



Hedensted
Kommune

Udvalget for Læring 2026-2029

Referat

Den 2. marts 2026 kl. 17:15

Tandplejen Hornsyld

Mødets sluttidspunkt: 21.13

Indholdsfortegnelse

Udvalget for Læring

[32. Præsentation af områderne Sundhed samt TCLT](#)

[33. Facilitetsplanen - prioritering af næste etaper](#)

[34. Godkendelse af navneændring Ølsted Børnehus og Skole](#)

[35. Udmøntning af finanslovsaftale om flere midler til dagtilbudsområdet](#)

[36. Forretningsudvalg dialogmøder i Dagtilbud](#)

[37. Udviklingsplan for det specialiserede område](#)

[38. Orienteringssager](#)

[39. Deltagende](#)

[40. Digital underskriftsside](#)

[41. Konferencer, møder og kurser mv.](#)

[42. Tabt arbejdsfortjeneste](#)

32. Præsentation af områderne Sundhed samt TCLT

Sagsnr. 28.00.00-A00-1-26

Beslutningstema

Udvalget introduceres til områderne Sundhed samt Tværfagligt Center for Læring og Trivsel (TCLT).

Sagsfremstilling

Som del af introduktionsforløbet for Udvalg for Læring, præsenteres udvalget på dette møde for områderne Sundhed/ Tandplejen samt TCLT.

Leder af Sundhed Malene Panduro Christensen, Leder af Tandplejen Camilla Nydam Nielsen samt leder af TCLT Søren Vig udfolder data samt faglige opmærksomheder for områderne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At introduktionen tages til efterretning.

Beslutning

Introduktionen blev taget til efterretning.

Bilag

- Præsentation Sundhed UFL marts 2026
- Præsentation TCLT UFL marts 2026

33. Facilitetsplanen - prioritering af næste etaper

Sagsnr. 82.00.00-P15-1-24

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal beslutte den videre plan for prioritering, så der kan igangsættes anlægsarbejde i dagtilbud og på skoler med afsæt i facilitetsplanen.

Historik

Udvalget for Læring besluttede på mødet 1. november 2021 at igangsætte udarbejdelsen af en 10 årsplan for vedligehold, efterslæb og bygningsudvikling. Med principperne fra kloge kvadratmeter, om både at nedskalere bygningsmassen og skabe klogere kvm², blev der udarbejdet en facilitetsplan. Kommunalbestyrelsen godkendte d. 31. august 2022 facilitetsplanen, og der er i 2026 og i overslagsårene afsat midler til realisering af planen.

På mødet i Udvalg for Læring 2. december 2024 blev prioriteringen af de første projekter besluttet. Prioriteringen tog afsæt i de tekniske behov, kapacitetsbehov og pædagogiske behov. Ved at adressere de tekniske forhold, herunder bygningernes klimaskærm, fysiske tilstand og funktionalitet, blev det presserende vedligeholdelsesarbejde belyst. Samtidig vurderedes kapacitetsbehovet i forhold til elev- og børnetal, og hvordan eksisterende faciliteter understøtter den demografiske udvikling. Endelig er pædagogiske behov blevet gennemgået med fokus på, hvordan bygningerne kan tilpasses moderne læringsformer og didaktiske principper.

Sagsfremstilling

Hedensted Kommunes daginstitutioner og skoler står over for et væsentligt behov for vedligehold, indhentning af efterslæb samt bygningsudvikling. For at sikre at bygningerne kan levere de optimale rammer for undervisning og pædagogik, er det nødvendigt at prioritere de næste etaper for anlægsarbejdet.

For at kvalificere beslutningen om, hvilke bygninger der skal prioriteres først, følger i vedlagte notat en "seedning" af institutionerne. I denne sammenhæng betyder "seedning" at rangordne og prioritere behovene for at igangsætte facilitetsplansarbejdet. Det indebærer, at de mest presserende eller vigtigste behov bliver adresseret først, så der kan lægges en klar strategi for handling.

For hver institution og skole vil der blive lavet et selvstændigt projekt med et detaljeret dispositionsforslag. Hvert projekt skal sikre involvering samt faglig og økonomisk ajourføring i hele forløbet. Projektorganiseringen skal være tværfaglig og sikre repræsentation fra både centralt hold og decentralt niveau.

Det skal bemærkes, at økonomien til Facilitetsplanens bygningsforbedringer ikke dækker eventuelle kapacitetsbehov – særligt ikke på 0-2 års området.

Forvaltningen vil på mødet gennemgå "seedning" og dermed plan til prioritering.

