



**Hedensted
Kommune**

Udvalget for Læring 2026-2029 Referat

Den 12. januar 2026 kl. 16:00

Mødelokale 5, Hedensted Rådhus

Mødets sluttidspunkt: 19.40

Indholdsfortegnelse

Udvalget for Læring

- [1. Valg af formand og næstformand i udvalget for Læring](#)
- [2. Udpegning af repræsentant til Handicaprådet](#)
- [3. Drøftelse af henvendelse fra Handicaprådet](#)
- [4. Udpegning af repræsentant til Ungdomsskolens bestyrelse](#)
- [5. Udpegning af repræsentant til FGU Sydøstjylland](#)
- [6. Introduktionsforløb](#)
- [7. Kommissorium Udviklingsplan for det specialiserede område](#)
- [8. Anlægsbevilling vedr. Børnehuset Stjerneskuddet i Hedensted, Øster Snede Børnehus og Skole, Ølholm Børnehave og Skole](#)
- [9. Feriepasning i Dagtilbud – Høringssvar](#)
- [10. Inddragelse af børn, unge og forældre i indsatser](#)
- [11. Tværfaglige sammenhænge i Læring](#)
- [12. Konferencer, møder og kurser mv.](#)
- [13. Orienteringssager](#)
- [14. Deltagende](#)
- [15. Digital underskriftsside](#)

1. Valg af formand og næstformand i udvalget for Læring

Sagsnr. 00.00.00-A30-8-25

Beslutningstema

Der skal vælges en formand og næstformand for udvalget for Læring.

Økonomi

Udgifter til vederlag mv., herunder aflønning af formand og næstformand, er indeholdt i budgettet.

Historik

Det konstituerende møde blev afholdt 1. december 2025.

Sagsfremstilling

I henhold til Lov om Kommunernes Styrelse, § 22, stk. 1, vælger udvalgene selv deres formand. Udvalgsformand og næstformand skal derfor udpeges på det første udvalgsmøde.

Kommunikation

Beslutning offentliggøres på hjemmesiden.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse af lov om kommunernes styrelse.

Indstilling

Det foreslås at

Kim Tuominen (V) vælges som formand.

Finn Kejfe Abrahamsen (A) vælges som næstformand.

Beslutning

Godkendt.

2. Udpegning af repræsentant til Handicaprådet

Sagsnr. 00.00.00-A30-14-25

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal udpege en repræsentant til Handicaprådet for perioden 2026-2029.

Historik

Det Konstituerende møde blev afholdt 1. december 2025. Her besluttede man at kommunalbestyrelsens 2 repræsentanter til Handicaprådet udpeges med en repræsentant fra Udvalget for Social Omsorg og en repræsentant fra Udvalget for Læring på de førstkommende udvalgmøder i januar 2026.

Sagsfremstilling

I henhold til § 37a i lovbekendtgørelse af retssikkerhed og administration på det sociale område skal Kommunalbestyrelsen nedsætte et Handicapråd som rådgiver. Kommunalbestyrelsen i handicappolitiske spørgsmål mv. Handicaprådet sammensættes af 3-7 medlemmer udpeget af Kommunalbestyrelsen.

Handicaprådet i Hedensted kommune består i dag af 8 personer som udpeges således, at handicaporganisationernes medlemmer udgør samme antal, som de medlemmer der repræsenterer Kommunalbestyrelsen og administrationen. 4 medlemmer udpeges af Danske Handicaporganisationer, således at medlemmerne repræsenterer forskellige handicapgrupper og såvel børne- som voksenområdet, 2 medlemmer udpeges af administrationen og 2 medlemmer skal udpeges af Kommunalbestyrelsen. Der skal udpeges en personlig stedfortræder for hvert medlem af rådet.

Det Konstituerende møde som blev afholdt 1. december 2025 besluttede man at kommunalbestyrelsens 2 repræsentanter til Handicaprådet udpeges med en repræsentant fra Udvalget for Social Omsorg og en repræsentant fra Udvalget for Læring på de førstkommende udvalgmøder i januar 2026.

Lovgrundlag

Lovbekendtgørelse om Retssikkerhed og Administration på det sociale område.

