenstående mål for området med henblik på at sikre en faglig og økonomisk bæredygtig tilgang til området for voksne med handicap.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

- at udvalget tager oplæggene til efterretning, og
- at udvalget drøfter sagens tema

Beslutning

Oplæggene blev taget til efterretning, og sagens tema blev drøftet.

Bilag

- Handicappolitik Hedensted Kommune
- Hedensted Budgetanalyse
- Aftale om kommunernes økonomi for 2024
- Aftale om kommunernes økonomi for 2025
- Handleplan for Området for voksne med handicap - Gentænkt 2.0
- Samlet oversigt og status på initiativer aftalt
- En bæredygtig udvikling af socialområdet
- Bilag 1 Aftalte initiativer i forlængelse af Ekspertudvalgets endelige anbefalinger
- Temadrøftelse om voksenhandicapområdet

59. Fokusområder og prioriteringer i forbindelse med Vision

Sagsnr. 00.00.00-P35-15-26

Beslutningstema

Indledende drøftelse af udvalgets fokusområder og prioriteringer i lyset af den nye Kommunalbestyrelses vision.

Økonomi

Eventuelle udgifter afholdes indenfor kerneområdetets budget.

Historik

I november 2025 vedtog den daværende Kommunalbestyrelse et introduktions- og visionsforløb for den nye Kommunalbestyrelse og udvalgene i Hedensted Kommune.

Som en del af dette, blev der i marts 2026 afviklet et visionsseminar for den nye Kommunalbestyrelse med henblik på at sætte én samlet retning for kommunen. Første udkast til en visionstekst var på Kommunalbestyrelsens temadrøftelse i april, og den 27. maj 2026 behandles det justerede visionsudkast i Kommunalbestyrelsen.

I introduktions- og visionsforløbet har der gennemgående været fokus på at skabe en stærk sammenhæng imellem den samlede retning for kommunen, udvalgenes fokusområder og prioriteringer samt organisationens omsætning i praksis – tæt på borgere og virksomheder. Dette da der er et stærkt ønske om at skabe en vision, der lever og gør en forskel i praksis.

Der har blandt andet været følgende tiltag

- Udvalgene modtog på udvalgsmøderne i januar/februar 2026 det samme grundmateriale om visionsarbejdet
- På visionsseminaret i marts 2026 og på Kommunalbestyrelsens temadrøftelse i april 2026 var der oplæg om omsætning og kobling af visionen ind i udvalgene og kerneområderne
- På organisationsniveau har chefgruppen været inddraget løbende i visionsforløbet og i dialoger om omsætning i både udvalg og organisation.

Sagsfremstilling

I marts satte Kommunalbestyrelsen en samlet retning for Hedensted Kommune. I forlængelse heraf, er det nu udvalgenes tur til at drøfte hvilke fokusområder og prioriteringer, der er for udvalgsområdet netop nu. Det omhandler spørgsmål som:

- Hvilke temaer, handlinger eller problemstillinger, vil I prioritere?
- Hvad er væsentlige opmærksomheder på kort sigt og på længere sigt?

Det lægges op til, at der som en del af drøftelsen skabes en kobling til Kommunalbestyrelses vision og til det eksisterende fundament, som udvalget står på. Det

handler om udvalgets kerneopgave, eksisterende indsatser, strategier og prioritering samt eksterne rammer og krav så som reformer og lovgivning.

Drøftelsen startes i samtlige udvalg på juni mødet, med mulighed for at fortsætte processen på udvalgs møderne i august og september.

På Kommunalbestyrelsens temadrøftelse i november 2026, præsenterer udvalgene deres fokusområder og prioriteringer for hinanden, med henblik på at styrke den fælles viden om udvalgenes arbejde og øge muligheden for koblinger på tværs af udvalgene.

Kommunikation

På Kommunalbestyrelsens temadrøftelse i november 2026 formidler udvalgene deres fokusområder og prioriteringer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At udvalget starter drøftelsen om fokusområder og prioriteringer for udvalgsområdet.

Beslutning

Udvalget for Social Omsorg havde en indledende drøftelse.

Bilag

- Processkabelon til udvalgene 2026.
- Omsætning af vision – første anslag

60. §18 midler

Sagsnr. 00.00.00-100-1-26

Beslutningstema

Udvalget for Social Omsorg bedes træffe afgørelse om kriterier for at kunne søge om §18 midler til frivilligt arbejde, samt den fremadrettede ansøgningsprocedure.

Historik

Ansvaret for fordeling af §18-midlerne er fra 2026 flyttet fra Udvalget for Fritid og Fællesskab til Udvalget for Social Omsorg. Dette gav anledning til, at Udvalget for Social Omsorg drøftede ansøgningsproceduren for §18 midler, samt kriterier for at kunne søge om §18 midler.