Kommunikation

De omtalte institutioner og skoler orienteres om udvalgets beslutning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At forslag til plan for prioritering drøftes politisk.

At forslag til plan for prioritering godkendes.

Beslutning

Punktet blev udsat til næste møde.

Bilag

- NOTAT Seedning af facilitetsplan
- Bilag_1_Hedensted_Kommune_Fysiske_Udviklingsplaner_for_Skoler_og_Daginstitution
- Bilag_2_Hedensted_Kommune_Fysiske_Udviklingsplaner_for_Skoler_og_Daginstitution

34. Godkendelse af navneændring Ølsted Børnehus og Skole

Sagsnr. 17.01.00-A00-1-26

Beslutningstema

Udvalget skal tage stilling til navneændring af 'Ølsted Skole og Børnehave' til 'Ølsted Børnehus og Skole'.

Sagsfremstilling

Ølsted Skole og børnehave ønsker navneændring til Ølsted Børnehus og Skole.

Ønsket om navneændring har været på personalemøde med MED status, ligesom det har været med på bestyrelsesmøde.

Kommunikation

Bestyrelsen, dagtilbud og skole orienteres om udvalgets beslutning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At anmodning om navneændring godkendes.

Beslutning

Godkendt.

35. Udmøntning af finanslovsaftale om flere midler til dagtilbudsområdet

Sagsnr. 00.00.00-A00-3-26

Beslutningstema

Med finanslovsaftalen for 2026 blev der afsat flere midler til dagtilbudsområdet. Hedensted Kommune tildeles 14,2 mio. kr. i 2026 og forventeligt 13 mio. kr. i 2027 og frem. Der skal træffes beslutning om, hvordan de tildelte midler til dagtilbudsområdet i 2026 skal udmøntes i Hedensted Kommune, og de nødvendige bevillingsmæssige korrektioner skal godkendes.

Økonomi

Hedensted Kommune forventes at modtage 14,2 mio.kr. i 2026 af de ekstra midler afsat til dagtilbudsområdet i finanslovsaftalen for 2026. Fra 2027 og frem forventes det statslige tilskud at falde til ca. 13 mio. kr. årligt.

En nedsættelse af forældrenes egenbetaling fra 25 pct. til 21,3 pct. kan tidligst træde i kraft pr. 1. april 2026, og udgiften hertil vil udgøre ca. 6,8 mio.kr. Af den samlede tildeling på 14,2 mio. kr. i 2026 vil der herefter være et restbeløb på 7,4 mio. kr. til fordeling på dagtilbudsområdet. I 2027 forventes den årlige udgift til nedsættelse af forældrenes egenbetaling at udgøre ca. 9,1 mio. kr. samtidig med, at den statslige kompensation reduceres til 13 mio.kr. Restbeløbet til fordeling reduceres dermed til ca. 3,8 mio. kr., hvis der ikke tilføres yderligere midler til området i 2027.

I vedhæftede bilag fremgår i tabel 1 en oversigt over den forventede finansiering og mulige fordeling i 2026 forudsat, at den samlede statslige kompensation anvendes på dagtilbudsområdet. I tabellen vises også den forventede kompensation og mulige fordeling i 2027, der vil skulle indgå i forhandlingerne om budget 2027.

Det skal beslutes, hvordan de tilførte midler skal anvendes i 2026, og de nødvendige bevillingsmæssige korrektioner skal godkendes. Hvis midlerne skal udmøntes fuldt ud i 2026 på dagtilbudsområdet, som vist i tabel 1, skal det vedlagte takstbilag med den nedsatte forældrebetaling også godkendes.

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger vedrørende de økonomiske aspekter.

Sagsfremstilling

Regeringen og Det Konservative Folkeparti har med "Aftale om finansloven 2026" afsat flere midler til dagtilbudsområdet. Der udmøntes samlet 1,7 mia. kr. i 2026 ud fra antallet af 0-5-årige. Hedensted Kommune tildeles 14,2 mio. kr. af disse midler. Det forventes, at tildelingen fra 2027 vil ske efter den almindelige bloktilskudsnøgle, hvormed tilskuddet til Hedensted Kommune forventes at falde til ca. 13 mio. kr. fra 2027 og frem.

Aftalen om flere midler til dagtilbudsområdet medfører ændringer i både opgørelsen af minimumsnormeringer og i forældrebetalingen med virkning fra 1. januar 2027. Ændringerne i lovgivningen er endnu ikke endeligt vedtaget. De centrale ændringer er:

- Dagtilbudsledere udgår helt af opgørelsen af minimumsnormeringen (i dag indgår de med 85 pct. af deres årsværk).
- Forældrenes egenbetaling nedsættes fra maksimalt 25 pct. til 21,3 pct. af udgifterne på området.