Indstilling

Det indstilles

At Udvalget for Læring udpeger en repræsentant og en personlig suppleant til Handicaprådet.

Beslutning

Udvalget udpegede Birgit Jakobsen som repræsentant og Diane Beurze som suppleant.

3. Drøftelse af henvendelse fra Handicaprådet

Sagsnr. 00.00.00-A30-14-25

Beslutningstema

Udvalget for Social Omsorg og Udvalget for Læring bedes drøfte og tage stilling til en fremtidig struktur for Handicaprådets dialog møder.

Sagsfremstilling

Det tidligere Handicapråd har fremsendt en henvendelse til Kommunalbestyrelsen hvori de henstiller til at der skabes mulighed for fremover at afholde dialog møder med både Udvalget for Social Omsorg og Udvalget for Læring.

Den nuværende praksis er, at der afholdes to årlige dialog møder mellem Udvalget for Social Omsorg og Handicaprådet. Handicaprådet skriver i sin henvendelse at det er vigtigt at udvide dialogen, så den også omfatter Udvalget for Læring, da Handicaprådet dækker både børne- og voksenhandicapområdet.

Formålet med dialog møderne er at skabe en åben, konstruktiv og tværfaglig drøftelse af relevante emner, belyse eventuelle udfordringer og pege på eventuelle løsninger, der kan bidrage til at højne kvaliteten af tilbud og støtte til personer med særlige behov eller handicap. Der gøres desuden opmærksom på, at der både i forbindelse med udviklingsplanen for det specialiserede område og generelt er behov for en tættere dialog for at sikre en sammenhængende og effektiv indsats på tværs af projekter og initiativer.

Handicaprådet anmoder Kommunalbestyrelsen om at drøfte og tage stilling til en fremtidig struktur for Handicaprådets dialog møder.

Udvalget for Social Omsorg og Udvalget for Læring anmodes om at drøfte henvendelsen fra Handicaprådet.

Kommunikation

Henvendelsen fra Handicaprådet er sat på dagsorden til drøftelse i udvalget for Social Omsorg og Udvalget for Læring i januar 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at Udvalget for Læring og Udvalget for Social Omsorg drøfter henvendelsen fra det tidligere Handicapråd.

at Udvalget for Læring og Udvalget for Social Omsorg godkender, at Handicaprådet fremover afholder et årligt dialogmøde med Udvalget for Læring og et årligt møde med Udvalget for Social Omsorg.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- Brev til Kommunalbestyrelsen fra handicaprådet

4. Udpegning af repræsentant til Ungdomsskolens bestyrelse

Sagsnr. 00.00.00-A30-2-25

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal udpege en repræsentant til Ungdomsskolens bestyrelse.

Sagsfremstilling

Ungdomsskolens styrelsesvedtægt blev justeret og godkendt af Kommunalbestyrelsen den 30. April 2025. Her vedtog man at Kommunalbestyrelsen fremover skulle udpege 2 repræsentanter til Ungdomsskolens bestyrelse. Heraf skulle Udvalget for Læring være repræsenteret. På det konstituerende møde som blev afholdt den 1. december 2025 blev Torben Gregersen (A) udpeget som Kommunalbestyrelsens ene repræsentant i Ungdomsskolens bestyrelse. Det blev endvidere besluttet at Udvalget for Læring udpeger den anden repræsentant på førstkommende møde i januar 2026.

Lovgrundlag

Beslutning meddeles Ungdomsskolen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at Udvalget for Læring udpeger en repræsentant fra udvalget til Ungdomsskolens bestyrelse.

Beslutning

Udvalget udpegede Steffan Rosenhede Jensen.

5. Udpegning af repræsentant til FGU Sydøstjylland

Sagsnr. 00.00.00-A30-16-25

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal tage stilling til repræsentation ved FGU Sydøstjylland.

Historik

Udpegning til bestyrelsen for Horsens gymnasium og Tørring gymnasium blev foretaget på det konstituerende møde 1. december 2025. Helle Vestergaard blev udpeget som kommunens repræsentant i Horsens Gymnasiums bestyrelse og Jacob Ejs blev udpeget som medlem af bestyrelsen for Tørring Gymnasium.

