



**Hedensted  
Kommune**

## **Udvalget for Læring 2026-2029**

### **Referat**

Den 2. februar 2026 kl. 16:00

Løsning Skole

Mødets sluttidspunkt: 21.11

## **Indholdsfortegnelse**

### **Udvalget for Læring**

[19. Præsentation af områderne Dagtilbud og Skole](#)

[20. Faglige fokusområder i Læring](#)

[21. Det gode samarbejde og kommunikation på og imellem udvalgs møder](#)

[22. Opsamling på Børne og Unge Topmøde 2026](#)

[23. Skole- og dagtilbudsprognose 2026-31](#)

[24. Budget og økonomi introduktion](#)

[25. Overblik over budget 2026 på de enkelte udvalg](#)

[26. Orienteringssager](#)

[27. Fraværende](#)

[28. Digital underskriftsside](#)

## **19. Præsentation af områderne Dagtilbud og Skole**

Sagsnr. 28.00.00-A00-1-26

### **Beslutningstema**

Udvalget introduceres til områderne Dagtilbud og Skole.

### **Sagsfremstilling**

Som del af introduktionsforløbet for Udvalg for Læring, præsenteres udvalget på dette møde for områderne Dagtilbud og Skole.

Dagtilbudschef Anne Lynggaard Vinther samt skolechef Finn Gatten udfolder data samt faglige opmærksomheder for områderne.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At introduktionen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Introduktionen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

- Præsentation dagtilbud 2026 UFL
- Præsentation skoleområdet 2026 UFL

## **20. Faglige fokusområder i Læring**

Sagsnr. 17.00.00-G01-82-26

### **Beslutningstema**

Udvalget introduceres for faglige fokus og opmærksomheder i Læring.

### **Sagsfremstilling**

Som del af introduktion til det samlede område Læring, præsenteres udvalget for et rids over de faglige fokus, der arbejdes tværgående og langsigtet med. En del af præsentationen for områderne tager afsæt i Trivselskommissionens anbefalinger, herunder særligt fokus på:

- Forældreskab anno 2025
- Nyt sprog for trivsel
- En tidssvarende pædagogisk praksis

Dagtilbudschef Anne Lynggaard Vinther, Skolechef Finn Gatten samt Leder af TCLT Søren Vig præsenterer punktet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At udvalget tager præsentationen til efterretning.

### **Beslutning**

Præsentationen blev taget til efterretning.

## **21. Det gode samarbejde og kommunikation på og imellem udvalgsmøder**

Sagsnr. 00.00.00-A21-2-24

### **Beslutningstema**

Dialog og forventningsafstemning om det gode samarbejde og kommunikation på og imellem udvalgsmøder

### **Historik**

Forløbet for den gode modtagelse af en ny Kommunalbestyrelse i 2025 og 2026 (introduktionsforløb) og visionsforløb blev behandlet og godkendt på Økonomiudvalgsmøde den 10. november 2025 samt på Kommunalbestyrelsesmøde den 26. november 2025.

På første udvalgsmøde i januar 2026 blev der i samtlige udvalg gennemgået et fælles materiale vedr. den gode modtagelse. Punkt 2 i det materiale var det gode samarbejde og kommunikation i udvalget.

### **Sagsfremstilling**

I Hedensted Kommune vægtes den gode modtagelse af både Kommunalbestyrelse og udvalg højt, derfor er der planlagt introduktionsforløb både for den samlede Kommunalbestyrelse og i de enkelte udvalg jf. beslutning på Økonomiudvalgsmøde og Kommunalbestyrelsesmøde i november 2025.

I forlængelse af udvalgsmøderne i januar, er der på dette møde fokus på en drøftelse af det gode samarbejde og kommunikation på og imellem udvalgsmøder. Til det formål er der udarbejdet et fælles materiale, som kan understøtte udvalgets drøftelse af punktet. Se bilag 1 "dialog om det gode samarbejde og kommunikation. Udvalg februar 2026".