Regeringen og KL har indgået aftale om, at 2026 er et indfasningsår, hvor kommunerne tildeles den fulde økonomiske ramme til lokal udmøntning, jf. vedhæftede bilag med borgmesterbrev, orienteringsbrev og aftale om udmøntning af midler til dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling i 2026. I henhold til aftalen skal samtlige midler i 2026 målrettes dagtilbudsområdet. Midlerne skal anvendes til at styrke den pædagogiske bemanding samt til, at kommunerne i videst muligt omfang reducerer forældrebetalingen i løbet af året. Det er desuden en forudsætning i aftalen, at den nominelle forældrebetaling som minimum ikke må stige i 2026.

Nuværende normering

Danmarks Statistiks seneste officielle opgørelse over minimumsnormeringer fra 2024 viser, at Hedensted Kommune ligger over de nationale krav på et årligt gennemsnit på en pædagogisk medarbejder pr. tre børn i vuggestuer og en pr. seks børn i børnehaver. Et foreløbigt estimat for 2025 indikerer yderligere forbedringer i normeringen sammenlignet med 2024. Det skal i den forbindelse bemærkes, at Hedensted Kommune i 2025 og 2026 har gennemført et lokalt kvalitetsløft på dagtilbudsområdet med en tilførsel på 13 mio. kr. Dette kvalitetsløft forventes fortsat at understøtte en positiv normering i 2026.

På dagtilbudsområdet er der 24 ledere, som efter de nye retningslinjer skal udgå af normeringsopgørelsen. På baggrund af estimatet for 2025 vurderes det, at kommunen – under forudsætning af uændret serviceniveau – fortsat vil kunne overholde minimumsnormeringerne i både 2026 og 2027, selvom lederne ikke længere indgår i opgørelsen.

Nedsættelse af forældrenes egenbetaling

Udgiften til at sænke forældrenes egenbetaling fra 25 pct. til 21,3 pct. af bruttodriftsudgifterne på dagtilbudsområdet består både af en direkte reduktion i forældrebetalingen, øgede udgifter til tilskud til private institutioner og private pasningsordninger samt en reduktion i udgifter til søskendetilskud og fripladser.

Det er forvaltningens vurdering, at en sænkning af egenbetalingen tidligst kan træde i kraft pr. 1. april 2026 ved en godkendelse af en ny takst i marts 2026. Ved en nedsættelse af forældrenes egenbetaling til 21,3 pct. fra 1. april 2026 vil udgiften hertil samlet udgøre ca. 6,8 mio. kr. i 2026.

Økonomisk ramme og fordeling

Af den samlede tildeling i 2026 på 14,2 mio. kr. vil der med nedsættelsen af forældrebetalingen fra 1. april 2026 være et restbeløb på 7,4 mio. kr. til fordeling på dagtilbudsområdet. Den årlige udgift til nedsættelse af forældrebetalingen i 2027 forventes at udgøre ca. 9,1 mio. kr., og den statslige kompensation forventes reduceret til 13 mio. kr. Restbeløbet til fordeling på daginstitutionsområdet forventes dermed reduceret til ca. 3,8 mio. kr. i 2027.

Der skal med denne sag tages stilling til udmøntningen af de ekstra tilførte midler i 2026. Det vil indgå i forbindelse med forhandlingerne om budget 2027, hvordan midlerne skal fordeles i 2027 og frem. Det skal bemærkes, at en fuld udnyttelse af midlerne til personaleforøgelse i 2026 kan skabe en strukturel udfordring i 2027, da udvidelsen af normeringen i 2026 ikke kan fastholdes uden prioritering af yderligere finansiering i 2027.

I vedhæftede bilag fremgår i tabel 1 en oversigt over den forventede finansiering og mulige fordeling i 2026. I tabellen vises også den forventede kompensation og mulige fordeling i 2027.

Beregningerne tager udgangspunkt i, at Hedensted Kommune overholder krav til minimumsnormeringer, at leder-årsværk ikke medregnes i normeringen og, at forældrenes egenbetaling nedsættes til 21,3 pct. Det forudsættes derudover, at der anvendes de midler til dagtilbudsområdet, som kommunen forventer at modtage i 2026 og 2027 og frem.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

1. at det besluttet, om de 14,2 mio. kr. skal udmøntes fuldt ud i 2026 på dagtilbudsområdet som vist i tabel 1 i bilag 1
2. at der foretages de bevillingsmæssige korrektioner i 2026 som anført under Økonomi

Hvis det besluttet at udmønte de 14,2 mio.kr. i 2026 som vist i tabel 1:

3. at de nye takster på dagtilbudsområdet for 2026, som fremgår af bilag 2, godkendes

Beslutning

Sagen anbefales godkendt i Kommunalbestyrelsen.