Sagsfremstilling

I forbindelse med revisionen af retningslinjerne blev der nedsat en arbejdsgruppe, hvor Udvalget for Social Omsorg udpegede Liselotte Hillestrøm og Claus E. Nielsen som repræsentanter.

Der er tradition for, at ansøgningsfristen er midt november, og at der forinden afvikles et dialogmøde i oktober. Arbejdsgruppen foreslår, at ansøgningsfristen flyttes til den 26. oktober 2026, og at dialogmødet afholdes den 7. oktober 2026.

Dette vurderes hensigtsmæssigt, så der er mere tid til sagsbehandlingen af ansøgningerne om §18 midler, som behandles på møde i Udvalget for Social Omsorg den 30. november 2026.

Arbejdsgruppen foreslår, at der ikke ændres på kriterierne, da der ønskes længere tid til at arbejde med disse. Det betyder, at der for ansøgning om midler til brug i 2027 ikke er ændringer i kriterierne.

Arbejdsgruppen foreslår, at der arbejdes videre med revision af retningslinjerne i 2026. Det betyder, at hvis der ændres i kriterierne, så træder nye retningslinjer først i kraft i 2027, når der skal ansøges om midler til brug i 2028.

De gældende retningslinjer for ansøgning af §18-midler er vedlagt som bilag.

Lovgrundlag

Serviceovens § 18 og Ældreloven § 7.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

- at Udvalget for Social Omsorg godkender ændringerne for ansøgningsfristen og for tidspunktet for dialogmødet henholdsvis den 26. oktober og den 7. oktober 2026.
- at Udvalget for Social Omsorg godkender, at arbejdsgruppen fortsætter revisionen af retningslinjerne i 2026.

Beslutning

Indstilling godkendt.

Bilag

- Retningslinjer

61. Godkendelse af udkast til vedtægter for Seniorrådet

Sagsnr. 27.69.40-P35-1-26

Beslutningstema

Seniorrådet fremsender udkast til nye vedtægter til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Historik

Seniorrådet sendte deres udkast til vedtægter til godkendelse i Udvalget for Social Omsorg den 2. marts 2026.

Udvalget for Social Omsorg sendte vedtægterne tilbage til Seniorrådet med henblik på at genbesøge afsnittet om udvidet høringsret, da Udvalget for Social Omsorg vurderede, at behovet for indflydelse allerede er dækket af Seniorrådets formålsbeskrivelse.

Efterfølgende har Seniorrådet den 20. april 2026 besluttet, at sætningen "Seniorrådet hører i alle sager om renovering af byrum og nye udstykninger med henblik på at sikre gode mobilitetsmuligheder, herunder sammenhængende gangarealer, der indbyder til bevægelse og sikrer forbindelser til nærområder og bymidter", slettes i vedtægterne.

Sagsfremstilling

I forbindelse med valg til nyt seniorråd er vedtægterne for Seniorrådet gennemgået, og det nye seniorråd fremsender forslag til nye vedtægter for perioden 2026-2029.

I forhold til de nuværende vedtægter er der nogle sproglige og lovgivningsmæssige præciseringer.

Derudover er der lavet tilpasninger i forhold til følgende punkter i vedtægten:

4. Antal medlemmer

Her er teksten vedrørende suppleanter fjernet, da der ikke er nogle suppleanter. Derudover er det præciseret, at seniorrådet har 9 medlemmer og minimum 5 medlemmer.

6. Konstituering

Her er det tilføjet, at konstitueringen skal genbesøges ved det første møde i år 2.

9. Beslutninger

Her er det tilføjet, at hvis der er stemmelighed, er det formandens stemme, der er afgørende.

Kommunikation

Efter godkendelse lægges vedtægterne på Hedensted Kommunes hjemmeside.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at vedtægterne godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Beslutning

Indstilling godkendt.

Bilag

- Seniorrådets vedtægter 2026-2029

62. Politisk budgetopfølgning

Sagsnr. 00.30.14-S00-2-25

Beslutningstema

Hvert år udarbejder forvaltningen tre budgetopfølgninger til politisk behandling.

Budgetopfølgningen er en økonomisk status og en prognose for årets samlede resultat.

Her sammenholdes det forventede forbrug med det korrigerede budget for at sikre, at økonomien er på rette kurs.

Økonomi

Budgetopfølgningen viser et forventet mindreforbrug på samlet ca. 27 mio. kr. på tværs af det samlede drifts- og anlægsområde. Heraf udgør anlæg et mindreforbrug på netto ca. 25 mio. kr.