Sagsfremstilling

FGU Sydøstjylland

Udvalget for Læring skal udpege en repræsentant til bestyrelsen for FGU Sydøstjylland. I forrige periode var formanden for udvalget for Læring udpeget.

Kommunikation

Der gives besked om udpegningen til den nævnte uddannelsesinstitution.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At udvalget for Læring udpeger repræsentation til den nævnte bestyrelse.

Beslutning

Udvalget udpegede Diana Beurze.

6. Introduktionsforløb

Sagsnr. 00.00.00-A26-20-25

Beslutningstema

Gennemgang af fælles grundmateriale i forhold til den gode modtagelse af udvalget samt godkendelse af introduktionsprogram for udvalget.

Økonomi

Udgifter til forløb for den gode modtagelse af en ny Kommunalbestyrelse (introduktionsforløb) og visionsforløb for den samlede Kommunalbestyrelse afholdes indenfor det afsatte budget til politiske arrangementer.

Historik

Forløb for den gode modtagelse af en ny Kommunalbestyrelse i 2025 og 2026 (introduktionsforløb) og visionsforløb blev behandlet og godkendt på Økonomiudvalgsmøde den 10. november 2025 samt på Kommunalbestyrelsesmøde den 26. november 2025.

Sagsfremstilling

Den nye Kommunalbestyrelse er tiltrådt, og i januar 2026 afholdes det første udvalgsmøde med de nytiltrådte udvalgsmedlemmer. I Hedensted Kommune vægtes den gode modtagelse af både Kommunalbestyrelse og udvalg højt, derfor er der planlagt introduktionsforløb både for den samlede Kommunalbestyrelse og i de enkelte udvalg jf. beslutning på Økonomiudvalgsmøde og Kommunalbestyrelsesmøde i november 2025.

Et af de første elementer i introduktionsforløbet er, at alle udvalg på det første udvalgsmøde i januar, præsenteres for et ens grundmateriale. Heri er der information om:

1. Den gode modtagelse i udvalgene i Hedensted Kommune
2. Det gode samarbejde og kommunikation i udvalget
3. Samspillet mellem politikere og forvaltning
4. Politiske reformer
5. Visionsforløb

På udvalgsmøde i februar vil der være en udvidet drøftelse vedr. punkt 2 "det gode samarbejde og kommunikation i udvalget" med mulighed for at udarbejde en samarbejdsaftale for udvalget.

Udover grundmaterialet, som er ens for alle udvalg, har direktør og forvaltning for hvert udvalg udarbejdet en introduktionsplan for udvalget. Denne plan gennemgås og behandles ligeledes på dette udvalgsmøde, hvorefter den udsendes med referatet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At grundmaterialet for den gode modtagelse gennemgås og eventuelt drøftes.

At introduktionsplanen gennemgås og godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- 2026.1.12 Præsentation Læring UFL
- 2026 Årshjul UFL
- Den gode modtagelse - Grundmateriale til alle udvalg januar 2026.pdf

7. Kommissorium Udviklingsplan for det specialiserede område

Sagsnr. 00.00.00-P20-1-25

Beslutningstema

Udvalget præsenteres for Kommissorium for Udviklingsplan for det specialiserede område, godkendt i Udvalg for Læring den 1. december 2025.

Historik

Den 25. juni 2025 stilles, af Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Kristendemokraterne, forslag i Kommunalbestyrelsen omkring udarbejdelse af en 'Udviklingsplan for det specialiserede område' gældende for det specialiserede børneområde 0-6 år (KB Sagsnr. 113). I sagsfremstillingen formuleres, at forslaget rettes mod et fortsat behov for specialpædagogisk viden og tiltag som sikring af: *'den tilstrækkelige specialisering til at kunne imødekomme børn med særlige behov. Det handler om at sikre understøttelse af specialpædagogiske metoder og værktøjer i forhold til differentierede behov hos både de enkelte børn i børnegruppen, samt i indretningen af de rette pædagogiske miljøer. Det handler i særlig grad også om, hvordan vi fremadrettet sikrer de rette tilbud til børn med behov for et specialiseret tilbud.'*