Bilag

- Bilag 2 Nye dagtilbudstakster pr 1 april 2026.pdf
- Bilag 1 Oversigt over den forventede finansiering og mulige fordeling.pdf
- Borgmesterbrev om udmøntning af finansaftale om minimumsnormeringer og nedsættelse af forældrebetaling i dagtilbud.pdf
- Orienteringsbrev til kommunerne om bevilling vedr dagtilbudsområdet.pdf
- Borgmesterbrev om finanslovsaftale om ændring af opgørelsen af minimumsnormeringer og forældrebetaling i dagtilbud.pdf
- Aftale om udmøntning af midler til dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling i 2026.pdf

36. Forretningsudvalg dialogmøder i Dagtilbud

Sagsnr. 28.00.00-A00-4-26

Beslutningstema

Udvalget for Læring skal tage stilling til, om de ønsker en fremadrettet organisering med et forretningsudvalg på dagtilbudsområdet, der planlægger dialogmøder mellem politikere og forældrebestyrelser.

Historik

På dagtilbuds- og skoleområdet afholdes årligt to dialogmøder mellem politikere og bestyrelsesforpersoner for begge områder, hvor relevante temaer tages op og drøftes. Den 8. april 2024 besluttede Udvalg for Læring at etablere et forretningsudvalg, bestående af tre forpersoner fra forældrebestyrelserne i dagtilbud, en udvalgt politiker samt dagtilbudschef. Formålet med forretningsudvalget har været at skabe et format, hvor de strategiske, politiske mål kan møde de emner, der optager forældrebestyrelserne i hverdagen.

Tidligere har 'Den attraktive arbejdsplads', 'Mangfoldige fællesskaber', 'Sundhed' og 'Statusrapport og løft af dagtilbud' været temaer for dialogmøderne, besluttet i forretningsudvalget.

I foråret 2025 bad Udvalg for Læring bestyrelserne om at tilkendegive, hvorvidt de mente, at forretningsudvalget gav mening. I de 10 tilbagemeldinger var der en generel opbakning til at fortsætte med et forretningsudvalg. Den 2. juni 2025 besluttede Udvalg for Læring at fortsætte forretningsudvalget.

Sagsfremstilling

Formålet med forretningsudvalget er at sikre relevans i valg af emner på dialogmøderne.

Den hidtidige ramme for forretningsudvalget har været:

- Deltagere: En udpeget politiker fra Udvalget for Læring, tre valgte forældrerepræsentanter (blandt forpersonerne) samt chefen for dagtilbud.
- Format: Møder af 1-1½ times varighed, ca. 6 uger før selve dialogmødet to gange årligt.
- Opgaver: At udvælge emner med fælles interesse og drøfte den pædagogiske /praktiske ramme for dialogmødernes afvikling.

Møderne indkaldes og faciliteres af chef for dagtilbud, som herefter arbejder videre med en endelig dagsorden og ramme for dialogmøderne. Møderne faciliteres af forvaltningen.

Hvis Udvalget for Læring beslutter at fortsætte med forretningsudvalget, skal der til dialogmødet den 13. april 2026 vælges tre repræsentanter af forældrebestyrelserne i dagtilbud til dette forum.

Link til tidligere sager findes på:

Referat udvalgs møde 8. april 2024: [Organisering af samarbejde om dialogmøder på dagtilbudsområdet](#) Sagsnr.: 28.00.00-A00-3-24

Referat udvalgs møde 2. juni 2025: [Evaluering af dialogmøder og forretningsudvalg](#) Sagsnr.: 28.00.00-A26-3-25

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Læring beslutter, om organiseringen af forretningsudvalget skal fortsætte, og i så fald udpeger en politiker til at indgå i udvalget.

Beslutning

Udvalget ønsker at ordningen fortsætter, og aftalte at Steffan Rosenhede Jensen deltager i arbejdet.

37. Udviklingsplan for det specialiserede område

Sagsnr. 00.00.00-P20-1-25

Beslutningstema

Udvalget drøfter ønsker til inspirationsbesøg ind i arbejdet med Udviklingsplan for det specialiserede område.

Sagsfremstilling

Som del af procesplan for Udviklingsplan for det specialiserede område indgår både inspirationsbesøg i lokale specialtilbud i Hedensted Kommune samt besøg i andre kommuner. Dette for at skabe overblik og viden om faglige og pædagogiske specialiseringer samt kvalificere den kommende udviklingsproces for området.