Der er i nedenstående indregnet en overførsel på driften på i alt ca. 80 mio. kr. fra 2025 til 2026. Derudover er der overført ca. 39 mio. kr. til anlæg.

Historik

Budgetopfølgningen blev behandlet af Kommunalbestyrelsen på sit møde den 27. maj 2026.

Sagsfremstilling

Herunder er en gennemgang af de væsentligste opmærksomhedspunkter i budgetopfølgningen.

Økonomiudvalget forventer at bruge 10 mio. kr. mere end budgetteret

Vækst, Teknik & Fællesskab har overført merudgifter for 2 mio. kr. vedr. fysisk planlægning fra 2025, da der har været tryk på væksten i Hedensted Kommune. Der har været sager, som kommunen selv er bygherre på, hvor det ikke er private udviklere, der står for redegørelser og udarbejdelse af lokalplan. Dertil gør afgørelser på miljøscreeninger, at flere planer skal miljøvurderes.

Der er overført urealiserede indtægter på 7,5 mio. kr. fra 2025 vedr. "Kloge kvadratmeter". Der forventes også i 2026 en fortsat varig driftsudfordring på ca. 2,5 mio. kr. Dette giver forventet mindre indtægter på 10 mio. kr. Grunden til det store overførte beløb er, at indtægten for salg af Valenciavej først kommer i 2027.

Der er overført et merforbrug på 2 mio. kr. vedr. bygningsvedligehold. Dette forventes ikke at blive indhentet i 2026, så man ser ind i et forventet merforbrug på 3 mio. kr.

På øvrige områder forventes et mindreforbrug på 3 mio. kr., hvilket blandt andet skyldes opsparede midler ved borgerservice.

Udvalget for Læring forventer at bruge 32 mio. kr. mindre end budgetteret

Uden overførte midler fra 2025 ville der være merudgifter på 3 mio. kr. samlet set, idet overførte midler fra 2025 udgør 35 mio. kr.

Børn og Familier forventer et samlet merforbrug på 13 mio. kr.

Driftsenhederne Bakkevej, Søndergården og Familiecentret/Ankersvej forventer et samlet mindreforbrug på 4 mio. kr.

Myndighedsområdet, som også tæller Integration, forventer et samlet merforbrug på 17 mio. kr. Heraf udgør anbringelsesområdet langt det mest.

Læring i skolen forventer et mindreforbrug på i alt 9 mio. kr. Heraf forventes skolerne og ungdomsskolen under ét, et mindreforbrug på 2 mio. kr.

Der er opmærksomhed på fortsat stigende udgifter på det segregerede område og kørselsudgifter til specialtilbud.

På skoleområdet arbejder man med partnerskabet Have til Mave, skolevægringsindsatser, samt udvikling af specialtilbud i Stouby.

Læring i dagtilbud forventer et samlet mindreforbrug på 34 mio. kr. Heraf forventer daginstitutionerne og dagplejen under ét, et samlet merforbrug på 6 mio. kr.

Daginstitutioner blev i starten af året tildelt 13 mio. kr. til løft af dagtilbud som led i styrkelsen af den pædagogiske indsats.

Børnepakken på i alt 14,2 mio. kr. er blevet implementeret pr. 1. april. Heri indgår øgede normering, takstnedsættelse med mere.

Sundhedsplejen og Tandplejen forventer samlet et mindreforbrug på 2 mio. kr.

Udvalget for Beskæftigelse forventer at bruge 1 mio. kr. mindre end budgetteret

Der forventes mindreforbrug til Sygedagpenge, Integration (grundtilskud, Resultattilskud), og Beskæftigelsesordninger, 16 mio. kr. Modsat forventes udgifterne til STU, jobafklaring, pensioner, boligstøtte, A-dagpenge, kontanthjælp, fleksjob og ledighedsydelse, samt Ungeforanstaltning at overstige budgettet med 19 mio. kr. Der har de sidste år været en større stigning i opførelse af ældreboliger i kommunen, hvilket betyder at udgifterne til boligsikring og boligydelse er steget markant. Det giver samlet et forventet merforbrug på 3 mio. kr.

Socialpsykiatrien og Rusmiddelcenter forventer et mindreforbrug på 4 mio. kr.

Socialpsykiatrien og Rusmiddelcenter har overført 8 mio. kr. fra 2025, som dækker et forventet merforbrug i 2026, mens de resterende 4 mio. kr. forventes at give et mindreforbrug. Der er usikkerhed om det stigende forbrug på forsorghjem i årets første

måneder. Derudover kan der blive behov for 2-3 ekstra døgnanbringelser. Mindreforbruget er engangsmidler, som bl.a. anvendes til investeringer og eventuelt merforbrug på forsorgshjem.

