

18. nov 2026

---

09.00 - 09.30 **Morgenmad, kaffe og netværk i udstillerområdet samt afhentning af navneskilt**

---

09.30 - 09.45 **Velkomst**

*v/ Simon Vanggaard, næstformand KL's Socialudvalg og moderator Lawand Hiwa Namu*

---

09.45 - 10.05 **Bedre rammer for fremtidens indsatser på socialområdet**

En ny regering er trådt til, hvilket i høj grad sætter retning for de kommende års socialpolitiske udvikling. Værdighedsreform, specialeplan, botilbudspulje og økonomisk styring, men også flyt af opgaver på det specialiserede socialområde er nogle af de større tiltag, der er sat på dagsordenen.

Udfordringerne, som kommunerne skal løse på socialområdet, er dog stadig de samme. Dette til trods for, at kommunerne i 2025 løftede økonomien på det specialiserede socialområde for voksne med 2,6 mia. kr.

KL arbejder derfor kontinuerligt sammen med kommunerne om at skabe en bæredygtig udvikling på socialområdet. Samtidig undersøger vi, hvad der driver udgiftsvæksten på socialområdet, og vi ved, at det er udgifter til botilbud, der udgør den absolut største post i regnskabet på socialområdet.

I dette oplæg sættes fokus på aktuelle tiltag – nationalt som kommunalt – som er sat i værk for at skabe bedre rammer for fremtidens indsatser på socialområdet til gavn for både borgere og medarbejdere.

*v/ Christian Harsløf, direktør, KL*

---

10.05 - 10.50 **Borgere med komplekse behov – viden, faglighed og ledelse**

En betydelig andel af borgere i botilbud har omfattende behov for hjælp og har udfordrende adfærd. Arbejdet med at hjælpe denne gruppe borgere stiller store krav til matchning og overgang fra anden hjælp eller tidligere tilbud, medarbejdernes faglighed og pædagogiske tilgang, ledelse og organisering. Metodecentret udarbejdede i 2025 en undersøgelse af, hvad der kendetegner borgere med komplekse behov i botilbud, hvilke tilgange og metoder der anvendes og er virksomme, samt hvor de fagprofessionelle oplever, at der er behov for udvikling.

I dette oplæg præsenteres centrale temaer og dilemmaer fra praksisafdækningen, og aktører fra feltet drøfter, hvordan man i praksis kan håndtere disse.

*v/ Simon Østergaard, centerchef, Metodecentret, Anne-Marie Kruse, leder af Sølund, Skanderborg Kommune og Mads Andreassen, socialchef, Randers Kommune*

---

10.50 - 11.15 **Kaffe og netværk i udstillerområdet**

---

11.15 - 12.15 **Sessioner**

Læs mere om sessioner under fanen "Sessioner"

1. Afklaringspladser i socialpsykiatrien – hvad er de, og hvad kan de?
  2. Praktik som investering i fremtidens socialrådgivere og pædagoger
  3. Faglig og økonomisk styring – stærkere i fællesskab
  4. Fra botilbud til egen bolig
  5. Velfærds kriminalitet – hvor står vi nu?
  6. Værdighedsreformen til debat
  7. Få borgerens stemme med
- 

12.15 - 13.10 **Frokost**

---

13.10 - 13.35 **Skøn, magt og retssikkerhed**

Retssikkerheden på socialområdet har de seneste mange år været til debat, og debatten er stærkt polariseret. Som led i Magtudredningen 2.0 er det undersøgt i kommuner og hos Ankestyrelsen, hvad der er op og ned på problemstillinger relateret til retssikkerhed i nutidens velfærdssamfund. Med dette oplæg udfoldes det krydspres og de krav, sagsbehandlingen i myndighedsfunktionerne er underlagt, hvordan det påvirker mødet med borgerne, og hvordan dilemmaerne på området kan håndteres.

*v/ Nanna Mik-Meyer, professor, Institut for Organisation, CBS*

---

---

13.35 - 13.55

### **Samtale om skøn, magt og retssikkerhed – hvordan kommer vi fra korrekt til rigtigt?**

Repræsentanter på området inviteres op på scenen for sammen med Nanna Mik-Meyer at drøfte, hvad der er de største udfordringer, hvor vi skal have vores fokus, og hvilke potentialer centrale aktører ser for at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen og samarbejdet mellem borger og kommune.

*Samtale mellem Nanna Mik-Meyer, CBS, Jakob Hess, direktør, Københavns Kommune og Signe Færch, forkvinde, Dansk Socialrådgiverforening*

---

13.55 - 14.25

### **Hvor gode er vi egentlig til at lytte? Om intentioner og deltagelse i praksis**

Aalborg Universitet har fra 2024 til 2026 med aktionsforskning fulgt implementeringen af recovery-orienteret rehabilitering i Aalborg Kommune. Fokus er og har været på at samle viden og indsigter i, hvordan det ser ud i praksis, når en recovery-orienteret rehabiliterende tilgang udviklet i socialpsykiatrien bliver implementeret og ført helt konkret ud i praksis på tværs af målgrupper på det specialiserede socialområde. I dette oplæg sættes fokus på spændet mellem intention og oplevede deltagermuligheder – for hvordan går det egentlig med at lytte og give plads til brugerne?

*v/ Charlotte Glintborg, lektor, ph.d., Aalborg Universitet, og Anne Oppelstrup, Centerchef, Aalborg Kommune*

---

14.25 - 14.50

### **Kaffe og netværk i udstillerområdet**

14.50 - 15.30

### **Menneskeetik, dannelse, dyder og dømmekraft i arbejdet med mennesker**

Hvad skal der til for at handle ansvarligt, omsorgsfuldt og retfærdigt som professionelle, der arbejder med mennesker? Det er et af de centrale spørgsmål, Svend Brinkmann stiller i sin bog 'Menneskeetik' fra 2025, hvor han også konstaterer, at dannelse, dyder og dømmekraft skal dyrkes, for at vi får skabt mere sikker grund for arbejdet og mødet med mennesker. Men hvad udspringer denne tænkning af, og hvordan kan den sættes i spil i såvel ledelsen som i fagpersonernes praksis på det specialiserede socialområde? Det stilles der skarpt på i dagens sidste oplæg, hvor der også lægges op til refleksion og drøftelse.

*v/ Svend Brinkmann, forfatter/medlem af Etisk Råd/professor i psykologi, Aalborg Universitet*

---

15.30 - 15.40

### **Tak for i dag**