Fra Kommunalbestyrelsen indstilles, at der i Udvalg for Læring udarbejdes en udviklingsplan omkring et fremadrettet perspektiv; en ny plan for tilstrækkeligt specialiserede indsatser og kompetencer i forlængelse af balanceplanen, der betragtes som implementeret ved udgangen af 2025 ('Handleplan for balance mellem almen og special – udfoldelse af anbefalinger og tiltag som led i den videre proces med at udvikle stærkere og endnu mere inkluderende fællesskaber samt sikre ressourcer til mere varierede og tilpassede læringsmiljøer på dagtilbud og skoler', godkendt i Udvalg for Læring jan. 2023). I beslutningen tilføjes, at den kommende udviklingsplan skal være dækkende for det samlede 0-16 års område.

Den 11. august 2025 behandles sagen i Udvalg for Læring (UFL Sagsnr. 82), hvor det indstilles, at der på kommende udvalgsmøde præsenteres et udkast til procesplan for udarbejdelse samt godkendelse af Kommissorium december 2025, forud for proces i 2026 omkring endelig udarbejdelse af 'Udviklingsplan for det specialiserede område'.

Den 1. september 2025 præsenteres af forvaltningen udkast til procesplan (UFL sagsnr. 90). Procesplanen bygges op over milepæle, tematiske nedslag samt forslag til fora, der skal danne ramme for tværgående dialog mellem det politiske udvalg, forvaltning, decentrale ledere/ medarbejdere samt forældrerepræsentanter. Med input og tilføjelser fra udvalget godkendes 'Procesplan for udarbejdelse af Kommissorium & Udviklingsplan' (se illustration side 3).

I tillæg til sagsforløbet stilles den 29. oktober 2025 borgerforslag i Kommunalbestyrelsen omkring etablering af en specialscole i Hedensted Kommune (KB sagsnr. 171). Borgerforslaget er indskrevet under afsnittet Tematikker, opmærksomheder og anbefalinger.

I konstitueringsaftalen for byrådsperioden 2026-2029 indgået mellem Venstre, Socialdemokratiet, Danmarksdemokraterne, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance fremhæves den politiske målsætning og ambition om, at: *'udvikle stærkere og endnu mere inkluderende fællesskaber, samt sikre ressourcer til mere varierede og tilpassede læringsmiljøer på dagtilbud og skoler. Der er behov for en proces, som i hele sin tilrettelæggelse, planlægning og afvikling kræver kompetencer, omstilling, ressourcer og et højt ambitionsniveau om kvalitet på alle planer. Udgangspunktet er en samlet ambition om, at flere børn og unge kan indgå i fællesskaberne i almenskolen, så behovet for at visiterer til specialtilbud mindskes. Men der vil være børn og unge som har behov for at få anvist et tilbud på en specialskole eller institution'* (Konstitueringsaftale december 2025).

Sagsfremstilling

Kommissorium er godkendt i Udvalg for Læring i den forgange udvalgsperiode. Det ny-konstituerede Udvalg for Læring skal derfor forholde sig til det udarbejdede Kommissorium, samt drøfte om der er eventuelle opmærksomheder, som skal indskrives i den kommende inddragende inspirationsproces forud for udarbejdelse af udkast til Udviklingsplan.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget drøfter og godkender det vedhæftede Kommissorium for Udviklingsplan for det specialiserede område.

Beslutning

Godkendt idet udvalget ønsker en opfølgning og status på de aktuelle forhold.

Bilag

- Kommissorium Udviklingsplan for det specialiserede område

8. Anlægsbevilling vedr. Børnehuset Stjerneskuddet i Hedensted, Øster Snede Børnehus og Skole, Ølholm Børnehave og Skole

Sagsnr. 82.00.00-A00-1-25

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til anlægsbevilling i forbindelse med de tre projekter.

Økonomi

Der er i investeringsoversigten for 2026 afsat kr. 22 mio. til facilitetsplan i Læring. Der er endvidere afsat 25 mio. kr. i hvert af budgetoverslagsårene 2027 og 2028. Vedr. 2027 og 2028 skal der søges anlægsbevilling, når budgettet for de respektive år er endelig godkendt.