Udvalget for Social Omsorg forventer at bruge 13 mio. kr. mere end budgetteret

Uden overførte midler fra 2025 ville der være merudgifter på 33 mio. kr. samlet set, idet overførte midler fra 2025 udgør 20 mio. kr.

Sundhed og ældre forventer et mindreforbrug på 5 mio. kr.

Midlerne vedr. "Kvalitetsløft af ældreplejen" og "Sundhedsreformen" er udmøntet til driften i 2025 og 2026. Disse midler er øremærket til implementering af ældreloven, samt den løbende udmøntning af initiativer i Sundhedsreformen. Ikke anvendte midler i 2026 skal derfor overføres til 2027 til den fortsatte udmøntning.

Voksenhandicap forventer et merforbrug på 16 mio. kr. Dette skal dog ses i lyset af en positiv overførsel på 9,6 mio. kr. fra 2025, der er indregnet i det forventede merforbrug. Uden denne overførsel ville underskuddet have været 26 mio. kr.

Der har i perioden 2023-2026 været arbejdet målrettet med indsatserne i handleplanen, og det er lykkedes at reducere antallet af borgere, samt reducere udgiftsniveauet. På trods heraf er det ikke lykkedes at få budget og udgifter i balance. Dette skal ses i sammenhæng med den landsdækkende udfordring med stadigt flere komplekse og udgiftstunge borgere samt meget høje prisstigningen på specielt private botilbud.

På de øvrige områder som vedrører kommunal medfinansiering og ældreboliger forventes der et merforbrug på 2 mio. kr.

Udvalget for Vækst & Fællesskab forventer at bruge 6 mio. kr. mindre end budgetteret

På Kultur & Fritid blev der overført ubrugte midler for 11 mio. kr. fra 2025, hvoraf de 4 mio. kr. var vedr. Landdistriktspuljen. En stor del af disse midler forventes brugt i 2026, men lige nu forventes der et mindreforbrug på 6 mio. kr.

Udvalget for Teknik forventer at bruge 14 mio. kr. mere end budgetteret

Der forventes et merforbrug på ca. 13 mio. kr. vedr. vinterdrift grundet vintervejret de to første måneder af 2026. Derudover forventes der et merforbrug på 1 mio. kr. vedrørende integrationsboliger og vandløbsvedligehold.

Udvalget for Klima, Natur & Miljø forventer at bruge 1 mio. kr. mere end budgetteret

Der forventes samlet et merforbrug for Klima, Natur og Miljø på 1 mio. kr. grundet merforbrug vedr. miljøtilsyn.

Anlæg: Forvaltningen forventer at bruge 25 mio. kr. mindre end budgetteret

Der er på anlæg netto overført 39 mio. kr. fra 2025.

På udgiftssiden forventes samlet at blive brugt 186,4 mio. kr. på projekter afsat i budgettet. Der forventes mindreforbrug på i alt 88 mio. kr., der skal ses i lyset af udskydelse af anlæg.

På indtægtssiden forventes samtidig at ske en forskydning af indgåede salgsindtægter på i alt 63 mio. kr. som overvejende vedrører jordsalg ved Hedensted Syd og Kildeparken.

Likviditet:

Likviditeten udgør ultimo april måned 251,0 mio. kr., hvilket er 1,1 mio. kr. mindre end ved udgangen af marts måned. Samlet set er likviditeten faldet med 1,4 mio. kr. i 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at budgetopfølgningen indenfor udvalgets eget område drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Budgetopfølgning drøftet og taget til efterretning.

Bilag

- 2026 1. BO

63. Gensidig orientering

Sagsnr. 00.22.04-A00-3-25

Beslutningstema

Gensidig orientering mellem forvaltningen og Udvalget for Social Omsorg.

Sagsfremstilling

- Opfølgning på introduktion
- Tilpasning af fremtidig organisering afledt af Ældre- og Sundhedsreform
- Hilsen fra KL's Socialudvalg

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Bilag

- Hilsen fra KL's Socialudvalg

64. Konferencer, møder og kurser mv.

Sagsnr. 00.22.04-A00-5-25

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder mv.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer;

- Sundhedskonference, tirsdag den 15. september 2026, Comwell Bygholm park, Schüttesvej 6, 8700 Horsens

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

Beslutning

Indstilling godkendt.

Bilag

- Sundhedskonferencen 15. sept. 2026.pdf

65. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.22.04-A00-7-25

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

Beslutning

Godkendt.