Med afsæt i en kort introduktion på mødet, drøfter udvalget forslag til det videre arbejde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At udvalget drøfter og kommer med forslag til kommende besøg.

Beslutning

Udvalget ønsker at se to forskellige selvstændige specialskoler med hver sine spidskompetencer. Det kan være for børn i autismspektrumforstyrrelser, eller et sted der kombinerer flere specialer under samme tag.

38. Orienteringssager

Sagsnr. 00.01.00-P35-27-25

Beslutningstema

Udvalget orienteres om indsatser, opmærksomheder og ansættelser i Læring.

Sagsfremstilling

- Ansættelse af skoleleder i Ølholm
- Kvalitet i skolen

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

- Orientering om folkeskoler med bekymrende kvalitet

39. Deltagende

Sagsnr. 00.01.00-P35-29-25

Beslutningstema

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

Beslutning

Alle udvalgets medlemmer var deltagende under hele mødet.

40. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.01.00-P35-30-25

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under her.

Beslutning

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

41. Konferencer, møder og kurser mv.

Sagsnr. 00.01.00-P35-28-25

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder med videre.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget, at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer:

- Besøg i specialtilbud Hedensted Kommune 7. april 2026
- Besøg i specialtilbud Hedensted Kommune 22. april 2026

Begge besøg er en del af forberedelsesarbejdet omkring Udviklingsplan for det specialiserede område.

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

Beslutning

Godkendt.

42. Tabt arbejdsfortjeneste

Sagsnr. 00.07.00-A26-1-26

Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen tager stilling til bevilling af tabt arbejdsfortjeneste til de i sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

Sagsfremstilling

Styrelsesloven § 16, stk. 1, har denne ordlyd:

Der ydes et fast vederlag til kommunalbestyrelsens medlemmer. Indenrigs- og sundhedsministeren fastsætter nærmere regler om vederlaget. Vederlaget omfatter medlemmernes

- a) deltagelse i møder i kommunalbestyrelsen og dennes udvalg samt underudvalg,
- b) deltagelse i møder i forbindelse med varetagelse af kommunale hverv, der udføres efter valg af kommunalbestyrelsen, medmindre der på andet grundlag er fastsat bestemmelse om særskilt vederlæggelse,
- c) deltagelse i kurser mv., der af kommunalbestyrelsen eller af økonomiudvalget efter bemyndigelse fra kommunalbestyrelsen anses for at have betydning for varetagelsen af de under litra a og b nævnte hverv,
- d) deltagelse i seminarer, jf. § 9 a,
- e) deltagelse i revisionens forelæggelse af beretninger, jf. § 42 c,
- f) varetagelse af andre nærmere angivne kommunale hverv efter anmodning fra kommunalbestyrelsen eller dennes udvalg og
- g) udførelse af andre aktiviteter i forbindelse med de under litra a-f nævnte møder mv.

Af 16, stk. 5 fremgår, at erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste ydes for deltagelse i de i stk. 1, litra a-e, nævnte møder mv. Herudover kan kommunalbestyrelsen beslutte at yde erstatning til et medlem for udførelse af de i stk. 1, litra f, nævnte aktiviteter.

Det er en betingelse, at udførelsen af hvervet sker efter anmodning fra kommunalbestyrelsen eller dennes udvalg.

Såfremt der planlægges f.eks. en studietur eller en besigtigelse for et udvalg som helhed, skal deltagelse heri ske efter anmodning fra kommunalbestyrelsen, for at aktiviteten kan anses for omfattet af litra f.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet har i en skrivelse af 22.04.2025 fastslået, at kommunalbestyrelsen ikke med tilbagevirkende kraft kan anmode et medlem om at varetage et kommunalt hverv omfattet af Styrelsesloven § 16, stk. 2, litra f. En sådan anmodning skal ske forud for den konkrete aktivitet eller være omfattet af en generel forudgående beslutning, der dækker den forudgående aktivitet.

Som led i udvalgets forberedende arbejde med Udviklingsplan for det specialiserede område, besøger Udvalg for Læring udvalgte specialtilbud i Hedensted Kommune i april 2026. Der er derfor en opmærksomhed omkring tabt arbejdsfortjeneste til følgende arrangementer:

- Besøg i specialtilbud 7. april 2026
- Besøg i specialtilbud 22. april 2026

Lovgrundlag

Styrelsesloven § 16, stk. 1 og stk. 5.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender bevilling af tabt fortjeneste til de i sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

Beslutning

Godkendt.