Der søges om anlægsbevilling på 22 mio.kr. til de projekter, der beskrives i sagsfremstilling.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Historik

Udvalget for Læring besluttede på mødet 1. november 2021 at igangsætte udarbejdelsen af en 10 årsplan for vedligehold, efterslæb og bygningsudvikling. Med principperne fra kloge kvadratmeter, om både at nedskalere bygningsmassen og skabe klogere kvm2, blev der udarbejdet en facilitetsplan. Kommunalbestyrelsen godkendte d. 31. august 2022 facilitetsplanen, og der er i 2026 og i overslagsårene afsat midler til realisering af planen.

På mødet i Udvalg for Læring 2. december 2024 blev prioriteringen af de første projekter besluttet. Prioriteringen tog afsæt i de tekniske behov, kapacitetsbehov og pædagogiske behov. Ved at adressere de tekniske forhold, herunder bygningernes klimaskærm, fysiske tilstand og funktionalitet, blev det presserende vedligeholdelsesarbejde belyst. Samtidig vurderedes kapacitetsbehovet i forhold til elev- og børnetal, og hvordan eksisterende faciliteter understøtter den demografiske udvikling. Endelig er pædagogiske behov blevet gennemgået med fokus på, hvordan bygningerne kan tilpasses moderne læringsformer og didaktiske principper.

Udvalget for Læring behandlede på møde d. 3. februar 2025 pkt. '17. Implementering af facilitetsplanen i Læring'. Udvalget tog til efterretning, hvordan disponering af de afsatte midler til implementering af facilitetsplanen vil blive påbegyndt i 2025.

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde d. 27. august 2025 at godkende anlægsbevilling på 3 mio. kr. til de første projekter i Facilitetsplan Læring. Dette beløb blev fremrykket fra 2026 til 2025.

Sagsfremstilling

Den indledende projektering af byggerierne samt nødvendige forundersøgelser er blevet påbegyndt i 2025.

Der skal nu bevilges anlægsmidler for 2026 til de tre projekter:

Projekt	Samlet budget	Frigivet i 2025	Anlæg 2026	Anlæg 2027
Stjerneskuddet	8.900.000 kr.	1.500.000 kr.	7.400.000 kr.	
Øster Snede	12.800.000 kr.	1.000.000 kr.	8.700.000 kr.	3.100.000 kr.
Ølholm	18.200.000 kr.	500.000 kr.	5.900.000 kr.	11.800.000 kr.
TOTAL	40.600.000 kr.	3.000.000 kr.	22.000.000 kr.	

For hvert projekt har de nedsatte byggeudvalg med involvering af de lokale parter lavet en projektbeskrivelse, og der er udarbejdet detailbudgetter for hvert projekt.

Vedlagt følger:

- Bilag med budget for hvert projekt med udspecificering af diverse budgetposter, så facilitetsplansarbejdet kan gennemføres i alle tre områder.
- Bilag med skitser og tegningsmateriale

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At anlægsbevilling på 22 mio. kr. anbefales godkendt som anført under Økonomi.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- BILAG Tegningsmateriale
- Bilag Anlægsbudget facilitetsplan 2026

9. Feriepasning i Dagtilbud - Høringssvar

Sagsnr. 28.06.00-A00-1-25

Beslutningstema

Revideret indstilling til godkendelse ved Udvalget for Læring vedrørende mulighed for øget sampasning i udvalgte perioder på dagtilbudsområdet.

Historik

Den 3. november 2025 behandlede Udvalget for Læring et forslag om at udvide muligheden for sampasning i dagtilbud og SFO (Bilag sagsfremstilling punkt 123), til at omfatte ferieperioder udenfor den etablerede to-ugers sommerferiepasning. Dette for at sikre effektiv ressourceanvendelse på dage med lavt børnefremskud og frigive ressourcer til gavn for den pædagogiske kvalitet i hverdagen. Forslaget er udarbejdet af forvaltningen i Læring efter forespørgsel fra dagtilbudsledere og med afsæt i praksis omkring sampasning Hedensted og i andre omkringliggende kommuner.