Hvis udvalget ønsker det, er der på baggrund af udvalgets drøftelse mulighed for at udarbejde en samarbejdsaftale for udvalget. Dette kan ske ved en justering af indholdet i bilaget på linje med udvalgets drøftelser.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At det gode samarbejde og kommunikation på og imellem udvalgsmøder drøftes

At der eventuelt udarbejdes en samarbejdsaftale

## **Beslutning**

Samarbejdet blev drøftet og aftalen vedhæftes referatet.

## **Bilag**

- Bilag 1 Dialog om det gode samarbejde og kommunikation. Udvalg februar 2026
- Bilag 2 Den gode dialog – om Hedensted Kommune. Februar 2026
- Bilag 3 Kommunalbestyrelsens dialog med borgere og virksomheder. Februar 2026
- 2026.2.2 Samarbejdsaftale UFL

## **22. Opsamling på Børne og Unge Topmøde 2026**

Sagsnr. 00.01.00-A00-1-26

### **Beslutningstema**

Udvalget drøfter deltagelsen i Børn og Unge Topmøde 29.-30. januar 2026.

### **Sagsfremstilling**

Chefgruppen samt Udvalg for Læring deltager d. 29.-30. januar i Børn og Unge Topmøde i Aalborg.

Med afsæt i refleksionsark og notater drøfter udvalget hovedpointer og opmærksomheder fra Topmødet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At udvalget drøfter deltagelse samt udbytte af Børn og Unge Topmødet.

### **Beslutning**

Udvalget fandt deltagelsen udbytterig både fagligt og socialt.

## 23. Skole- og dagtilbudsprognose 2026-31

Sagsnr. 17.02.00-P10-1-21

### Beslutningstema

Der orienteres om de netop udarbejdede prognoser for skole- og dagtilbud.

### Sagsfremstilling

Skoleprognose: Ud fra de aktuelle elevtal pr. 5. sept. 2025 og den forventede befolkningstilvækst fra seneste befolkningsprognose for Hedensted Kommune, har forvaltningen udarbejdet en prognose for kommunens folkeskoler for perioden 2026 - 2031. I prognosen er der taget højde for aktuelle mønstre med hensyn til skolevalg på tværs af distriktsgrænser, fri- og efterskolesøgning, afgang til specialskoler mm.

Dagtilbudsprognose: Ud fra de aktuelle børnetal har forvaltningen ligeledes udarbejdet en Dagtilbudsprognose. I prognosen er der taget udgangspunkt i forventet befolkningstilvækst og aktuelle mønstre med hensyn til institutionsvalg i og på tværs af distriktsgrænser. Prognosen bygger på en forudsætning om, at fordelingen mellem vuggestue og dagpleje vil være uændret i prognoseperioden. I praksis vil der formodentlig blive behov for mere vuggestuekapacitet. Dette hænger sammen med rekrutteringsudfordringer i Dagplejen, og en tendens til at flere borgere ønsker vuggestue frem for dagpleje.

Overordnet viser prognoserne følgende:

- Elevtallet vil stige fra de nuværende ca. 4.400 elever til ca. 4.700 elever; dog med forskydninger skolerne imellem. Stjernevejskolen kan med den nye "fødekæde" fra Børnehuset Årupvej forvente stigende elevtal og dermed flere klasser.
- Børnehavekapaciteten vil i næsten alle distrikter være tilstrækkelig. Dog presser børnetallet i Stouby Kapaciteten i Skovly og børnetallet i Stjernevejsdistriktet kapaciteten i Stjerneskuddet og Børnehuset Årupvej.
- Vuggestuekapaciteten er generelt presset og i særlig grad i distrikter med en lav vuggestueandel. Dette hænger sammen med rekrutteringsudfordringer til dagplejen. Dermed vil børnetallet for vuggestuerne formodentlig komme til at ligge højere end de børnetal, der fremgår af prognosen. Dette presser kapaciteten i bl.a. Løsning, Rask Mølle og Tørring.

### Kommunikation

Prognoserne udsendes til skole- og forældrebestyrelser til orientering.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

At orienteringen om prognoserne tages til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Bilag**

- Dagtilbudsprognose 2026-31
- Skoleprognose 2026-31

## 24. Budget og økonomi introduktion

Sagsnr. 00.01.00-S00-2-26

### Beslutningstema

Orientering om budget og økonomistyring på Læringsområdet.