Forslaget lød på mulighed for sampasning i:

- Vinterferien
- De tre dage før påske
- Efterårsferien
- Dagene mellem jul og nytår

Udvalget besluttede at sende forslaget i høring hos forældrebestyrelser i dagtilbud og skole.

Sagsfremstilling

Læring i dagtilbud har modtaget 26 høringssvar (Bilag høringssvar), heraf 5 svar fra skolebestyrelser, 13 fra dagtilbudsbestyrelser og 5 fra dagtilbud og skoler med fælles ledelse. De indkomne høringssvar afspejler mange forskellige perspektiver omhandlende forskellige forhold som børnenes tarv, forældrenes tarv og mulighed for pasning, personalets mulighed for ferieafvikling i perioder med færre børn, effektiv drift, økonomi, den administrative opgave og modellens gennemsigthed.

Fokuspunkter der går igen blandt svarene er blandt andet:

- At der generelt ikke er opbakning til sampasning i efterårsferien, vinterferien og de tre dage før påske som foreslået
- SFO oplever ikke behov for øget sampasning
- Flere forslag om at indføre fælles pasning i dagen efter Kristi Himmelfart, Grundlovsdag og dagene mellem jul og nytår
- Opmærksomhed på trygheden for børn, forældre og personale
- Ugennemsigtig model og bekymring for øget administration

Revideret forslag

Med afsæt i høringssvarene foreslås følgende model, som supplerende til lukkeugerne i sommerperioden.

1: Sampasningsperioder (udover sommerperioden):

Der gives mulighed for sampasning i følgende perioder:

- Dagen efter Kristi Himmelfart
- Grundlovsdag
- Dagene mellem jul og nytår

2: Sampasning mellem dagtilbud og SFO:

Forud for at dagtilbuddet indgår i sampasning i distrikter, afstemmes det lokalt om dagtilbud og SFO ønsker at sampasse i ovenstående perioder.

3: Sampasning mellem dagtilbud i distrikter:

Dagtilbud kan sampasse i de tre ovenstående perioder. Sampasningen foregår i det samme dagtilbud for et år ad gangen, for at forenkle planlægning og skabe genkendelighed for børn og familier. Valget er koordineret med SFO pasning i sommerperioden.

4: Tilmelding:

Tilmelding foregår til det lokale dagtilbud, som ved tilmelding til sampasning i sommerperioden.

For at sikre rettidig planlægning og ferie varsling, foreslås følgende frister:

Sampasningsperiode	Frist for tilmelding
Sommerferie	1.marts (som nu)
Dagen efter Kristi Himmelfart og Grundlovsdag	1.april
Dagene mellem jul og nytår	Uge 41

5: Frit valg i sampasningsperioderne ophører:

Muligheden for frit valg af dagtilbud på tværs af kommunen ophører. Barnet kan passes i det distrikt, det tilhører (Øst, Midt eller Vest) for at sikre, at børnenes behov for stabile og kendte voksne tilgodeses i sampasningsperioderne.

6: Ikrafttrædelse:

Den nye model vil træde i kraft fra juli 2026. Dagtilbud og SFO samarbejder om sampasning i uge 29 og 30, som planlagt.

7: Sampasningsdistrikterne:

Øst	Vest	Midt
Tofteskovens Børnehuse, Juelsminde Hornsyld Idrætsbørnehus Skovly, Stouby Skovtrolden, Bjerre Rårup/Skjold Giraffen, Glud Barrit	Rask Mølle Børneunivers Tørring Børneunivers Eventyrhaven, Lindved Ølholm Børnehus Børnekæret, Uldum Aale-Hjortsvang	Årupvej Stjerneskuddet Østerled Hedensted Børneunivers Lille Dalby Tippen, Løsning Øster Snede Tryllefløjten, Daugård Ølsted Korning

I ovenstående tabel er institutioner med fælles ledelse fremhævet med fed.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Læring godkender den reviderede model for sampasning på dagtilbudsområdet med virkning fra juli 2026.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- Bilag høringssvar
- Sagsfremstilling Punkt 123 november 2025

10. Inddragelse af børn, unge og forældre i indsatser

Sagsnr. 34.00.00-P23-1-25

Beslutningstema

Inddragelse af børn, unge og deres forældre i udviklingen af indsatserne.

Historik

Barnets Lov blev gældende fra 1. januar 2024. Af loven fremgår blandt andet:

§16 Kommunalbestyrelsen skal sørge for, at børn, unge og familier, der bruger tilbud efter denne lov, får mulighed for at få indflydelse på tilrettelæggelsen og udnyttelsen af tilbuddene. Kommunalbestyrelsen fastsætter skriftlige retningslinjer for brugerindflydelsen.

Stk. 2. Kommunalbestyrelsen kan nedsætte et eller flere råd, der rådgiver kommunen om tilrettelæggelse af indsatsen efter denne lov. Kommunalbestyrelsen fastsætter rammerne for og omfanget af rådernes opgaver.

Bemærkninger til Barnets Lov § 16 stk. 2.

112: Kommunen beslutter formen for brugerindflydelsen under hensyn til tilbuddets karakter og brugernes forudsætninger. Børn, unge og familier eller deres repræsentanter inddrages efter konkrete vurderinger både i visse overordnede opgaver, som i mere praktiske opgaver og beslutninger vedrørende den daglige drift. Sidstnævnte er f.eks. cafesalg, kulturelle og sociale arrangementer og aktiviteter for børn, unge, forældre og kommende forældre. En mulighed for brugerindflydelse er at etablere brugerbestyrelser eller beboerråd.

Brugerne af de enkelte ydelser har, hvad enten de inddrages via brugerbestyrelser eller individuelt f.eks. gennem handleplaner, skemaer med videre, brug for en konkret viden om ydelsen for at kunne vurdere indhold og kvalitet og dermed få medindflydelse på tilbuddets tilrettelæggelse. Information om de enkelte ydelser (f.eks. kvalitetsstandarder, jf. [barnets lov § 154](#)) er dermed en væsentlig forudsætning for indflydelse.

Den 30. april 2025 besluttede Kommunalbestyrelsen gældende kvalitetsstandarder for Børn & Familier.

Sagsfremstilling

Barnets lov fastsætter, at børn og unge med behov for støtte har ret til indflydelse på de forhold, der vedrører dem. I Hedensted Kommune har vi et børne- og ungesyn, der er udviklet ud fra en forståelse af, at alle børn og unge er aktører i eget liv og har behov for grundlæggende tilhørsforhold i mangfoldige fællesskaber.

Med det udgangspunkt er vores børne- og ungesyn, at: *Alle børn og unge gør det så godt, de kan – lad os sammen give dem muligheden.*

Børne- og ungesynet bygger på en grundlæggende forventning og fordring om, at alle medarbejdere og betydningsfulde voksne:

- Anerkender og respekterer barnet og den unge som individ
- Inddrager, lytter og tager børnenes og de unges perspektiver alvorligt
- Ser barnet og den unge som en unik og værdifuld ressource
- Skaber deltagelsesmuligheder for alle i forpligtende fællesskaber
- Tager ansvar for at opbygge tillids- og betydningsfulde relationer
- Har tydelige og tilpassede forventninger og krav til barnet og den unge

Det indebærer blandt andet, at børn og unges holdninger og synspunkter skal inddrages løbende ved samtaler og anden direkte kontakt med barnet eller den unge, inden der træffes beslutninger eller afgørelser om barnets eller den unges forhold. Formålet er at sikre, at der sker løbende inddragelse af barnet eller den unge under hele forløbet.

Børn og unge inddrages ved observationer, individuelle samtaler, valg af indsatser og opfølgningsmøder. På samme vis inddrages forældrene i de individuelle tilrettelagte indsatser. Indsatserne evalueres løbende sammen med barnet/den unge og forældrene, og justeres i indhold og omfang afhængig af udvikling og behov.

Børn & Familier gennemfører løbende gruppeforløb for børn, unge og forældre indenfor forskellige målgrupper. Alle gruppeforløb evalueres ved afslutning med deltagerne, og tilbuddene justeres efter behov.