### Historik

Den økonomiske politik i Hedensted Kommune indeholder syv forpligtende økonomiske pejlemærker, der sætter en ansvarlig kurs for Hedensted Kommune i perioden 2024-2027. Kommunens budget er udtryk for kommunens løbende politiske prioritering af kommunens ressourcer. Budgettet skal efterleves og respekteres af organisationen, og på den baggrund er ufinansierede tillægsbevillinger i løbet af budgetåret heller ikke en mulighed.

Da den økonomiske politik sætter den overordnede retning for budgetlægningen i kommunen, er politisk ejerskab i Kommunalbestyrelsen centralt for, at politikken får reel betydning som ramme for den løbende økonomistyring og som et flerårigt sigtepunkt for kommunens økonomiske udvikling.

De syv pejlemærker i den økonomiske politik er:

- Skatten holdes så vidt muligt i ro
- Ordinært driftsoverskud på minimum 120 mio. kr. årligt
- Nettoanlægsudgifter på 90 mio. kr. årligt. Jordforsyningen skal hvile i sig selv
- Kommunens nettogæld må stige
- Kassebeholdningen skal forøges med minimum 5 mio. kr. årligt
- Gennemsnitlig kassebeholdning på minimum 175 mio. kr. ved udgangen af 2027
- Hedensted Kommune bidrager så vidt muligt til at efterleve de nationale aftaler om den kommunale økonomi

### Sagsfremstilling

Med afsæt i kommunens økonomiske politik introduceres udvalget for områdets budget- og økonomistyring.

Eksempler på forhold som forvaltningen vil orientere om på udvalgsmødet:

- Temaerne i årshjulet
- Styringsstrukturerne i fagområderne i Læring
- Strategiske budgetudfordringer
- Arbejdet med anlægsbudgettet
- Drift og vedligeholdelse af bygningsmassen
- Mængdestyring
- Nationalpolitisk indflydelse og implementeringsmetoder
- Budgetanalyser og den løbende opfølgning
- Den udvalgspolitiske involvering

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At udvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Bilag**

- Præsentation økonomi UFL februar 2026

## **25. Overblik over budget 2026 på de enkelte udvalg**

Sagsnr. 00.00.00-P35-2-26

### **Beslutningstema**

Den politiske udvalgsstruktur i Hedensted Kommune er blevet justeret fra 2026, og bevillingerne i budget 2026 er blevet tilpasset den nye struktur. Udvalgene får med denne sag et overblik over fordelingen af budget 2026 på de enkelte udvalg til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Som følge af konstitueringsaftalen blev den politiske udvalgsstruktur i Hedensted Kommune justeret fra 2026. Bevillingerne i budget 2026 blev tilsvarende besluttet tilpasset til den nye struktur, jævnfør ”Bevillingsmæssige konsekvenser afledt af konstitueringsaftalen” på Kommunalbestyrelsens møde den 17. december 2025.

Udvalgene får med denne sag et overblik over fordelingen af budget 2026 på de enkelte udvalg i bilag 1.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

at udvalget tager orienteringen om overblik over budget 2026 på de enkelte udvalg til efterretning

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

- 1. Overblik over budget 2026 fordelt på udvalg

## **26. Orienteringssager**

Sagsnr. 00.01.00-P35-27-25

### **Beslutningstema**

Udvalget orienteres om indsatser og opmærksomheder i Læring.

### **Sagsfremstilling**

- Personale nyt
- Børnepakken Dagtilbudsområdet (Bilag)
- Skolestartere april 2026 - skoleåret 2026/27
- Dialogmøde april Dagtilbud & Skole - Trivselskommissionens anbefalinger i fokus
- Dialogmøde med Handicaprådet 10. august kl.16-17.00
- Deltagelse i Sammen om Skolen 26. marts

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

- Orienteringsbrev til kommunerne om bevilling vedr dagtilbudsområdet

## **27. Fraværende**

Sagsnr. 00.01.00-P35-29-25

### **Beslutningstema**

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

### **Beslutning**

Alle udvalgets medlemmer var deltagende under hele mødet.

## **28. Digital underskriftsside**

Sagsnr. 00.01.00-P35-30-25

### **Beslutningstema**

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.

### **Beslutning**

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.