På Dag og Døgntilbuddet Bakkevej afholdes børne/unge møder på alle afdelinger. Formålet med møderne er både indflydelse på aktiviteter og tilbuddet. Derudover er der oprettet et børn og Ungeråd på tværs af døgnafdelingerne, som inddrages i udvikling af tilbuddet og daglige forhold. Rådet har eksempelvis givet input til stillingsopslag og ønsker til ny medarbejders kvalifikationer. I sidste halvdel af 2026 oprettes forældreråd på tværs af Bakkevej.

Hedensted Kommunes Handicapråd inddrages løbende i drøftelser på området med særligt fokus på børn og unge med funktionsnedsættelser og deres familier.

Inddragelse sker altså i indsatser og aktiviteter på henholdsvis individuelt og kollektivt niveau. Dertil søges sparring i Handicaprådet samt Børn & ungerådet på Dag-og Døgntilbuddet Bakkevej.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

11. Tværfaglige sammenhænge i Læring

Sagsnr. 34.00.00-G01-5-25

Beslutningstema

Der er et politisk ønske om at drøfte samarbejdet med og omkring familierne i Børn & Familiers myndighedsafdeling.

Sagsfremstilling

Børn & Familier har et fokus på at komme tidligt i kontakt med de familier, der for en periode har behov for en indsats eller en ydelse fra afdelingen.

I efteråret er Myndighedsafdelingens lederteam påbegyndt besøg på alle skoler og dagtilbud med det formål, at styrke det lokale kendskab og samarbejde til gavn for familierne. Det øgede kendskab styrker en tidlige inddragelse af afdelingen og giver mulighed for en tidligere dialog og indsats

I hele Børn & Familier er der et fokus på inddragelse af børn, unge og deres forældre i afklaring af og tilrettelæggelse af indsatserne.

I Myndighedsafdelingen omhandler dette også behandlingen af ansøgninger og afgørelser, hvor der er et øget fokus på dialogen inden afgørelsen. Der er et fokus på at indgå i dialogen i et konstruktivt perspektiv, herunder at yde råd og vejledning til familierne. Alle medarbejdere og ledere i Myndighedsafdelingen deltager i kompetenceforløbet Styrket Borgerkontakt i efteråret 2025 og foråret 2026.

Myndighedsleder Marianne Støjberg og Børn & Familiechef Charlotte Rottbøll Lauridsen deltager under punktet, og orienterer om de tiltag, der er taget for at styrke samarbejdet med og omkring familierne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget drøfter oplægget.

Beslutning

Oplægget blev drøftet og orienteringen blev taget til efterretning.

12. Konferencer, møder og kurser mv.

Sagsnr. 00.01.00-P35-28-25

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder med videre.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget, at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer:

- KL Børn & Unge Topmøde Aalborg d. 29.-30. januar 2026
- Indvielse Myretuen 26. februar 2026

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

Beslutning

Godkendt.

13. Orienteringssager

Sagsnr. 00.01.00-P35-27-25

Beslutningstema

Udvalget orienteres om indsatser og opmærksomheder i Læring.

Sagsfremstilling

- KL Børn & Unge Topmøde Aalborg 29.-30. januar 2026 - program & praktik (Bilag)
- Indvielse Myretuen 26. februar 2026
- Takstberegning Dagtilbud - (Bilag)
- Fælles løft - (Bilag)
- Efter ønske fra nogle kommunalbestyrelsesmedlemmer er der udarbejdet en opdateret oversigt over pladser i diverse udvalg, råd og nævn i en tabeloversigt og som et webtilgængeligt bilag (Bilag)

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

- Program KL Topmøde 2026
- Svar på forespørgsel omkring beregningsgrundlag for takster i dagtilbud
- Projektbeskrivelse - ET FÆLLES LØFT
- Webtilgængelig liste over pladser i udvalg, råd og nævn
- Opdateret liste Råd og nævn tabelform

14. Deltagende

Sagsnr. 00.01.00-P35-29-25

Beslutningstema

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

Beslutning

Alle udvalgets medlemmer var deltagende under hele mødet.

15. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.01.00-P35-30-25

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under her.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At udvalgets medlemmer skriver under her.

Beslutning

Godkendt.